

Postbus 612
8901 BK Leeuwarden
T 088 22 99 999
E info@vrfryslan.nl
I www.veiligheidsregiofryslan.nl

Bezoekadres:
Harlingertrekweg 58
Leeuwarden

BTW nr: NL8173.71.072.B01
BIC: BNGHNL2G
IBAN: NL65 BNGH 028.51.28.647
KvK nr: 011 75 778

Avrotros
Mevrouw A. van Tricht
Postbus 2
1200 JA HILVERSUM

Datum	Uw kenmerk	Uw brief van	Ons kenmerk	Bijlagen
14 juli 2017	2017-049/juza avt	19 mei 2017	UIT/17000027/WOB Behandeld door M.E. Visser-Velzing E-mail m.velzing@vrfryslan.nl	Doorkiesnummer 088 22 98 908
Onderwerp	Wob-verzoek inhuur externe adviseurs			

Geachte mevrouw Van Tricht

Op 19 mei heeft u bij ons schriftelijk een verzoek ingediend om op grond van de Wet openbaarheid van bestuur (hierna: Wob) informatie te ontvangen. U heeft verzocht om gegevens omtrent externe inhuur van adviseurs in de periode 1 januari 2014 tot en met heden. Meer concreet vroeg u om:

Dit verzoek ziet in ieder geval op, maar is niet beperkt tot:

- Een overzicht van de totale kosten voor de inhuur van externe adviseurs, gespecificeerd per jaar.
- Een gespecificeerd overzicht per jaar van het aantal ingehuurd externe adviseurs en de concrete functie waarvoor ze zijn ingehuurd.
- Een gespecificeerd overzicht per jaar van de duur en bezoldiging en/of kosten per individueel ingehuurd adviseur, waar mogelijk inclusief het aantal uren waar ze per week voor zijn ingehuurd.

Wij hebben besloten aan uw verzoek om openbaarmaking tegemoet te komen en de door u gevraagde informatie te verstrekken. Wel hebben wij er, gezien de omvang van uw verzoek, voor gekozen om de gevraagde informatie te bundelen en per jaar overzichtelijk weer te geven, in plaats van het verstrekken van 'alle informatie/documenten met betrekking tot de inhuur van externe adviseurs'. We zijn bij de beantwoording uitgegaan van de post 'inhuur derden' en hebben deze aangevuld met de door u gevraagde gegevens. Conform uw verzoek is, indien mogelijk, het aantal uren per week vermeld. De post 'inhuur uitzendkrachten' is uitgesplitst naar functie, bedrag en aantal medewerkers. Uitzendkrachten worden doorgaans ingezet bij vervanging ziekte of zwangerschap. Bij deze brief treft u twee bijlagen aan waarin de kosten externe inhuur 2014-2017 en inhuur uitzendkrachten 2014-2017 zijn opgenomen.

Toelichting

Veiligheidsregio Fryslân is een gemeenschappelijke regeling bestaande uit Brandweer Fryslân, GGD, GHOR en Crisisbeheersing. Sinds 1 januari 2014 is er sprake van één regionaal brandweerkorps in plaats van een groot aantal gemeentelijke brandweerkorpsen. Er is vanaf 2014 veel energie gestoken in het uniformeren van werkwijzen en het opbouwen van de nieuwe Friese brandweerorganisatie. Veiligheidsregio Fryslân maakt gebruik van externe inhuur op momenten wanneer extra capaciteit nodig is, zoals bij vervanging ziekte/zwangerschap en uitvoering van projecten, en als specifieke kennis in huis ontbreekt. In overeenstemming met geldende wet- en regelgeving zijn in de jaarrekeningen van de afgelopen jaren de kosten voor externe inhuur niet specifiek benoemd. In onderstaand overzicht treft u een overzicht aan van de totale kosten voor de externe inhuur en uitzendkrachten, gespecificeerd per jaar.¹

Inhuur	2014	2015	2016	2017 (tot datum uitvraag)
Totaal	€ 2.745.527	€ 2.982.436	€ 2.740.494	€ 1.076.923


Een in 2014 door Berenschot uitgevoerde benchmark toont aan dat Veiligheidsregio Fryslân relatief weinig gebruik maakt van externe inhuur of uitbesteding. Tevens heeft het bestuur in 2016 Operatie Stofkam laten uitvoeren waarbij alle begrotingsposten zijn gescreend. Het bestuur heeft naar aanleiding van deze screening geconstateerd dat de omvang van de begroting van de GGD en Brandweer groeit. Deze groei is echter gebaseerd op weloverwogen beleidsinhoudelijke keuzes.

Publicatie op website

De stukken die met dit besluit openbaar worden zijn te raadplegen via onze website:

www.veiligheidsregiofryslan.nl.

Het dagelijks bestuur van Veiligheidsregio Fryslân,
namens deze,


W.K. Kleinhuis
algemeen directeur

Tegen dit besluit kunt u binnen zes weken na de dag waarop dit is bekend gemaakt een bezwaarschrift indienen bij het Dagelijks Bestuur Veiligheidsregio Fryslân, Postbus 612, 8901 BK LEEUWARDEN. In het bezwaarschrift dient u aan te geven tegen welk besluit u bezwaar maakt en waarom, tevens bevat het uw naam en adres en u dient het bezwaarschrift te dateren en ondertekenen.

¹ Alle genoemde bedragen in dit besluit en bijbehorende bijlagen zijn exclusief BTW.

Bijlage 1 Externe inhuur 2014-2017

Brandweer				
Jaar	Functie/Doel	Duur (mnd)	bedrag	Uren pw
2014	Overige inhuur individueel < 5.000		€ 38.545	
2014	ondersteuning A3 jaarplannen	fixed price	€ 7.757	
2014	Werkzaamheden Risicobeheersing	8	€ 63.369	32
2014	Medewerker kwaliteitszorg	12	€ 40.030	
2014	Waarnemend commandant	7	€ 97.463	32
2014	Medewerker sociale werkvoorziening	12	€ 15.841	32
2014	Medewerker sociale werkvoorziening	12	€ 7.438	16
2014	Beleidsplan planvorming	5	€ 16.925	
2014	Project slagkracht	fixed price	€ 8.182	
			€ 295.550	
2015	Overige inhuur individueel < 5.000		€ 13.351	
2015	Onderzoek slagkracht	fixed price	€ 8.982	
2015	Analyse BON		€ 6.934	
2015	Project paraatheid	fixed price	€ 5.890	
2015	AVD ICT(voorber. Dek.plan)	fixed price	€ 14.920	
2015	Project paraatheid	7	€ 17.929	
2015	Werkzaamheden Risicobeheersing	12	€ 94.936	
2015	Medewerker kwaliteitszorg	12	€ 45.580	12
2015	Medewerker sociale werkvoorziening	12	€ 16.035	16
2015	Waarnemend commandant	7	€ 97.838	32
2015	Medewerker sociale werkvoorziening	12	€ 5.579	
2015	Medewerker vakbekwaamheid	8	€ 9.917	8
2015	Medewerker vakbekwaamheid	8	€ 38.147	36
2015	Begeleiding aanbesteding verzekeringen	fixed price	€ 23.163	
			€ 399.201	
2016	Overige inhuur individueel < 5.000		€ 20.534	
2016	Begeleiding leertraject	fixed price	€ 21.101	
2016	Implementatie Topdesk	fixed price	€ 7.488	
2016	Project Risicobeheersing verbreed	7	€ 34.680	
2016	Dekkingsplan 2.0	12	€ 40.809	
2016	Medewerker sociale werkvoorziening	6	€ 15.914	36
2016	Medewerker sociale werkvoorziening	12	€ 9.298	16
2016	Inzet dekkingsplan	fixed price	€ 11.490	
2016	Medewerker vakbekwaamheid	8	€ 14.840	
			€ 176.155	
2017	Overige inhuur individueel < 5.000		€ 7.087	
2017	Traject actieleren	fixed price	€ 12.864	
2017	Inhuur t.b.v. Kazernevolgordetabel	6	€ 38.390	
2017	Cijfermatige onderbouwing Dekkingsplan	fixed price	€ 5.850	
2017	Diverse WZH Dekkingsplan	fixed price	€ 27.485	
2017	Begeleidingsdagen dekkingsplan	fixed price	€ 11.050	
2017	Werkzaamheden Risicobeheersing	5	€ 6.175	
2017	Medewerker sociale werkvoorziening	5	€ 5.685	16
2017	Advies coaching secretariaat	fixed price	€ 5.615	
			€ 120.201	

GGD				
Jaar	Functie/Doel	Duur	bedrag excl.	Uren pw
2014	Programma jeugd weerbaarheid	12	€ 8.408	
2014	FierFit programma	12	€ 5.500	
2014	Prenatale voorlichting	12	€ 5.862	
2014	Administratieve ondersteuning team THZ	2	€ 8.200	27
2014	Kinderfysiotherapeuten CB+	12	€ 19.088	
2014	Inhuur clusterhoofd regio JGZ	8	€ 61.447	24
2014	Logopedisten CB+	12	€ 13.969	
2014	Advisering ivm reorganisatie GGD	4	€ 11.300	
2014	Clusterhoofd Advies (THZ en FG)	6	€ 62.983	34
2014	Inhuur for. arts en achterwacht als huisarts	12	€ 46.040	
2014	Projectmwk coördinerende infrastructuur ACWP NN	24	€ 55.785	
2014	Kinderdiëtist ihkv voedingsondersteuning JGZ	12	€ 15.584	5
2014	Clusterhoofd Advies	6	€ 49.754	28
2014	Overige inhuur individueel < 5.000		€ 28.828	

Jaar	Functie/Doel	Duur (mnd)	bedrag	Uren pw
			€ 392.748	
2015	Nalevingsonderzoek Nuchere Fries		3 € 42.759	
2015	Begeleiding medewerker 'Van werk naar werk'	fixed price	€ 5.000	
2015	Ondersteuning Jeugdimpuls		12 € 12.952	
2015	Screeener (achtervang)		12 € 10.509	3,75
2015	Kinderfysiotherapeuten CB+		12 € 9.787	
2015	Projectmedewerkers IWP Samen Doen		12 € 7.687	
2015	Logopedisten CB+		12 € 14.769	
2015	Advisering ivm reorganisatie GGD		6 € 40.938	
2015	Clusterhoofd Advies (THZ en FG)		10 € 112.251	34
2015	3 medewerkers escalatiepool		12 € 83.120	
2015	Inhuur for. arts en achterwacht als huisarts		12 € 47.853	
2015	Ondersteuning programma verwarde personen		12 € 10.708	
2015	Kinderdiëtist ihkv voedingsondersteuning JGZ		12 € 17.052	5
2015	Clusterhoofd Advies		10 € 90.018	28
2015	Coaching teamcoaches, teamontwikkeling		4 € 25.888	
2015	Overige inhuur individueel < 5.000		€ 44.423	
			€ 575.713	
2016	Bereikbaarheidsonderzoek telefonie	fixed price	€ 6.390	
2016	Projectmedewerkers Seker en Sun		9 € 20.474	
2016	Projectmedewerkers IWP Samen Doen		12 € 7.243	
2016	Screeener (achtervang)		12 € 4.994	3,75
2016	Kinderfysiotherapeuten CB+		12 € 14.862	
2016	Logopedisten CB+		12 € 14.240	
2016	Piketvergoeding GAGS		12 € 5.784	
2016	3 Medewerkers escalatiepool		12 € 189.600	
2016	Inhuur ihkv Gezonde School		12 € 14.650	
2016	Inhuur for.arts en achterwacht als huisarts		12 € 37.486	
2016	Ondersteuning programma verwarde personen		12 € 9.601	
2016	Kinderdiëtist ihkv voedingsondersteuning JGZ		12 € 17.277	5
2016	Ondersteuning aanbesteding röntgen		4 € 6.500	
2016	Coördinatie gezond gewicht Friesland		8 € 21.497	8
2016	Uitwerken declaraties verzekerde zorg	fixed price	€ 10.414	
2016	Coaching teamcoaches, teamontwikkeling		12 € 22.850	
2016	Overige inhuur individueel < 5.000		€ 46.477	
			€ 450.338	
2017	Projectmedewerkers Seker en Sun		6 14.906	
2017	3 Medewerkers Escalatiepool		12 72.238	
2017	Screeener (achtervang)		6 2.341	3,75
2017	Kinderfysiotherapeuten CB+		7 8.592	
2017	Logopedisten CB+		4 6.690 op afroep	
2017	Onderzoekers ihkv project ABR/T'diel		6 17.280	
2017	Projectmedewerkers IWP Samen Doen		6 5.620	
2017	Inhuur ihkv Gezonde School		5 8.050	
2017	Inhuur for.arts en achterwacht als huisarts		5 16.251	
2017	Kinderdiëtist ihkv voedingsondersteuning JGZ		4 5.770	5
2017	Ondersteuning aanbesteding röntgen	fixed price	6.500	
2017	Verbetertraject telefonie FO	fixed price	3.557	
2017	Coördinatie gezond gewicht Friesland		3 4.919	8
2017	Overige inhuur individueel < 5.000		17.041	
			€ 189.756	
Crisisbeheersing				
Jaar	Functie/Doel	Duur	bedrag excl.	Uren pw
2014	Beleidsmedewerker Veiligheidsbureau		5 € 36.865	24
2014	Beleidsmedewerker CRW		6 € 9.030	8
2014	Uitvoeren systeemtest	fixed price	€ 28.926	
2014	Diverse inhuur < € 5.000	fixed price	€ 2.014	
			€ 76.835	
2015	Kwartiermaker vakbekwaamheid		3 € 12.390	18
2015	Beleidsmedewerker CRW		1 € 1.505	8
2015	Actualisatie plannen en begeleiding CRW	fixed price	€ 36.193	
2015	Diverse inhuur < € 5.000	fixed price	€ 450	
			€ 50.538	

Jaar	Functie/Doel	Duur (mnd)	bedrag	Uren pw	
2016	Kwartiermaker vakbekwaamheid		12 €	50.365	18
2016	Actualisatie dekkingsplan waddenzee, onderst. themagroepen	fixed price	€	23.680	
2016	Opmaken e learning	fixed price	€	11.018	
2016	Diverse inhuur < € 5.000	fixed price	€	13.779	
			€	98.842	
2017	Beleidsmedewerker informatie management		6 €	16.884	16
2017	Kwartiermaker vakbekwaamheid		6 €	20.650	18
			€	37.534	

Bedrijfsvoering

Jaar	Functie/Doel	Duur	bedrag excl.	Uren pw	
2014	Diverse inhuur < € 5.000		€	77.512	
2014	Evaluatie ondersteunende diensten	fixed price	€	44.212	
2014	Advies P&C		6 €	49.149	
2014	Clusterhoofd IM		2 €	14.520	36
2014	Regionalisering huisvesting		12 €	131.426	36
2014	Kwaliteitszorg		3 €	9.212	24
2014	Juridisch advies		€	5.245	
2014	Notaris - overdracht vastgoed brandweer	fixed price	€	64.727	
2014	Inspiratietour	fixed price	€	7.200	
2014	Begeleiding aanbesteding	fixed price	€	103.683	
2014	Adviseur ICT		1 €	8.675	16
2014	Projectmanagement telefonie	fixed price	€	48.420	
2014	Technische ondersteuning ICT/Informatiemanagement (pool)		12 €	86.781	
2014	Adviseur ICT		5 €	47.714	36
2014	Technische ondersteuning Safety Portal		6 €	16.290	
2014	Adviseur DIV		12 €	103.988	36
2014	Post en repro medewerker		12 €	24.221	12
2014	Adviseur P&C		2 €	10.710	20
2014	teamcoaching	fixed price	€	6.164	
2014	Fiscaaladvies	fixed price	€	21.570	
2014	Adviseur P&O		3 €	15.594	32
2014	Clusterhoofd P&O		12 €	85.425	24
2014	P&O-advies		3 €	44.645	
2014	Clusterhoofd Communicatie		12 €	85.186	38
			€	1.112.270	
2015	Diverse inhuur < € 5.000		€	63.422	
2015	Evaluatie gemeenschappelijke regeling	fixed price	€	16.415	
2015	Search en voorselectie concerncontroller	fixed price	€	8.000	
2015	Ondersteuning opstellen strategische agenda	fixed price	€	12.902	
2015	Concerncontroller		3,5 €	34.545	36
2015	Begeleiding directie-bijeenkomsten		€	13.050	
2015	Assesments	fixed price	€	46.207	36
2015	Verbeterbordensessies	fixed price	€	21.000	
2015	Kwartiermakerschap Klantperspectief		5 €	75.701	
2015	Senior adviseur Communicatie		2 €	9.680	24
2015	Adviseur ICT		2 €	6.750	
2015	Clusterhoofd ICT		8 €	81.000	24
2015	Second opinion installaties	fixed price	€	12.449	
2015	Projectmanager	fixed price	€	8.070	
2015	Regionalisering huisvesting		3 €	9.683	
2015	Advies leasebeleid ed	fixed price	€	10.540	
2015	Begeleiding aanbesteding	fixed price	€	24.158	
2015	Technische ondersteuning sharepoint	fixed price	€	111.825	
2015	Technische ondersteuning ICT/Informatiemanagement (pool)		12 €	30.556	24
2015	Begeleiding informatieplan	fixed price	€	20.514	
2015	Adviseur DIV		5 €	37.861	36
2015	Adviseur huisvesting		1 €	5.041	24
2015	Clusterhoofd P&O		9 €	82.688	28
2015	Beleidsadviseur HRM		10 €	83.520	30
2015	Adviseur communicaties		5 €	31.060	24
2015	Clusterhoofd Communicatie		2 €	10.735	38
2015	Communicatie - design ed.	fixed price	€	8.195	
			€	875.566	

Jaar	Functie/Doel	Duur (mnd)	bedrag	Uren pw
2016	Diverse inhuur < € 5.000		€ 78.921	
2016	Advieswerkzaamheden Berenschot	fixed price	€ 8.785	
2016	Ondersteuning AVE	fixed price	€ 34.591	
2016	Concerncontroller	8	€ 48.510	24
2016	Begeleiding directie-bijeenkomsten	fixed price	€ 24.288	
2016	Ondersteuning kwaliteitsmanagement/lean	4	€ 15.095	
2016	Feitenonderzoek zorgpremie vws	fixed price	€ 27.500	
2016	Begeleiding aanbesteding	fixed price	€ 20.654	
2016	Verbeterbordsessies	fixed price	€ 21.000	
2016	Imago-onderzoek	fixed price	€ 17.926	
2016	Marketingonderzoek	fixed price	€ 9.275	
2016	Clusterhoofd Huisvesting & Facilitaire Services	9	€ 105.405	24
2016	Clusterhoofd ICT	9	€ 100.000	20
2016	Programmamanager Dienstverleningsconcept	3	€ 41.000	24
2016	Ontwikkelen mobiliteitsbeleid	fixed price	€ 6.600	
2016	Technische ondersteuning ICT/Informatiemanagement (pool)	12	€ 73.114	
2016	IT Beheer en consultancy (pool)	fixed price	€ 108.556	
2016	Post en repro medewerker	5	€ 19.539	24
2016	Adviseur huisvesting	6	€ 30.181	36
2016	Beleidsadviseur HRM	9,5	€ 49.585	20
2016	Dubbelebetalingen onderzoek	fixed price	€ 11.282	
2016	Senior adviseur Communicatie	12	€ 77.040	24
2016	Webredactie	fixed price	€ 5.875	
			€ 934.721	
2017	Diverse inhuur < € 5.000		€ 58.974	
2017	Clusterhoofd Huisvesting & Facilitaire Services	4	€ 47.501	32
2017	Programmamanager Dienstverleningsconcept	5	€ 66.000	26
2017	Begeleiding aanbesteding	fixed price	€ 43.993	
2017	IT Beheer en consultancy	fixed price	€ 28.210	
2017	Projectleider Huisvesting	4	€ 7.888	16
2017	Senior adviseur Communicatie	2,5	€ 30.880	16
2017	Adviseur communicatie	1,5	€ 14.539	24
2017	Projectmanagement HRM	3	€ 13.840	16
2017	Beleidsadviseur HRM	1	€ 7.285	24
			€ 319.110	

€ 6.105.081

Bijlage 2 Inhuur uitzendkrachten 2014-2017

Uitzendkrachten 2014-2017

2014

Kolom	Functie	Totaal	Aantal mwk
BRW	Externe medewerker	37.565	2
	Mdw Bedrijfsvoer. G	6.745	1
	Mdw beleidsonderst.	10.538	2
	Mdw Op.vorb. F	26.665	2
	Overig	25.739	2
Totaal BRW		107.251	
Crisis	Overig	1.139	
Totaal Crisis		1.139	
GGD	Beleidsadviseur C	6.031	1
	CB assistent	18.601	2
	Doktersassistent	8.905	1
	Inspecteur THZ A	30.668	2
	Mdw Bedrijfsvoer. E	64.619	2
	Mdw Bedrijfsvoer. F	92.427	3
	Medisch assistent	63.857	2
	Overig < 5.000	34.766	2
	Pedagoog B	34.566	2
	Verpleegkundig spec.	10.784	1
	Verpleegkundige A	47.628	2
	Verpleegkundige B	64.543	2
	Voorlichter prostit.	5.247	2
Totaal GGD		482.643	
ORG	Beleidsadviseur C	38.777	2
	Mdw Bedrijfsvoer. D	71.619	2
	Mdw Bedrijfsvoer. E	130.832	3
	Mdw Bedrijfsvoer. F	22.889	2
	Mdw Bedrijfsvoer. G	5.726	1
	Overig	7.247	1
Totaal ORG		277.089	
Eindtotaal		868.123	

2015

Kolom	Functie	Totaal	
BRW	Beleidsadviseur C	41.945	2
	Externe medewerker	69.058	2
	Mdw Bedrijfsvoer. E	11.961	1
	Mdw Op.vorb. C	18.069	2
	Mdw Op.vorb. E	19.828	1
	Mdw Op.vorb. F	34.515	2
	Overig	16.787	2
	Totaal BRW		212.164
Crisis	Beleidsadviseur D	48.532	2
	Externe medewerker	56.699	2
Totaal Crisis		105.231	
GGD	Basisarts	6.359	1
	CB assistent	6.529	1

	Doktersassistent	32.542	2
	Inspecteur THZ A	27.892	2
	Mdw Bedrijfsvoer. C	6.348	1
	Mdw Bedrijfsvoer. E	143.557	3
	Mdw Bedrijfsvoer. F	53.212	2
	Medisch assistent	43.606	2
	Overig	12.309	2
	Pedagoog B	51.474	2
	Verpleegkundige A	92.384	3
	Verpleegkundige B	50.133	2
Totaal GGD		526.346	
ORG	Beleidsadviseur C	21.428	1
	Mdw Bedrijfsvoer. C	18.373	1
	Mdw Bedrijfsvoer. D	71.666	2
	Mdw Bedrijfsvoer. E	101.048	3
	Medisch assistent	13.618	1
	Overig	11.545	1
Totaal ORG		237.677	
Eindtotaal		1.081.417	

2016

Kolom	Functie	Totaal	
BRW	Beleidsadviseur C	5.816	1
	Externe medewerker	14.788	1
	Mdw Op.vorb. E	50.536	1
	Overig	3.374	1
Totaal BRW		74.515	
Crisis	Beleidsadviseur D	20.264	2
	Externe medewerker	56.662	2
	Overig	5.787	1
Totaal Crisis		82.712	
GGD	Basisarts	44.977	2
	Beleidsadviseur B	37.607	2
	Beleidsadviseur C	31.832	2
	CB assistent	24.249	2
	Doktersassistent	32.727	2
	Externe medewerker	8.501	1
	Inspecteur THZ A	218.219	4
	Mdw Bedrijfsvoer. C	22.161	2
	Mdw Bedrijfsvoer. F	67.108	2
	Medisch assistent	26.692	2
	Overig	36.016	2
	Pedagoog B	61.508	2
	Profielarts	11.180	2
	Verpleegkundige A	16.158	2
	Verpleegkundige B	89.923	3
Totaal GGD		728.858	
ORG	Beleidsadviseur B	28.169	2
	Externe medewerker	26.844	2
	Mdw Bedrijfsvoer. A	11.762	2

	Mdw Bedrijfsvoer. C	7.178	1
	Mdw Bedrijfsvoer. D	77.222	3
	Mdw Bedrijfsvoer. E	25.051	2
	Overig	18.125	2
Totaal ORG		194.352	
Eindtotaal		1.080.437	

2017

Kolom	Functie	Totaal	
BRW	Mdw Operationele Voorbereiding E	6.817	2
Totaal BRW		6.817	
BV	Externe medewerker	15.583	2
	Overig	4.750	1
	Medewerker Bedrijfsvoering A	25.606	2
	Medewerker Bedrijfsvoering D	49.330	2
	Medewerker Bedrijfsvoering E	66.339	2
Totaal ORG		161.608	
GGD	Beleidsadviseur B	16.175	2
	Beleidsadviseur C	9.763	1
	CB assistent	13.468	2
	Doktersassistent	14.624	2
	Externe medewerker	67.064	2
	Overig	6.978	1
	Inspecteur THZ A	28.117	2
	Medewerker Bedrijfsvoering A	10.983	2
	Medewerker Bedrijfsvoering E	18.480	2
	Medewerker Bedrijfsvoering F	12.610	2
	Medisch assistent	1.950	1
	Pedagoog B	9.265	1
	Profielarts	10.226	1
	Verpleegkundige B	24.142	2
Totaal GGD		241.897	
Eindtotaal		410.322	

Totaal **3.440.300**