

## **AGENDA**

### **bestuurscommissie Veiligheid**

---

Datum	:	16 november 2016
Tijdstip	:	<b>09.00 – 11.00 uur</b>
Locatie	:	Ridderzaal (4e verdieping), Harlingertrekweg 58 te Leeuwarden

---

***Van 09.00 – 09.45 uur zal een besloten vergadering plaatsvinden***

***Vanaf 09.45 uur start de reguliere vergadering Bestuurscommissie Veiligheid***

	<b>Onderwerp</b>	<b>Bijlage</b>	<b>Doel</b>
1.	Opening en mededelingen		
2.	Conclusies van de vergadering BC Veiligheid dd. 13 juli 2016	Bijlage	Ter vaststelling
3.	Visitatie	Bijlage	Ter kennisname
4.	Systeemtest	Bijlage	Ter vaststelling
5.	Rampbestrijdingsplan Vliegbasis Leeuwarden	Bijlage	Ter vaststelling
6.	Evenementen	Presentatie	Ter bespreking
7.	Afhechting dekkingsplan 1.0	Bijlage	Ter vaststelling
8.	Arbeidshygiëne	Bijlage	Ter vaststelling
9.	Achtmaandsrapportage 2016	Bijlage	Ter advisering aan algemeen bestuur
10.	Stofkam	Presentatie	Ter bespreking
11.	Terugblik vergadering Veiligheidsberaad dd. 7 oktober 2016	Bijlage	Ter informatie
12.	Rondvraag		
13.	Sluiting		

## **CONCLUSIES**

### **Bestuurscommissie Veiligheid**

**Datum** : 13 juli 2016  
**Locatie** : Leeuwarden

#### **Aanwezig:**

F.J.M. Crone (voorzitter)	W.R. Sluiter
H. H. Apotheker (vicevoorzitter/ pfh. Brandweer)	J. Liemburg
T. van Bekkum (pfh. IV/meldkamer)	S. Heldoorn
H. Oosterman (pfh. Crisisbeheersing)	G. van Klaveren
A. de Hoop	J.B. Wassink
G. Gerbrandy	W. van den Berg
T.J. van der Zwan	F. Bolhuis (Provinsje)
H. Rijpstra (vervanger E.J. ter Keurs)	W. K. Kleinhuis (algemeen directeur/commandant brandweer Fryslân)
E. van Selm	J.H. Oostinga (directeur bedrijfsvoering)
B. Bilker	M.I. de Graaf (directeur Publieke Gezondheid)
C. Schokker- Strampel	M. Kool (secretaris bestuurscommissie Veiligheid)
J.R.A. Boertjens	

#### **Afwezig:**

F. Veenstra (pfh. GHOR)	D.J. Stellingwerf
G. Krol	T. van Mourik
M.C.M. Waanders	P. van Erkelens (Wetterskip Fryslân)
E. van Zuijlen	J. Eland (OM)

#### **Onderwerp**

##### **1. Opening en mededelingen**

- De voorzitter opent de vergadering en heet een ieder welkom. Dhr. Kleinhuis doet mededeling van het operationeel zijn van het Specialisme Technische Hulpverlening (STH) vanaf 1 juni jl. en de doorontwikkeling van het team brandonderzoek Noord Nederland. Verder is het GRIP boekje vernieuwd en zal na afloop van de vergadering aan alle leden worden uitgereikt.

##### **2. Conclusies van de vergadering BC Veiligheid dd. 17 maart 2016**

- N.a.v. de conclusies vraagt dhr. Wassink om een toelichting n.a.v. de tekst dat de Waddeneilanden achterlopen genoemd bij agendapunt 9 'Ontwikkelingen opgeschaalde ambulancezorg'.
- Dhr. Kleinhuis licht toe dat deze opmerking is geplaatst vanuit de context dat er op de eilanden sprake is van een andere situatie en er daarom sprake dient te zijn van maatwerk.
- *De bestuurscommissie Veiligheid besluit:  
de conclusies van de vergadering BC Veiligheid dd. 3 december 2016 ongewijzigd vast te stellen*

##### **3. Jaarrekening 2015, begroting 2017 en eerste begrotingswijziging 2016**

- Dhr. van Bekkum geeft aan dat er 18 zienswijzen zijn binnengekomen.
- Dhr. Heldoorn wil graag een voorbehoud maken, aangezien de zienswijze nog voor behandeling in de gemeenteraad dient te komen.
- Dhr. Kleinhuis geeft aan dat het gaat om een andere opstelling en begroting wijziging
- *De bestuurscommissie veiligheid besluit:*
  - *Kennis te nemen van de zienswijzen van de Friese gemeenten*
  - *Het algemeen bestuur te adviseren om de jaarrekening 2015, begroting 2017 en begrotingswijziging 2016 vast te stellen.*

##### **4. Viermaandsrapportage 2016**

- Dhr. van Bekkum geeft aan dat het een helder verhaal is en duidelijk is waar extra uitgaven zitten.
- Dhr. Kleinhuis geeft aan dat er ruimte is om het dekkingsplan op te stellen.
- Dhr. van Bekkum benadrukt dat 2020 ver weg lijkt, maar dat dit dichterbij is dan wordt gedacht. Zijn oproep is om kritisch te blijven kijken.

- Dhr. Kleinhuis geeft aan om dit in het investeringsplan te bezien in de aanloop richting de opstelling van het dekkingsplan. De zienswijzen worden daarin meegenomen. Bij de vaststelling worden ook investeringen en financiële consequenties meegenomen.
  - Dhr. van Bekkum vraagt zich af of er ook iets dient te worden gezegd over succesvol werven.
  - Dhr. Kleinhuis geeft aan dat er verschillende methodes zijn. Er wordt nu gekeken wat een succesvolle methode is om hier van te leren. Inmiddels is er ook een bezoek gebracht aan de KNRM aangezien zij met een zelfde problematiek te maken hebben.  
T.a.v. arbeidshygiëne heeft de inspectie onderzoek gedaan en een aantal aandachtspunten geformuleerd. Er is inmiddels een plan klaar om deze aandachtspunten op te pakken. Dit betekent wel iets in het gedrag van mensen. Bij het nemen van de maatregelen kan er sprake zijn van mogelijk uitzetting. De verwachting is dat in de volgende vergadering bekend is welke consequenties dit zal hebben en het totale pakket zal worden gepresenteerd.
  - *De bestuurscommissie veiligheid besluit:*
    - *Het dagelijks bestuur voor te stellen om bijgevoegde bestuursrapportage aan het algemeen bestuur voor te leggen*
    - *Het dagelijks bestuur voor te stellen om de 2<sup>e</sup> begrotingswijziging 2016 aan het algemeen bestuur voor te leggen*
    - *Het dagelijks bestuur voor te stellen om de investeringskredieten aan het algemeen bestuur voor te leggen*
- 5. Incidentrisicoprofiel/ plan van aanpak dekkingsplan 2.0**
- Dhr. Kleinhuis geeft aan dat zienswijzen zijn binnengekomen en er een memorie van antwoord is gemaakt op de binnengekomen zienswijzen. De zienswijzen krijgen een plek in het traject dekkingsplan 2.0.
  - Mevr. van Selm geeft aan dat er met instemming is gereageerd en dat het punt t.a.v. het creëren van draagvlak onder de vrijwilligers al wordt opgepakt. Zij uit hiervoor haar complimenten.
  - *De bestuurscommissie veiligheid besluit:*
    1. *De memorie van antwoord op de zienswijzen gemeenten op het ontwerp risicoprofiel en het plan van aanpak Dekkingsplan 2.0 vast te stellen en daarmee;*
    2. *het ontwerp incidentrisicoprofiel Fryslân zonder wijzigingen vast te stellen;*
    3. *de zienswijzen mee te nemen in de verdere planvorming van het Dekkingsplan 2.0, inclusief een beredeneerde begroting voor de brandweer*
- 6. Landelijke Meldkamer Organisatie (LMO)**
- Dhr. van Bekkum geeft aan dat voorliggend voorstel het voorstel om naar 1 meldkamerorganisatie te gaan. Het betreft een grote verandering met veel belangen en financiële consequenties. Er is een overleg in het leven geroep waar dieper zal worden in gegaan op de materie om een goede meldkamerorganisatie tot stand te brengen. In voorliggende notitie komen de Noordelijke belangen onvoldoende naar voren. De voorzitter dient daarnaast ook goed te worden geadviseerd richting het Veiligheidsberaad. Zijn vraag is dan ook om mandaat te krijgen om te komen tot een Noordelijke reactie richting het Veiligheidsberaad.
  - De voorzitter benadrukt dat het Noorden een voorsprong heeft in een ingewikkeld proces. Investerings die in het verleden zijn gepleegd om te komen tot de Meldkamer Noord Nederland dienen terug te komen in de op te stellen documenten. Dit dient niet tot uitzetting te leiden.
  - Dhr. van Bekkum geeft aan dat het Rijk anders kijkt naar dit traject. De intentie is dan ook om een deal te sluiten. Momenteel blokkeren financiële discussies het inhoudelijke gesprek over de overgang. De financiële belangen in dit traject zijn dan ook groot.
  - Dhr. Kleinhuis geeft aan dat voorliggende notitie een wijziging betreft van het eerder gesloten transitieakkoord. Het voorstel is om dit op dit moment niet te tekenen, aangezien de Noordelijke positie onvoldoende tot uiting komt in de notitie. De vraag is dan ook om in te stemmen met deze richting en de portefeuillehouder het mandaat te geven dit verder op te pakken in Noordelijk verband. Richting het Veiligheidsberaad wordt het standpunt uiteindelijk kenbaar gemaakt.
  - *De bestuurscommissie veiligheid besluit:*
    1. *Niet in te stemmen met de notitie "Heroriëntatie vorming landelijke meldkamer"*
    2. *Specifieke afspraken te maken voor Meldkamer Noord Nederland gelet op de specifieke Noordelijke situatie.*
    3. *Dit standpunt kenbaar te maken aan het Veiligheidsberaad*
    4. *De portefeuillehouder mandaat te geven om te komen tot een gezamenlijke Noordelijke reactie.*
- 7. Terugkoppeling Veiligheidsberaad dd. 27 mei 2016**

- De voorzitter geeft een korte toelichting en verwijst naar het bijgevoegde verslag.
  - *De bestuurscommissie veiligheid besluit:*  
*Kennis te nemen van de terugkoppeling Veiligheidsberaad dd. 27 mei 2016.*
- 8. 10.15- 11.00 uur: “Bestuurlijke voorbereiding gevolgen terrorisme”**
- Dhr. Thomassen en Veenstra van het Openbaar Ministerie geven een presentatie.
  - Er ontstaat een gedachtewisseling inzake het beoefenen van verschillende scenario's en de rol hierin van de Veiligheidsregio. Vanuit de vergadering wordt de wens geuit dat de Veiligheidsregio de bespreking en oefeningen verder oppakt.
  - Dhr. Bilker vraagt zich af of er druk is bij de verschillende politie-eenheden en benadrukt dit te erkennen en hier iets mee te doen. Dhr. Thomassen geeft aan dat deze druk er is en dat vooral de lokale eenheden als eerste er mee te maken krijgen.
  - Dhr. Kleinhuis geeft aan dat er ook binnen de Veiligheidsregio een Bijzonder Opvangteam (BOT) team beschikbaar is.
  - Dhr. Apotheker vraagt zich af wat de reden is van de toevoeging van een extra categorie?
  - Dhr. Veenstra geeft aan dat het niveau 3 een extra (tussen) niveau betreft. Dit om sneller te kunnen verhogen of te verlagen. Een uitgebreide toelichting is in de media en op de website van de NCTV gekomen.
- 9. Rondvraag**
- Hier wordt geen gebruik van gemaakt.
- 10. Sluiting**
- De voorzitter sluit de vergadering.

CONCEPT



## OPLEGNOTITIE INFORMEREND

<b>Onderwerp</b>	<b>Visitatie</b>
<b>Voorstel ter behandeling in</b>	de vergadering van <b>de Bestuurscommissie Veiligheid</b>
<b>Status</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Openbaar <input checked="" type="checkbox"/> Niet openbaar
<b>Portefeuillehouder</b>	W. Kleinhuis
<b>Auteur</b>	T. van Dijken
<b>Bijlagen</b>	1. 'Samen in balans' Visitatie Veiligheidsregio Fryslân 6 en 7 april 2016
<b>Vergaderdatum</b>	16 november 2016
<b>Agendapunt</b>	<b>3</b>
<b>Betrokken afdeling/ medewerkers (functioneel)</b>	Alle afdelingen vertegenwoordigd in de projectgroep. Afstemming met de Directie.
<b>OR/GO</b>	<input type="checkbox"/> OR <input type="checkbox"/> GO

### Kennisnemen van

Het visitatierapport 'Samen in Balans' van Veiligheidsregio Fryslân van 6 en 7 april 2016

### Inleiding

Op 6 en 7 april 2016 heeft bij de VRF de wettelijke verplichte visitatie plaatsgevonden. De visitatiecommissie bestond uit vier directeuren en een beleidsadviseur van andere veiligheidsregio's en de directeur van het INK. Er is gesproken met de bestuursleden de heer Crone, de heer Apotheker en de heer Fokkema, een vijftal ketenpartners en 35 medewerkers.

Op basis van de verkregen beeld heeft de visitatiecommissie het visitatierapport "*Samen in balans*" geschreven. Hierin beschrijft de visitatiecommissie de VRF aan de hand van de drie thema's 'Maatschappelijke opdracht', 'Samenwerking' en 'Leiderschap en verandervermogen'.

Bij de terugkoppeling op 7 april had de voorzitter van de visitatiecommissie mooie woorden voor de VRF. Zo vond de commissie de medewerkers zeer betrokken en mensen met passie en veerkracht. Ook typeerde de commissie de organisatie als klantgericht: "Jullie zijn misschien nog zoekend, maar de wil om klantgericht te werken is groot." De visitatiecommissie karakteriseerde de VRF als een zeilboot met de volle wind op de zeilen. "De organisatie ontwikkelt zich en maakt grote slagen. Dat vergt goede stuurmanskunst, en die is er ook." Een ander pareltje vond de visitatiecommissie de samenwerking met bestuur, gemeenten en ketenpartners. Daarnaast viel op dat de VRF beschikt over een groot zelfkritisch vermogen en veel methoden van onderzoek, evaluatie en reflectie. De participatiemodellen die de VRF hanteert om samen met partners tot beleidsontwikkeling te komen, kunnen volgens de commissie als voorbeeld dienen voor andere veiligheidsregio's.

Naast deze mooie woorden heeft de VRF ook aanbevelingen van de commissie gekregen. Deze zijn terug te lezen in het visitatierapport.

Het directieteam heeft na ontvangst van het visitatierapport de bestaande projectgroep gevraagd de aanbevelingen uit te werken. Net zoals bij de voorbereiding op de visitatie heeft de projectgroep dit

interactief samen met de medewerkers opgepakt. Gezien het aantal en de verscheidenheid aan aanbevelingen is eerst aan de medewerkers gevraagd de aanbevelingen te prioriteren. Dit maakt het gesprek met de medewerkers over de aanbevelingen effectiever en waardevoller.

Omdat de zogenaamde cafésessies als voorbereiding op de visitatie een geslaagde vorm was, is ook nu gekozen de uitwerking van de aanbevelingen met cafésessies te doen. De vraag die voorlag was: Wat kunnen we doen om de aanbevelingen zo goed mogelijk op te volgen? De projectgroep heeft de ideeën van de medewerkers verzameld en gaat deze samen met het directieteam nader uitwerken om zo nog dit jaar te komen tot een plan van aanpak. Het is daarna aan het directieteam, de managementteams en de medewerkers om de komende beleidsperiode hieraan uitvoering te geven.

#### **Kernboodschap**

Kennis nemen van de (implementatie van de) aanbevelingen visitatie.

#### **Consequenties**

De visitatie heeft zowel op proces als inhoud een waardevolle bijdrage geleverd voor het verder leren en ontwikkelen. Van totale organisatie tot op teamniveau.

#### **Communicatie**

n.v.t.

# Samen in balans



## Visitatie Veiligheidsregio Fryslân

6 en 7 april 2016

### Visitatiecommissie

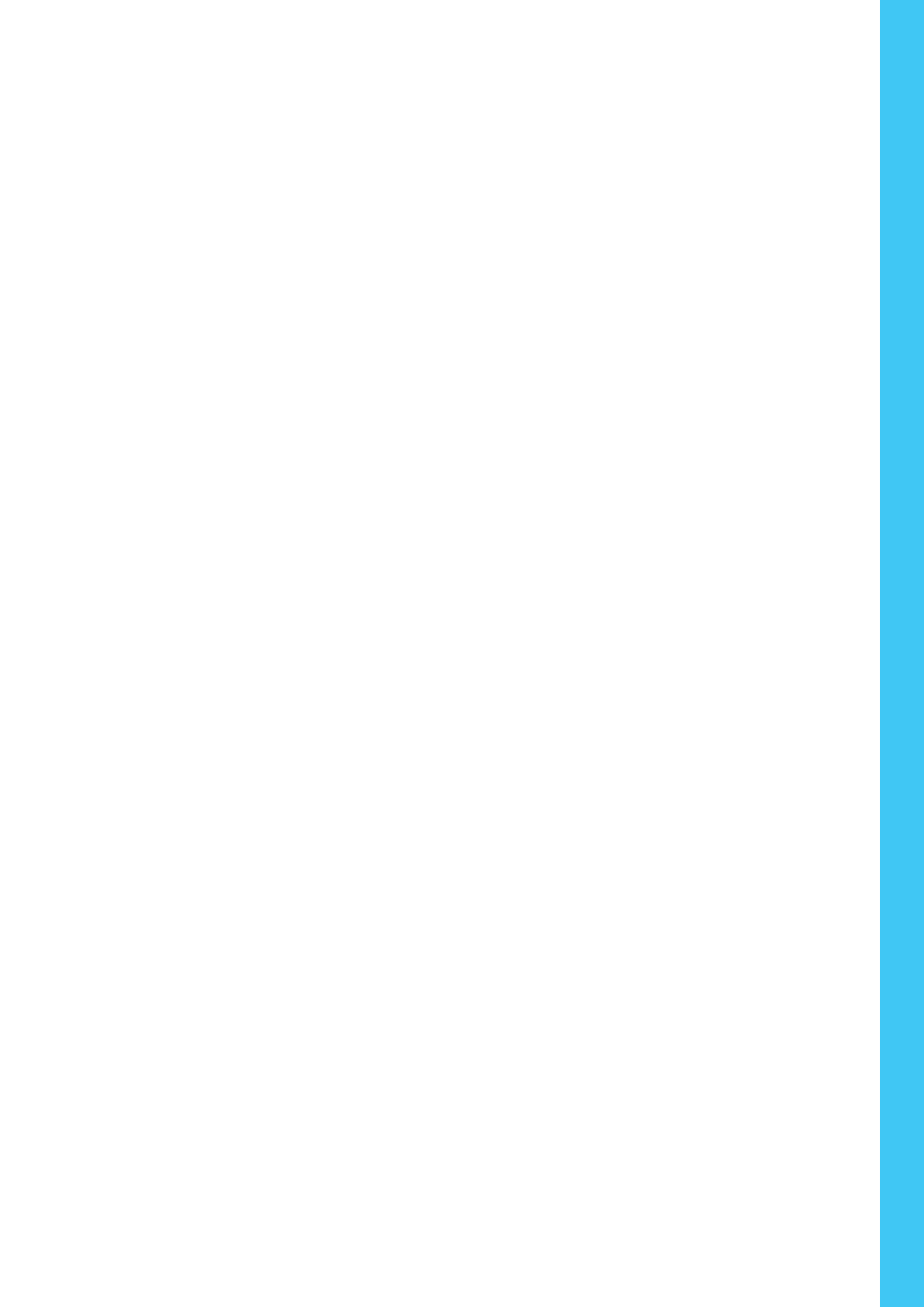
Paul Joosten, voorzitter  
Jacqueline Barnasconi  
Theo van Rijmenam  
Ruud Stassen  
Jolanda Trijselaar  
Marijke van Veen

### Ondersteuning

Monique van Rijen, secretaris  
Coen Lubberts  
Chiel Polman



Managementraad  
Bevolkingszorg



# Voorwoord

Met genoegen bied ik u hierbij het visitatierapport van de Veiligheidsregio Fryslân aan. De visitatiecommissie heeft het bezoek aan uw organisatie ervaren als een prettige, uitdagende en energiegevendende klus. Daarbij kon de commissie zich goed inlezen door de uitstekende documentatie en creatief opgehaalde zelfevaluatie. De hartelijke ontvangst, het visitatie-smoelenboek, de goede verzorging en de open gesprekken gaven ons het gevoel welkom te zijn.

De veiligheidsregio heeft de commissie gevraagd om naar de volle breedte van de organisatie te kijken: crisisbeheersing, brandweer, GGD en bedrijfsvoering met een focus op de kanteling van de organisatie: de beweging naar zelforganisatie op maat. Een flinke opgave voor de commissie, waarbij we er op gelet hebben geen adviezen in detail te geven, maar observaties te doen en richtinggevende aanbevelingen te formuleren. We hebben een organisatie aangetroffen met veel trots, passie, energie en een betrokken bestuur. Het introduceren van de zelforganiserende teams en de nieuwe aanpak van verbinding met gemeenten, wijk en buurtzorg en vrijwilligers toont leiderschap met lef: een beeld van een boot die scherp aan de wind zeilt.

Het zoeken van evenwicht tussen ruimte laten en richting geven is daarbij van belang. Balans in maatwerk, zelfstandigheid, identiteit en snelheid van verandering. Ook de verhouding tussen de (toekomstige) ambities en de beschikbare middelen vraagt aandacht.

Bij de eindpresentatie hebben we aan de veiligheidsregio een beeldje uitgereikt `Samen in balans`, tevens de titel van dit rapport. Er is lef voor nodig om samen deze pose te maken. Dit kan niet iedereen. Er is een behoorlijke krachtinspanning voor nodig, van álle betrokkenen. Het evenwicht is dynamisch en nog een beetje wankel, maar het beeldje straalt een mooie energie uit.

De commissie reikt u met plezier deze aanbevelingen aan. Ik hoop dat ze de ontwikkelingen kunnen ondersteunen. De visitatiecommissie wenst de Veiligheidsregio Fryslân veel succes.

Paul Joosten, voorzitter



*'Samen in balans'*



# Hoofdstuk 1: Inleiding

Dit rapport bevat de observaties en aanbevelingen naar aanleiding van de collegiale visitatie in Veiligheidsregio Fryslân (VRF) op 6 en 7 april 2016. VRF is de vijfde veiligheidsregio die deelneemt aan een visitatie. Door deelname aan de visitatie voldoet de veiligheidsregio aan de wettelijke verplichting die voortvloeit uit artikel 56 van de Wet veiligheidsregio's.

De visitatie is gericht op spiegelen, reflecteren en leren; niet op verantwoorden, afvinken en scoren. Het gaat om het verbeteren van de organisatie door een blik van buiten, van gelijkwaardige gesprekspartners. De visitatiecommissie komt op bezoek als een 'kritische vriend'.

Tijdens de visitatie heeft de commissie met ruim 40 mensen van binnen en buiten de organisatie gesproken. Ter voorbereiding hierop heeft de commissie documentatie bestudeerd. Het rapport is een reflectie op hetgeen de visitatiecommissie in de voorbereiding en gedurende de visitatie heeft aangetroffen.

Het functioneren van het bestuur van de veiligheidsregio valt buiten de scope van de visitatie. De relatie van de ambtelijke organisatie met het bestuur en de wijze waarop de ambtelijke organisatie met deze relatie omgaat, vallen binnen de scope van de visitatie.

Op verzoek van VRF richt de visitatie zich op alle organisatorische onderdelen van de ambtelijke organisatie: crisisbeheersing, brandweer, GGD en bedrijfsvoering. De focus ligt, op verzoek van de veiligheidsregio, op het intern functioneren van de organisatie, vanuit de gedachte dat daarin een belangrijke basis ligt voor een doeltreffende uitvoering van de taken van de veiligheidsregio.

Uit het visitatiethema 'organisatie in samenwerking' vloeit desondanks voort, dat de visitatiecommissie niet alleen zal observeren hoe VRF de samenwerking binnen haar organisatie vormgeeft, maar ook hoe VRF vanuit de eigen ambtelijke organisatie de samenwerking met partners vormgeeft.

Bij elke visitatie, in elke regio, worden de volgende thema's strategisch beschouwd:

- maatschappelijke opdracht;
- leiderschap en verandervermogen;
- organisatie in samenwerking.

VRF heeft tijdens het intakegesprek, dat op 21 maart 2016 heeft plaatsgevonden, de volgende hoofdvraag voor de visitatie geformuleerd:

“VRF is een jonge organisatie die opereert in een complexe, dynamische omgeving. Hierbij past volgens VRF een hoge mate van zelforganisatie op maat, binnen heldere kaders en met heldere resultaatafspraken. Is VRF op de goede weg wat betreft bottom up beleidsontwikkeling, resultaatsturing en zelforganisatie

op maat? Zijn de harde én zachte randvoorwaarden hiervoor voldoende ingevuld?” De visitatiecommissie heeft tijdens de interviews aan deze hoofdvraag extra aandacht besteed.

De visitatiemethode is mede tot stand gekomen met betrokkenheid van de raad directeuren veiligheidsregio, raad van brandweercommandanten, raad van directeuren publieke gezondheid en de managementraad bevolkingszorg.

### Opzet rapportage

Het rapport bestaat uit drie hoofdstukken. Hoofdstuk 1 bevat deze inleiding. Hoofdstuk 2 bevat, na een beknopte kenschets van de veiligheidsregio, de observaties en aanbevelingen per visitatiethema. Het rapport eindigt met een kort en bondig overzicht van de aanbevelingen in hoofdstuk 3.

In de rapportage opgenomen feitelijke gegevens hebben veelal als bron het document ‘Kenschets en zelfevaluatie Veiligheidsregio Fryslân’ van maart 2016. Aanvullende bronnen zijn de programmabegrotingen 2016 en 2017 en de beleidsplannen van de verschillende organisatieonderdelen. Ook is geput uit overige door de veiligheidsregio, tijdens dan wel voorafgaand aan de visitatie, beschikbaar gestelde informatie.

# Hoofdstuk 2: Observaties en aanbevelingen

## Kenschets op hoofdlijnen van Veiligheidsregio Fryslân

Veiligheidsregio Fryslân (VRF) is qua oppervlakte de grootste veiligheidsregio in Nederland. Verspreid over 24 gemeenten wonen in de regio bijna 650.000 mensen. De verwachting is dat door herindeling het aantal gemeenten in 2019 nog 17 bedraagt.

“Wie Fryslân zegt, zegt water”, geeft het document ‘Kenschets en zelfevaluatie Veiligheidsregio Fryslân’ aan. De regio kent veel meren en kanalen. Een aanzienlijk deel van het land ligt onder de zeespiegel. Een groot deel van de Waddenzee en de Waddeneilanden Vlieland, Terschelling, Ameland en Schiermonnikoog maken deel uit van de regio. Voor incidenten op het wad is VRF de coördinerende veiligheidsregio. Industrie, veeteelt en akkerbouw spelen een rol in de regio. Vooral de steden Leeuwarden, Sneek, Heerenveen en Drachten zijn door de industrie sneller gegroeid dan andere plaatsen in Fryslân.

De gemeenten in de regio kennen een lange historie van samenwerking. In 1999 zijn Brandweer Fryslân en GGD Fryslân (inclusief GHOR) opgericht, maar ook daarvoor was al sprake van samenwerking bij brandweer en GGD.

In 2007 besloten de Friese gemeenten om Brandweer Fryslân en GGD Fryslân onder te brengen in de Hulpverleningsdienst Fryslân. Het verminderen van de bestuurlijke drukte was een argument in dit besluit.

In 2009 zijn de taken van de jeugdgezondheidszorg in de hulpverleningsdienst ondergebracht. Dit leidde tot een verdubbeling van het budget en de personeelsomvang.

In 2012 is VRF ontstaan. In 2014 zijn alle gemeentelijke brandweerkorpsen opgeheven en is de brandweer bij VRF ondergebracht. Dit leidde opnieuw tot een verdubbeling van het budget en een grote toename van het aantal personeelsleden.

Binnen VRF zijn de clusters veiligheidsbureau, bevolkingszorg en GHOR in één afdeling crisisbeheersing samengebracht om meer te kunnen doen met gelijkblijvende middelen, aldus het beleidsplan crisisbeheersing 2015 - 2018. Nu werken bij VRF ongeveer 1900 medewerkers, waarvan 1160 brandweervrijwilligers.

## Thema 1: maatschappelijke opdracht

### **Toelichting maatschappelijke opdracht: VRF ontwikkelt zich sterk en maakt grote slagen**

“Bijdragen aan een veilig en gezond Fryslân, dat is de maatschappelijke opdracht van de Veiligheidsregio Fryslân”, aldus het document ‘Kenschets en zelfevaluatie Veiligheidsregio Fryslân’. De organisatieonderdelen GGD, brandweer, crisisbeheersing en bedrijfsvoering vullen deze maatschappelijke opdracht elk op hun eigen manier in. De visitatiecommissie leest in de stukken en maakt op uit de interviews, dat de veiligheidsregio volop in beweging is, zich sterk ontwikkelt en grote slagen maakt. Hieronder worden per organisatieonderdeel de belangrijkste ambities toegelicht, zoals deze te vinden zijn in de beleidsplannen.

#### **GGD**

GGD Fryslân wil, volgens het meerjarenbeleidsplan van de GGD, aansluiten bij de opgaven waar de gemeenten de komende jaren voor staan, zoals de decentralisaties in het sociale domein. De GGD wil meer het dorp en de wijk in en haar kennis over gezondheid van de bevolking samen met partners, die op hetzelfde niveau werkzaam zijn, inzetten om aan de preventie van gezondheidsproblemen te werken. Daarnaast wil de GGD de infectieziektenbestrijding en medische milieukunde versterken, de problematiek rondom alcohol/drugs en overgewicht bovenlokaal aanpakken en vooral op lokaal niveau de participatie van ouderen bevorderen en aandacht geven aan sociaal economische gezondheidsverschillen.

#### **Brandweer**

Sinds 1 januari 2014 voert het organisatieonderdeel brandweer Fryslân alle brandweertaken uit voor heel Fryslân. Volgens het meerjarenbeleidsplan van de brandweer is de regionalisering een omvangrijk proces geweest met impact voor de medewerkers. Voor de komende jaren ligt, eveneens volgens dit beleidsplan, de focus op de koers naar een toekomstbestendige brandweertzorg, waarin harmonisatie, kwaliteitsverbetering en doorontwikkeling van het vak centraal staan.

#### **Crisisbeheersing**

Het organisatieonderdeel crisisbeheersing wil een slagvaardige organisatie zijn, passend bij het risicoprofiel en de Friese nuchterheid. Crisisbeheersing is gericht op duurzame samenwerking met crisispartners om risicobewustzijn en redzaamheid te bevorderen en hulpverlening en herstel te organiseren bij crises in de samenleving, aldus het beleidsplan crisisbeheersing.

#### **Bedrijfsvoering**

Bedrijfsvoering tot slot, faciliteert de primaire processen van de veiligheidsregio. In 2015 werd duidelijk, dat bedrijfsvoering door onderbezetting, vooral op het gebied van financiën en personeelszaken, niet volledig in control was. Het bestuur heeft daarom voor de komende periode extra geld vrijgemaakt om de bedrijfsvoering te verbeteren. Hiervoor is het programma bedrijfsvoering 3.0 ingezet met als motto ‘Samen, Slim en Simpel’ (Bron: programmabegroting 2017).

## **De maatschappelijke opdracht is volop in beweging; de organisatie verkent haar grenzen**

De meerjarenbeleidsplannen geven de maatschappelijke opdracht van VRF kleur. Geïnterviewden, waar de visitatiecommissie mee gesproken heeft, geven aan, dat het bestuur uiteindelijk bepaalt wat de maatschappelijke opdracht van de veiligheidsregio is. De visitatiecommissie ziet het als een realiteit dat de maatschappelijke opdracht van de veiligheidsregio nog volop in beweging is en nog verder uitgekristalliseerd kan worden. De organisatie ontwikkelt zich en verkent haar mogelijkheden en grenzen, niet alleen wat taken betreft, maar ook wat het vinden van nieuwe partners betreft. Het is een zoektocht naar de juiste balans tussen enerzijds het uitvoeren van de wettelijke taken en anderzijds het verkennen van nieuwe uitdagingen en mogelijkheden waarmee een grote, extra toegevoegde waarde voor de samenleving kan worden bereikt. De STEP analyse voor het in beeld brengen van macro-omgevingsfactoren kan bij deze zoektocht behulpzaam zijn.

Een mooi voorbeeld, dat laat zien dat de grenzen van de maatschappelijke opdracht nog in beweging zijn, vormt de crisisopvang van vluchtelingen. VRF blijkt de geschikte partner om gemeenten hierbij te ondersteunen. Een ander voorbeeld dat in de interviews genoemd is, is de (voorbereiding op een) Elfstedentocht en andere evenementen. Een Elfstedentocht wordt als een GRIP 4 situatie door de veiligheidsregio aangepakt, hoewel het geen crisis betreft. Een regisserende rol bij de voorbereiding op evenementen zou verder kunnen worden opgepakt. Tijdens de interviews is ook de discussie over het al dan niet onderbrengen van het Veiligheidshuis in de veiligheidsregio naar voren gebracht.

Uit de interviews en uit de zelfevaluatie komt naar voren dat niet iedereen een eenduidig beeld heeft bij de maatschappelijke opdracht van VRF. De commissie adviseert om de wijze waarop VRF momenteel haar maatschappelijke opdracht invult, goed te communiceren en alle betrokkenen hierin mee te nemen, ook al is de maatschappelijke opdracht nog niet volledig uitgekristalliseerd. Hiermee worden de betrokkenen deelgenoot van het ontwikkelproces.

## **Zorgen om de gewenste kwaliteit in relatie tot de financiële middelen**

De ambities die VRF heeft worden naar de indruk van de visitatiecommissie breed ondersteund. Deze ambities brengen kosten en inspanningen met zich mee. Een realistische afweging tussen ambities, kosten en inspanningen is noodzakelijk, waarschuwen enkele ketenpartners.

VRF heeft, zoals eerder aangegeven, nog stappen te zetten om financieel volledig in control te komen. De veiligheidsregio wil bijvoorbeeld meer grip krijgen op het vastgoed. Hier moet nog een stevige inhaalslag gemaakt worden, zo blijkt uit de gesprekken.

Bestuur en directie maken zich zorgen dat in de toekomst onvoldoende financiële middelen beschikbaar zullen zijn in relatie tot de gewenste, noodzakelijke kwaliteit, zoals blijkt uit onderstaande voorbeelden. Uit de interviews komt naar voren dat deze zorg door de medewerkers nog niet wordt gevoeld.

In het “Beleidsplan brandweer Fryslân 2015-2018” is de koers uitgezet naar een toekomstbestendige brandweezorg in Fryslân. Ten behoeve van de noodzakelijke

kwaliteitsverbetering van de brandweer heeft het bestuur incidenteel reeds 1,2 miljoen Euro beschikbaar gesteld, volgens de programmabegroting 2016. Voor de veiligheidsregio ligt een taak om door herallocatie van middelen binnen de begroting te zoeken naar 800.000 Euro om een structurele invulling te kunnen geven aan het beleidsplan, aldus hetzelfde document. Dit betekent een extra druk op de begroting van de veiligheidsregio.

De instroom van nieuwe brandweervrijwilligers is groter dan verwacht, waardoor het gereserveerde scholingsbudget wordt overschreden. De opleiding van deze nieuwe vrijwilligers betekent een extra kostenpost.

De verwachting bij bestuur en directie is dat de rode kolom op termijn extra geld gaat kosten om de noodzakelijke kwaliteits- en harmoniseringslagen te kunnen maken.

Een ander voorbeeld vormen de ontwikkelingen op het terrein van infectieziektenbestrijding en medische milieukunde bij gezondheidszorg. Volgens het meerjarenbeleidsplan van de GGD zit GGD Fryslân ver onder het waakvlamniveau wat capaciteit voor deze functies betreft. Bij de vaststelling van het meerjarenbeleidsplan GGD Fryslân is besloten om deze functies op 75% van het waakvlamniveau te brengen. Versterking van deze taken kan echter alleen plaatsvinden als hiervoor extra budget beschikbaar komt, aldus het meerjarenbeleidsplan. Meer financiële speelruimte om bij de uitbraak van infectieziekten goed te kunnen optreden is wenselijk, geeft ook het bestuur aan.

Een organisatieonderzoek, uitgevoerd door Berenschot in 2014, toont aan, dat de kosten per fte van VRF 17% lager liggen dan het gemiddelde in de veiligheidsregio's. Desondanks blijft het voor bestuur en directie lastig om aan de gemeenteraden uit te leggen, dat meer geld noodzakelijk kan zijn om aan de minimale kwaliteitseisen te kunnen voldoen. De gemeenten zelf staan financieel ook onder druk. De meeste gemeenten moeten elk dubbeltje omdraaien. Het bestuur is een groot voorstander van benchmarking om in de toekomst financiële wensen nader te kunnen onderbouwen, maar pas als de basis van de organisatie verder op orde is.

Het algemeen bestuur van de veiligheidsregio laat zich adviseren over de financiële en bedrijfsvoeringsaspecten in relatie tot het organisatiebeleid door een speciaal hiervoor ingestelde auditcommissie. De directeur bedrijfsvoering heeft regelmatig overleg met de financiële ambtenaren in de gemeenten. Op deze wijze wordt aan vertrouwen en draagvlak gewerkt. De commissie adviseert om scherp te zijn (en te blijven) op de financiële doorontwikkeling van de regio en daarbij met name de balans tussen ambities en (financiële) uitvoerbaarheid in de gaten te houden.

### **Blijven versterken van de band met de gemeenten**

Een extra complicerende factor is dat gemeenten zich lang niet altijd eigenaar van de veiligheidsregio voelen, zo blijkt uit de interviews. De indruk bestaat dat de gemeenten nog erg op afstand staan van de veiligheidsregio. Soms overwegen gemeenten om taken van de GGD uit te besteden, in plaats van de eigen GGD hiervoor in te zetten. Volgens geïnterviewden is het versterken van de band met de gemeenten en het laten voelen van eigenaarschap een blijvend



aandachtspunt dat veiligheidsregiobreed dient te worden opgepakt. De algemeen directeur van VRF, tevens commandant brandweer, en de directeur publieke gezondheid gaan regelmatig langs bij de gemeenteraden om uitleg te geven. Het organiseren van bijeenkomsten met bijvoorbeeld wethouders en vrijwilligers is door geïnterviewden eveneens als instrument genoemd om de lokale betrokkenheid bij de veiligheidsregio te versterken, om de veiligheidsregio nadrukkelijker te profileren en om te laten zien welke kansen de regionale organisatie biedt. De commissie ziet de inspanningen van de veiligheidsregio, maar vraagt blijvende aandacht voor het versterken van de band met de gemeenten.

### **Beweging bij de GGD wordt breed gedragen; gemeenten willen resultaat zien**

In een door de GGD georganiseerde conferentie hebben de wethouders - de gemeentelijke portefeuillehouders gezondheid - input voor het meerjarenbeleidsplan van de GGD geleverd. De ingezette beweging van de GGD om meer aansluiting bij de teams op wijk- en dorpsniveau te zoeken is een logische beweging die aansluit bij de ontwikkelingen die nu bij de gemeenten zichtbaar zijn, dat wordt door alle geïnterviewden onderkend.

De commissie constateert, dat er naar de indruk van de bestuurders sprake is van enig ongeduld bij de gemeenten. De beweging bij de GGD lijkt volgens de bestuurders niet in alle gemeenten snel genoeg te gaan; de aansluiting bij de wijkteams vordert niet overal voldoende. De gemeenten verwachten uiterlijk volgend jaar concreet resultaat. De commissie adviseert om hier scherp op te zijn.

### **Bestuur en directie, en bestuurders onderling, werken goed samen**

Uit het gesprek met het bestuur komt naar voren, dat het bestuur veel vertrouwen heeft in de directie van de veiligheidsregio. De samenwerking tussen bestuur en directie wordt als goed ervaren. Het bestuur voelt zich betrokken bij VRF. Dat blijkt onder meer uit het feit dat op verschillende, 'spannende' dossiers bestuurlijke stuurgroepen zijn ingesteld. Het rembrand dossier, waar onder meer de overgang naar gebiedsgerichte opkomsttijden deel van uitmaakt, is hier een voorbeeld van.

Ook de bestuurders onderling werken, zoals ze zelf zeggen, uitstekend met elkaar samen. De inhoudelijke discussies worden in de bestuurscommissies gevoerd. De bestuurscommissie veiligheid wordt gevormd door de burgemeesters. De bestuurscommissie gezondheid bestaat uit wethouders met de portefeuille gezondheid. In het algemeen bestuur nemen de burgemeesters de formele besluiten.

### **Toegevoegde waarde regionale samenwerking wordt voor iedereen steeds duidelijker**

De toegevoegde waarde van de regionale samenwerking wordt voor eenieder steeds duidelijker, zo is de opvatting. Als voorbeeld is de piketregeling genoemd. Als er zich in een gemeente een incident voordoet, zijn er in een mum van tijd medewerkers met piketdienst beschikbaar, ook uit andere gemeenten. Lokale beschikbare kennis en ervaring worden beter benut en ook op regionaal niveau optimaal ingezet, aldus geïnterviewden. Bij incidenten, zoals het tragische ongeval met de dugout, lijkt dit goed te hebben gewerkt, zo is aangegeven tijdens een interview.

De toekomstagenda met rembrand en het dekkingsplan 2.0 hadden de 24 afzonderlijke gemeenten nooit aangekund; met de regionale organisatie lukt dit wel, zo is uit de interviews naar voren gekomen.

## Thema 2: leiderschap en verandervermogen

### **Mensen met passie, veerkracht, klantgerichtheid en professionaliteit**

De visitatiecommissie heeft met ruim 40 mensen gesproken tijdens 13 interviews, zoals in de inleiding ook al aangegeven. Uit alle gesprekken komt een gevoel van trots, passie en energie naar voren. Mensen hebben veel ideeën, stralen uit dat ze plezier hebben in hun werk en zijn trots op de veerkracht die ze laten zien in tijden dat de organisatie volop in ontwikkeling is. Geïnterviewden geven aan open te staan voor verandering, verbetering en vernieuwing. Er zijn veel nieuwe, vaak jonge mensen bijgekomen sinds de regionalisering. Gesprekspartners zijn trots op de betekenis die de organisatie heeft voor de maatschappij en voor de klanten en ze zijn trots op de bijdrage die ze leveren aan het publieke domein. Het bestuur ziet een organisatie van professionals, die dit naar buiten toe ook uitstralen. Deze observatie betreft niet alleen de organisatieonderdelen die herkenbaar in het organogram te vinden zijn (crisisbeheersing, brandweer, GGD en bedrijfsvoering), maar nadrukkelijk ook de gemeentelijke kolom. Hier wordt naar de mening van het bestuur veel winst behaald.

Sommige geïnterviewden geven aan dat de synergie binnen de organisatie steeds groter wordt, anderen wijzen (nog) op grote verschillen. De brandweer is trots op de nauwere samenwerking tussen beroeps en vrijwilligers sinds de regionalisering. Vrijwilligers nemen aan diverse informele gremia, zoals discussie- en klankbordgroepen deel en bouwen samen mee aan de organisatie. Het stof van de regionalisering lijkt wat te zijn neergedaald.

### **Betrokkenheid en stijgende tevredenheid medewerkers**

In 2015 is een medewerkertevredenheidsonderzoek (MTO) uitgevoerd binnen VRF. Hieruit komt overall een positief beeld naar voren. In 2015 bevelen beduidend meer medewerkers anderen aan bij de veiligheidsregio te werken dan in 2014. Tegelijkertijd laat een aantal organisatieonderdelen van de veiligheidsregio nog een negatieve score zien.

Volgens VRF heeft het managementteam brandweer, gezien de belasting van de vrijwilligers, na overleg met de vrijwilligers besloten om hen niet mee te nemen in het MTO van 2015. Zowel de vrijwilligers als het managementteam hebben de voorkeur uitgesproken om met elkaar in gesprek te gaan over de onderwerpen uit het MTO en dit frequent te blijven doen, zo verneemt de commissie bij ontvangst van de MTO rapporten. Overigens is een jaar eerder onder vrijwilligers en beroeps een klein MTO uitgevoerd.

De interviews die de commissie heeft gevoerd bevestigen het beeld dat er sprake is van een stijgende tevredenheid. Mensen willen vooruit en vinden de veiligheidsregio over het algemeen een prettige organisatie om voor te werken. Medewerkers ervaren doorgaans veel vrijheid.

De brandweer bevestigt dit laatste beeld, dat een grote mate van vrijheid ervaren

wordt, niet. Bij de brandweer zijn juist zorgen uitgesproken over minder zelfstandigheid, meer bureaucratie en meer bemoeienis met de kazernes sinds de regionalisering. Toch geven ook brandweerm medewerkers tijdens de interviews aan dat ze zich langzaam, maar zeker, beter thuis voelen in de nieuwe organisatie.

### **De kanteling**

VRF is een jonge organisatie die opereert in een complexe, dynamische omgeving, waarin het streven naar decentralisatie en meer lokale verbondenheid een steeds grotere rol spelen. Om goed op deze veranderende omgeving in te kunnen (blijven) spelen, is de directie van mening dat een kanteling van de organisatie, een culturomslag, noodzakelijk is. De klassieke, hiërarchisch ingerichte organisatie past volgens de directie niet langer bij de eisen die de omgeving stelt. De directie wil de medewerkers meer ruimte en eigen verantwoordelijkheid geven. Een hoge mate van zelforganisatie van de medewerkers en werken met heldere resultaatafspraken binnen heldere kaders zijn het streven. Het bewustzijn is er, dat deze manier van werken hoge eisen stelt aan de professionaliteit van de medewerkers en het management en dat wellicht nieuwe of aanvullende competenties in de organisatie nodig zijn. Netwerkgevoeligheid, het vermogen om de netwerken 'in te duiken', is zo'n nieuwe competentie die tijdens de interviews als voorbeeld is genoemd.

De directie realiseert zich, dat deze kanteling om maatwerk vraagt.

De brandweer heeft misschien wel heel andere behoeften dan de GGD. In de interviews is bovendien aangegeven dat 'warme situaties' (incidenten, crises) een andere stijl van leidinggeven vragen dan 'koude situaties'.

Ook de timing in de verschillende organisatieonderdelen is anders. De directie heeft er bewust voor gekozen om de prioriteit voor de kanteling bij de GGD en bij crisisbeheersing te leggen. Voor deze organisatieonderdelen is de beweging veel meer noodzaak, zo heeft de commissie teruggekregen. De GGD 'moet de boer op', naar de mensen toe, in de wijken voelen en proeven wat er echt aan de hand is om zo de aansluiting bij de gemeenten en de wijkteams niet te missen.

Hoewel gecommuniceerd wordt - onder meer in de besturingsfilosofie - dat de organisatie als geheel gaat kantelen, heeft de directie besloten om het verandertraject bij de brandweer bewust te temporiseren en meer tijd te gunnen. De brandweer heeft de regionalisering net achter de rug en wil de komende jaren een kwaliteitsslag maken. De focus ligt op harmonisatie en doorontwikkeling van het vak, zoals ook uit de beleidsplannen blijkt.

Bovendien speelt bij de brandweer het bijzondere fenomeen, dat medewerkers sinds de regionalisering juist minder vrijheid en minder zelfstandigheid ervaren. Dit wordt gevoeld als tegenstrijdig aan de beweging naar zelforganisatie. De beweging naar zelforganisatie leeft dan ook nog niet echt bij de brandweer, zo blijkt uit de gesprekken.

Tijdens één van de interviews is de generatieproblematiek als een relevant thema voor de brandweer naar voren gebracht. De aanwas van nieuwe, jonge vrijwilligers stelt mogelijk weer nieuwe eisen aan de organisatie en aan de

stijl van leidinggeven. Een vraag aan de directie zou nog kunnen zijn in hoeverre deze generatie-problematiek wordt meegewogen bij de besluitvorming rondom de kanteling bij de brandweer.

Voor het organisatieonderdeel bedrijfsvoering, dat de primaire processen ondersteunt, staat vooral de vraag centraal: hoe sluiten we als bedrijfsvoering optimaal aan bij deze variëteiten in ontwikkeling? De afdeling is zich er van bewust, dat de kanteling ook veel van het domein personeel en organisatie vraagt. De beweging staat nog in de kinderschoenen en is nog niet in beton gegoten, zo stelt de directie. De organisatie wil werkende weg leren, ervaringen op doen en flexibel en incrementeel meebewegen. De directie lijkt zich terdege te realiseren, dat een cultuurverandering als deze veel tijd kost.

*Een parel vormt het leiderschap met lef dat de directie van de veiligheidsregio volop laat zien.*

#### **Leiderschap met lef: directie durft los te laten. Van control naar vertrouwen**

De visitatiecommissie is van mening dat sprake is van leiderschap met lef. De directie durft los te laten en laat de organisatie groeien van een situatie waarin control de boventoon voert, naar een situatie waarin vooral vertrouwen voorop staat. De aanpak van de kanteling binnen de GGD onderstreept dit.

Binnen de GGD wordt het werk in de districten en in de afdeling centrale diensten en ondersteuning, uitgevoerd in teams. Uit de gesprekken komt naar voren, dat er een hoge mate van vrijheid wordt gegund bij het samenstellen van de teams. Sommige teams bestaan uit allemaal specialisten op hetzelfde vakgebied, andere teams bestaan uit een mix van mensen, weer andere teams hebben voor elkaar gekozen omdat ze allemaal op dezelfde locatie werkzaam zijn. Kortom: de mogelijkheden zijn legio. Naar de mening van de commissie is het gunnen van deze mate van vrijheid bijzonder. Dat dit soms gepaard gaat met verrassingen, lijkt de directie op de koop toe te nemen. De directie ziet dit niet als een onoverkomelijk bezwaar.

#### **Zelforganisatie: grote verschillen in beleving**

De commissie constateert dat (medewerkers in de) teams binnen de GGD de beweging naar zelforganisatie heel verschillend ervaren.

Uit de gesprekken blijkt, dat er teams zijn waar de energie vanaf spat. Deze teams gaan volle kracht vooruit en vinden het niet erg om zo nu en dan tegen problemen aan te lopen. Ze communiceren met andere teams om ervaringen en ideeën te delen en van elkaar te leren.

Er zijn echter ook (medewerkers in) teams, die aangeven dat het te snel gaat. Deze (medewerkers in) teams raken de weg kwijt, dreigen te verdrinken en gaan achterover leunen.

De commissie ervaart dat de directie zich ervan bewust is dat beide groepen in de ring staan. De commissie wil echter meegeven, dat de mate waarin het laatste geluid gehoord is, groot is: voor veel medewerkers lijken de veranderingen te snel te gaan.

Tegelijkertijd is naar voren gekomen, dat er over het algemeen groot draagvlak lijkt te zijn voor de kanteling. De noodzaak tot verandering wordt gevoeld, al is er erkenning van grote tijd-tempo verschillen. Er lijkt ook begrip te zijn voor het feit dat de weg die gevolgd moet worden zo nu en dan nog onduidelijk is. Medewerkers geven aan dat ze meer kansen zien om de markt op te gaan, om hun klanten te

bezoeken en hun werk te behouden, door de ruimte die ze krijgen. Bovendien biedt zelforganisatie hen de ruimte om meer maatwerk te leveren. Door de verandering ontstaan er nieuwe kansen.

Bij crisisbeheersing wordt het woord 'zelforganisatie' als zodanig niet door iedereen herkend. Wel heeft de visitatiecommissie tijdens de gesprekken mogen vernemen, dat medewerkers binnen crisisbeheersing initiatief nemen en steeds meer ruimte zien om dingen te mogen doen en een grote mate van zelfstandigheid ervaren. De beweging naar zelforganisatie wordt beschouwd als een natuurlijke beweging, niet als een project. Crisisbeheersing ziet zichzelf als één zelforganiserend team; de schotten tussen de oude afdelingen veiligheidsbureau, bevolkingszorg en GHOR zijn weggevallen, aldus de geïnterviewden.

Bedrijfsvoering ziet de beweging naar zelforganisatie voor de eigen afdeling vooral nog als een experiment. Als voorbeeld is het cluster communicatie genoemd. Dit valt nu rechtstreeks onder het hoofd facilitaire services en heeft geen eigen leidinggevende meer. Men is vooral benieuwd hoe dit gaat werken.

Zoals eerder al geschetst lijkt de beweging naar zelforganisatie bij de brandweer nog niet door iedereen te worden herkend. Het proces is hier getemporiseerd.

### **Behoeftte aan kaders, leidraden, ondersteuning bij zelforganisatie**

De directie van VRF heeft er bewust voor gekozen om, als het gaat om zelforganisatie, op weg te gaan en lerende wijs te ervaren en mee te bewegen. De commissie onderschrijft deze aanpak op basis van wat zij gehoord en gelezen heeft. Wel wil de commissie benadrukken, dat veel mensen gedurende de interviews hebben aangegeven, dat ze tijdens het loslaten behoefte hebben aan meer leidraden, kaders en ondersteuning. Medewerkers lijken behoefte te hebben aan een weg met vangrails en hier en daar een vluchtheuvel.

Bij sommigen leeft het gevoel dat de kaders in het verleden helderder waren. Er zijn mensen die zich in het diepe gegooid voelen, zonder dat ze hebben leren zwemmen en/of zonder dat ze de tijd hebben gekregen om te leren zwemmen. Anderen zijn juist weer van mening dat het prima is om in het diepe gegooid te worden.

De geluiden zijn divers, maar de roep om hulp wordt het hardst gehoord. De commissie beveelt daarom aan om goed met de medewerkers in gesprek te blijven en door te vragen wat ze nodig hebben aan kaders, leidraden, begeleiding en ondersteuning om goed en veilig de overkant te bereiken. Er lijkt behoefte te zijn aan differentiatie en maatwerk in begeleiding: sommigen vinden dat het prima gaat, anderen schreeuwen om hulp en hebben een bypass nodig om niet vast te lopen.

### **GGD: teamcoaches**

Het organisatieplan van de GGD Fryslân geeft aan, dat alle teams een teamcoach hebben. De teamcoach vervult een vaste rol in het coachend leidinggeven aan de teams. In de cultuurverandering die de GGD doormaakt, heeft de teamcoach een belangrijke taak als aanjager, aldus het organisatieplan.

Uit de gesprekken blijkt, dat de teamcoaches vanaf 1 januari 2016 aan de slag zijn.

Ze hebben een selectieproces doorlopen en een opleiding gevolgd. Over de snelheid waarmee de organisatie zou moeten veranderen, verschillen de meningen, zo blijkt uit de interviews. De vraag rijst in hoeverre de snelheid waarmee de directie en een deel van de collega's de veranderingen wil aanvliegen, aansluit bij de geleidelijkheid die de teamcoaches voor ogen lijken te hebben. Het organisatieplan van de GGD Fryslân beschrijft de (doorontwikkeling van de) rol van teamcoach. Desondanks zijn sommige geïnterviewden van mening dat de rol van de teamcoach nog onduidelijk is. Ze zitten er echter positief afwachting in. Het verdient aanbeveling voor de organisatie om naar beide punten goed te kijken.

### **GGD: moeite om naast het reguliere werk aandacht aan veranderproces te geven**

Veranderen kost tijd en energie. Sinds 1 oktober 2015 is de GGD gereorganiseerd en zijn binnen dit organisatieonderdeel teams actief op centraal niveau en op districtsniveau. Er klinken geluiden dat medewerkers naast het reguliere werk te weinig tijd hebben om naar leersessies en uitwisselsessies te gaan die bedoeld zijn om hen te betrekken bij de organisatieverandering. Daarnaast zouden medewerkers graag meer tijd vrij willen maken voor klanten. Uit de gesprekken die de commissie gevoerd heeft, komt naar voren dat de directie dit knelpunt erkent en probeert er wat aan te doen.

### **Ondersteunende diensten aan de voorkant meenemen in het veranderingsproces**

De commissie constateert dat er over het algemeen positief gesproken wordt over de ondersteunende diensten binnen de veiligheidsregio. Dit beeld betreft zowel de afdeling centrale diensten en ondersteuning binnen de GGD, als het organisatieonderdeel bedrijfsvoering, dat alle primaire processen ondersteunt. De indruk bestaat, zo vertellen de interviews, dat bij personeel en organisatie sprake is van een capaciteitstekort, waardoor deze afdeling minder ruimte heeft om het veld in te gaan dan sommige afnemers graag zouden willen.

De beweging naar zelforganisatie heeft een groot effect op de ondersteunende diensten, zo verneemt de commissie. De observatie van de commissie betreft in elk geval het organisatieonderdeel bedrijfsvoering. Bedrijfsvoering onderstreept dat de beweging in essentie goed is. Tegelijkertijd geeft bedrijfsvoering ook aan dat men de handen vol heeft om de gevolgen van de kanteling bij te houden. Het gevoel bestaat dat er (te) weinig kaders zijn waarbinnen medewerkers mogen handelen. Als voorbeeld is het onderwerp inkoop genoemd: de ene medewerker of afdeling koopt in via bedrijfsvoering, de ander koopt zelf in bij een leverancier naar keuze.

Daarnaast heeft de commissie het signaal opgevangen dat de verantwoordelijkheden en bevoegdheden niet altijd even duidelijk zijn, wat door de geïnterviewden soms als risicovol wordt beschouwd, bijvoorbeeld de verantwoordelijkheden en bevoegdheden rondom functioneringsgesprekken. Vanuit dit perspectief pleit een aantal geïnterviewden ervoor om de kanteling geleidelijker en beter begeleid te laten verlopen.

De commissie kan zich voorstellen dat de mate van variëteit in teams vraagstukken doet ontstaan met betrekking tot bijvoorbeeld budgetverdeling, het niveau



waarop (interne) klant-leveranciersrelaties worden aangegaan, maar ook de wijze waarop output en outcome worden geëvalueerd. Dit zijn vraagstukken waar ondersteunende diensten mee te maken hebben. Voor het gevoel van de medewerkers had bedrijfsvoering eerder betrokken kunnen worden bij de kanteling, zo blijkt uit de gesprekken. De aanbeveling van de commissie luidt om de ondersteunende diensten zo veel mogelijk aan de voorkant mee te nemen in deze grote beweging die in de organisatie plaatsvindt, om zo knelpunten aan de achterkant te voorkomen.

Bedrijfsvoering is zich ervan bewust dat de relatie tussen de primaire processen en bedrijfsvoering nog verder kan verbeteren. Het aanbod van bedrijfsvoering sluit nog niet in alle gevallen naadloos aan bij de wensen van de afnemers, is de indruk van de visitatiecommissie op basis van de interviews. Zo heeft bedrijfsvoering een producten- en dienstencatalogus ontwikkeld<sup>1</sup>, maar de vraag is gesteld of deze optimaal aansluit bij de behoeften van de afnemers. Uit de interviews blijkt, dat bedrijfsvoering nadrukkelijk stappen zet om deze relatie nog verder te optimaliseren. Bedrijfsvoering lijkt hierin resultaat te boeken, bijvoorbeeld door de inrichting van een front en back office en door medewerkers van de afdeling bedrijfsvoering regelmatig fysiek in brandweerkazernes te laten werken, waardoor meer klant nabijheid ontstaat.

#### **Brandweer: gevoel van planbelasting (vrijwilligers en beroeps)**

Er is bij de brandweer de afgelopen periode veel veranderd en ook de komende jaren zal de organisatie zeker niet stil staan, gezien de ambities in het beleidsplan. De commissie heeft waardering voor het feit dat de veiligheidsregio de brandweermensen, beroeps en vrijwilligers, betreft bij het maken van plannen in klankbord- en ontwikkelgroepen en hun mening polst. Maar uit de interviews klinkt het geluid dat verzaadiging begint op te treden en dat de veranderingen niet meer geabsorbeerd kunnen worden. Het signaal is afgegeven dat er vermoeidheid begint op te treden. De gesprekspartners hebben het gevoel dat de directie dit signaal serieus neemt.

#### **Brandweer: prioritering nodig**

Een aantal geïnterviewden geeft aan de beweging naar een toekomstbestendige brandweertzorg belangrijk te vinden. Ze hebben een groot gevoel van urgentie bij wat ze noemen 'de tweede fase', waarin integraler werken, harmoniseren, uniformeren, focus aanbrengen, lef tonen en elkaar op gedrag aanspreken volgens hen centraal staan.

De commissie signaleert op basis van de gesprekken, dat er, met deze ontwikkelingen voor de boeg en in een situatie waarin er sprake lijkt te zijn van planbelasting, behoefte is aan extra houvast, sturing en het maken van keuzes. Geïnterviewden geven aan meer focus en duidelijkheid te wensen. Ze moedigen het management aan om vaker 'nee' te zeggen tegen ambities en heldere prioriteiten te stellen. Men geeft aan dat binnen de brandweer speerpunten zijn benoemd, maar daar lijken nog niet alle betrokkenen warm voor te lopen. Dit vormt een aandachtspunt voor de leiding.

<sup>1</sup> Navraag leert dat het hier waarschijnlijk gaat om een digitale, facilitaire producten- en dienstencatalogus.

### **Brandweer: belasting van key players is een aandachtspunt**

De belasting van beroeps en vrijwillig brandweerpersoneel vormt, zoals hierboven reeds geschetst, een aandachtspunt. De belasting van key players verdient naar de mening van de commissie extra aandacht. Uit de gesprekken komt naar voren dat met name van de clusterhoofden, die balanceren tussen het brandweerpersoneel (beroeps en vrijwillig) en de leiding, veel verwacht wordt. De commissie beveelt dringend aan om prioriteiten te stellen en keuzes te maken, om verdere belasting te voorkomen of te doen afnemen.

### **Brandweer: interne communicatie: boodschap en contact, benaderbaarheid**

Vanuit de brandweer heeft de commissie het signaal gekregen, dat er goede communicatiemiddelen beschikbaar zijn, maar dat er behoefte is aan meer en betere communicatie op het juiste moment, vooral via persoonlijk contact en door beter benaderbaar te zijn. Het geluid klinkt dat met name de lijncommunicatie verbeterd zou mogen worden. Brandweerm medewerkers voelen zich soms niet of onvoldoende op de hoogte gebracht van veranderingen die aanstaande zijn en worden daardoor in hun beleving met onverwachtse situaties geconfronteerd. De matrixorganisatie, met hiërarchische en thematische lijnen, vormt naar hun mening hierin een extra complicerende factor. Er lijkt behoefte te zijn aan duidelijker sturing en meer concrete opdrachten. Naar de mening van de commissie verdient het aanbeveling om dit nader te onderzoeken.

### **Informele inspraak brandweer(vrijwilligers) zorgvuldig vormgegeven**

De commissie heeft uit de interviews en de documentatie de indruk gekregen dat de brandweervrijwilligers zich betrokken voelen bij VRF. De vrijwilligers worden, zoals eerder betoogd, actief uitgenodigd om deel te nemen aan klankbord- en ontwikkelgroepen en geven gehoor aan deze uitnodigingen. De informele inspraak van brandweervrijwilligers en van de brandweer in het algemeen bij beleidsontwikkeling en planvorming is zorgvuldig vormgegeven, in de ogen van de commissie.

### **Brandweervrijwilligers voelen weinig binding met de ondernemingsraad**

Voor de formele inspraak is binnen de veiligheidsregio een ondernemingsraad actief, bestaande uit in totaal negen leden. Er zijn geen onderdeelcommissies, hoewel dit wel is overwogen. Uit de interviews komt naar voren, dat de brandweervrijwilligers weinig binding voelen met de ondernemingsraad. In het licht van de grote ontwikkelingen en veranderingen waar VRF mee te maken heeft, zou de veiligheidsregio zich de vraag kunnen stellen of de formele band met de medewerkers, en dan in het bijzonder met de brandweervrijwilligers, niet te dun is. De commissie beveelt de veiligheidsregio aan om met de vrijwilligers in gesprek te gaan om na te gaan of ze voldoende formele inspraak ervaren.

De visitatiecommissie heeft de juridische aspecten van de formele inspraak niet onderzocht.

### **Groot zelfkritisch vermogen**

Tijdens alle gesprekken is gebleken dat de organisatie over een groot zelfkritisch vermogen beschikt. Alle betrokkenen staan open voor continue verbetering en lijken de behoefte te voelen om telkens het beste uit zichzelf en uit elkaar te halen.

In het oog springt het initiatief van de secretaresses van de brandweer. Zij willen vooruit. Ze nemen zelf het initiatief om elkaar op te zoeken en van elkaar te leren. Vervolgens gaan ze naar de clusterhoofden om te vertellen hoe het volgens hen anders en beter kan.

Ook in methodische zin staan evalueren en leren centraal. Dat blijkt uit het grote aantal onderzoeken, evaluaties en reflecties dat reeds is uitgevoerd of nog gepland staat. Te denken valt, niet limitatief, aan de diverse cafésessies, klant- en medewerkertevredenheidsonderzoeken, de evaluatie van de governance en het HKZ onderzoek. Gepland staan nog de evaluatie van de vierdeling van de veiligheidsregio (in districten) en de evaluatie van de regionalisering na twee jaar. Gesprekspartners geven aan benieuwd te zijn naar de uitkomsten.

*Parel: VRF beschikt over een groot zelfkritisch vermogen en hanteert veel methoden van onderzoek, evaluatie en reflectie.*

### Thema 3: organisatie in samenwerking

#### **De Friese schaal en 'op z'n elfendertigst'**

In VRF gebeurt alles 'op Friese schaal'. Dat betekent dat professionele organisaties in Friesland over het algemeen hetzelfde geografische gebied beslaan. Dit vergemakkelijkt de samenwerking, te meer omdat sommige geïnterviewden van mening zijn dat de schaalgrootte van de veiligheidsregio exact goed is: klein genoeg om elkaar goed te kennen en groot genoeg om voldoende kwaliteit in huis te hebben.

Het gevoel bestaat, zo blijkt uit de interviews, dat er sprake is van een hoog 'samengehalte'. Geïnterviewden zijn van mening dat de gemeenten binnen de veiligheidsregio allen een gelijke stem hebben. Samenwerking gebeurt in de veiligheidsregio 'op z'n elfendertigst', dat wil zeggen dat de elf steden en 30 grietenijen de handen ineen slaan en samen de besluiten nemen.

#### **Externe samenwerking: omgevingsgerichtheid**

Volgens de ketenpartners (gemeenten, waterschap, regionale ambulancevoorziening, meldkamer en politie) is de veiligheidsregio in samenwerking gegroeid, er zijn grote slagen gemaakt, men weet elkaar te vinden. De factor mens is hierin naar de mening van de partners allesbepalend. Partners raden dan ook aan om in mensen te blijven investeren en ervoor zorg te dragen dat de contacten goed blijven. De veiligheidsregio stelt zich volgens diezelfde partners in de samenwerking proactief op en biedt passende oplossingen, ook als daar nog niet om gevraagd is.

In de gesprekken heeft de visitatiecommissie het geluid gehoord dat VRF sterk omgevingsgericht is ingesteld. Zonder andere onderdelen uit te sluiten, zijn de directie van de veiligheidsregio, die nadrukkelijk een impuls aan de omgevingsgerichtheid heeft gegeven, en het onderdeel crisisbeheersing als aansprekende voorbeelden genoemd.

Ook de samenwerking met de afdeling crisisbeheersing (taken GHOR) bestempelen de partners als goed. De partners ervaren het als positief, dat de GHOR taken functioneel onder de witte kolom vallen. Het feit dat de GHOR niet als een apart onderdeel in de organisatie is gepositioneerd, maar deel uitmaakt van

de afdeling crisisbeheersing, wordt niet als bezwaarlijk gezien. De afdeling doet volgens de partners de goede dingen.

Het waterschap zou de rol met betrekking tot vakbekwaamheid graag versterkt willen zien.

Defensie kent een fulltime liaison voor de veiligheidsregio. Vanuit crisisbeheersing klinken geluiden dat eenzelfde constructie ook ten aanzien van andere partners wenselijk zou zijn, maar tegelijkertijd heeft men er begrip voor als dit uit capaciteitsoogpunt voor partners niet haalbaar is.

*Een parel vormt 'De Bloem', een set normen en waarden voor het samenwerken met de klant, de burger.*

### **Externe samenwerking: klantgerichtheid**

VRF kent een grote focus op klantgerichtheid. Een voorbeeld vormt 'De Bloem', een set normen en waarden voor het samenwerken met de klant, de burger. De Bloem maakt onderdeel uit van het verandertraject 'Klantgericht werken'. De Bloem komt terug in inspiratiesessies en workshops, die de medewerkers vooral waarderen omdat ze mensen met elkaar in contact brengen. De sessies hebben een belangrijke netwerkfunctie. Bij de ingang van VRF hangt op een prominente plek een poster van De Bloem die door ambassadeurs van dit verandertraject is gesignd. De Bloem is in meerdere gedaanten terug te vinden, ook in de vorm van een sleutelbos. Wezenlijk hierbij is, dat de set normen en waarden vertaald is naar concreet gewenst gedrag, waardoor noties als 'zelforganisatie' niet in abstractie blijven hangen en medewerkers een duidelijk handvat hebben.

### **Afstemming tussen veiligheidsregio's onderling**

De ketenpartners van VRF geven aan, dat zij een betere onderlinge afstemming tussen veiligheidsregio's wenselijk vinden. Evaluaties van grote incidenten bijvoorbeeld worden in de verschillende veiligheidsregio's op verschillende manieren uitgevoerd. De commissie beveelt aan om hier aandacht aan te besteden.

*Een parel zijn de participatiemodellen die de veiligheidsregio hanteert om samen met partners tot beleidsontwikkeling te komen.*

### **Participatiemodellen voor beleidsontwikkeling**

De veiligheidsregio hanteert participatiemodellen om samen met partners tot beleidsontwikkeling te komen. Deze zouden naar de mening van de commissie als voorbeeld kunnen dienen voor andere veiligheidsregio's. Partners krijgen naar eigen zeggen ruim de gelegenheid om mee te denken over programmabegrotingen en meerjarenbeleidsplannen. De mate van betrokkenheid van partners is groot. De afstemming loopt goed, er is sprake van korte lijnen en een hoge mate van transparantie. Mensen kennen elkaar veelal persoonlijk. Daar zit volgens partners de grootste kracht, zoals eerder ook al aangegeven.

Zoals onder het thema "leiderschap en verandervermogen" ook al aangestipt, betreft de veiligheidsregio ook de eigen medewerkers volop bij beleidsontwikkeling. De wijze waarop de zelfevaluatie tot stand is gekomen is hier een mooi voorbeeld van. Tijdens een aantal cafésessies is de beleving van de medewerkers opgehaald en is men hierover met elkaar in gesprek gegaan. Hetzelfde is gebeurd tijdens oefenavonden van vrijwilligers. In de interviews is dit beeld bevestigd. De veiligheidsregio vindt blijvende en constante betrokkenheid van medewerkers belangrijk, zo blijkt uit de gesprekken. De voorbereiding op de visitatie heeft de organisatie al heel veel opgeleverd, menen de geïnterviewden. Alleen hierdoor al vindt de directie de visitatie een succes.

### **Interne samenwerking: niet forceren, wel leren**

Medewerkers voelen zich over het algemeen sterk verbonden met hun eigen kolom vanuit hun vakmanschap. In hun werkende leven ontlenen zij hun identiteit veelal mede aan hun vak. De visitatiecommissie sluit zich dan ook aan bij de bestuurlijke constatering dat niet geforceerd gezocht moet worden naar synergievoordelen tussen gezondheid en veiligheid.<sup>2</sup> Samenwerken en van elkaar leren gebeurt naar de mening van de commissie bij voorkeur op een natuurlijke, ongedwongen wijze. Zoals het bestuur ook onderstreept hoeft dit uitgangspunt het bereiken van meer synergie op het gebied van bijvoorbeeld bedrijfsvoering geenszins in de weg te staan. Incidenteel is tijdens een interview benoemd, dat de harmonisatie van faciliteiten die door bedrijfsvoering geleverd worden, voor de organisatie een voordeel is.

De brandweer zal zich, aldus de geïnterviewden, op termijn mogelijk doorontwikkelen naar een burgerhulpverleningsdienst, die steeds minder enkel gefocust is op de traditionele brandweertaak, en steeds meer een belangrijke rol speelt in het samen met partners werken aan het voorkómen van branden. Vanuit deze gedachte zal een steeds groter beroep worden gedaan op de netwerkfunctie en zelforganisatie van de brandweer, net zoals dat nu al bij crisisbeheersing en de GGD het geval is. De kolommen zullen dan, vanuit een natuurlijke behoefte om van elkaar te leren, meer geneigd zijn om naar elkaar toe te trekken, zo is de verwachting van de geïnterviewden. De commissie onderschrijft dit en verwacht dat hierdoor ook meer begrip voor elkaar en voor de complexiteit waar elke individuele kolom mee te maken heeft zal ontstaan. Naar de indruk van de commissie kunnen hierin nog stappen gezet worden.

Sommige geïnterviewden zijn van mening dat op dit moment de invloed van de kolommen binnen de organisatie gelijkwaardig is, anderen delen deze mening niet.

Het merkenbeleid is op het niveau van de directie belegd. Brandweer en GGD worden als twee aparte merken gepositioneerd. Naast de website van VRF, beschikken beide organisatieonderdelen over een aparte website. Geïnterviewden hebben het gevoel dat de sterke merken overeind zullen blijven en dat in de loop der tijd steeds meer synergie tussen de organisatieonderdelen zal ontstaan.

---

2 Bron: Kenschets en zelfevaluatie Veiligheidsregio Fryslân.

## Tot slot

Naar de mening van de commissie is VRF op de goede weg, als het gaat om bottom up beleidsontwikkeling en zelforganisatie op maat.

De commissie beveelt VRF aan om op de ingeslagen weg verder te gaan, maar om signalen, dat het 'te snel' gaat en 'te veel' wordt uitermate serieus te nemen. Door goed te luisteren, door medewerkers te stimuleren om hulpvragen te stellen en door hier goed op in te spelen door het bieden van ondersteuning en bypasses, neemt de kans op een succesvolle kanteling, naar de mening van de commissie, sterk toe.

Zoals de inleiding van dit document aangeeft, heeft VRF de commissie ook gevraagd om te kijken naar resultaatsturing. In het proces van totstandkoming van de begroting 2017 heeft VRF een poging gewaagd om output en outcome te definiëren. Het sturen op output en outcome staat nog in de kinderschoenen. Uit meerdere gesprekken is naar voren gekomen dat dit onderwerp nog niet leeft binnen de organisatie. De commissie kan zich hier nog onvoldoende een beeld van vormen om hier uitspraken over te doen.



## Hoofdstuk 3: Overzicht aanbevelingen

De richtinggevende aanbevelingen van de commissie worden in dit hoofdstuk kort en bondig op een rij gezet. Uiteraard behoort het tot de mogelijkheden om met een specialist van de commissie over deze aanbevelingen verder door te spreken en concrete oplossingen te verkennen.

Naar de mening van de commissie verdient het aanbeveling om:

- Aandacht te blijven besteden aan het verder uitkristalliseren van de maatschappelijke opdracht van de veiligheidsregio. De visitatiecommissie ziet het als een realiteit dat de maatschappelijke opdracht van de veiligheidsregio nog volop in beweging is. De organisatie ontwikkelt zich en verkent haar mogelijkheden en grenzen, niet alleen wat taken betreft, maar ook wat het vinden van nieuwe partners betreft. Het is een zoektocht naar de juiste balans tussen enerzijds het uitvoeren van de wettelijke taken en anderzijds het verkennen van nieuwe uitdagingen en mogelijkheden waarmee een grote, extra toegevoegde waarde voor de samenleving kan worden bereikt. De macro-omgevingsanalyse (STEP) kan bij deze zoektocht behulpzaam zijn;
- De wijze waarop VRF momenteel haar maatschappelijke opdracht invult, goed te communiceren en alle betrokkenen hierin mee te nemen, ook al is de maatschappelijke opdracht nog volop in beweging. Hiermee worden de betrokkenen deelgenoot van het ontwikkelproces. Uit de interviews en uit de zelfevaluatie komt naar voren dat niet iedereen een eenduidig beeld heeft bij de maatschappelijke opdracht van VRF;
- Scherp te zijn (en te blijven) op de financiële doorontwikkeling van de regio en daarbij met name de balans tussen ambities en (financiële) uitvoerbaarheid in de gaten te houden;
- Blijvende aandacht te besteden aan het versterken van de band met de gemeenten. Uit de interviews blijkt dat gemeenten zich lang niet altijd eigenaar voelen van de veiligheidsregio. De indruk bestaat dat de gemeenten nog erg op afstand staan;
- Scherp te zijn op de verwachtingen van de gemeenten ten aanzien van de snelheid van de beweging bij de GGD om meer aansluiting bij teams op wijk- en dorpsniveau te zoeken. De commissie constateert dat er naar de indruk van de bestuurders sprake is van enig ongeduld bij de gemeenten. De beweging bij de GGD lijkt volgens de bestuurders niet in alle gemeenten snel genoeg te gaan. De gemeenten verwachten uiterlijk volgend jaar concreet resultaat;
- Goed met de medewerkers in gesprek te blijven en door te vragen wat ze nodig hebben aan kaders, leidraden, begeleiding en ondersteuning om de stappen naar zelforganisatie te kunnen zetten en goed en veilig de overkant te bereiken. Er lijkt behoefte te zijn aan differentiatie en maatwerk in begeleiding: sommigen vinden dat het prima gaat, anderen schreeuwen om hulp. De

- geluiden zijn divers, maar de roep om hulp wordt het hardst gehoord;
- Goed in de gaten te houden of de snelheid waarmee de directie en een deel van de collega's de veranderingen willen aanvliegen, aansluit bij de geleidelijkheid die de teamcoaches voor ogen lijken te hebben. Over de snelheid waarmee de organisatie zou moeten veranderen, verschillen de meningen;
  - Goed te kijken of de rol van de teamcoaches als voldoende duidelijk ervaren wordt door alle betrokkenen;
  - De ondersteunende diensten zo veel mogelijk aan de voorkant mee te nemen in de grote beweging die in de organisatie plaatsvindt, om zo knelpunten aan de achterkant te voorkomen. De beweging naar zelforganisatie heeft een groot effect op de ondersteunende diensten, zo verneemt de commissie;
  - Op de ingeslagen weg verder te gaan en de kanteling door te zetten, maar om signalen, dat het 'te snel' gaat en 'te veel' wordt uitermate serieus te nemen. Door goed te luisteren, door medewerkers te stimuleren om hulpvragen te stellen en door hier goed op in te spelen door het bieden van ondersteuning en bypasses, neemt de kans op een succesvolle kanteling, naar de mening van de commissie, sterk toe;
  - Binnen de brandweer prioriteiten te stellen en keuzes te maken, om verdere belasting van beroeps en vrijwillig brandweerpersoneel te voorkomen of te doen afnemen. De belasting van key players, zoals de clusterhoofden, verdient naar de mening van de commissie extra aandacht;
  - Binnen de brandweer nader te onderzoeken of de interne communicatie verder verbeterd zou kunnen worden, vooral door het persoonlijk contact te versterken en beter benaderbaar te zijn. Het geluid klinkt dat met name de lijncommunicatie verbeterd zou mogen worden;
  - Met de brandweervrijwilligers in gesprek te gaan of ze voldoende formele inspraak ervaren. De informele inspraak van de vrijwilligers en de brandweer in het algemeen is in de ogen van de commissie zorgvuldig vormgegeven;
  - Onderzoeken of betere onderlinge afstemming tussen veiligheidsregio's mogelijk en wenselijk is. Dit is een wens van ketenpartners.





## OPLEGNOTITIE BESLUITVORMEND

<b>Onderwerp</b>	<b>Systeemtest</b>
<b>Voorstel ter behandeling in</b>	de vergadering van <b>de Bestuurscommissie Veiligheid</b>
<b>Status</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Openbaar <input type="checkbox"/> Niet openbaar
<b>Portefeuillehouder</b>	H. Oosterman
<b>Auteur</b>	EM Leentvaar
<b>Bijlagen</b>	1. Rapportage systeemtest 2016 (incl bestuurlijke samenvatting)
<b>Vergaderdatum</b>	16 november 2016
<b>Agendapunt</b>	<b>4</b>
<b>Betrokken afdeling/ medewerkers (functioneel)</b>	
<b>OR/GO</b>	<input type="checkbox"/> OR <input type="checkbox"/> GO

### Conceptbesluit

1. Vaststellen van de rapportage van de systeemtest 2016 en de daarop gebaseerde conclusies.

### Inleiding

In augustus heeft de jaarlijkse systeemtest plaatsgevonden. Bij een systeemtest wordt beoordeeld in hoeverre de crisisorganisatie voldoet aan het landelijk normenkader van de Inspectie VenJ. Het normenkader is een vaststaand gegeven; in overleggen met de Inspectie komt naar voren dat er gezocht wordt naar andere vormen om de 'staat van de rampenbestrijding' te monitoren. Als mogelijkheid wordt daarbij gedacht aan het formuleren van twee positieve en twee verbeterpunten voor iedere regio; het is niet de verwachting dat de totale rapportage wordt gepubliceerd. De Inspectie heeft dan ook nog geen definitieve publicatie uitgebracht over de systeemtest van 2015.

De normen zijn gebundeld in vijf thema's: alarmering, opschaling, organisatie, informatiemanagement en Wvr. Als context van de rapportage is het goed om er rekening mee te houden dat de beoordelingen uitsluitend de variant ja of nee kennen. Wanneer gedeeltelijk voldaan wordt aan de norm, leidt dat tot een 'nee'. Als toevoeging is in het rapport dan de relativering aangegeven.

Het scenario was gebaseerd op één van de actuele risico's, namelijk onrust in een asielzoekerscentrum en als gevolg daarvan demonstraties tussen voor- en tegenstanders. Het incident in de systeemtest werd gesimuleerd op de locatie van het beoogde nieuw te bouwen asielzoekerscentrum in Heerenveen. Daarmee werd een CoPI, een ROT, een team Bevolkingszorg en een gemeentelijk Beleidsteam in de gemeente Heerenveen ingezet. In de voorbereiding en de uitvoering van de systeemtest is ook het COA als externe partner betrokken geweest.

De concept rapportage is afgestemd met de voorzitters van de crisisteams.

**Beoogd effect**

De systeemtest geeft inzicht in het functioneren van onze regionale crisisorganisatie. Op deze manier wordt minimaal één keer per jaar de volledige opschaling en inzet van alle crisisteams beoefend. De belangrijkste aandachtspunten zijn genoemd in de bestuurlijke samenvatting.

Het beeld hiervan wijkt niet sterk af van de ervaringen die de laatste jaren zijn opgedaan tijdens operationele inzetten. De positieve uitkomsten en de genoemde aandachtspunten bepalen mede de prioriteiten in de taken van de afdeling crisisbeheersing.

**Argumenten****Kanttekeningen/risico's****Financiële consequenties****Vervolgaanpak/uitvoering****Communicatie****Besluit:**

- niet vastgesteld
- ongewijzigd vastgesteld
- gewijzigd vastgesteld als volgt:

Kopie naar auteur

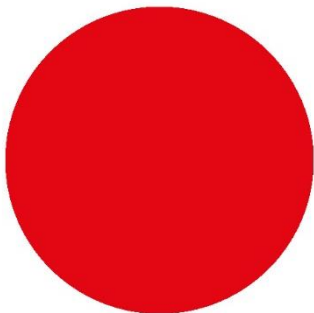
**Paraaf  
secretaris:**



# Rapportage Systeemtest 2016

'De resultaten van de veiligheidsregio Fryslân'

25-08-2016



Datum publicatie november 2016

Versie: 0.4

Contactpersonen: E. Leentvaar en S. Bastiaans



## INHOUDSOPGAVE

Wat zegt de rapportage? .....	3
1 Inleiding.....	6
2 Leeswijzer en legenda testrapport .....	6
3 Overzicht resultaten test .....	7
4 Overzicht koude fase.....	9
Deel 1 De rampenbestrijdingsorganisatie.....	11
Deel 2 Basisvereisten gemeentelijke rampbestrijdingsorganisatie .....	46
4 Bijlage 2 Afkortingen en verklaringen.....	55

### Algemeen

Tijdens de systeemtest op 25 augustus 2016 is als het ware een ‘foto’ van de crisisorganisatie in Veiligheidsregio Fryslân gemaakt. Hoewel de test slechts de informatie over dat moment geeft, kan er uit afgeleid worden wat de staat van de crisisorganisatie van Veiligheidsregio Fryslân is.

Dit document rapporteert de resultaten per wetsartikel van de Wet Veiligheidsregio’s en per toetspunt van de Inspectie Veiligheid & Justitie. Daarnaast hanteert de Inspectie toetspunten voor de koude fase – de voorbereidingsfase-; ook de status op deze toetspunten staan in dit document benoemd.

In dit eerste deel worden de algemene indruk en behaalde resultaten weergegeven, daarna wordt ingezoomd op de aandachtspunten voor de rampenbestrijding en crisisbeheersing. Tot slot worden enkele aanbevelingen gedaan.

Bijzonder aan de rapportage van deze systeemtest is dat deze voor het eerst in samenwerking met de veiligheidsregio’s Groningen en Drenthe tot stand is gekomen. Tijdens de systeemtest werden de crisisteams van Veiligheidsregio Fryslân gevolgd door waarnemers uit de veiligheidsregio’s Groningen en Drenthe. Na de systeemtest hebben de veiligheidsregio’s Groningen en Drenthe de veiligheidsregio Fryslân ondersteund bij de analyse en het tot stand komen van dit rapport. De drie noordelijke veiligheidsregio’s Drenthe, Groningen en Fryslân hebben de afspraak gemaakt om hierin voortaan gezamenlijk op te trekken.

### Algemene indruk en resultaten

De crisisorganisatie van Veiligheidsregio Fryslân voldoet ook in 2016 goed aan de toetspunten van de Inspectie van Veiligheid & Justitie. Veiligheidsregio Fryslân heeft de afgelopen jaren laten zien dat de crisisorganisatie steeds goed voldoet aan de eisen die de Inspectie Veiligheid & Justitie stelt. Deze eisen zijn sterk gericht op het systeem en de processen van de crisisorganisatie. De komende jaren zal de verdere ontwikkeling van de crisisorganisatie in veiligheidsregio Fryslân liggen in een effectieve inzet van de onderdelen van de crisisorganisatie, passend bij het incident en de daarin betrokken partijen. Er zal met name gekeken worden naar de te behalen resultaten van de crisisteams.

Samenvattend zien we de volgende resultaten:

#### Organisatie

Alle teams zijn opgekomen in vrijwel complete samenstelling. De teams hebben hun taken conform het toetsingskader uitgevoerd.

Op het proces Crisiscommunicatie waren onvoldoende functionarissen beschikbaar voor de uitvoering van taken.

Ook de advisering van het Regionaal Operationeel Team aan het Gemeentelijk Beleidsteam verdient aandacht.

Daarnaast vormt de betrokkenheid van de politie een zorgpunt; het deelnemen in de systeemtest ten opzichte van reguliere werkzaamheden is voor meerdere functionarissen niet mogelijk geweest.

## Alarmering

Tijdens de systeemtest voldoet Veiligheidsregio Fryslân op het gebied van alarmering aan de eisen van het toetsingskader, maar vormt de tijdigheid van het informatiebeeld een aandachtspunt.

## Opschaling

Volgens de normen van het toetsingskader was geen van de teams binnen de daarvoor gestelde tijd volledig bemenst. Het grootste deel van de crisisfunctionarissen was echter wel op de betreffende locatie aanwezig. Specifieke aandachtspunten zijn de tijdige inzet van:

- de medewerker communicatie in het Commando Plaats Incident
- de medewerker communicatie het Regionaal Operationeel Team
- de adviseur politie in het Gemeentelijk Beleidsteam
- de Officier van Justitie in het Gemeentelijk Beleidsteam

## Informatiemanagement

Op hoofdlijnen heeft de informatievoorziening in de crisisorganisatie voldoende gefunctioneerd. Inzicht in de aard van het incident was echter te summier van aard om een prognose van het verloop en een plan van aanpak te maken. De normen op dit onderdeel zijn met name gebaseerd op de gegevens in het Landelijk Crisismanagement Systeem. De informatie die hierin is verwerkt geeft zowel een overzicht van het totaalbeeld als de stand van zaken per crisisteam. Eén van de belangrijkste tekortkomingen volgens het toetsingskader is dat het Commando Plaats Incident geen gebruik heeft gemaakt van het LCMS. Dit team heeft via andere communicatiekanalen informatie gedeeld binnen de crisisorganisatie.

## Aandachtspunten en aanbevelingen

Aan de hand van de resultaten komt een aantal aandachtspunten naar voren voor de rampenbestrijding en crisisbeheersing. Hieronder staan deze aandachtspunten benoemd en de aanbevelingen die we van daaruit kunnen formuleren.

De systeemtest 2016 laat ons opnieuw zien dat de basisvereisten binnen de veiligheidsregio goed op orde zijn! Als aandachtspunten zijn benoemd:

- Het verwerken van informatie verliep binnen het CoPI niet volgens regulier proces. Het LCMS zou ook ingezet moeten worden wanneer de CoPI- overleggen aanvangen, maar de CoPI-bak (MCU) (nog) niet aanwezig is. De kennelijke afhankelijkheid of de beleving hiervan om enkel met LCMS te kunnen werken wanneer de CoPI bak aanwezig is verdient aandacht. Dit punt wordt door de veiligheidsregio opgepakt.
- De betrokkenheid van de politie in deelname aan de systeemtest is een zorgpunt. De CoPI voorlichter was niet beschikbaar en de vertegenwoordiger van de eenheidsleiding politie in het GBT arriveerde erg laat. De veiligheidsregio zal dit punt met de eenheidsleiding van politie bespreken.
- Het (tijdig) informeren van de burgemeester vanuit zowel CoPI als ROT vormt ook een aandachtspunt. Dit punt wordt besproken met de leiders van CoPI en ROT.

- De advisering en interactie tussen de teams kan ook verder worden verbeterd. Wat is de belangrijkste reden om op te schalen en welke verwachtingen zijn er tussen de crisisteams, zijn belangrijke vragen die in iedere fase gesteld moeten worden. Dit element is een speerpunt in het vakbekwaamheidsprogramma voor 2017.
- De samenwerking met het COA was goed, maar werd nog onvoldoende informatie effectief en efficiënt gedeeld tussen COA en het CoPI. Ook dit aspect wordt opgenomen in het vakbekwaamheidsprogramma voor 2017.

## 1 INLEIDING

---

Voor u ligt het testrapport van de systeemtest op 25 augustus 2016. Het testrapport geeft weer in hoeverre de crisisbeheersings- en rampenbestrijdingsorganisatie van Veiligheidsregio Fryslân tijdens de systeemtest voldeed aan de eisen van de Wet Veiligheidsregio's. Ook gaat het in op de status van de 'koude fase' - de voorbereiding op rampen en crises - op enkele toetspunten van de Inspectie. Dit testrapport wordt gevalideerd door de Inspectie Veiligheid & Justitie (hierna: Inspectie) na vaststelling door het bestuur van de veiligheidsregio Fryslân.

Het format van het testrapport is intern gemaakt en gebaseerd op het toetsingskader van de Inspectie (versie 3.0; 12 augustus 2013). In dit toetsingskader staan zowel de artikelen van de Wet Veiligheidsregio's (aangevuld met de normering van de Inspectie) als aanvullende toetspunten van de Inspectie. Per artikel en toetspunt staat aangegeven hoe de Veiligheidsregio Fryslân daar tijdens deze systeemtest op heeft gepresteerd. Wanneer relevant, wordt bij een artikel/toetspunt een toelichting gegeven over hoe de crisisorganisatie in de 'koude fase' is ingericht.

## 2 LEESWIJZER EN LEGENDA TESTRAPPORT

---

Bij de beoordeling van de vraag: "Is tijdens de systeemtest voldaan aan de eisen die de wet stelt/die in het toetsingskader staan voor dat type incident?" is gebruik gemaakt van twee 'maatstaven': de maatstaf van de Inspectie V&J en de maatstaf van de Veiligheidsregio Fryslân. Beide worden per toetspunt aangegeven en weergegeven in de kolom 'Volledig voldaan?'

De maatstaf van de IV&J geeft aan: 'ja' (voldoet wel) of 'nee' (voldoet niet). Dit gaat om het voldoen in de strikte letter van de wet. Dit staat in woorden (ja/nee) in de kolom aangegeven.

De maatstaf van de veiligheidsregio Fryslân geeft aan in welke mate er voldaan wordt aan de eisen van de wet, maar ook aan eigen gestelde eisen (wanneer deze afwijken van de wettelijke eisen). Dit staat aangegeven in de onderstaande kleurcodering. Er is voor deze tweede maatstaf gekozen, omdat er groot verschil is tussen 'bijna voldoen' en 'volledig niet voldoen', terwijl deze in de maatstaf van de Inspectie V&J beide 'nee' (voldoet niet) meekrijgen. De nuance in de kleurcodering geeft voor de veiligheidsregio Fryslân een beter beeld van de stand van zaken van de rampbestrijdingsorganisatie in de veiligheidsregio Fryslân.

Kleurcodering 'maatstaf VR Fryslân'

	= volledig voldaan
	= driekwart voldaan
	= deels voldaan
	= kwart voldaan
	= niet voldaan
	= onbekend
	= niet van toepassing / niet getest

### 3 OVERZICHT RESULTATEN TEST

In dit overzicht is aangegeven in welke mate voldaan is aan de maatstaven van de Inspectie bij de systeemtest op 25 augustus in de Veiligheidsregio Fryslân.

#### Deel 1 De rampenbestrijdingsorganisatie

##### Basisvereisten Organisatie

Artikel	korte omschrijving	Volledig voldaan?
2.1.1	Inrichting hoofdstructuur	Ja
2.1.2 lid 1	Samenstelling CoPI	Ja
2.1.2 lid 2	Taken CoPI	Ja
2.1.3 lid 1	Samenstelling team bevolkingszorg	Ja
2.1.3 lid 2	Taken team bevolkingszorg	Ja
2.1.4 lid 1	Samenstelling ROT	Ja
2.1.4 lid 2	Taken ROT	Nee
2.1.5 lid 1	Samenstelling BT	Ja
2.1.5 lid 2	Taken BT	Ja

##### Basisvereisten Alarmering

Artikel	korte omschrijving	Volledig voldaan?
2.2.2 lid 1	Aansturing meldkamer	Ja

2.2.3 lid 1	Tijdigheid alarmering	Ja
2.2.3 lid 2	Alarmering overige functionarissen	Ja
2.2.4	Tijdigheid informatiebeeld	Nee

##### Basisvereisten Opschaling

Artikel	korte omschrijving	Volledig voldaan?
2.3.1a	Start CoPI	Nee
2.3.1b	Start hoofden secties ROT	Nee
2.3.1c	Start voorlichter ROT	Nee
2.3.1d	Start sectie informatiemanagement ROT	Ja
2.3.1e	Start secties ROT	Ja
2.3.1f	Start team bevolkingszorg	Ja
2.3.1g	Start BT	Nee

##### Basisvereisten Informatiemanagement

Artikel	korte omschrijving	Volledig voldaan?
2.4.1 lid 1	Bijhouden totaalbeeld	Ja
2.4.1 lid 2	Samenstelling totaalbeeld	Nee
2.4.1 lid 3	Totaalbeeld beschikbaar stellen	Ja
2.4.2 lid 1	Bijhouden eigen beeld teams	Ja

<b>2.4.2 lid 2</b>	Samenstelling eigen beeld teams	Nee
<b>2.4.2 lid 3</b>	Tijdigheid verwerking informatie in beeld	Ja
<b>2.4.2 lid 4</b>	Eigen beeld teams beschikbaar stellen	Ja
<b>2.4.3</b>	Adviezen en opdrachten gebaseerd op actueel beeld	ja
<b>2.4.4</b>	Terugkoppeling niet/deels uitgevoerde opdracht	n.v.t.*

\*Niet waargenomen tijdens de test

### Eisen voor een oefening

<b>2.5.1</b>	Systeemtest gehouden?	Ja
--------------	-----------------------	----

### Deel 2 Extra toetspunten Gemeentelijke Rampenbestrijdingsorganisatie

De gemeentelijke taakorganisaties, met uitzondering van de taakorganisatie

Artikel	korte omschrijving	Volledig voldaan?
<b>B1</b>	Alarmering gemeentelijke actiecentra	Ja
<b>D1</b>	Opkomstlocatie en toegang	Ja
<b>E1</b>	Opkomst actiecentrum Voorlichting	Ja
<b>F1</b>	Terugkoppeling adviezen en opdrachten actiecentra	Ja
<b>G1</b>	Taken gemeentelijke actiecentra en het Team Bevolkingszorg	Ja
<b>H1</b>	Toegang actiecentra tot totaalbeeld	Ja



## 4 OVERZICHT KOUDE FASE

---

In dit overzicht is aangegeven in welke mate de Veiligheidsregio Fryslân voldoet aan de toetspunten van de Inspectie die gaan over de koude fase - de voorbereiding op rampen en crises.

### Deel 1 De rampenbestrijdingsorganisatie

#### Basisvereisten Alarmering

Artikel	korte omschrijving	Volledig voldaan?
2.2.1	Criteria grootschalige alarmering	Ja
2.2.2 lid 2	Afhandeling overige meldingen	Ja
2.2.5	Voorziening uitval meldkamer	Ja

#### Basisvereisten Opschaling

Artikel	korte omschrijving	Volledig voldaan?
2.3.2	Continuïteit hoofdstructuur	Ja

#### Aanvullende toetspunten Inspectie Veiligheid en Justitie

korte omschrijving	Volledig voldaan?
Risicoprofiel - informatieoverzicht bovenregionale risico's	Ja
Beleidsplan - planmatige beschrijving bovenregionale risico's	Ja

Beleidsplan VAKBEKWAAMHEID - aanwezig en vastgesteld	Ja
Beleidsplan VAKBEKWAAMHEID - oefenfrequentie en functionaris volgsysteem	Ja
Beleidsplan VAKBEKWAAMHEID - aansluiting risicoprofiel en financiële, personele en uitvoeringsparagraaf	Ja
Jaarplan VAKBEKWAAMHEID - jaarlijks inclusief oefenkalender	Ja
Convenanten afgesloten met vitale partners	Ja
Evaluatiesystematiek voor oefeningen en incidenten	Ja

## Deel 2 Extra toetspunten Gemeentelijke Rampenbestrijdingsorganisatie

Artikel	korte omschrijving	Volledig voldaan?
<b>A1</b>	Borgen cruciale functies	Ja
<b>A2</b>	Beschrijving minimale bezetting en taken teams	Ja
<b>C1</b>	Continuïteit gemeentelijke actiecentra	Ja
<b>E2</b>	Opkomst actiecentrum Opvangen & Verzorging	Ja
<b>E3</b>	Opkomst actiecentrum CRIB	Ja

## DEEL 1 DE RAMPENBESTRIJDINGSORGANISATIE

### Basisvereisten: Organisatie

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.1.1.</b></p> <p>Het bestuur van de Veiligheidsregio draagt zorg voor de inrichting van de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing die bestaat uit de volgende onderdelen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>de Meldkamer,</li> <li>één commando plaats incident of afhankelijk van de aard van de ramp of crisis en de wijze waarop deze zich ontwikkelt meerdere commando's plaats incident,</li> <li>indien er meer dan één commando plaats incident is, het commando met de coördinerende taak,</li> <li>één team bevolkingszorg of afhankelijk van de aard van de ramp of crisis en de wijze waarop deze zich ontwikkelt meerdere teams bevolkingszorg,</li> <li>een regionaal operationeel team en</li> <li>een gemeentelijk beleidsteam bij een lokale ramp of crisis of een regionaal beleidsteam bij een bovenlokale ramp of crisis.</li> </ol>	Ja		De hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing is ingericht zoals in artikel 2.1.1. is aangegeven.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b>Zijn alle onderdelen van de hoofdstructuur zoals beschreven in artikel 2.1.1 opgenomen in een regionale opschalingsregeling? <b>Ja</b> Zijn, gezien het scenario/incident, alle onderdelen van de hoofdstructuur opgekomen zoals beschreven in artikel 2.1.1? <b>Ja</b></p>			
<p><b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b> c. is niet van toepassing in deze test</p>			
<p><b>Bron(nen):</b> Waarnemingsformulieren:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Meldkamer</li> <li>- CoPI</li> <li>- Team bevolkingszorg</li> <li>- ROT en GBT</li> </ul>			
<p><b>Relevante documenten koude fase:</b> Regionaal Crisisplan</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.1.2</b></p> <p>1. Een commando plaats incident bestaat uit:</p> <p>a. een leider commando plaats incident;</p> <p>b. een officier van dienst van de brandweer;</p> <p>c. een officier van dienst van de geneeskundige hulpverlening;</p> <p>d. een officier van dienst van de politie of van de Koninklijke Marechaussee;</p> <p>e. een informatiemanager commando plaats incident en</p> <p>f. een voorlichtingsfunctionaris commando plaats incident.</p>	Ja		Een commando plaats incident bestaat uit de vereisten zoals staat benoemd artikel 2.1.2
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bestaat het commando plaats incident uit alle functionarissen zoals omschreven in artikel 2.1.2. lid 1? <b>ja</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Heeft aan het CoPI een liaison Vitaal – CoPI deelgenomen? <b>ja</b></li> </ul> </li> <li>▪ Bij afwezigheid van een informatiemanager, wordt in het commando plaats incident voorzien in de functionaliteit informatiemanagement? <b>n.v.t.</b></li> <li>▪ Fungeert de leider commando plaats incident als een discipline overstijgend (ontkleurd) leider? <b>ja</b></li> </ul>			
<p><b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident: zie bronnen</b></p>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Waarnemingsformulier CoPI:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Samenstelling team conform artikel 2.1.2</li> <li>- AZC beschouwen we hier als vitale partner, was door de Leider CoPI gekoppeld aan de OvD bevolkingszorg.</li> <li>- Informatiemanager was aanwezig.</li> <li>- Leider CoPI was volledig ontkleurd. Alle belangen werden afgewogen die ingebracht werden voordat er een beslissing werd genomen.</li> </ul>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.1.2.</b></p> <p>2. Een commando plaats incident is belast met de operationele leiding ter plaatse, de afstemming met andere betrokken partijen als bedoeld in artikel 16, tweede lid, van de wet en het adviseren van het regionaal operationeel team.</p>	Ja		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opstarten van processen (bijv, opstarten van strafrechtelijk onderzoek)</li> <li>▪ Er zijn afspraken gemaakt met vertegenwoordiger AZC.</li> <li>▪ Er is contact geweest tussen de leiders van het COPI en ROT en er heeft afstemming met het ROT plaatsgevonden over voorlichting, en er is geadviseerd over het bron- en effectgebied en mate van opschaling.</li> </ul>
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Is er bij de taakuitvoering van het commando plaats incident sprake van sturing en coördinatie van de operationele inzet? <b>ja</b></li> <li>▪ Is er bij de taakuitvoering van het commando plaats incident sprake van afstemming met andere betrokken partijen? <b>ja</b></li> <li>▪ Is er bij de taakuitvoering van het commando plaats incident sprake van advisering van het regionaal operationeel team? <b>ja</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Is er contact tussen het commando plaats incident en het regionaal operationeel team? <b>ja</b></li> <li>- Worden vanuit het commando plaats incident adviezen gecommuniceerd richting het regionaal operationeel team, die tijdens de commando plaats incident vergadering naar voren zijn gebracht? <b>ja</b></li> </ul> </li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aantekeningen waarnemer CoPI</li> <li>▪ Waarnemingsverslag CoPI</li> </ul>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:										
<p><b>Artikel 2.1.3</b></p> <p>1. Een team bevolkingszorg bestaat uit de door het college van burgemeester en wethouders aangewezen functionarissen, van wie één functionaris is belast met de leiding van het team, één functionaris met het informatiemanagement, en één functionaris met de coördinatie van de voorlichting.</p>	Ja		Het team bevolkingszorg bestaat uit de samenstelling zoals onder artikel 2.1.3 wordt beoogd.										
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <p>Bestaat het team bevolkingszorg uit de functionarissen zoals is opgenomen in artikel 2.1.3, lid 1? ja</p>													
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p><b>Waarnemingsverslag Team Bevolkingszorg</b></p> <table border="1" data-bbox="221 683 875 1174"> <tr><td><i>Functionarissen</i></td></tr> <tr><td><i>Leider team Bevolkingszorg</i></td></tr> <tr><td><i>Hoofd Taakorganisatie Communicatie</i></td></tr> <tr><td><i>Hoofd taakorganisatie Publieke zorg en Omgevingszorg</i></td></tr> <tr><td><i>Hoofd taakorganisatie Informatie &amp; Ondersteuning</i></td></tr> <tr><td><i>Adviseur Crisisbeheersing</i></td></tr> <tr><td><i>Informatiecoördinator Bevolkingszorg</i></td></tr> <tr><td><i>Adviseur SIS</i></td></tr> <tr><td><i>Omgevingszorg Ruimtebeheer, gemeente Heerenveen</i></td></tr> <tr><td><i>Journaalschrijver</i></td></tr> </table>				<i>Functionarissen</i>	<i>Leider team Bevolkingszorg</i>	<i>Hoofd Taakorganisatie Communicatie</i>	<i>Hoofd taakorganisatie Publieke zorg en Omgevingszorg</i>	<i>Hoofd taakorganisatie Informatie &amp; Ondersteuning</i>	<i>Adviseur Crisisbeheersing</i>	<i>Informatiecoördinator Bevolkingszorg</i>	<i>Adviseur SIS</i>	<i>Omgevingszorg Ruimtebeheer, gemeente Heerenveen</i>	<i>Journaalschrijver</i>
<i>Functionarissen</i>													
<i>Leider team Bevolkingszorg</i>													
<i>Hoofd Taakorganisatie Communicatie</i>													
<i>Hoofd taakorganisatie Publieke zorg en Omgevingszorg</i>													
<i>Hoofd taakorganisatie Informatie &amp; Ondersteuning</i>													
<i>Adviseur Crisisbeheersing</i>													
<i>Informatiecoördinator Bevolkingszorg</i>													
<i>Adviseur SIS</i>													
<i>Omgevingszorg Ruimtebeheer, gemeente Heerenveen</i>													
<i>Journaalschrijver</i>													

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><i>Artikel 2.1.3.</i></p> <p>2. Een team bevolkingszorg heeft de volgende taken:</p> <p>a. het geven van voorlichting aan de bevolking;</p> <p>b. het voorzien in opvang en verzorging van de bevolking;</p> <p>c. het verzorgen van nazorg voor de bevolking;</p> <p>d. het registreren van de slachtoffers,</p> <p>e. het registreren van schadegevallen, en</p> <p>f. het adviseren van het regionaal operationeel team.</p>	Ja		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Er is contact en er wordt advies gegeven. ('Om juridisch adviseur te regelen om noodverordening te maken.')</li> <li>▪ Registreren van schadegevallen en slachtoffers heeft niet plaatsgevonden, was gezien de situatie ook niet relevant.</li> </ul>
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Neemt team bevolkingszorg de taken op zich zoals omschreven in lid 2 van het artikel? ja</li> <li>▪ Worden afhankelijk van het scenario de benodigde deelprocessen gestart zoals: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorlichting? ja</li> <li>- Opvang &amp; Verzorging? ja</li> <li>- CRIB? nvt</li> </ul> </li> </ul>			
<p>Bron(nen): Waarnemingsverslag team Bevolkingszorg</p>			
<p>Toelichting koude fase:</p> <p>De term CRIB wordt niet meer gehanteerd, in plaats daarvan wordt het SIS (slachtofferinformatiesystematiek) gehanteerd.</p>			



Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.1.4</b></p> <p>1. Een regionaal operationeel team bestaat uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. een regionaal operationeel leider;</li> <li>b. een sectie brandweer;</li> <li>c. een sectie GHOR;</li> <li>d. een sectie politie;</li> <li>e. een sectie bevolkingszorg;</li> <li>f. een sectie informatiemanagement, en</li> <li>g. een voorlichtingsfunctionaris regionaal operationeel team.</li> </ul>	Ja		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Alle onderdelen aanwezig.</li> <li>▪ Alle secties gevuld met minimaal één medewerker, naast het hoofd.</li> <li>▪ Wij beschouwen het AZC als vitale partner. De vertegenwoordiger daarvan was aanwezig.</li> </ul>
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bestaat het regionaal operationeel team uit alle onderdelen zoals omschreven in artikel 2.1.4. lid 1? ja</li> <li>▪ Bestaat een sectie minimaal uit een hoofd sectie (welke zitting neemt in de plenaire sessie) en één medewerker? ja</li> <li>▪ Heeft aan het ROT een liaison Vitaal – ROT deelgenomen? ja</li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Waarnemingsformulier ROT</li> <li>▪ Waarnemingsformulier stafsecties ROT</li> </ul>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.1.4.</b></p> <p>2. Een regionaal operationeel team is belast met de operationele leiding, de afstemming met andere betrokken partijen en het adviseren van het gemeentelijk of regionaal beleidsteam.</p>	Nee	<p><b>'In het eerste telefonische overleg heeft de OL aan de DirVR gevraagd om in het GBT te bepalen wat de uitgangspunten zijn voor de aanpak van het incident en wordt gevraagd aan het GBT om te besluiten wie de OL is, wordt. (hierbij wordt geen advies gegeven). In het tweede overleg met DirVR hoort OL:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- OL rol moet worden overgedragen aan politie</li> <li>- OM en COA moeten naar GBT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 'Er is absoluut sprake van coördinatie.' Sturing vond eveneens plaats: 'Opvang van 300 asielzoekers, regelt COA.'</li> <li>▪ COA heeft concrete acties uitgevoerd in afstemming met ROT.</li> </ul>

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitgangspunten: sociale onrust beperken en openbare orde handhaven (en dit verwerken in communicatie)</li> </ul> <p>Naast bovengenoemde contacten zijn er (door mij) geen contacten geweest (SMS verkeer heb ik niet allemaal meegekregen). Er zijn geen echte adviezen gegeven aan het GBT en er is verder geen bestuurlijk contact geweest door de OL.'</p>	
<b>Normering Inspectie V&amp;J:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Is er bij de taakuitvoering van het regionaal operationeel team sprake van sturing en coördinatie van de rampenbestrijding? <b>ja</b></li> <li>▪ Is er bij de taakuitvoering van het regionaal operationeel team sprake van afstemming met andere betrokken partijen? <b>ja</b></li> <li>▪ Is er bij de taakuitvoering van het regionaal operationeel team sprake van advisering van het gemeentelijk beleidsteam? <ul style="list-style-type: none"> <li>- Is er contact tussen het regionaal operationeel team en het regionaal beleidsteam / gemeentelijk beleidsteam? <b>ja</b></li> <li>- Worden er vanuit het regionaal operationeel team adviezen richting het regionaal beleidsteam gecommuniceerd? <b>Nee</b></li> </ul> </li> </ul>			
<b>Bron(nen):</b> Waarnemingsformulier ROT			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<b>Artikel 2.1.5.</b> 1. Een gemeentelijk beleidsteam bestaat uit leidinggevend van de brandweer, de GHOR, de politie en de bevolkingszorg.	Ja	Er is geen liaison COA opgekomen. Zie toelichting.	Het gemeentelijk beleidsteam bestaat uit leidinggevend van de brandweer, de GHOR, de politie en bevolkingszorg. Zie tabel toelichting.  Het GBT heeft gevraagd om een liaison vitaal, liaison COA. Het waarnemingsformulier zegt hierover het volgende; <ul style="list-style-type: none"> <li>• In het eerste overleg werd gevraagd om iemand van het COA en een officier van justitie. De OvJ</li> </ul>

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:												
			was aanwezig bij het tweede overleg. Van het COA was niemand beschikbaar.												
<b>Normering Inspectie V&amp;J:</b>															
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bestaat het gemeentelijk beleidsteam uit de functionarissen zoals omschreven in artikel 2.1.5 lid 1? <b>ja</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Heeft aan het GBT een liaison Vitaal – GBT deelgenomen? <b>nee</b></li> </ul> </li> </ul>															
<b>Toelichting n.a.v. test:</b>															
Vanuit de test was de beperking dat er slechts twee liaisons COA's mee konden testen. Deze waren aanwezig in het CoPI en het ROT. Onderstaande functionarissen waren aanwezig:															
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="background-color: #cccccc;">Functionarissen bij GBT</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Burgemeester</td></tr> <tr><td>Officier van justitie</td></tr> <tr><td>Dijkgraaf betrokken waterschap (nvt)</td></tr> <tr><td>Adviseur Brandweezorg</td></tr> <tr><td>Adviseur Politiezorg</td></tr> <tr><td>De directeur publieke gezondheid van dienst</td></tr> <tr><td>Adviseur Bevolkingszorg</td></tr> <tr><td>Adviseur crisiscommunicatie</td></tr> <tr><td>Informatiemanager BT</td></tr> <tr><td>Notulist</td></tr> <tr><td>Journaalschrijfster</td></tr> </tbody> </table>				Functionarissen bij GBT	Burgemeester	Officier van justitie	Dijkgraaf betrokken waterschap (nvt)	Adviseur Brandweezorg	Adviseur Politiezorg	De directeur publieke gezondheid van dienst	Adviseur Bevolkingszorg	Adviseur crisiscommunicatie	Informatiemanager BT	Notulist	Journaalschrijfster
Functionarissen bij GBT															
Burgemeester															
Officier van justitie															
Dijkgraaf betrokken waterschap (nvt)															
Adviseur Brandweezorg															
Adviseur Politiezorg															
De directeur publieke gezondheid van dienst															
Adviseur Bevolkingszorg															
Adviseur crisiscommunicatie															
Informatiemanager BT															
Notulist															
Journaalschrijfster															
<b>Bron(nen):</b>															
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Waarnemingsformulier GBT</li> </ul>															

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.1.5.</b></p> <p>2. Een gemeentelijk beleidsteam ondersteunt de burgemeester bij de rampenbestrijding en crisisbeheersing.</p>	Ja		Het gemeentelijk beleidsteam ondersteunt de burgemeester bij de rampenbestrijding en crisisbeheersing in de veiligheidsregio Fryslân.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wordt een opgekomen beleidsteam voorgezeten door een burgemeester of diens plaatsvervanger? <b>ja</b></li> <li>▪ Geven de opgekomen leden van een beleidsteam vanuit hun eigen vakkennis ondersteuning aan de voorzitter (burgemeester) bij het nemen van beleidsbeslissingen en besluiten? <b>ja</b></li> </ul>			
<p><b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b></p> <p>De leden van het GBT worden door de burgemeester meerdere keren om advies gevraagd. Zij geven ook ongevraagd advies. Sommige adviseurs geven advies vanuit hun specifieke vakkennis, maar er worden ook adviezen gegeven vanuit een bredere kennis van zaken. Voorbeelden van adviezen: de informatiemanager adviseert de burgemeester om na te denken over zijn taak als burgervader en het informeren van de bevolking. De adv brandweer adviseert de burgemeester om tolerantiegrenzen te formuleren. De communicatieadviseur doet suggesties voor de wijze en inhoud van communiceren.</p>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Waarnemingsformulier GBT</p>			

## Basisvereisten Alarmering

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.2.1</b></p> <p>Het bestuur van de Veiligheidsregio stelt criteria vast voor de situaties waarin de meldkamer tot grootschalige alarmering overgaat.</p>	Ja		Het bestuur van de Veiligheidsregio heeft criteria vastgesteld voor de situaties waarin de meldkamer tot grootschalige alarmering overgaat.
<p><b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b> Dit toetspunt gaat volledig over de koude fase en de informatie hiervoor kan daarom niet uit de systeemtest gehaald worden.</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.2.2</b></p> <p>1. Zodra is vastgesteld dat is voldaan aan de criteria voor grootschalige alarmering, wordt de meldkamer door één leidinggevende aangestuurd.</p>	Ja		<p>a. Maakt geregeld een ronde langs de drie kolommen om informatie over actuele stand van zaken te checken, veiligheid hulpverleners en aanrijroutes af te stemmen. Heeft daarnaast 2x een time-out gedaan; alle betrokken centralisten en RTIC bij elkaar geroepen in midden van meldkamer om daar beeldvorming af te stemmen.</p> <p>b. Elke opschaling mondeling gedeeld met de drie kolommen.</p> <p>c. Er zijn geen prioriteiten gesteld. Enige tegenstrijdige belang dat speelde, was dat de hulpverlening spanning opleverde met de vechtpartij en demonstratie. Dat is goed afgestemd met de betrokken centralisten, door duidelijk te zijn dat politie sein veilig geeft. Veiligheid had in de time-out wel een belangrijker thema kunnen zijn.</p> <p>10.37 uur vermelding in LCMS sein veilig.</p>
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Is deze functionaris benoemd in een multidisciplinair vastgesteld document? <b>Ja (regionaal crisisplan)</b></li> <li>▪ Is deze functie vanaf het moment van grootschalige alarmering ingevuld? <b>Ja</b></li> <li>▪ Voert de functionaris de volgende drie elementen van zijn taakomschrijving uit:               <ol style="list-style-type: none"> <li>1. informatie vragen, halen en brengen? <b>Ja (zie toelichting)</b></li> <li>2. bewaken van het opschalingniveau. I.c. er voor zorgen dat elke dienst van het juiste opschalingsniveau op de hoogte is? <b>Ja (zie toelichting)</b></li> <li>3. prioriteiten stellen in de (meldkamer)besluiten van de drie diensten, knopen doorhakken in geval van tegenstrijdige belangen tussen de drie diensten en afstemmen van de besluiten van de drie diensten? <b>Ja, waarbij we de toelichting van de waarnemer anders beoordelen. De genoemde afstemming tussen centralisten betreffende het 'sein veilig interpreteren wij als prioriteitstelling bij eigen veiligheid boven hulpverlening door de genoemde diensten.</b></li> </ol> </li> </ul>			
<b>Bron(nen):</b>			
Waarneming meldkamer caco			
Waarneming meldkamer politie en ambu			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<b>Artikel 2.2.2.</b> 2. Het bestuur van de Veiligheidsregio stemt met het regionale college, bedoeld in artikel 22 van de Politiewet 1993, af op welke wijze de meldingen die geen verband houden met een ramp of crisis worden afgehandeld.	Ja		Het bestuur van de Veiligheidsregio stemt met het regionale college af op welke wijze de meldingen die geen verband houden met een ramp of crisis worden afgehandeld.
<b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b> Dit toetspunt gaat volledig over de koude fase en de informatie hiervoor kan daarom niet uit de systeemtest gehaald worden.			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.2.3</b></p> <p>1. Binnen twee minuten nadat is vastgesteld dat is voldaan aan de criteria voor grootschalige alarmering, begint de meldkamer met de alarmering van de onderdelen van de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing, bedoeld in artikel 2.1.1, onderdelen b tot en met e, en wordt de burgemeester of in het geval artikel 39 van de wet van toepassing is, de voorzitter van de Veiligheidsregio en de betrokken burgemeesters geïnformeerd.</p>	Ja		<p>GRIP 1 10.20 opdracht gegeven – 10.22 daadwerkelijke alarmering</p> <p>GRIP 2 10.34 opdracht gegeven – 10.35 daadwerkelijke alarmering</p> <p>GRIP 3 11.02 opdracht gegeven -11.04 daadwerkelijke alarmering</p> <p>Hiermee is aangetoond dat binnen de termijn is gealarmeerd</p>
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Start de meldkamer na <u>elke</u> ophoging van het opschalingsniveau binnen twee minuten de alarmering? <b>Ja</b></li> <li>▪ Wordt de burgemeester of in het geval artikel 39 van de wet van toepassing is, de voorzitter van de Veiligheidsregio en worden de betrokken burgemeesters geïnformeerd? <b>Ja</b></li> </ul>			
<p><b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Artikel 39, is niet van toepassing bij deze test. Het betrof namelijk grip 3 en geen grip 4.</li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Waarneming meldkamer Caco</p> <p>Waarneming meldkamer politie en ambulance</p> <p>Waarneming GBT</p> <p>Verslag systeemtest Fryslan 2015</p> <p>Verslag GBT</p>			



Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.2.3.</b></p> <p>2. Afhankelijk van de aard en omstandigheden van de ramp of crisis, alarmeert de meldkamer andere functionarissen en eenheden die nodig zijn voor de rampenbestrijding en crisisbeheersing.</p>	Ja		<p>Alarmering COA voor CoPI en ROT</p> <p>10.47 OL vraagt meldkamer om alarmering COA voor ROT</p> <p>COA CoPI ter plaatse aanwezig, heeft zich gevoegd in CoPI overleg.</p>
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Wordt tegelijkertijd met of aansluitend aan de alarmering van de operationele hoofdstructuur de andere functionarissen en eenheden die nodig zijn voor de rampenbestrijding en crisisbeheersing gealarmeerd? <b>ja</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Waarneming meldkamer, Waarneming CoPI, visueel</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.2.4</b></p> <p>Binnen vijf minuten nadat is vastgesteld dat is voldaan aan de criteria voor grootschalige alarmering geeft de meldkamer, op grond van de beschikbare gegevens een zo volledig mogelijke beschrijving van het incident aan de onderdelen van de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing en aan andere functionarissen of eenheden bedoeld in artikel 2.2.3., tweede lid.</p>	Nee	<p>Na 11 minuten (10.33 uur) was eerste methanebericht in LCMS beschikbaar. Daarmee was dit bericht dus ook voor alle niveaus te lezen.</p> <p>(incident 10.27 aangemaakt)</p>	
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Heeft de Meldkamer een beschrijving van het incident gereed? <b>ja</b></li> <li>Is deze beschrijving schriftelijk beschikbaar? <b>ja</b></li> <li>Worden sleutelfunctionarissen voorzien van deze beschrijving? <b>ja</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>LCMS</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.2.5</b></p> <p>Het bestuur van de Veiligheidsregio draagt zorg voor een voorziening waardoor in het geval dat de Meldkamer uitvalt, de functie en taken van de meldkamer worden gecontinueerd.</p>	Ja		De MkNN heeft een uitwijk en fall-backprocedure waarbij wordt samengewerkt met de Meldkamer Oost Nederland (MON).
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <p>Gezien de veranderingen met betrekking tot de meldkamers op landelijk gebied neemt de Inspectie V en J dit punt niet mee in de Staat van de Rampenbestrijding 2013. In de opmaat naar de Staat van de Rampenbestrijding 2015 zal overleg worden gevoerd met de beleidsafdelingen van het departement en wordt de huidige stand van zaken omtrent de ontwikkelingen van de meldkamer in kaart gebracht. Overigens heeft de MkNN een uitwijk en fall-back procedure waarbij wordt samengewerkt met de Meldkamer Oost Nederland (MON).</p> <p>Niet van toepassing voor Inspectie, Inspectie hanteert zelfde toetsingskader als in 2013</p>			

## Basisvereisten Opschaling

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.3.1.</b></p> <p>Vanaf het moment dat is vastgesteld dat is voldaan aan de criteria als bedoeld in artikel 2.2.1 beginnen de volgende onderdelen of functionarissen binnen de gestelde tijd met de uitvoering van hun taken:</p> <p>a. een eerste commando plaats incident binnen dertig minuten.</p>	Nee	<p>Op 10.20 uur heeft de caco GRIP 1 gegeven</p> <p>De CoPI leden waren op de volgende tijden ter plaatse:</p> <p>Leider CoPI 10.45</p> <p>OvD brandweer 10.17</p> <p>OvD geneeskundig 1<sup>e</sup> 10.46, 2<sup>e</sup> 11.10</p> <p>OvD politie 11.09</p> <p>OvD bevolkingszorg 10.57</p> <p>Voorlichtingsfunctionaris CoPI 10 .20</p> <p>Informatiemanager CoPI 10.47</p> <p>Plotter CoPI 11.45</p>	
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Is het commando plaats incident binnen dertig minuten gestart met de eerste werkzaamheden? <b>Nee, zie toelichting hieronder.</b></li> </ul>			
<p><b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Er is gerekend met de tijd vanaf het maken van GRIP tot aankomst functionaris.</li> <li>• We hebben geen bewijs kunnen vinden dat er al aanrijdende multidisciplinair is overlegd.</li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Waarnemingsformulier MkNN</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.3.1.</b></p> <p>Vanaf het moment dat is vastgesteld dat is voldaan aan de criteria als bedoeld in artikel 2.2.1 beginnen de volgende onderdelen of functionarissen binnen de gestelde tijd met de uitvoering van hun taken:</p> <p>b. De leidinggevendenden binnen een regionaal operationeel team binnen vijfenveertig minuten, met uitzondering van de leidinggevende van de sectie Informatiemanagement die binnen dertig minuten begint;</p>	Nee	<p>Caco heeft om 10.34 uur besloten tot opschaling naar GRIP 2</p> <p>De leden ROT waren op de volgende tijden ter plaatse</p> <p>Operationeel Leider 10.58  Algemeen Commandant Bevolkingszorg 11.37  Algemeen Commandant Brandweezorg 10.59  Algemeen Commandant Geneeskundige zorg 11.14  Algemeen Commandant Politiezorg 11.15  Officier Veiligheidsregio Defensie 11.28  Liaison Openbaar Ministerie 11.15  Adviseur crisiscommunicatie 12.03  Informatiemanager 10.48  Ondersteuner OL 11.15  OVD-I 10.50</p>	
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zijn de leidinggevendenden binnen het regionaal operationeel team (de deelnemers aan de plenaire sessie) binnen vijfenveertig minuten na afkondiging van de opschaling volledig gestart met de eerste werkzaamheden van het regionaal operationeel team? <b>Nee</b></li> <li>▪ Is de leidinggevende van de sectie Informatiemanagement binnen dertig minuten begonnen met het verzamelen van informatie t.b.v. het regionaal operationeel team? <b>Ja</b></li> </ul>			
<p><b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Er is gerekend met de tijd vanaf het opschalen naar GRIP tot aankomst functionaris.</li> <li>• We hebben geen bewijs kunnen vinden dat er al aanrijdende multidisciplinair is overlegd.</li> <li>• Adviseur Crisiscommunicatie was niet binnen 45 minuten aanwezig. Behoort volgens crisisplan wel tot kernbezetting en neemt dus deel aan de plenaire sessies.</li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Waarnemingsformulier MkNN</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.3.1.</b></p> <p>Vanaf het moment dat is vastgesteld dat is voldaan aan de criteria als bedoeld in artikel 2.2.1 beginnen de volgende onderdelen of functionarissen binnen de gestelde tijd met de uitvoering van hun taken:</p> <p>c. De voorlichtingsfunctionaris regionaal operationeel team binnen dertig minuten;</p>	Nee		
<b>Normering Inspectie V&amp;J:</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Is de voorlichtingsfunctionaris binnen dertig minuten begonnen met de uitvoering van taken? <b>nee</b></li> </ul>			
<b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>We hebben geen bewijs kunnen vinden dat de adviseur crisiscommunicatie binnen dertig minuten is begonnen met uitvoering van zijn taken.</li> </ul>			
<b>Bron(nen):</b> n.v.t.			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.3.1.</b></p> <p>Vanaf het moment dat is vastgesteld dat is voldaan aan de criteria als bedoeld in artikel 2.2.1 beginnen de volgende onderdelen of functionarissen binnen de gestelde tijd met de uitvoering van hun taken:</p> <p>d. De sectie informatiemanagement van een regionaal operationeel team binnen veertig minuten.</p>	Ja		Uit waarnemingsformulier sectie informatie blijkt dat informatiemanager en informatiecoördinator om 10.48 uur zijn opgekomen en om respectievelijk 10.49 uur en 10.50 uur zijn begonnen met verzamelen van informatie.
<b>Normering Inspectie V&amp;J:</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Is de sectie Informatiemanagement met minimaal één medewerker binnen veertig minuten begonnen met het verzamelen van informatie t.b.v. het regionaal operationeel team? <b>ja</b></li> </ul>			
<b>Bron(nen):</b> Waarnemingsformulier sectie informatie			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.3.1.</b></p> <p>Vanaf het moment dat is vastgesteld dat is voldaan aan de criteria als bedoeld in artikel 2.2.1 beginnen de volgende onderdelen of functionarissen binnen de gestelde tijd met de uitvoering van hun taken:</p> <p>e. De overige secties van een regionaal operationeel team binnen zestig minuten.</p>	Ja		Uit waarnemingsformulier secties ROT blijkt dat alle secties van het ROT binnen zestig minuten na alarmering zijn gearriveerd en zijn begonnen met hun taken.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zijn de overige secties met minimaal één medewerker binnen zestig minuten na afkondiging van de opschaling begonnen met de uitvoering van hun taken? <b>ja</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b> Waarnemingsformulier secties ROT</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.3.1.</b></p> <p>Vanaf het moment dat is vastgesteld dat is voldaan aan de criteria als bedoeld in artikel 2.2.1 beginnen de volgende onderdelen of functionarissen binnen de gestelde tijd met de uitvoering van hun taken:</p> <p>f. Een team bevolkingszorg binnen negentig minuten, met uitzondering van de functionaris die met de coördinatie van de voorlichting is belast en die binnen dertig minuten begint.</p>	Ja		De coördinator en informatiemanager waren binnen zestig minuten aanwezig, de functionaris crisiscommunicatie binnen dertig minuten.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Is het team bevolkingszorg binnen negentig minuten na afkondiging van de opschaling begonnen met de uitvoering van hun taak? <b>ja</b></li> <li>Is de functionaris die belast is met de coördinatie van de voorlichting binnen dertig minuten na afkondiging van de opschaling gestart met de taakuitvoering? <b>Ja</b></li> </ul>			
<b>Bron(nen):</b> Waarnemingsverslag			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:														
<p><b>Artikel 2.3.1.</b></p> <p>Vanaf het moment dat is vastgesteld dat is voldaan aan de criteria als bedoeld in artikel 2.2.1 beginnen de volgende onderdelen of functionarissen binnen de gestelde tijd met de uitvoering van hun taken:</p> <p>g. een gemeentelijk beleidsteam binnen zestig minuten vanaf het moment dat de burgemeester het beleidsteam bijeen heeft geroepen.</p>	Nee		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Functionarissen bij GBT</th> <th>Tijdstip aankomst</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Burgemeester</td> <td>10.50 uur</td> </tr> <tr> <td>Officier van justitie</td> <td>12.52 uur</td> </tr> <tr> <td>Adviseur Brandweezorg</td> <td>11.36 uur</td> </tr> <tr> <td>Adviseur Politiezorg</td> <td>12.30 uur</td> </tr> <tr> <td>De directeur publieke gezondheid van dienst</td> <td>12.00 uur</td> </tr> <tr> <td>Adviseur Bevolkingszorg</td> <td>10.50 uur</td> </tr> </tbody> </table>	Functionarissen bij GBT	Tijdstip aankomst	Burgemeester	10.50 uur	Officier van justitie	12.52 uur	Adviseur Brandweezorg	11.36 uur	Adviseur Politiezorg	12.30 uur	De directeur publieke gezondheid van dienst	12.00 uur	Adviseur Bevolkingszorg	10.50 uur
Functionarissen bij GBT	Tijdstip aankomst																
Burgemeester	10.50 uur																
Officier van justitie	12.52 uur																
Adviseur Brandweezorg	11.36 uur																
Adviseur Politiezorg	12.30 uur																
De directeur publieke gezondheid van dienst	12.00 uur																
Adviseur Bevolkingszorg	10.50 uur																

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:										
			<table border="1"> <tr> <td>Adviseur crisiscommunicatie</td> <td>11.06 uur</td> </tr> <tr> <td>Informatiemanager BT</td> <td>11.40 uur</td> </tr> <tr> <td>Notulist</td> <td>11.00 uur</td> </tr> <tr> <td>Journaalschrijfster</td> <td>11.50 uur</td> </tr> <tr> <td>Liaison COA</td> <td></td> </tr> </table>	Adviseur crisiscommunicatie	11.06 uur	Informatiemanager BT	11.40 uur	Notulist	11.00 uur	Journaalschrijfster	11.50 uur	Liaison COA	
Adviseur crisiscommunicatie	11.06 uur												
Informatiemanager BT	11.40 uur												
Notulist	11.00 uur												
Journaalschrijfster	11.50 uur												
Liaison COA													
<b>Normering Inspectie V&amp;J:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Is het gemeentelijk beleidsteam binnen zestig minuten na afkondiging van de opschaling gestart met de eerste werkzaamheden? <b>ja</b></li> </ul>													
<b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Uit waarnemingsrapport meldkamer blijkt dat 11.02 uur is opgeschaald naar GRIP 3.</li> <li>Adviseur politiezorg was te laat, evenals de Officier van Justitie die volgens crisisplan behoren tot kernbezetting.</li> </ul>													
<b>Bron(nen):</b> waarnemingsformulier													

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<b>Artikel 2.3.2</b> Het bestuur van de Veiligheidsregio draagt er zorg voor dat de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing in staat is gedurende een ramp of crisis onafgebroken te functioneren.	Ja		Het bestuur van de Veiligheidsregio draagt er zorg voor dat de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing in staat is gedurende een ramp of crisis onafgebroken te functioneren.
<b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b> Dit toetspunt gaat volledig over de koude fase en de informatie hiervoor kan daarom niet uit de systeemtest gehaald worden.			



## Basisvereisten Informatiemanagement

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.4.1.</b></p> <p>1. Het bestuur van de Veiligheidsregio draagt er zorg voor dat binnen de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing tijdens een ramp of crisis een totaalbeeld wordt bijgehouden.</p>	Ja		In het LCMS wordt een totaalbeeld bijgehouden.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Is er een voorziening getroffen waar het maken van een centraal totaalbeeld bij is belegd? <b>ja</b></li> <li>▪ Voert dit onderdeel dit in de praktijk ook zo uit? <b>ja</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>LCMS</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.4.1.</b></p> <p>2. Het totaalbeeld is opgebouwd uit de beschikbare gegevens over:</p> <p>a. Het incident, waaronder wordt begrepen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De aard van het incident en de betrokken objecten;</li> <li>- De actuele situatie met betrekking tot het incident, en</li> <li>- De risico's en de effecten van het incidenttype en de bestrijdingsmogelijkheden.</li> </ul> <p>b. De hulpverlening, waaronder wordt begrepen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De bestrijdingsmogelijkheden;</li> <li>- De bereikbaarheid voor de hulpverlening en</li> <li>- De risico's voor de hulpverleners en de daarmee samenhangende veiligheidsmaatregelen.</li> </ul> <p>c. De prognose en de aanpak, waaronder wordt begrepen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De verwachting met betrekking tot de ontwikkeling van het incident, de risico's en de effecten ervan en de bestrijdingsmogelijkheden;</li> <li>- Het slachtofferbeeld, de verwachte ontwikkeling ervan, de noodzakelijke maatregelen en de benodigde hulpverleners en middelen;</li> <li>- De risico's voor de bevolking, de verwachte ontwikkeling van deze risico's en de benodigde hulpverleners en middelen;</li> <li>- Het beeld bij de bevolking van het incident en de risico's, het gedrag van de bevolking, de informatie die aan de bevolking is verstrekt en maatregelen die zijn of worden getroffen en</li> <li>- Overige bedreigingen zoals die voor de vitale belangen, het milieu of de economie, de verwachte ontwikkeling ervan en de benodigde hulpverleners en middelen.</li> </ul>	<p>Nee</p>	<p>Inzicht in de aard van het incident was echter te summier van aard om een prognose van het verloop en een plan van aanpak te maken. Voor een zinvolle reactie van de overheid op de vechtpartijen en de maatschappelijke reactie daarop zijn inzicht in aanleiding, sfeer en intentie essentieel. Eén van de belangrijkste tekortkomingen volgens dit toetsingskader is dan ook het missen van informatie van het COPI in het Landelijk Crisismanagement Systeem.</p>	<p>De CACO houdt voortdurend informatie actueel en benoemd alle relevante thema's en betrokken objecten. De CACO heeft ook oog voor risico's en effecten. Tot slot is specifiek de bereikbaarheid en veiligheid ('sein veilig') genoemd.</p> <p>Het ROT-tabblad benoemd om voor 11:32 een aantal thema's van het incident. Deze worden gedurende het incident op hoofdlijnen actueel gehouden. Ook wordt het slachtofferbeeld actueel gehouden.</p> <p>De tabbladen van bevolkingszorg, brandweer, GHOR en politie geven inzicht in de inzet en effecten van de hulpverlening. De GHOR heeft een gedetailleerd en actueel overzicht van slachtoffers. Het tabblad Crisiscommunicatie verwijst naar een bijlage met een omgevingsanalyse waarin aandacht is voor de beleving van de bevolking.</p>

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p>d. De getroffen maatregelen en de resultaten ervan, waaronder wordt begrepen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De actuele bestrijdingsorganisatie;</li> <li>- De voorstellen en besluiten over de bestrijdingsstrategie, de inzetplannen en de benodigde hulpverleners en middelen;</li> <li>- De feitelijke inzet en uitvoering van de bestrijding, en</li> <li>- De voortgang van de inzet en de uitvoering, de bijstelling van besluiten of de uitvoering ervan en de bereikte resultaten.</li> </ul>			
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Is alle relevante informatie (scenarioafhankelijk) opgenomen in het totaalbeeld? <b>Nee, niet volledig</b></li> <li>▪ Is de informatie gegroepeerd per samenhangend thema (incident, hulpverlening, prognose en aanpak, maatregelen en resultaten ervan) en rond de zwaartepunten van de bestrijding? <b>ja</b></li> </ul>			
<p><b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b></p> <p>Zie toelichting onder 'voldoet niet' en 'voldoet wel'</p>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>LCMS</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.4.1.</b></p> <p>3. Het totaalbeeld wordt langs geautomatiseerde weg zo spoedig mogelijk en voor zover dat redelijkerwijs mogelijk is, geverifieerd beschikbaar gesteld aan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. de onderdelen van de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing</li> <li>b. andere bij de ramp of crisis betrokken partijen voor zover zij deze gegevens nodig hebben voor de uitvoering van hun taken en bevoegdheden en</li> <li>c. Onze Minister</li> </ul>	Ja		Het LCMS wordt gebruikt om het totaalbeeld beschikbaar te stellen voor betrokkenen.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wordt er een zogenaamd netcentrisch systeem gehanteerd? <b>Ja, LCMS</b></li> <li>▪ Wanneer er sprake is van tegenstrijdige informatie in het incident of het oefenscenario, wordt dit dan gesignaleerd en wordt er hiernaar navraag gedaan? <b>Op basis van de waarnemingsformulieren is deze vraag niet te beantwoorden. Er is echter geen reden om te denken dat dit niet gebeurt.</b></li> <li>▪ Gezien de planvorming van de regio en het scenario, zijn alle vereiste partijen aangesloten? <b>ja</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Waarnemingsverslagen en LCMS</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.4.2</b></p> <p>1. De onderdelen van de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing, bedoeld in artikel 2.1.1, onderdelen a tot en met e, houden bij de rampenbestrijding en crisisbeheersing een eigen beeld bij.</p>	Ja		Het COPI houdt een eigen beeld bij via flip-over.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Houden alle onderdelen a t/m e een eigen beeld bij? ja/nee (Dit dient per onderdeel in de evaluatie inzichtelijk te worden gemaakt.) Meldkamer: <b>ja</b></li> <li><b>COPI: ja (alleen niet via LCMS)</b></li> <li><b>ROT: ja</b></li> <li><b>GBT: ja</b></li> <li><b>Team Bevolkingszorg: ja</b></li> <li>▪ Heeft het gemeentelijk beleidsteam van de brongemeente een totaalbeeld ter beschikking gekregen? <b>ja</b></li> <li>▪ Is er mede op basis van het ontvangen totaalbeeld door het gemeentelijk beleidsteam een besluitenlijst opgesteld? <b>ja</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>LCMS</p> <p>Foto Whatsapp CoPI</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:																																											
<p><b>Artikel 2.4.2.</b></p> <p>2. het eigen beeld bestaat uit de beschikbare gegevens over de ontwikkeling en effecten van een incident, de risico's voor de veiligheid van de hulpverleners en de personen in het getroffen gebied, de aanpak van het incident en de daarvoor benodigde mensen en middelen.</p>	Nee	<p>Geen van de onderdelen voldoet volledig aan de gestelde eisen.</p> <p>Twee opmerkingen passen hierbij: het feit dat LCMS het niet vermeldt betekent niet dat de teams zich er niet bewust van zijn er niet naar handelen.</p> <p>Het is de vraag of de gestelde eisen bijdragen aan een beter optreden van het team of een betere informatievoorziening.</p>																																												
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <p>Bestaat het eigen beeld van de onderdelen zoals bedoeld in artikel 2.1.1. onderdelen a tot en met e uit:</p> <table border="1" data-bbox="1283 600 2029 1078"> <thead> <tr> <th>Meldkamer</th> <th>CoPI</th> <th>ROT</th> <th>GBT</th> <th>Team Bevolkingsz org</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ja</td> <td>Nee</td> <td>ja</td> <td>Nvt</td> <td>Nee</td> </tr> <tr> <td>Ja</td> <td>Nee</td> <td>ja</td> <td>Nvt</td> <td>Nee</td> </tr> <tr> <td>Ja</td> <td>Nee</td> <td>ja</td> <td>Nvt</td> <td>Nee</td> </tr> <tr> <td>Nee</td> <td>Nee</td> <td>ja</td> <td>Nvt</td> <td>Nee</td> </tr> <tr> <td>nee</td> <td>Nee</td> <td>nee</td> <td>Ja</td> <td>Nee</td> </tr> <tr> <td>Nee</td> <td>Nee</td> <td>nee</td> <td>Nvt</td> <td>Nee</td> </tr> <tr> <td>Nee</td> <td>Nee</td> <td>nee</td> <td>nvt</td> <td>Nee</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Beschikbare gegevens over de ontwikkeling van een incident?</li> <li>▪ Beschikbare gegevens over de effecten van een incident?</li> <li>▪ De risico's voor de veiligheid van de hulpverleners in het getroffen gebied?</li> <li>▪ De risico's voor de veiligheid van de personen in het getroffen gebied?</li> <li>▪ De aanpak van het incident?</li> <li>▪ De daarvoor benodigde mensen?</li> <li>▪ De daarvoor benodigde middelen?</li> </ul>							Meldkamer	CoPI	ROT	GBT	Team Bevolkingsz org	Ja	Nee	ja	Nvt	Nee	Ja	Nee	ja	Nvt	Nee	Ja	Nee	ja	Nvt	Nee	Nee	Nee	ja	Nvt	Nee	nee	Nee	nee	Ja	Nee	Nee	Nee	nee	Nvt	Nee	Nee	Nee	nee	nvt	Nee
Meldkamer	CoPI	ROT	GBT	Team Bevolkingsz org																																										
Ja	Nee	ja	Nvt	Nee																																										
Ja	Nee	ja	Nvt	Nee																																										
Ja	Nee	ja	Nvt	Nee																																										
Nee	Nee	ja	Nvt	Nee																																										
nee	Nee	nee	Ja	Nee																																										
Nee	Nee	nee	Nvt	Nee																																										
Nee	Nee	nee	nvt	Nee																																										
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>LCMS</p>																																														

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.4.2.</b></p> <p>3. de gegevens worden nadat zij beschikbaar zijn binnen tien minuten verwerkt in het eigen beeld en voor zover mogelijk geverifieerd.</p>	Nee.	Het COPI heeft gegevens niet tijdig verwerkt. Voor de andere onderdelen is op basis van de waarnemingsformulieren niet te controleren of aan deze eis is voldaan.	
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zijn de gegevens van de onderdelen zoals bedoeld in artikel 2.1.1. onderdeel a tot en met e binnen tien minuten verwerkt en zo mogelijk geverifieerd: <b>nee</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b> LCMS</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.4.2.</b></p> <p>4. De gegevens worden langs geautomatiseerde weg beschikbaar gesteld aan:</p> <p>a. de onderdelen van de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing</p> <p>b. andere bij de ramp of crisis betrokken partijen voor zover zij deze gegevens nodig hebben voor de uitvoering van hun taken en bevoegdheden en</p> <p>c. het onderdeel dat het totaalbeeld bijhoudt.</p>	Ja		Het CoPI heeft via email de informatie gedeeld. De andere onderdelen via LCMS.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Stelt het onderdeel, zoals bedoeld in artikel 2.1.1. onderdeel a tot en met e, het eigen beeld beschikbaar aan de andere betrokken onderdelen? <b>ja</b></li> <li>Heeft het GBT/RBT besluiten uitgezet naar de verschillende onderdelen van de rampenbestrijding en crisisbeheersing? <b>ja</b></li> <li>Worden de gegevens langs geautomatiseerde weg beschikbaar gesteld aan andere bij de ramp of crisis betrokken partijen voor zover zij deze gegevens nodig hebben voor de uitvoering van hun taken bevoegdheden? <b>ja</b></li> <li>Worden de gegevens langs geautomatiseerde weg beschikbaar gesteld aan het onderdeel dat het totaalbeeld bijhoudt? <b>ja</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>LCMS. Het COA was onderdeel van het COPI en ROT en hadden via die weg geautomatiseerde toegang tot de gegevens.</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.4.3.</b></p> <p>Een advies of opdracht van een onderdeel van de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing is gebaseerd op het actuele beeld van dat onderdeel en op het actuele totaalbeeld.</p>	Ja		De adviezen die zijn uitgebracht waren gebaseerd op het actuele beeld.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zijn, per onderdeel zoals bedoeld in artikel 2.1.1. onderdelen a tot en met e, besluiten, adviezen en opdrachten gebaseerd op het actuele beeld? <b>ja</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b> Waarnemingsverslag</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.4.4</b></p> <p>In het geval dat een advies of opdracht niet of niet volledig is uitgevoerd, wordt het onderdeel van de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing dat dit advies of deze opdracht heeft gegeven, daarvan op de hoogte gesteld. De opdracht wordt vervolgens in overeenstemming met artikel 2.4.3 opnieuw geformuleerd.</p>	N.v.t.		Het is niet waargenomen dat een opdracht niet is uitgevoerd, of dat herformulering daarvan nodig was.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Wordt het niet overnemen of onvolledig uitvoeren van een advies of opdracht, per onderdeel zoals bedoeld in artikel 2.1.1. onderdelen a tot en met e, teruggekoppeld naar de opdrachtgever? <b>n.v.t.</b></li> <li>Wordt, per onderdeel zoals bedoeld in artikel 2.1.1. onderdelen a tot en met e, het advies of de opdracht door de opdrachtgever geherformuleerd? <b>n.v.t.</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>LCMS en waarnemingsverslagen COPI, ROT en GBT</p>			



## Eisen voor een oefening

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Artikel 2.5.1</b></p> <p>Het bestuur van de Veiligheidsregio draagt er zorg voor dat de onderdelen van de hoofdstructuur van de rampenbestrijding en crisisbeheersing jaarlijks gezamenlijk een oefening houden met een fictieve ramp of crisis.</p>	Ja		Op 25 augustus 2016 heeft de systeemtest plaatsgevonden.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Heeft de Veiligheidsregio een systeemoefening georganiseerd in: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2016? <b>ja</b></li> </ul> </li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b> Het geheel aan bronnen geeft aan dat de systeemtest heeft plaatsgevonden</p>			

## Aanvullende toetspunten Inspectie Veiligheid en Justitie

### Aanvullend m.b.t risicoprofiel

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<b>Aanvullend toetspunt</b> In het risicoprofiel is een informatieoverzicht van bovenregionale risico's zoals pandemieën, overstromingen en vitale infrastructuur opgenomen.	Ja		In het regionaal risicoprofiel van de Veiligheidsregio staan bovenregionale risico's opgenomen.
<b>Normering Inspectie V&amp;J:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Is in het risicoprofiel een informatieoverzicht opgenomen van bovenregionale risico's?                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ m.b.t. pandemieën? <b>Ja</b></li> <li>○ m.b.t. overstromingen? <b>Ja</b></li> <li>○ m.b.t. vitale infrastructuur? <b>Ja</b></li> </ul> </li> </ul>			
<b>Bron(nen):</b> Regionaal Risicoprofiel			

### Aanvullend m.b.t beleidsplan

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<b>Aanvullend toetspunt</b> In het beleidsplan is een planmatige beschrijving opgenomen van de bovenregionale risico's.	Ja		In het beleidsplan is een planmatige beschrijving opgenomen van de bovenregionale risico's.
<b>Normering Inspectie V&amp;J:</b> Heeft de regio in het beleidsplan een planmatige beschrijving opgenomen van de bovenregionale risico's? <b>Ja</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Heeft de regio m.b.t. pandemieën:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Een planmatige beschrijving?</li> <li>○ Beschreven of er sprake is van bovenregionale aanpak?</li> </ul> </li> <li>▪ Heeft de regio m.b.t. overstromingen:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Een planmatige beschrijving?</li> </ul> </li> </ul>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Beschreven of er sprake is van bovenregionale aanpak?</li> <li>▪ Heeft de regio m.b.t. vitale infrastructuur: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Een planmatige beschrijving?</li> <li>○ Beschreven of er sprake is van bovenregionale aanpak?</li> </ul> </li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Beleidsplan Crisisbeheersing</p>			

## Aanvullend m.b.t beleidsplan VAKBEKWAAMHEID

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<b>Aanvullend toetspunt</b> Het bestuur van de Veiligheidsregio stelt ten minste eenmaal in de vier jaar een multidisciplinair Opleidings- en Oefen(beleidsplan) vast, waarin het beleid is vastgelegd ten aanzien van de opleidingen en oefeningen van de Veiligheidsregio.	Ja		In het meerjarenbeleidsplan Crisisbeheersing zijn de uitgangspunten voor Vakbekwaamheid opgenomen. Daarnaast beschikt de regio over Vakbekwaamheidsbeleid en een uitwerking van het beleid in jaarplannen/planningen.
<b>Normering Inspectie V&amp;J:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beschikt de Veiligheidsregio over een multidisciplinair opleidings- en oefenbeleidsplan? Ja</li> <li>Is dit plan vastgesteld door het bestuur van de Veiligheidsregio? Ja</li> </ul>			
<b>Bron(nen):</b> Meerjarenbeleidsplan Crisisbeheersing 2015- 2018			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<b>Aanvullend toetspunt</b> In het opleidings- en oefenbeleidsplan is de oefenfrequentie van sleutelfunctionarissen vastgelegd. Het plan voorziet daarnaast in een functionaris volgsysteem.	Ja		Iedere crisisfunctionaris oefent minimaal twee keer per jaar. Functionarissen houden zelf een portfolio bij van hun vakbekwaamheid en bespreken dit in een operationeel, ontwikkelingsgericht jaargesprek. Voor nieuwe functionarissen wordt een inwerkprogramma opgesteld.
<b>Normering Inspectie V&amp;J:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Is in het opleidings- en oefenbeleidsplan per (groep van) sleutelfunctionarissen de oefenfrequentie vastgelegd? <b>Ja</b></li> <li>Wordt in het plan voorzien in een volgsysteem op individueel niveau, waarbij de gevolgde oefeningen worden vastgesteld? <b>Ja</b></li> </ul>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Aanvullend toetspunt</b></p> <p>Het opleidings- en oefenbeleidsplan sluit aan bij het risicoprofiel van de regio. Daarnaast bevat het plan een financiële, personele- en uitvoeringsparagraaf.</p>	Ja		<p>De vakbekwaamheidsactiviteiten zijn gebaseerd op noodzaak en behoefte. De risico's vanuit het risicoprofiel worden hierin meegenomen. Ook in deze systeemtest is gewerkt met een actueel risico.</p> <p>De financiële en formatieve kaders zijn bepaald in de jaarlijks bestuurlijk vastgestelde begroting van de Veiligheidsregio.</p>
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Worden de multidisciplinaire oefeningen aangepast op het risicoprofiel van de regio? <b>Ja</b></li> <li>▪ Bevat het plan een financiële paragraaf waarin staat vermeld hoe de in het plan beschreven opleidingen en oefeningen gefinancierd worden? <b>Ja</b></li> <li>▪ Bevat het plan een personele- en uitvoeringsparagraaf waarin staat vermeld hoe en wanneer de in het plan beschreven opleidingen en oefeningen worden uitgevoerd? <b>Ja</b></li> <li>▪ Is in het plan aangegeven wie voor de uitvoering verantwoordelijk is? <b>Ja</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Meerjarenbeleidsplan Crisisbeheersing 2015-2018, Begroting Veiligheidsregio</p>			

## Aanvullend m.b.t jaarplan VAKBEKWAAMHEID

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<b>Aanvullend toetspunt</b> De regio stelt jaarlijks een oefenjaarplan inclusief oefenkalender op.	Ja		In het jaarplan worden centrale thema's voor de activiteiten en voor de ontwikkeling van vakbekwaamheid bepaald. De activiteiten (trainingen en oefeningen) worden verwerkt in een jaarkalender en overzichten voor iedere functionaris.
<b>Normering Inspectie V&amp;J:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Beschikt de regio over een vastgesteld oefenjaarplan? <b>Ja</b></li> <li>▪ Is het oefenjaarplan in relatie met het beleidsplan VAKBEKWAAMHEID? ja</li> <li>▪ Bevat het oefenjaarplan een oefenkalender? <b>Ja</b></li> <li>▪ Is de oefenkalender gerealiseerd over het betreffende jaar? <b>Ja</b></li> </ul>			
<b>Bron(nen):</b> Jaarkalender en jaarplan vakbekwaamheid.			

## Aanvullend m.b.t convenanten

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<b>Aanvullend toetspunt</b> De Veiligheidsregio heeft convenanten afgesloten met vitale partners.	Ja		De Veiligheidsregio heeft convenanten afgesloten met vitale partners voor zover hiervoor convenanten gelden.
<b>Normering Inspectie V&amp;J:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Heeft de Veiligheidsregio convenanten afgesloten met betrekking tot de volgende onderwerpen:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Energie / gas?</li> <li>○ Drinkwater?</li> <li>○ Telecommunicatie?</li> <li>○ Spoor?</li> <li>○ Rijkswaterstaat / waterschappen?</li> </ul> </li> </ul>			

## Aanvullend m.b.t evalueren van oefeningen/incidenten

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>Aanvullend toetspunt</b></p> <p>De Veiligheidsregio beschikt over een eigen evaluatiesystematiek voor het evalueren van oefeningen en incidenten.</p>	Ja		De Veiligheidsregio beschikt over een eigen evaluatiesystematiek voor het evalueren van oefeningen en incidenten.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Beschikt de regio over een eigen evaluatiesystematiek voor het evalueren van oefeningen en incidenten? <b>Ja</b></li> <li>▪ Heeft de regio voor het evalueren van de systeem oefening gebruik gemaakt van de beschikbare evaluatiesystematiek? <b>Ja</b></li> <li>▪ Heeft de regio voor het evalueren van een incident gebruik gemaakt van de beschikbare evaluatiesystematiek? <b>Ja</b></li> <li>▪ Is er een functionaris of organisatieonderdeel belast met de borging van uitgezette actiepunten van de evaluatie? <b>Ja</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b> Beleid evaluatiemethodiek</p>			

## DEEL 2 BASISVEREISTEN GEMEENTELIJKE RAMPBESTRIJDINGSORGANISATIE

### DE GEMEENTELIJKE RAMPENBESTRIJDINGSORGANISATIE

NB: Binnen de Veiligheidsregio Fryslân worden het Gemeentelijk en Regionaal Beleidsteam gerekend tot de multidisciplinaire hoofdstructuur en niet tot de gemeentelijke rampbestrijdingsorganisatie.

### DE GEMEENTELIJKE RAMPENBESTRIJDINGSORGANISATIE

NB: Binnen de Veiligheidsregio Fryslân worden het Gemeentelijk en Regionaal Beleidsteam gerekend tot de multidisciplinaire hoofdstructuur en niet tot de gemeentelijke rampbestrijdingsorganisatie.

## Beschikbaarheid en bereikbaarheid van gemeentelijke functionarissen

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>A1.</b></p> <p>Gemeenten borgen de bezetting van cruciale functies in de crisisbeheersingsorganisatie. Het gaat om de volgende functies:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• burgemeester;</li> <li>• gemeentesecretaris (leidinggevende team Bevolkingszorg);</li> <li>• procesverantwoordelijke alarmering;</li> <li>• procesverantwoordelijken en leidinggevendenden voor alle gealarmeerde gemeentelijke processen zoals de processen CRIB en Opvang &amp; Verzorging en Voorlichting.</li> </ul>	Ja		De gemeenten borgen deze bezetting idd. en staat dit ook benoemd in het Deelplan Bevolkingszorg.
<b>Bron(nen):</b> Deelplan Bevolkingszorg en het Regionaal Crisisplan Fryslân			



Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<b>Relevante documenten koude fase:</b>			
Deelplan Bevolkingszorg en het Regionaal Crisisplan Fryslân			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>A2.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>In de gemeentelijke plannen zijn de taken en de minimale samenstelling van het actiecentrum / team Voorlichting beschreven en geconcretiseerd in aantallen deelnemende personen.</li> <li>In de gemeentelijke plannen zijn de taken en de minimale samenstelling van het actiecentrum / team Opvang en Verzorging beschreven en geconcretiseerd in aantallen deelnemende personen.</li> <li>In de gemeentelijke plannen zijn de taken en de minimale samenstelling van het actiecentrum / team CRIB beschreven en geconcretiseerd in aantallen deelnemende personen.</li> </ul>	Ja		De zaken zoals hiernaast onder A2 benoemd zijn beschreven in het Deelplan Bevolkingszorg.
<b>Bron(nen):</b> Deelplan Bevolkingszorg			

## Alarmering gemeentelijke actiecentra

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>B1.</b></p> <p>De alarmering van de gemeentelijke actiecentra begint zo snel mogelijk, doch uiterlijk binnen vijf minuten nadat is opgeschaald naar de gemeentelijke rampenbestrijdingsorganisatie.</p>	Ja		Tussen start alarmering via GMS en daadwerkelijk opstarten OOV-Alert zit 1 tot 3 minuten.
<p><b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b></p> <p>In deze test is alleen de taakorganisatie Communicatie als gemeentelijk actiecentrum binnen het Team Bevolkingszorg gealarmeerd; de andere taakorganisaties niet.</p>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Documentatie MkNN</p>			

## Continuïteit gemeentelijke rampenbestrijdingsorganisatie

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>C1.</b></p> <p>De gemeentelijke actiecentra zijn in staat om gedurende een ramp of crisis onafgebroken te functioneren.</p>	Ja		Er zit een dooralarmering in de planvorming en is een vorm van burenhulp georganiseerd.
<p><b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b></p>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Deelplan Bevolkingszorg</p>			

## Opkomstlocatie en toegang

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>D1.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>De opkomstlocaties voor de verschillende teams van de gemeentelijke crisisbeheersingsorganisatie zijn beschreven. Daarbij zijn tevens uitwijklocaties benoemd.</li> <li>Gemeenten hebben beschreven hoe de toegang tot de opkomst- en uitwijklocaties wordt verschaft én hoe de controle op de toegang gedurende een crisis plaatsvindt.</li> </ul>	Ja		Dit is door de gemeenten lokaal uitgewerkt. Eveneens zijn daarbij de opkomst- en uitwijklocaties beschreven.
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Zijn opkomstlocaties van het (gemeentelijk of regionaal) beleidsteam, het team Bevolkingszorg en alle gemeentelijke actiecentra beschreven in gemeentelijke plannen? <b>Ja</b></li> <li>Zijn de teams ten tijde van een ramp, crisis of oefening ook op de beschreven opkomstlocatie opgekomen? ja/nee</li> <li>Zijn uitwijklocaties van het beleidsteam, het team Bevolkingszorg en alle actiecentra beschreven in gemeentelijke plannen? Ja / Nee</li> <li>Indien het niet mogelijk is gebruik te maken van de opkomstlocaties, wijken de teams dan uit naar de uitwijklocatie? Ja / Nee / n.v.t.</li> <li>Zijn er gemeentelijke documenten waaruit blijkt hoe de toegang tot deze locaties wordt verschaft en op welke wijze de controle op de toegang gedurende een crisis plaatsvindt? Ja / Nee</li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Deelplan Bevolkingszorg – format</p>			

## Opkomsttijden gemeentelijke actiecentra

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>E1.</b></p> <p>Het actiecentrum Voorlichting moet binnen dertig minuten in de kern kunnen functioneren. Bij het groot opschalen van de gemeentelijke kolom komen daarom één leidinggevende en minimaal twee medewerkers op binnen 30 minuten na afkondiging van opschaling volgens de criteria van de regio. Binnen 90 minuten dient de door de regio zelf vastgestelde minimum bezetting begonnen te zijn met de werkzaamheden.</p>	Ja		<p>Na 20 minuten teamleider en twee medewerkers van gem. communicatieteam (Heerenveen) starten eerste overleg en taakverdeling.</p> <p>Binnen 90 minuten: Hfd taakorganisatie Comm, omgevingsanalist, publieksvoorlichter, webredacteur (2x).</p>
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zijn binnen dertig minuten tenminste één leidinggevende en minimaal twee medewerkers van het team voorlichting begonnen met de werkzaamheden? <b>ja</b></li> <li>▪ Is het team Voorlichting binnen negentig minuten in de door de regio zelf vastgestelde minimale samenstelling begonnen met de werkzaamheden? <b>ja</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b> logboek actiecentrum Communicatie</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>E2.</b></p> <p>Bij het groot opschalen van de gemeentelijke kolom komen alle gemeentefunctionarissen met een functie in het proces Opvang &amp; Verzorging op binnen negentig minuten na afkondiging van opschaling volgens de criteria van de regio. Het team Opvang en Verzorging is binnen 90 minuten, in de door de regio zelf vastgestelde minimale samenstelling, begonnen met de werkzaamheden.</p>	N.v.t.		
<p><b>Toelichting n.a.v. test/oefening/incident:</b></p> <p>In deze test is alleen de taakorganisatie Communicatie als gemeentelijk actiecentrum binnen het Team Bevolkingszorg gealarmeerd; de andere taakorganisaties niet.</p>			
<p><b>Toelichting koude fase:</b></p> <p>De norm is in planvorming (crisisplan, deelplan Bevolkingszorg) gelijk opgenomen.</p>			

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>E3.</b></p> <p>Bij het groot opschalen van de gemeentelijke kolom komen alle gemeentefunctionarissen met een functie in het proces CRIB op binnen 90 minuten na afkondiging van opschaling volgens de criteria van de regio. Het team CRIB is binnen 90 minuten, in de door regio zelf vastgestelde minimale bezetting, begonnen met de werkzaamheden.</p>	Ja		<p>Het proces CRIB bestaat niet meer binnen VRF.</p> <p>Er is echter actief gesproken over registratie en dit is niet nodig bevonden.</p>
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>LCMS</p>			

## Het uitvoeren van adviezen en opdrachten

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>F1.</b></p> <p>De gemeentelijke actiecentra koppelen aan het team Bevolkingszorg terug tot welk resultaat een ontvangen opdracht of advies heeft geleid.</p>	Ja		Op basis van het waarnemingsformulier teambevolkingszorg blijkt dat alle teamleden terugkoppeling geven vanuit de uitgezette opdrachten.
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Waarneming team Bevolkingszorg</p>			

## Taakuitvoering gemeentelijke actiecentra en team Bevolkingszorg

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>G1.</b></p> <p>De gemeentelijke actiecentra en het Team Bevolkingszorg voeren de aan hen toebedeelde taken effectief uit. Zij dienen de voorwaarden te scheppen waardoor:</p> <p>a. gemeentefunctionarissen bekend zijn met hun taak;</p> <p>b. uitvoeringsactiviteiten tussen de verschillende actiecentra worden afgestemd;</p> <p>c. gemeentefunctionarissen een proactieve grondhouding ontwikkelen;</p> <p>d. de regionale aansturingsstructuur (bijvoorbeeld ROT-TB-AC) duidelijk en bekend is;</p> <p>e. vergaderingen van de gemeentelijke actiecentra en het Team Bevolkingszorg gestructureerd verlopen;</p> <p>f. de effecten van logistieke problemen worden geminimaliseerd.</p>	Ja		<p>Uit de waarneming is gebleken dat aan de vereisten zijn voldaan. De gemeentefunctionarissen waren bekend met hun taak en de uitvoeringsactiviteiten tussen de verschillende actiecentra werden afgestemd. De aansturingsstructuur was bij de crisisfunctionarissen duidelijk en bekend.</p> <p>Aan het begin waren wat opstartproblemen (geen telefoon in de ruimte, geen laptop voor de journaalschrijver, IM-er had ICT-ondersteuning nodig voor inloggen, maar deze waren echter snel verholpen en het heeft verder geen invloed gehad op de taakuitoefening blijkt uit het waarnemingsverslag.</p>
<p><b>Normering Inspectie V&amp;J:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zijn gemeentefunctionarissen bekend met hun taak? <b>Ja</b></li> <li>▪ Worden uitvoeringsactiviteiten tussen de verschillende actiecentra afgestemd? <b>Niet van toepassing.</b></li> <li>▪ Gaan medewerkers zelf op zoek naar informatie/opdrachten wanneer zij deze niet ontvangen? <b>Niet van toepassing.</b></li> <li>▪ Is de regionale aansturingsstructuur duidelijk en bekend? <b>Ja</b></li> <li>▪ Verlopen de vergaderingen van de gemeentelijke actiecentra en het Team Bevolkingszorg gestructureerd? <b>Ja</b></li> <li>▪ Hebben logistieke problemen effect op de taakuitvoering? <b>Ja</b></li> <li>▪ Met in achtneming van bovenstaande normeringen, worden de taken effectief uitgevoerd? <b>Ja</b></li> </ul>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Waarneming team Bevolkingszorg en team Communicatie.</p>			

## Informatiemanagement

Grondslag	Volledig voldaan?	Voldoet niet:	Voldoet wel:
<p><b>H1.</b></p> <p>A. De gemeentelijke actiecentra hebben toegang tot een totaalbeeld van de ramp of crisis.</p> <p>B. Zo niet, dan ontvangen zij van het Team Bevolkingszorg tenminste de gegevens uit het eigen beeld van het Team Bevolkingszorg.</p>	Ja		Het hoofd Communicatie heeft toegang tot LCMS.
<p><b>Toelichting n.a.v. test:</b></p> <p>In de test is alleen actiecentrum Communicatie meegetest.</p>			
<p><b>Bron(nen):</b></p> <p>Waarnemingsverslag Crisiscommunicatie</p>			



#### 4 BIJLAGE 2 AFKORTINGEN EN VERKLARINGEN

---

<b>AC</b>	Algemeen Commandant
<b>AGS</b>	Adviseur Gevaarlijke Stoffen
<b>ARB</b>	Ambtenaar Rampenbestrijding
<b>BGM</b>	Burgemeester
<b>Bz</b>	Bevolkingszorg
<b>BOB</b>	Beeld-, Oordeels- en Besluitvorming
<b>CaCo</b>	Calamiteiten Coördinator
<b>CCB</b>	Conflict- en crisisbeheersing
<b>CdK</b>	Commissaris van de Koning
<b>CoPI</b>	Commando Plaats Incident
<b>CRAS</b>	Centraal Registratiebureau Afhandeling Schade
<b>CRIB</b>	Centraal Registratie- en Informatiebureau
<b>CRM</b>	Crisismanagement
<b>FEWS</b>	Flood Early Warning System
<b>GBT</b>	Gemeentelijk Beleidsteam
<b>GCC</b>	Gemeentelijk Coördinatiecentrum
<b>GEVI</b>	Gevaarsidentificatienummer
<b>GGD</b>	Gemeenschappelijke Gezondheidsdienst
<b>GHOR</b>	Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de regio

<b>GMS</b>	Geïntegreerd Meldkamer Systeem
<b>GRIP</b>	Gecoördineerde Regionale Incidentenbestrijdings Procedure
<b>GROP</b>	GGD Rampen Opvangplan
<b>HAROP</b>	Huisartsen Rampen Opvangplan
<b>HOvJ</b>	Hoofd Officier van Justitie
<b>HVD</b>	Hulpverleningsdienst
<b>HS GHOR</b>	Hoofd Sectie GHOR
<b>IAC</b>	Informatie- en Adviescentrum
<b>IBP</b>	Incident bestrijdingsplan
<b>IC</b>	Informatiecoördinator
<b>IM</b>	Informatiemanager
<b>I-RIS</b>	Internet-Registratie en Informatiesysteem (t.b.v. registratie slachtoffers)
<b>IV&amp;J</b>	Inspectie Veiligheid en Justitie
<b>LCMS</b>	Landelijk Crisismanagement Systeem
<b>LMPO</b>	Leider Meetplan Organisatie
<b>LOCC</b>	Landelijk Operationeel Coördinatiecentrum
<b>LOS</b>	Landelijke Operationele Staf
<b>METHANE</b>	<b>Major incident</b> - grootschalig incident/ongeval bericht <b>Exact location</b> - exacte locatie <b>Type of incident</b> - incident of ramptype: industrieel, vervoer enz. <b>Hazards</b> - aanwezige en potentiële risico's of gevaren

	<b>Access</b> - toegang tot het gebied <b>Number of casualties</b> - inschatting van aantal en soort slachtoffers <b>Emergency services</b> - aanwezige en vereiste hulpverleningsdiensten
<b>MkNN</b>	Meldkamer Noord Nederland
<b>MMT</b>	Mobiel Medisch Team
<b>NCC</b>	Nationaal Crisis Centrum
<b>NCP</b>	Nationaal Crisisplan
<b>NetQ</b>	NetQuestionnaires Nederland
<b>NIFV</b>	Nederlands Instituut Fysieke Veiligheid
<b>NRK</b>	Nederlandse Rode Kruis
<b>NW</b>	Netcentrisch Werken
<b>OL</b>	Operationeel Leider
<b>OM</b>	Openbaar Ministerie
<b>OvD - B</b>	Officier van Dienst Brandweer
<b>OvD - P</b>	Officier van Dienst Politie
<b>OvD - G</b>	Officier van Dienst Geneeskundig
<b>OvJ</b>	Officier van Justitie
<b>OvD-Bz</b>	Officier van dienst Bevolkingszorg.
<b>PIN</b>	Publieks Informatie Nummer
<b>PSHOR</b>	Psychosociale Hulpverlening bij Ongevallen en Rampen
<b>RBP</b>	Rampbestrijdingsplan

<b>RBT</b>	Regionaal Beleidsteam
<b>RCP</b>	Regionaal Crisisplan
<b>RGF</b>	Regionaal Geneeskundig Functionaris
<b>RIT</b>	Rampen Identificatie Team
<b>ROT</b>	Regionaal Operationeel Team
<b>RWS</b>	Rijkswaterstaat
<b>SGBO</b>	Staf Grootschalig en Bijzonder Optreden (politie)
<b>Sitrap</b>	Situatierapport
<b>TBZ</b>	Team Bevolkingszorg
<b>V&amp;J</b>	Ministerie van veiligheid en justitie
<b>VHD</b>	Verzekeraars Hulpdienst
<b>VOA</b>	Verkeers Ongevallen Analyse
<b>VR</b>	Veiligheidsregio
<b>WTS</b>	Wet Tegemoetkoming Schade
<b>WVD</b>	Waarschuwings- en Verkenningdienst
<b>WVR</b>	Wet Veiligheidsregio's
<b>ZIROP</b>	Ziekenhuis Rampen Opvangplan

## OPLEGNOTITIE BESLUITVORMEND

<b>Onderwerp</b>	<b>Rampbestrijdingsplan Vliegbasis Leeuwarden</b>
<b>Voorstel ter behandeling in</b>	de vergadering van <b>Bestuurscommissie Veiligheid</b>
<b>Status</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Openbaar <input type="checkbox"/> Niet openbaar
<b>Portefeuillehouder</b>	H. Oosterman
<b>Auteur</b>	Bert Steeman
<b>Bijlagen</b>	1. Rampbestrijdingsplan Vliegbasis Leeuwarden versie 0.9
<b>Vergaderdatum</b>	<b>16 november 2016</b>
<b>Agendapunt</b>	<b>5</b>
<b>Betrokken afdeling/ medewerkers (functioneel)</b>	Afstemming met Kolommen, Communicatie, Defensie & Meldkamer
<b>OR/GO</b>	<input type="checkbox"/> OR <input type="checkbox"/> GO

### Conceptbesluit

1. Kennis te nemen van de twee zienswijzen;
2. In te stemmen met de voorgestelde adviezen en de (eventuele) inhoudelijke aanpassingen van het RBP Vliegbasis Leeuwarden;
3. Vaststellen van het RBP Vliegbasis Leeuwarden.

### Inleiding

#### Aanleiding

Per 01 oktober 2010 is de Wet veiligheidsregio's in werking getreden. Met het in werking treden van deze wet is de verantwoordelijkheid met betrekking tot het opstellen van rampbestrijdingsplannen verlegd van lokale gemeente naar de afdeling crisisbeheersing van de veiligheidsregio Fryslân.

#### Rampbestrijdingsplannen 'Nieuwe stijl'

De afgelopen jaren zijn de rampbestrijdingsplannen in de regio Fryslân opgesteld door verschillende gemeenten. Daardoor is er niet altijd sprake van eenduidigheid in de verschillende plannen. De Veiligheidsregio Fryslân wil rampbestrijdingsplannen een uniform karakter geven, waarbij de plannen herkenbaar zijn en operationeel bruikbaar. Om dit te kunnen realiseren hebben de drie noordelijke veiligheidsregio's samen met de Meldkamer Noord Nederland in de periode 2012-2013 een nieuw format rampbestrijdingsplan (RBP) / Incidentbestrijdingsplan (IBP) ontwikkeld en vast laten stellen. Het nieuwe format RBP / IBP kenmerkt zich door:

1. chronologische volgorde van informatie (bedrijfsinformatie, scenario's en bestuurlijk deel);
2. het opnemen van specifiek benodigde informatie (algemene kennis en informatie wordt niet meer beschreven);
3. uitwerking per scenario welke vooraf zijn bepaald (en later ook daadwerkelijk zijn uitgewerkt) door de projectgroep;
4. directe verbinding met Landelijk Crisismanagement Systeem (voorbereide activiteit met daarin informatie over de scenario's en de omgeving).

De rampbestrijdingsplannen/incidentbestrijdingsplannen 'nieuwe stijl' worden opgesteld door alle bij de hulpverlening betrokken partners zoals: Bevolkingszorg, Politie, Brandweer, GHOR, Gemeenten, Meldkamer(s) en het betreffende bedrijf zelf (in dit geval: Koninklijke Luchtmacht/Marechaussee). Al deze partijen vaardigen een vertegenwoordiger af in de werkgroep die het rampbestrijdingsplan actualiseert,

herziet of opstelt. Deze vertegenwoordiger houdt contact met zijn eigen dienst, zodat de wensen vanuit de eigen organisatie opgenomen worden in het vernieuwde rampbestrijdingsplan.

#### **Actualisatie RBP Vliegbasis Leeuwarden**

Conform het Beleidsplan Crisisbeheersing 2015-2018 is de afgelopen periode het RBP Vliegbasis Leeuwarden geactualiseerd waarbij gebruik is gemaakt van de uitgangspunten van de rampbestrijdingsplannen 'nieuwe stijl'. Dit heeft onder andere geleid tot aanpassingen in de scenario's:

- Er zijn een aantal scenario's toegevoegd en een aantal verwijderd;
- De GRIP-fasering van de scenario's zijn aangepast naar de huidige tijdsgeest van rampen- en crisisbeheersing;
- De scenariobenamingen zijn aangepast o.b.v. ontwikkelingen rondom de Landelijke Meldkamer Organisatie (LMO) en uniformering tussen de Vliegbasis Leeuwarden en de Luchthaven Groningen-Airport Eelde (GAE).

Naast integrale afstemming tijdens de projectfase, is het rampbestrijdingsplan middels een 'table top' oefening met positief resultaat getoetst op bruikbaarheid.

#### **Formele procedure tot vaststelling RBP Vliegbasis Leeuwarden**

De formele procedure van vaststelling van het RBP start met het voornemen van het bestuur om het concept RBP Vliegbasis Leeuwarden (versie 0.9) daadwerkelijk vast te willen stellen. Het bestuur heeft hier in juli mee ingestemd. Het plan heeft vervolgens zes weken (1 september t/m 14 oktober) ter inzage gelegen bij de Veiligheidsregio Fryslân (VRF) en de betrokken gemeenten Leeuwarden, Leeuwarderadeel en Menameradiel.

#### Risicocommunicatie

Naast de ter inzage legging heeft de Afdeling Crisisbeheersing samen met bovenstaande gemeenten en de Koninklijke Luchtmacht besloten actief aandacht te besteden aan risicocommunicatie. Zo is er telefonisch contact gezocht met mensen die wonen in de meest risicovolle cirkels rondom het munitiedepot Bitgummole (cirkels A & B). Daarnaast zijn er inloopmomenten georganiseerd in de gemeente Leeuwarderadeel en de gemeente Menameradiel.

#### **Zienswijzen**

Tijdens de ter inzageleggingsperiode zijn er een tweetal zienswijzen binnen gekomen:

##### Zienswijze 1: De Vereniging voor Dorpsbelang Marsum (12 oktober 2016)

*Merkt op dat Marsum niet consequent met één 's' wordt gespeld maar dat de spelling van voor 2010 wordt gebruikt, namelijk met dubbel 's'. Daarnaast wordt in de beschrijving van de omgeving een aantal keren onjuiste windstreken benoemd. Tot slot wordt er verwezen naar de woonwijk 'Bilgaard' en dat moet zijn de 'Westeinde'*

Voorgesteld advies:

Omdat de constatering kloppen luidt het advies om het RBP hier inhoudelijk op aan te passen.

##### Zienswijze 2: Ver. Milieudefensie (13 oktober 2016)

*Merkt op dat in het RBP Vliegbasis Leeuwarden wordt verwezen naar een milieuvergunning. Uit correspondentie die men heeft met de Inspectie Leefomgeving en Transport van het Ministerie van Infrastructuur blijkt deze milieuvergunning verouderd. Men kan in RBP niet lezen of er aandacht is besteed aan deze kwestie van verouderde gegevens en noodzaak tot herziening. Voor de basering van het adequaat ingrijpen bij rampen zou afstemming toch wel noodzakelijk moeten zijn.*

Voorgesteld advies:

Uit contact met de Koninklijke Luchtmacht blijkt dat de milieuvergunning inderdaad verouderd is maar nog wel steeds dekkend is voor de activiteiten op de Vliegbasis Leeuwarden. Op dit moment wordt er gewerkt aan een nieuwe milieuvergunning maar dit heeft verder geen gevolgen voor het geactualiseerde RBP

Vliegbasis Leeuwarden. Daarom kan het betreffende plan zonder inhoudelijke aanpassingen worden vastgesteld.

*Vraagt zich af of er bij de herziening van het RBP Vliegbasis Leeuwarden wel rekening is gehouden met de ervaringen vanuit de vliegtuigcrash bij Bitgum. Men heeft namelijk geen evaluatie hierover kunnen lezen.*

Voorgesteld advies:

Op dit moment wordt de laatste hand gelegd aan de evaluatie van vliegtuigcrash bij Bitgum. Mochten hier punten uitkomen die nopen tot aanpassingen in het RBP Vliegbasis Leeuwarden dan zal dat worden meegenomen tijdens de jaarlijkse (tussentijdse) actualisatie van het betreffende plan.

#### **Beoogd effect**

Een bestuurlijk vastgesteld RBP Vliegbasis Leeuwarden conform het Beleidsplan Crisisbeheersing 2015-2018 waarbij rekening is gehouden met ingebrachte zienswijzen.

#### **Argumenten**

- 1.1 Het RBP Vliegbasis Leeuwarden is tijdens de projectfase integraal afgestemd en door de projectleden akkoord bevonden;
- 1.2 Naast integrale afstemming is het RBP Vliegbasis Leeuwarden middels een 'table top' oefening met positief resultaat getoetst op bruikbaarheid door crisisfunctionarissen;
- 1.3 De twee zienswijzen die tijdens de ter inzageleggingsperiode binnen zijn gekomen zijn (voor zover van toepassing) inhoudelijk verwerkt in het definitieve RBP Vliegbasis Leeuwarden.

#### **Kanttekeningen/risico's**

De implementatie van het RBP is na de formele vaststelling een belangrijk aandachtspunt.

#### **Financiële consequenties**

Aan de implementatie van het plan zijn geen financiële consequenties verbonden. Het past binnen de huidige werkstructuren.

#### **Vervolgaanpak/uitvoering**

Zodra het bestuur het plan formeel heeft vastgesteld zal het plan op 1 december 2016 in werking treden. Op dit moment zijn de kolommen, de meldkamer(s) en het bedrijf bezig met verdere implementatie het plan.

#### **Communicatie**

Communicatie wordt ingezet rondom de ter inzage legging van het rampbestrijdingsplan (o.a. bekendmaking via huis-aan-huis bladen en website). Daarnaast wordt aandacht besteed aan communicatie over risico's omtrent de vliegbasis (o.a. m.b.v. een infographic). Hierbij wordt naast het informeren over de risico's ook aangeven welke maatregelen mensen zelf kunnen ondernemen en wat de overheid doet. Het hanteren van 'colour locale' is een van de strategische uitgangspunten. VRF zal dan ook samenwerken met de gemeenten en Vliegbasis Leeuwarden (en waar mogelijk gebruik maken van bestaande middelen). Er is een communicatieplan opgesteld voor dit traject. Naast het informeren van burgers wordt het plan na de vaststelling gedeeld met crisisfunctionarissen (o.a. middels presentaties).

<b>Besluit:</b>	
<input type="checkbox"/> niet vastgesteld <input type="checkbox"/> ongewijzigd vastgesteld <input type="checkbox"/> gewijzigd vastgesteld als volgt:	<b>Paraaf secretaris:</b>
Kopie naar auteur	



# RAMPBESTRIJDINGSPLAN

## *Vliegbasis Leeuwarden*

*Keegsdijkje 7  
8919 AK Leeuwarden*



## Beheertabel

<b>Beheerder document</b>	Beleidsmedewerker planvorming Afdeling Crisisbeheersing Veiligheidsregio Fryslân
<b>Opstel datum</b>	

<b>Data wijziging</b>	<b>Versie</b>	<b>Wat gewijzigd</b>	<b>Reden</b>

<b>Gewenste vaststelling door</b>	Bestuurscommissie Veiligheid
<b>Daadwerkelijke vaststelling door</b>	Bestuurscommissie Veiligheid
<b>Revisiedatum</b>	4 jaar na vaststellingsdatum

<b>Relatie met andere processen</b>	<b>Verzendlijst (incl. namen)</b>
Heeft relatie met gehele werkproces van de afdeling Crisisbeheersing	Medewerkers Crisisbeheersing
	Kwaliteitszorg VR Fryslân
<b>Opleidingsaspecten</b>	<b>Communicatie aspecten</b>
n.v.t.	
<b>Publicatie</b>	
<input type="checkbox"/> Website Crisisbeheersing	
<input type="checkbox"/> Extranet Crisisbeheersing	
<input type="checkbox"/> M-schijf Afdeling Crisisbeheersing	
<input type="checkbox"/> Extranet CRW	
<input type="checkbox"/> Anders, nl.....	

## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Inleiding .....</b>	<b>6</b>
1.1	Wettelijk kader.....	6
1.2	Doel.....	6
1.3	Samenhangende planvormingsproducten.....	6
1.4	Ter inzage legging.....	6
1.5	Vaststelling en inwerkingtreding .....	6
<b>2</b>	<b>Bedrijfsinformatie .....</b>	<b>7</b>
2.1	Doel van de inrichting.....	7
2.1.1	<i>Gevaren .....</i>	<i>7</i>
2.2	Voorzieningen ten aanzien van de bestrijding op en buiten het terrein.....	7
2.2.1	<i>Bouwkundige en installatietechnische voorzieningen.....</i>	<i>7</i>
2.2.2	<i>Riool en noodopvangsysteem .....</i>	<i>8</i>
2.2.3	<i>Organisatorische maatregelen .....</i>	<i>8</i>
2.3	Omgeving van het bedrijf .....	9
2.3.1	<i>Gevaarszone vliegbasis Leeuwarden .....</i>	<i>10</i>
2.3.2	<i>Gevaarszone munitiedepot Bitgummole .....</i>	<i>10</i>
2.3.3	<i>Objecten binnen gevaarszone A, B en C munitiedepot Beetgumermolen.....</i>	<i>11</i>
2.4	Reikwijdte.....	11
<b>3</b>	<b>Scenario's .....</b>	<b>12</b>
3.1	Van toepassing zijnde scenario's .....	12
3.1.1	<i>Bevoegdheid tot alarmeren en het onmiddellijk stopzetten van de werkzaamheden .....</i>	<i>14</i>
3.1.2	<i>Operationele leiding en coördinatie.....</i>	<i>14</i>
3.1.3	<i>Melding en alarmering (initiëring van het rampbestrijdingsplan) .....</i>	<i>14</i>
3.2	Scenario 1A: Voorzorgslanding op de vliegbasis (toestel met 1 of 2 personen).....	16
3.2.1	<i>MkNN.....</i>	<i>16</i>
3.2.2	<i>Brandweezorg.....</i>	<i>17</i>
3.2.3	<i>Geneeskundige Zorg .....</i>	<i>17</i>
3.2.4	<i>Politiezorg.....</i>	<i>17</i>
3.2.5	<i>Bevolkingszorg.....</i>	<i>17</i>
3.2.6	<i>Koninklijke Luchtmacht .....</i>	<i>17</i>
3.2.7	<i>Communicatie .....</i>	<i>17</i>
3.3	Scenario 1B: Crash op de vliegbasis (toestel met 1 of 2 personen) .....	18
3.3.1	<i>MkNN.....</i>	<i>18</i>
3.3.2	<i>Brandweezorg.....</i>	<i>19</i>
3.3.3	<i>Geneeskundige Zorg .....</i>	<i>20</i>
3.3.4	<i>Politiezorg.....</i>	<i>21</i>
3.3.5	<i>Bevolkingszorg.....</i>	<i>21</i>
3.3.6	<i>Koninklijke Luchtmacht .....</i>	<i>21</i>
3.3.7	<i>Communicatie .....</i>	<i>21</i>
3.4	Scenario 1C: Crash buiten de vliegbasis (toestel met 1 of 2 personen) .....	22
3.4.1	<i>MkNN.....</i>	<i>22</i>

3.4.2	Brandweezorg.....	23
3.4.3	Geneeskundige Zorg .....	24
3.4.4	Politiezorg.....	25
3.4.5	Bevolkingszorg.....	25
3.4.6	Koninklijke Luchtmacht .....	25
3.4.7	Communicatie .....	26
3.5	Scenario 2A: Voorzorgslanding op de vliegbasis (toestel met 3 tot 10 personen) .....	27
3.5.1	MkNN.....	27
3.5.2	Brandweezorg.....	28
3.5.3	Geneeskundige Zorg .....	28
3.5.4	Politiezorg.....	28
3.5.5	Bevolkingszorg.....	28
3.5.6	Koninklijke Luchtmacht .....	28
3.5.7	Communicatie .....	28
3.6	Scenario 2B: Crash op de vliegbasis (toestel met 3 tot 10 personen) .....	29
3.6.1	MkNN.....	29
3.6.2	Brandweezorg.....	30
3.6.3	Geneeskundige Zorg .....	31
3.6.4	Politiezorg.....	32
3.6.5	Bevolkingszorg.....	32
3.6.6	Koninklijke Luchtmacht .....	32
3.6.7	Communicatie .....	33
3.7	Scenario 2C: Crash buiten de vliegbasis (toestel met 3 tot 10 personen).....	34
3.7.1	MkNN.....	34
3.7.2	Brandweezorg.....	35
3.7.3	Geneeskundige Zorg .....	36
3.7.4	Politiezorg.....	37
3.7.5	Bevolkingszorg.....	37
3.7.6	Koninklijke Luchtmacht .....	37
3.7.7	Communicatie .....	38
3.8	Scenario 3A: Voorzorgslanding op de vliegbasis (toestel met 10 personen of meer) .....	39
3.8.1	MkNN.....	39
3.8.2	Brandweezorg.....	40
3.8.3	Geneeskundige Zorg .....	40
3.8.4	Politiezorg.....	40
3.8.5	Bevolkingszorg.....	40
3.8.6	Koninklijke Luchtmacht .....	40
3.8.7	Communicatie .....	40
3.9	Scenario 3B: Crash op de vliegbasis (toestel met 10 personen of meer) .....	41
3.9.1	MkNN.....	41
3.9.2	Brandweezorg.....	42
3.9.3	Geneeskundige Zorg .....	43
3.9.4	Politiezorg.....	44
3.9.5	Bevolkingszorg.....	44

3.9.6	<i>Koninklijke Luchtmacht</i> .....	44
3.9.7	<i>Communicatie</i> .....	45
<b>3.10</b>	<b>Scenario 3C: Crash buiten de vliegbasis (toestel met 10 personen of meer)</b> .....	<b>46</b>
3.10.1	<i>MkNN</i> .....	46
3.10.2	<i>Brandweezorg</i> .....	47
3.10.3	<i>Geneeskundige Zorg</i> .....	48
3.10.4	<i>Politiezorg</i> .....	49
3.10.5	<i>Bevolkingszorg</i> .....	49
3.10.6	<i>Koninklijke Luchtmacht</i> .....	50
3.10.7	<i>Communicatie</i> .....	50
<b>3.11</b>	<b>Scenario 7: Een kaping/gijzeling van een toestel op (of op weg naar) de vliegbasis</b> .....	<b>51</b>
3.11.1	<i>MkNN</i> .....	51
3.11.2	<i>Brandweezorg</i> .....	52
3.11.3	<i>Geneeskundige Zorg</i> .....	52
3.11.4	<i>Politiezorg</i> .....	53
3.11.5	<i>Bevolkingszorg</i> .....	53
3.11.6	<i>Koninklijke Luchtmacht</i> .....	53
3.11.7	<i>Communicatie</i> .....	54
<b>3.12</b>	<b>Scenario 10: Brand op- of in het munitiedepot</b> .....	<b>56</b>
3.12.1	<i>MkNN</i> .....	56
3.12.2	<i>Brandweezorg</i> .....	57
3.12.3	<i>Geneeskundige Zorg</i> .....	57
3.12.4	<i>Politiezorg</i> .....	58
3.12.5	<i>Bevolkingszorg</i> .....	58
3.12.6	<i>Koninklijke Luchtmacht</i> .....	59
3.12.7	<i>Communicatie</i> .....	60
<b>4</b>	<b>Bestuurlijke Informatie</b> .....	<b>61</b>
4.1	Publicatie Rampbestrijdingsplan Vliegbasis Leeuwarden .....	61
4.2	Beheer van het rampbestrijdingsplan .....	61
4.3	Gebruikers.....	62
4.4	Afkortingenlijst.....	63
<b>Bijlagen</b> .....		<b>65</b>
	Overzichtskaart Vliegbasis Leeuwarden .....	65
	Overzichtskaart Munitiedepot Bitgummole .....	66

# 1 Inleiding

## 1.1 Wettelijk kader

De per 1 oktober 2010 in werking getreden Wet veiligheidsregio's stelt in artikel 17 lid 1 dat bij algemene maatregel van bestuur onder meer categorieën luchtvaartterreinen kunnen worden aangewezen waarvoor het bestuur van de veiligheidsregio een rampbestrijdingsplan vaststelt. Het nu voorliggende rampbestrijdingsplan richt zich op:

### **Vliegbasis Leeuwarden Keegsdijkje 7 8919 AK Leeuwarden**

Conform artikel 6.2.1 lid 1 en 2 van het Besluit van de Wet veiligheidsregio's zijn het terrein van de Vliegbasis Leeuwarden en de aangrenzende gemeenten door de basiscommandant in overleg met de minister van Defensie aangewezen als gebied waarvoor een rampbestrijdingsplan moet worden vastgesteld. In dit rampbestrijdingsplan is ook het scenario brand op- of in het munitiedepot Bitgummole uitgewerkt:

### **Munitiedepot Bitgummole Bitgumerlân 1 8919 AN te Bitgummole**

## 1.2 Doel

Dit rampbestrijdingsplan beschrijft de wijze waarop een ernstige gebeurtenis op het terrein van de Vliegbasis Leeuwarden en aangrenzende gemeenten (Leeuwarden, Leeuwarderadeel en Menameradiel) wordt bestreden. Het beschrijft de onderdelen die specifiek zijn voor de bestrijding van incidenten bij genoemd bedrijf. Dit rampbestrijdingsplan gaat niet in op onderdelen welke beschreven staan in andere documentatie, zoals het Regionaal Beleidsplan, Regionaal Crisisplan en/of informatie die tot de algemene kennis behoort.

Dit rampbestrijdingsplan draagt bij aan de informatievoorziening voor functionarissen welke betrokken zijn bij de incidentbestrijding bij genoemd bedrijf. Deze functionarissen zullen de beschikking krijgen over dit rampbestrijdingsplan, nadat het bestuur van de veiligheidsregio het plan heeft vastgesteld.

## 1.3 Samenhangende planvormingsproducten

Ten aanzien van de multidisciplinaire inzet zijn de volgende planvormingsproducten samenhangend:

- Regionaal Risicoprofiel Veiligheidsregio Fryslân;
- Regionaal Crisisplan;
- Bereikbaarheidskaart / aanvalsplan Vliegbasis Leeuwarden nummer 0261-8000;
- Bereikbaarheidskaart Munitiedepot Bitgummole nummer 0261-8001;
- Bedrijfsnoodplan Vliegbasis Leeuwarden;
- Handreiking Crisisbeheersing op Luchthavens;
- Rapport risico-analyse munitieactiviteiten op het MMC Bitgummole.

## 1.4 Ter inzage legging

Dit rampbestrijdingsplan ligt ter inzage bij:

Veiligheidsregio Fryslân	Gemeente Leeuwarden	Gemeente Leeuwarderadeel	Gemeente Menameradiel
Harlingertrekweg 58 Leeuwarden	Oldehoofsterkerkhof 2 Leeuwarden	Ljipstrjitte 1 Stiens	Dyksterbuorren 16 Menaam

Verder is het plan digitaal op te vragen bij de beheerder (Beleidsmedewerker planvorming, afdeling Crisisbeheersing Veiligheidsregio Fryslân) en de betrokken gemeenten.

## 1.5 Vaststelling en inwerkingtreding

Deze versie (1.0) van dit rampbestrijdingsplan is op (16 november 2016) door de Bestuurscommissie Veiligheid vastgesteld. Het plan treedt in werking op (1 december 2016).

## 2 Bedrijfsinformatie

<b>Naam bedrijf</b>	<b>Min. v. Defensie, CLSK, Vliegbasis Leeuwarden</b>		
<b>Adres</b>	Keegsdijkje 7, 8919 AK Leeuwarden		
<b>Telefoonnummer</b>	058-2346004		
<b>Algehele leiding</b>	Commandant Koninklijke Luchtmacht (KLu)		
Aanwezig personeel	<b>Dag(en)</b>	<b>Tijdstip</b>	<b>Aantal personen</b>
	Ma – Vr	07.45 – 17.00 uur	Tussen 450-810 personen
		17.00 – 07.45 uur	Tussen 35-250 personen
	Za – Zo	Gehele dag	Tussen 35-70 personen

### 2.1 Doel van de inrichting

Vliegbasis Leeuwarden is een van de twee Nederlandse F16-bases en ligt ten noordwesten van de stad Leeuwarden. Vanaf vliegbasis Leeuwarden vliegt één squadron F16's ten behoeve van het verdedigen van het luchtruim van Nederland en de NAVO. Men onderschept bijvoorbeeld vliegtuigen die zich niet kunnen identificeren. Hiervoor staat een zogenaamd Quick Reaction Alert (QRA) standby (24/7) welke bestaat uit een tweetal F16's. De QRA wordt afwisselend opgepakt door de Vliegbasis Leeuwarden en de Vliegbasis Volkel.

Vanaf Vliegbasis Leeuwarden oefenen F16's voor missies wereldwijd. Ze trainen in het aanvallen van gronddoelen en het zorgen voor luchtverdediging. De oefeningen zijn vaak boven de Noordzee en het oefengebied de Vliehors op Vlieland en in het buitenland.

De vliegbasis Leeuwarden is gastheer voor internationale oefeningen en opleidingen, zoals Frisian Flag en de Fighter Weapon Instructor Training (FWIT). De deelnemende coalitiepartners opereren met eigen personeel en materieel. Hierbij wordt veel personeel en materieel overgebracht, deels over land maar veel door de lucht. Een verdubbeling van personeel en materieel is geen uitzondering. De vliegbasis heeft een milieuvergunning in het kader van de voornoemde activiteiten, waarbij rekening wordt gehouden met incidenten en ongevallen. Om voorbereid te zijn op ongevallen en incidenten heeft de vliegbasis een aantal voorzieningen aangebracht om emissies (water en grond) naar de omgeving te voorkomen of te beperken. Het munitiecomplex Bitgummole heeft een apart Veiligheidsbeheerssysteem om voorbereid te zijn op zware ongevallen.

#### 2.1.1 Gevaren

Gevaren voor de medewerkers van de vliegbasis Leeuwarden en de directe omgeving zijn het gevolg van incidenten waarbij een toestel crasht, bij een brand op- of in het munitiedepot Bitgummole met explosie door munitie en een kaping/gijzeling van een toestel op (of op weg naar) de Vliegbasis Leeuwarden.

### 2.2 Voorzieningen ten aanzien van de bestrijding op en buiten het terrein

#### 2.2.1 Bouwkundige en installatietechnische voorzieningen

Binnen de inrichting zijn de volgende bouwkundige en installatietechnische voorzieningen getroffen om een incident te ontdekken en de effecten daarvan zo klein mogelijk te houden:

Voorziening	Locatie	Aanvullende informatie
<ul style="list-style-type: none"> <li>Brandmeldinstallatie (BMI) met volledige bewaking.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alle gebouwen welke vergunningplichtig zijn.</li> <li>Andere gebouwen die niet vergunningplichtig zijn maar missie essential zijn hebben ook een BMI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Van alle BMI's komen de meldingen bij de MK Klu binnen.</li> <li>Voor het automatisch melden van brand zijn in de meeste gebouwen automatische melders aangebracht.</li> <li>Afhankelijk van de ruimte betreft het rookmelders, ionisatiemelders, optische melders, UV-melders, IR-melders en temperatuurmelders.</li> <li>Daarnaast zijn in veel gebouwen ook handmelders geplaatst.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Automatische sprinklerinstallatie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Geen v.d. gebouwen heeft een automatische sprinkler installatie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>N.v.t.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Automatische schuimblusinstallatie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Geen v.d. gebouwen heeft een automatische schuimblusinstallatie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>N.v.t.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gasblusinstallaties.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hangar 14 (vliegtuigmotoren testruimte).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Installatie treedt automatisch in werking nadat twee automatische brandmelders in de betreffende ruimte</li> </ul>

		zijn geactiveerd. <ul style="list-style-type: none"> <li>Aan de buitenzijde of binnenzijde van de ruimte nabij de toegangsdeuren zijn tevens gele schakelaars aanwezig waarmee de installatie handmatig in werking kan worden gesteld.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Kleine blusmiddelen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Op diverse locaties in de panden en op de inrichting.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alle gebouwen zijn voorzien van kleine blusmiddelen of brandhaspels.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Systeemnoodstoppen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Op het munitiecomplex bij gebouw M33.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bij het activeren van een systeemnoodstop gaan alle daaraan gekoppelde systemen buiten werking.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ventilatie (afzuiging).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Div. gebouwen hebben een ventilatiesysteem.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Div. ventilatiesystemen worden bij een brandmelding uitgeschakeld.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Compartimentering.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gebouwen, magazijnen</li> <li>Kantoorgebouwen rook- en brandwerende deuren.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>De verschillende compartimenten worden van elkaar gescheiden door brandvertragende muren van 60 tot 90 minuten en zelfsluitende (door middel van magneetcontacten) branddeuren.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rookluiken.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In gebouw L1 (bedrijfsstoffenloods) zijn de rookluiken geplaatst.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>De rookluiken zijn via het schaduwpaneel naast de ingang te bedienen.</li> </ul>

Voorziening	Locatie	Aanvullende informatie
<ul style="list-style-type: none"> <li>Noodstroomvoorzieningen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Div. gebouwen hebben een noodstroomvoorziening</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>N.v.t.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tankputten en opvangbakken.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L1 (bedrijfsstoffenloods) heeft opvangbakken.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capaciteit is 100 m3</li> </ul>
<b>Bij de bedrijfsbrandweer zijn bovenstaande gegevens in detail op te vragen.</b>		

### 2.2.2 Riool en noodopvangsysteem

Het rioleringssysteem van de vliegbasis bestaat uit een systeem voor de afvoer van huishoudelijk afvalwater naar de gemeentelijke riolering. Op 6 locaties zijn in de sloten, welke naar de Dokkumer Ee lozen, oranje oliekeringen geplaatst met daarvoor olie absorptieslangen.

Op de grote vliegtuigopstel platformen is een olie- en kerosine afscheider geplaatst. Op een aantal platformen waar geen olie- kerosine afscheider is geplaatst is een calamiteiten afsluiter aanwezig. Als deze afsluiter bediend wordt zal de afvoer naar de gemeentelijke riolering gestopt worden. Verder zijn er over het vliegveld verdeeld ook nog een flink aantal olie- en kerosine afscheiders geplaatst. Bij de bedrijfsbrandweer is gedetailleerde informatie over al het bovenstaande aanwezig.

### 2.2.3 Organisatorische maatregelen

#### Crisismanagementteam:

Het crisismanagementteam van de vliegbasis Leeuwarden komt bij afkondiging van de scenario's 1B, 1C, 2B, 2C, 3B, 3C, 7 en 10 en bestaat uit:

- Commandant Vliegbasis (CVB)
- Hoofd Operatiën (H-OPS)
- Hoofd Logistiek & Onderhoud (H-O&L)
- Hoofd Personeel en Bedrijfsvoering tevens Chef Staf (HP&BV/CS)
- Hoofd Sectie Communicatie (HSCOM)
- Hoofd Senior Personeel en Organisatie, Advies en Bedrijfsvoering (HSP&O, A&BV)
- Hoofd Gezondheid Centrum (HGC)
- Squadron commandanten

Bij opschaling naar GRIP 1 wordt het CoPI uitgebreid met een liaison vanuit de Koninklijke Luchtmacht (KLu). Wordt er opgeschaald naar GRIP 2 dan worden zowel het CoPI als het ROT uitgebreid met een liaison vanuit de KLU. Bij opschaling naar GRIP 3 (of hoger) verplaatst de CVB naar het GBT of RBT. In dat geval wordt de H-O&L of H-OPS voorzitter van het crisismanagementteam.



#### Bedrijfsbrandweer:

De vliegbasis Leeuwarden heeft een bedrijfsbrandweer organisatie 24/7 operationeel met een eigen alarmcentrale.

Tijdens openstelling van de Vliegbasis Leeuwarden zijn de volgende hulpdiensten daadwerkelijk aanwezig:

- 1 x On Scene Commander (OSC)
- 2 x Crashtenders
- 1 x TS
- 1 x First Responder (medisch) -> deze functionaris is tevens beschikbaar bij avondvliegen

Buiten openstelling van de Vliegbasis Leeuwarden zijn de volgende hulpdiensten daadwerkelijk aanwezig:

- 1 x Crashtender of 1 x TS

Buiten openstelling van de Vliegbasis Leeuwarden wordt de capaciteit van de brandweer gereduceerd van 11 naar minimaal 5 personen. Deze 5 personen zijn opgesplitst in minimaal 1 bevelvoerder en 4 manschappen (waarvan 1 centralist). De rol van OSC wordt vanaf dat moment opgepakt door de Bevelvoerder van Dienst (BvD).

#### Defensie Bewakings- en Beveiligingsorganisatie:

De Defensie Bewakings- en Beveiligingsorganisatie (DBBO) is verantwoordelijk voor de uitvoering van de bewakings- en beveiligingstaken op de Vliegbasis Leeuwarden. DBBO is een paarse organisatie en bestaat uit functionarissen vanuit de Koninklijke Luchtmacht, civiele bewaking en G4S beveiliging. Een deel van deze functionarissen is daadwerkelijk bewapend.

Tijdens openstelling van de Vliegbasis Leeuwarden zijn er 11 functionarissen aanwezig en buiten openstelling van de Vliegbasis Leeuwarden zijn er 5 functionarissen aanwezig.

#### Bedrijfshulpverlening:

Naast de bedrijfsbrandweer heeft de vliegbasis Leeuwarden ook een bedrijfshulpverlening organisatie. De BHV is in clusters onderverdeeld. Een cluster kan naar ieder willekeurig gebouw of crashsite gedirigeerd worden. Dit gebeurt vanuit de Meldkamer KLu via een omroepinstallatie.

#### Ploegleider:

De ploegleider heeft de operationele leiding tijdens een calamiteit. Hij stuurt de BHV ploeg aan en in geval van ontruiming is hij ook functioneel meerdere over al het personeel. Zodra de bedrijfsbrandweer ter plaatse is, neemt de hoogst leidinggevende van de bedrijfsbrandweer de operationele leiding over.

#### BHV'ers:

Het aantal BHV'ers is zoveel mogelijk verdeeld over de verschillende afdelingen en gebouwen. De BHV'ers staan onder leiding van de Ploegleider. Opleidingen en trainingen worden door de BHV coördinator gepland. Alle BHV-ers zijn EHBO opgeleid.

#### EHBO'ers:

Naast de opgeleide BHV organisatie zijn er ook nog een aantal personeelsleden als EHBO'er opgeleid.

#### Overig personeel:

Al het militair personeel van de vliegbasis is opgeleid voor het gebruik van kleine blusmiddelen en van het levensreddend handelen. Ieder jaar wordt deze training herhaald.

### **2.3 Omgeving van het bedrijf**

Vliegbasis Leeuwarden ligt ten noordwesten van Leeuwarden en grenst aan drie gemeenten zijnde; Leeuwarden, Leeuwarderadeel en Menameradiel.

Aan de zuidwestzijde grenst de vliegbasis nagenoeg aan de woonwijk Bilgaard (gemeente Leeuwarden). De volgende aansluitende woonbebouwing bevindt zich aan de zuidoostzijde op een afstand van 350 meter (Marsum, gemeente Menameradiel) en aan de noordwestzijde op een afstand van 470 meter (Jelsum, gemeente Leeuwarderadeel).

Aan de noordwestzijde van de vliegbasis ligt op een afstand van circa 645 meter het munitiedepot Bitgummole.

Voor een overzichtskaart met betrekking tot de ligging, lay-out en andere relevante voorzieningen, gegevens van de vliegbasis en voor het munitiedepot wordt verwezen naar de bijlagen.

Andere mogelijke en denkbare gevaren, zoals overstromingsgevaar et cetera zijn gezien de ligging van de vliegbasis nagenoeg uitgesloten. De vliegbasis inrichting is niet gelegen binnen een waterwingebied of een grondwaterbeschermingsgebied. In de nabijheid van de vliegbasis en de munitieopslag zijn geen risicovolle bedrijven gesitueerd.

### **2.3.1 Gevaarszone vliegbasis Leeuwarden**

Om te kunnen bepalen welke bedrijven, woningen, scholen en zorginstellingen zich eventueel in de gevaarszone van de vliegbasis Leeuwarden bevinden wordt uitgegaan van het gebied dat zich bevindt in zone 1 (150 meter aan weerszijden van de hartlijn van de start-landingsbaan en tot 1 km voor- en achter de baan). De handreiking crisisbeheersing op luchthavens stelt namelijk dat 75 % à 80% van de ongevallen plaats vindt binnen zone 1. Uit kaartstudie blijkt dat er geen bedrijven, woningen, scholen en zorginstellingen zijn gevestigd in zone 1. Omdat van te voren ook nooit bekend zal zijn waar een vliegtuig buiten zone 1 gaat crashen is in dit rampbestrijdingsplan geen nadere uitwerking gemaakt van de bedrijven, woningen, scholen en zorginstellingen in de omgeving van de Vliegbasis Leeuwarden. Wel hebben de hulpdiensten zich in dit rampbestrijdingsplan voorbereid op een eventuele crash buiten zone 1 (binnen de gemeenten Leeuwarden, Leeuwarderadeel en Menameradiel). Zie hiervoor de uitgewerkte scenario's 1C, 2C en 3C.

### **2.3.2 Gevaarszone munitiedepot Bitgummole**

Voor het in kaart brengen van de bedrijven, woningen, scholen en zorginstellingen binnen de gevaarszone van het munitiedepot Bitgummole wordt uitgegaan van het gebied dat zich bevindt binnen zone C. Dit betreft een gebied van circa 1500 meter rondom het munitiedepot en is naast zone C nog verder opsplijt in een zone B en in een zone A (zie bijlage: overzichtskaart Munitiedepot Bitgummole). Het gebied buiten zone C betreft de zogenaamde veilige zone. De geprojecteerde zones zijn een cumulatie van de effecten vanuit alle munitieopslagen en de werkplaats uitgaande van de maximale opslaghoeveelheid, hierbij zijn de factoren soort munitie en de constructie van de opslag bepalend. De uitwerking van de effecten in zone A, B en C zijn gebaseerd op het rapport risico-analyse munitieactiviteiten op het MMC Bitgummole waarbij uit wordt gegaan van de worst case situatie (ergst denkbare scenario). In de praktijk is één en ander echter situationeel afhankelijk en kan de cumulatie van de effecten en maximale opslag variëren. Actuele informatie is ten alle tijde beschikbaar bij de On Scene Commander (OSC) en Bevelvoerder van Dienst (BvD).

De effecten bij een brand op- of in het munitiedepot met een daadwerkelijke explosie zijn in de worst case situatie binnen:

- Zone A (+/- 600 meter): instortingen van bouwwerken, als gevolg van de drukgolf.
- Zone B (+/- 875 meter): neervallende brokstukken en munitiefragmenten, en een luchtschok van 5 kPa.
- Zone C (+/- 1500 meter): tijdelijke gehoorschade en glasbreuk, beweegbare constructieonderdelen (ramen/ deuren) zijn beschadigd en/of ontzet als gevolg van de drukgolf door een massa-explosie (alleen ADR 1.1).

Binnen zone A en B zijn secundaire branden mogelijk, veroorzaakt door directe warmtestraling van de explosie en hete brokstukken, bijvoorbeeld van voertuigen en gebouwen, struiken en bomen en van gas door leidingbreuk.

### 2.3.3 Objecten binnen gevaarszone A, B en C munitiedepot Bitgummole

Een opsomming van de bedrijven, woningen, scholen en zorginstellingen binnen zone A, B en C staan vermeld in onderstaande tabel.

	Soort object	Aantallen personen
<b>Zone A (+/- 600 meter)</b>	Industriefunctie	-
	Kantoorfunctie	-
	Winkelfunctie	-
	Woonfunctie	2
	Bijeenkomstfunctie	-
	Overig gebruikersfuncties	-
	<b>Totaal zone A</b>	<b>2</b>
<b>Zone B (+/- 875 meter)</b>	Industriefunctie	3
	Kantoorfunctie	-
	Winkelfunctie	-
	Woonfunctie	26
	Bijeenkomstfunctie	-
	Overig gebruikersfuncties	1
	<b>Totaal zone B</b>	<b>30</b>
<b>Zone C +/- 1500 meter)</b>	Industriefunctie	15
	Kantoorfunctie	-
	Winkelfunctie	2
	Woonfunctie	297
	Bijeenkomstfunctie	1
	Overig gebruikersfuncties	4
	<b>Totaal zone C</b>	<b>319</b>

### 2.4 Reikwijdte

Het Rampbestrijdingsplan (RBP) Vliegbasis Leeuwarden is van toepassing bij:

- (Dreigende) vliegtuigongevallen binnen de hekken van de Vliegbasis;
- Vliegtuigongevallen binnen de grenzen van de gemeenten Leeuwarden, Leeuwarderadeel en Menameradiel;
- Een kaping/gijzeling van een toestel op (of op weg naar) naar de Vliegbasis;
- Een brand op- of in het munitiedepot Bitgummole

Wanneer er een vliegtuigongeval plaats vindt buiten de reikwijdte van dit plan gelden de reguliere rampbestrijdingsprocessen.

### 3 Scenario's

Dit rampbestrijdingsplan benoemt scenario's, indien het scenario:

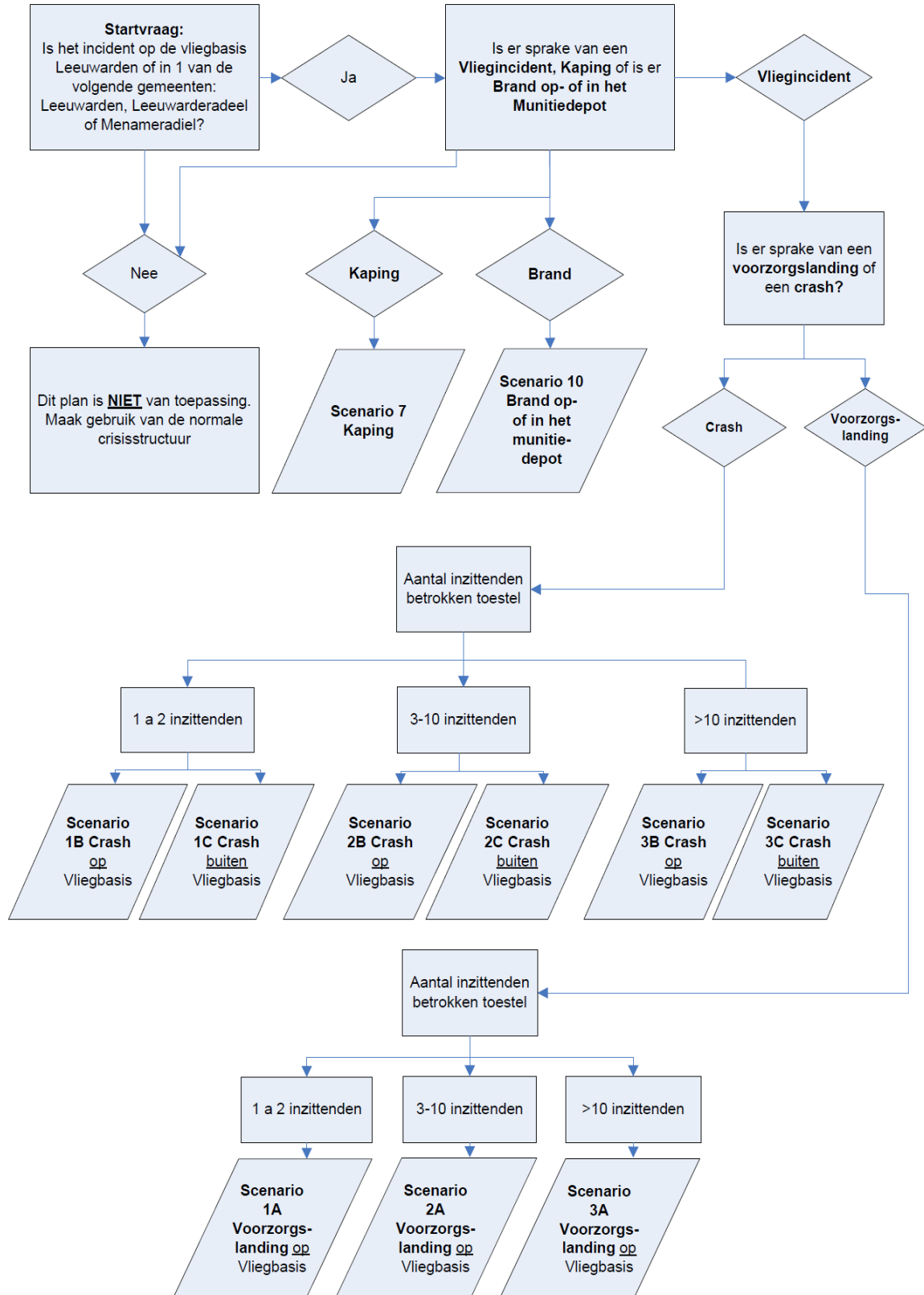
- Een direct schadelijk effect heeft voor de volksgezondheid;
- Een effectgebied heeft die schade toebrengt aan personen of materieel tot buiten de inrichting/het terrein;
- Een bestuurlijk risico of bestuurlijke gevoeligheid in zich heeft.

#### 3.1 Van toepassing zijnde scenario's

Samen met de Koninklijke Luchtmacht (KLu) is onderzoek gedaan naar de scenario's die van toepassing zijn op de Vliegbasis Leeuwarden. Deze scenario's zijn hieronder opgesomd. Uiteraard zijn er nog meer scenario's denkbaar maar gezien de geringere kans/effect is besloten om deze niet verder uit te werken in dit rampbestrijdingsplan.

Nr.	Scenario	Korte beschrijving	GRIP-status
1A	Voorzorgslanding op de vliegbasis (toestel met 1 of 2 personen)	Een toestel met 1 of 2 personen meldt problemen en verzoekt om een voorzorgslanding of moet een noodlanding maken binnen de vliegbasis.	0
1B	Crash op de vliegbasis (toestel met 1 of 2 personen)	Een toestel met 1 - 2 personen aan boord crasht op de vliegbasis.	1
1C	Crash buiten de vliegbasis (toestel met 1 of 2 personen)	Een toestel met 1 – 2 personen crasht buiten de vliegbasis maar binnen één van de gemeenten, Leeuwarden, Leeuwarderadeel of Menameradiel.	2
2A	Voorzorgslanding op de vliegbasis (toestel met 3 tot 10 personen)	Een toestel met 3 tot 10 personen meldt problemen en verzoekt om een voorzorgslanding of moet een noodlanding maken binnen de vliegbasis.	0
2B	Crash op de vliegbasis (toestel met 3 tot 10 personen)	Een toestel met 3 tot 10 personen crasht op de vliegbasis.	2
2C	Crash buiten de vliegbasis (toestel met 3 tot 10 personen)	Een toestel met 3 tot 10 personen crasht buiten de vliegbasis maar binnen één van de gemeenten, Leeuwarden, Leeuwarderadeel of Menameradiel.	2
3A	Voorzorgslanding op de vliegbasis (toestel met 10 of meer personen)	Een toestel met 10 of meer personen meldt problemen en verzoekt om een voorzorgslanding of moet een noodlanding maken binnen de vliegbasis.	0
3B	Crash op de vliegbasis (toestel met 10 of meer personen)	Een toestel met 10 of meer personen crasht op de vliegbasis.	2
3C	Crash buiten de vliegbasis (toestel met 10 of meer personen)	Een toestel met 10 of meer personen crasht buiten de vliegbasis maar binnen één van de gemeenten, Leeuwarden, Leeuwarderadeel of Menameradiel.	3
7	Een kaping/gijzeling van een toestel op (of op weg naar) de vliegbasis.	Een toestel op (of op weg naar) de vliegbasis is gekaapt/gegijzeld en wordt (indien mogelijk) naar een afgezonderde locatie getaxiet.	3
10	Brand op- of in het munitiedepot Bitgummole met dreiging explosie	Er is brand op het munitiedepot in Bitgummole of in de munitieopslag / assemblage hal (met mogelijk een explosie door munitie).	1

## Stroomschema scenario's Rampbestrijdingsplan Vliegbasis Leeuwarden



### 3.1.1 Bevoegdheid tot alarmeren en het onmiddellijk stopzetten van de werkzaamheden

De volgende functionarissen (in hiërarchische volgorde), werkzaam op vliegbasis Leeuwarden, zijn bevoegd om procedures van alarmering binnen en buiten de inrichting en van inwerkingstelling van bestrijdingsacties binnen de inrichting in werking te doen treden:

- Commandant Vliegbasis;
- Plaatsvervangend Commandant Vliegbasis;
- On Scene Commander Vliegbasis brandweer;
- Bevelvoerder Vliegbasis brandweer;
- Hoofd Operatie Centrum;
- Officier Grondveiligheid.

### 3.1.2 Operationele leiding en coördinatie

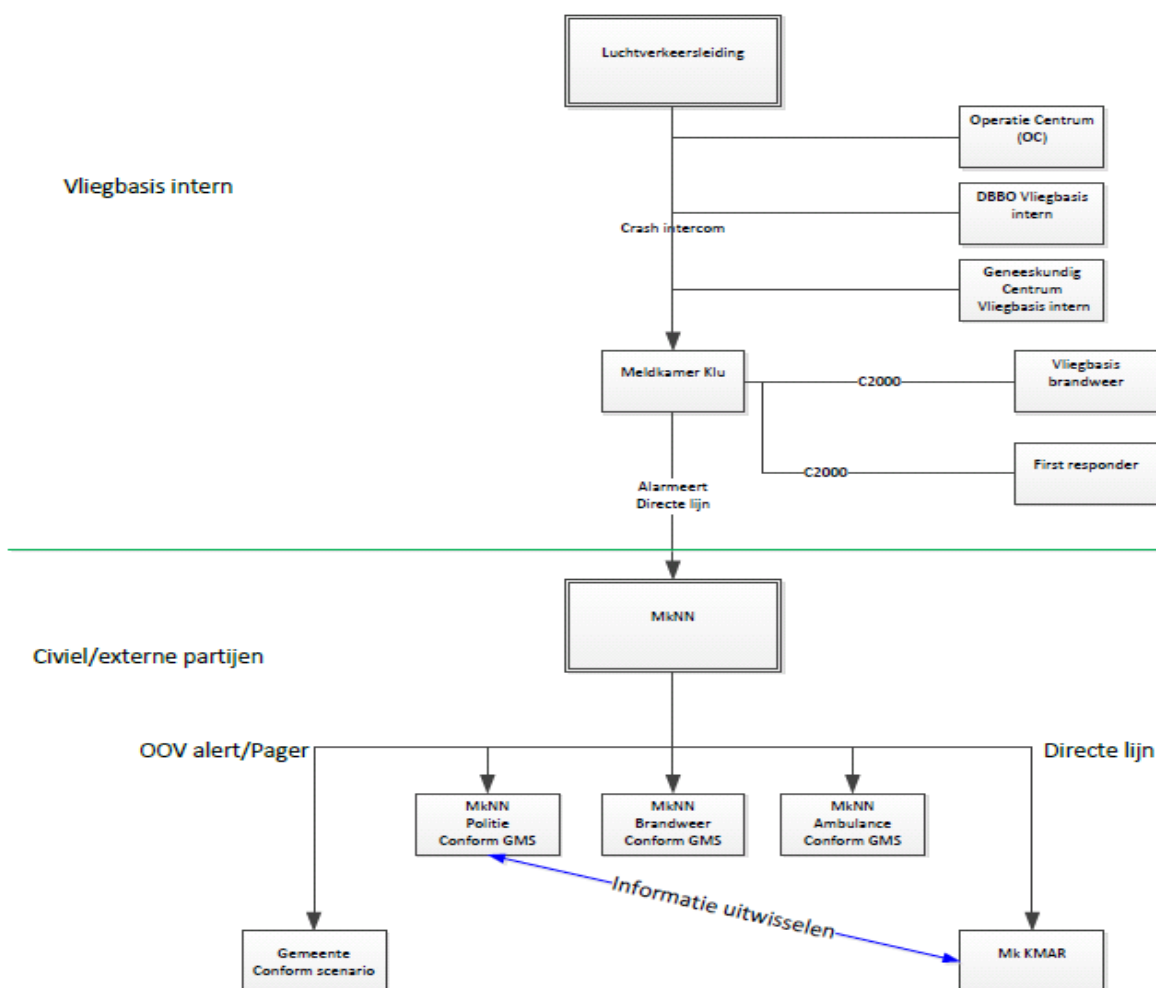
De operationele leiding van het geheel van de bestrijdingsacties ligt bij de hoogst leidinggevende brandweerfunctionaris ter plaatse, tenzij ter plaatse (CoPI) anders wordt bepaald. De bevelvoering is overeenkomstig de GRIP-structuur.

Voor de onderlinge communicatie, tussen de eenheden van defensie, wordt gebruik gemaakt van C2000 gespreksgroepen. Deze zijn niet standaard gekoppeld aan C2000 gespreksgroepen van de publieke hulpdiensten.

Voor coördinatie is de defensie uitgerust met een beperkt aantal gespreksgroepen om te koppelen. Deze gespreksgroepen kunnen door de centralisten van de MkNN gekoppeld worden, zodat er overleg tussen diensten mogelijk is.

### 3.1.3 Melding en alarmering (initiëring van het rampbestrijdingsplan)

In onderstaand figuur is de melding en alarmering schematisch weergegeven. Onder het schema staat de verdere toelichting.



Meldingen en alarmeringen (vliegtuig gerelateerd)

- 1) Een toestel met problemen meldt zich bij de luchtverkeersleiding.
- 2) De luchtverkeersleiding maakt hiervan een melding via de crash intercom.
- 3) De Meldkamer Koninklijke Luchtmacht (onder leiding van de On Scene Coördinator / Bevelvoerder Van Dienst) besluit vervolgens tot het inwerking laten treden van het relevante scenario uit het rampbestrijdingsplan en alarmeert de eigen hulpdiensten en de Meldkamer Noord Nederland.
- 4) De Meldkamer Noord Nederland alarmeert (conform het relevante scenario) de Politie, de Brandweer, de GHOR, Bevolkingszorg en de KMAR conform het relevante scenario.

Overige meldingen en alarmeringen (niet vliegtuig gerelateerd)

- 1) Melding komt binnen bij de Meldkamer Koninklijke Luchtmacht.
- 2) De Meldkamer Koninklijke Luchtmacht (onder leiding van de On Scene Coördinator / Bevelvoerder Van Dienst) besluit vervolgens tot het inwerking laten treden van het relevante scenario uit het rampbestrijdingsplan en alarmeert de eigen hulpdiensten en de Meldkamer Noord Nederland.
- 3) De Meldkamer Noord Nederland alarmeert (conform het relevante scenario) de Politie, de Brandweer, de GHOR, Bevolkingszorg en de KMAR conform het relevante scenario.

CONCEPT

### 3.2 Scenario 1A: Voorzorgslanding op de vliegbasis (toestel met 1 of 2 personen)

#### 3.2.1 MkNN

#### METHANE-BERICHT

<b>M</b>	Major Incident	Een toestel met 1 of 2 inzittenden meldt problemen en verzoekt om een voorzorgslanding of moet een noodlanding maken binnen de vliegbasis. GRIP niveau = motorkap overleg (0)
<b>E</b>	Exact location	<b>Vliegbasis Leeuwarden</b> <b>Keegsdijkje 7</b> <b>8919 AK LEEUWARDEN</b>
<b>T</b>	Type of incident	Voorzorgslanding
<b>H</b>	Hazards	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hydrazine – zeer bijtend en giftig</li> <li>• Kerosine – brandbaar</li> <li>• Carbon Fibers – vergelijkbaar met asbest</li> <li>• Mogelijke munitie – explosie, schietend en / of brand bevorderend</li> <li>• Radar – straling</li> <li>• Chaffs en Flares (radar afleiders en magnesiumballen) – brand bevorderend</li> <li>• Schietstoel en canopy – explosieve lading om stoel / canopy weg te schieten</li> <li>• Straalmotor – In- en uitlaat, zuigkracht en blast</li> <li>• Rotor – fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Propeller – fysieke verwondingen / onthoofding</li> </ul>
<b>A</b>	Access	Aanrijden via bovenwindse aanrijroute. Ingang eerst alleen mogelijk via het Keegsdijkje. Meldkamer geeft aan op welke uitgangstelling (UGS) de eenheden moeten verzamelen en welke calamiteitenroute (rood = rechtsom of blauw = linksom) zij moeten gebruiken (zie kaartmateriaal). Vanaf UGS mogelijk verdere routing middel turbo flair's (lichtsignalen) naar incident.
<b>N</b>	Number of casualties	0
<b>E</b>	Emergency services	Onderstaand schema geeft aan welke eenheden/functionarissen worden gealarmeerd en daadwerkelijk ter plaatse komen.  Noot: In dit scenario informeert de Meldkamer Koninklijke Luchtmacht de Meldkamer Noord Nederland (MkNN). De MkNN zoekt te allen tijde afstemming met de officier van dienst brandweer. Indien nodig wordt er ook afstemming gezocht met de officieren van dienst GHOR, Politie, KMar en Bevolkingszorg. M.u.v. de brandweer gaan de overige hulpdiensten <u>in eerste instantie niet ter plaatse</u> tenzij dat wordt gevraagd of wanneer er een scenario wordt geactiveerd waarbij men wel ter plaatse moet komen.

<b>Brandweezorg militair (KLu)</b> Tijdens openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 OSC <input type="checkbox"/> 2 Crashtenders <input type="checkbox"/> 1 TS  Buiten openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 Crashtender of 1 TS	<b>Brandweer civiel</b> <input type="checkbox"/> OVD-B	<b>Politiezorg (KMar)</b> <input type="checkbox"/>
<b>Politiezorg (Politie)</b> <input type="checkbox"/>	Geneeskundige zorg <input type="checkbox"/>	<b>Bevolkingszorg</b> <input type="checkbox"/>



### 3.2.2 Brandweezorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Bron- en effectbestrijding	<ul style="list-style-type: none"><li>Contact OVD-B en OSC/MK-KLu over status noodlanding</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Inzetoverleg</li></ul>

#### Stof- en gevarenggegevens

Stof	Verbrandingsproducten
Kerosine <sup>1</sup> Kerosine 98% Overige bestanddelen 2%	<ul style="list-style-type: none"><li>Ontvlambare vloeistof en damp</li><li>Boven 35 graden C damp met lucht explosief</li><li>Explosiegevaar door hoge elektrostatische oplading</li><li>Bij contact met hete oppervlakten kans op brand en explosie</li><li>Bij brand ontstaan schadelijke en/of irriterende ontledingsproducten</li><li>Reageert heftig met oxiderende stoffen</li></ul>
Hydrazine (26 Liter) <sup>2</sup> 70% hydrazine 30% water.	<ul style="list-style-type: none"><li>Brandbaar</li><li>Boven 65 graden C damp met lucht explosief</li><li>Bij contact met andere stoffen kans op brand en explosie</li><li>Bij brand ontstaan giftige en/of bijtende ontledingsproducten</li></ul>

Lading/bewapening gegevens kunnen worden opgevraagd bij de BvD of OSC.

### 3.2.3 Geneeskundige Zorg

Processen Geneeskundige zorg worden in dit scenario niet opgestart

### 3.2.4 Politiezorg

Processen Politiezorg worden in dit scenario niet opgestart.

### 3.2.5 Bevolkingszorg

Processen Bevolkingszorg worden in dit scenario niet opgestart.

### 3.2.6 Koninklijke Luchtmacht

In dit scenario zijn er geen specifieke aandachtspunten voor de Koninklijke Luchtmacht.

### 3.2.7 Communicatie

Communicatiedoel(en)	Verantwoordelijk	Product / Middel	Multi. aandachtspunten
Informatievoorziening (impact bepaalt of er wel/niet proactief gecommuniceerd wordt)	Communicatie Vliegbasis	<ul style="list-style-type: none"><li>Omgevingsanalyse: monitoring (social) media</li><li>Inzet externe communicatiemiddelen afhankelijk van impact</li></ul>	N.v.t.

<sup>1</sup> Gegevens uit: AVIB9130-303 F-34 (JET A1 + FSII) – Defensie Materieel Organisatie, opmaak 30-06-2015, 6<sup>e</sup> herziene Uitgave.

<sup>2</sup> Gegevens uit: AVIB 9135-001 Hydrazine H-70 – Defensie Materieel Organisatie, opmaak 24-06-2015, 13<sup>de</sup> herziene Uitgave

### 3.3 Scenario 1B: Crash op de vliegbasis (toestel met 1 of 2 personen)

#### 3.3.1 MkNN

<b>M</b>	Major Incident	Een toestel met 1 - 2 personen aan boord crasht op de vliegbasis. GRIP niveau = 1
<b>E</b>	Exact location	<b>Vliegbasis Leeuwarden</b> <b>Keegsdijkje 7</b> <b>8919 AK LEEUWARDEN</b>
<b>T</b>	Type of incident	Crash
<b>H</b>	Hazards	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hydrazine – zeer bijtend en giftig</li> <li>• Kerosine – brandbaar</li> <li>• Carbon Fibers – vergelijkbaar met asbest</li> <li>• Mogelijke munitie – explosie, schietend en / of brand bevorderend</li> <li>• Radar – straling</li> <li>• Chaffs en Flares (radar afleiders en magnesiumballen) – brand bevorderend</li> <li>• Schietstoel en canopy – explosieve lading om stoel / canopy weg te schieten</li> <li>• Straalmotor – in- en uitlaat, zuigkracht en blast</li> <li>• Rotor – fysiek verwondingen / onthoofding</li> <li>• Propeller – fysieke verwondingen / onthoofding</li> </ul>
<b>A</b>	Access	Aanrijden via bovenwindse aanrijroute. Ingang eerst alleen mogelijk via het Keegsdijkje. Meldkamer geeft aan op welke uitgangstelling (UGS) de eenheden moeten verzamelen en welke calamiteitenroute (rood = rechtsom of blauw = linksom) zij moeten gebruiken (zie kaartmateriaal). Vanaf UGS mogelijk verdere routing middel turbo flair's (lichtsignalen) naar incident.
<b>N</b>	Number of casualties	1 of 2
<b>E</b>	Emergency services	Onderstaand schema geeft aan welke eenheden/functionarissen <u>aanvullend op GRIP 1</u> worden gealarmeerd en <u>daadwerkelijk ter plaatse komen</u> .  Noot: Het GMS vult de eenheden aan die reeds ter plaatse zijn tot de aantallen in dit scenario zijn beschreven.

<b>Brandweezorg militair (KLu)</b> Tijdens openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 OSC <input type="checkbox"/> 2 Crashtenders <input type="checkbox"/> 1 TS  Buiten openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 Crashtender of 1 TS	<b>Brandweer civiel</b> <input type="checkbox"/> 1 TS <input type="checkbox"/> 1 HV <input type="checkbox"/> 1 AGS <input type="checkbox"/> 1 MPL	<b>Politiezorg (KMar)</b> <input type="checkbox"/> 1 OVD-P (KMar) <input type="checkbox"/> 2 EHD
<b>Politiezorg (Politie)</b> <input type="checkbox"/> 1 OPCO <input type="checkbox"/> 1 NHE  Noot: betreft standaard inzet politie (verdere opschaling is situatie afhankelijk).	Geneeskundige zorg <input type="checkbox"/> 2 Ambulances <input type="checkbox"/> 1 GAGS	<b>Bevolkingszorg</b> <input type="checkbox"/>

### 3.3.2 Brandweezorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Bron- en effectbestrijding	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exacte locatie bepaling crash</li> <li>• Bovenwindse aanrijroute bepalen voor alle eenheden</li> <li>• UGS bepalen</li> <li>• Verbindingsschema activeren tussen brandweer civiel en KLu</li> <li>• Inzettactiek bepaling door hoogst leidinggevende brandweer (civiel) met de OSC/BvD</li> <li>• Accent op overleefbare situatie inzittenden en aansluitend redding</li> <li>• Werken conform asbestprocedure bij brand</li> <li>• Veiligstellen HAZARDS</li> <li>• Bepalen brongebied (hot/warm/cold zone)</li> <li>• Bepalen effectgebied indien aanwezig</li> <li>• Overweging opstarten Meet Plan Organisatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communiceren veilige aanrijroute</li> <li>• Inzettactiek</li> <li>• Vaststellen brongebied</li> <li>• Vaststellen eventueel effectgebied</li> <li>• Ladingsgegevens</li> </ul>
Redding	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemming taakverdeling en informatie uitwisseling tussen brandweer KLu en civiel i.v.m.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Totaal aantal slachtoffers</li> </ul>
Ontsmetting	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realiseer eenvoudig Decontaminatieveld</li> <li>• Overweeg opzetten Decontaminatieveld met DECO bak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontsmettingsregistratie personeel</li> </ul>

#### Stof- en gevarenggegevens

Stof	Verbrandingsproducten
Kerosine <sup>3</sup> Kerosine 98% Overige bestanddelen 2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontvlambare vloeistof en damp</li> <li>• Boven 35 graden C damp met lucht explosief</li> <li>• Explosiegevaar door hoge elektrostatische oplading</li> <li>• Bij contact met hete oppervlakten kans op brand en explosie</li> <li>• Bij brand ontstaan schadelijke en/of irriterende ontledingsproducten</li> <li>• Reageert heftig met oxiderende stoffen</li> </ul>
Hydrazine (26 Liter) <sup>4</sup> 70% hydrazine 30% water.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brandbaar</li> <li>• Boven 65 graden C damp met lucht explosief</li> <li>• Bij contact met andere stoffen kans op brand en explosie</li> <li>• Bij brand ontstaan giftige en/of bijtende ontledings-producten</li> </ul>

Lading/bewapening gegevens kunnen worden opgevraagd bij de BvD of OSC.

<sup>3</sup> Gegevens uit: AVIB9130-303 F-34 (JET A1 + FSII) – Defensie Materieel Organisatie, opmaak 30-06-2015, 6<sup>e</sup> herziene Uitgave.

<sup>4</sup> Gegevens uit: AVIB 9135-001 Hydrazine H-70 – Defensie Materieel Organisatie, opmaak 24-06-2015, 13<sup>de</sup> herziene Uitgave

### 3.3.3 Geneeskundige Zorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Spoedeisende medische zorg	Triage <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rookinhalatie;</li> <li>• Mechanisch letsel;</li> <li>• Brandwonden;</li> <li>• Luchtvaartgeneeskundige aspecten (in afstemming met vliegerarts en first responder Klu)</li> </ul>	Slachtofferbeeld aantal
	Behandeling ter plaatse <ul style="list-style-type: none"> <li>• Direct transport naar ziekenhuis of gezondheidscentrum</li> </ul>	Letselbeeld
	Transport	Hospitalisatie
Publieke gezondheidszorg	Psychosociale hulpverlening	n.v.t.
	Medische milieukunde <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hydrazine</li> <li>• Carbon fibers</li> <li>• Munitie</li> <li>• Radarstraling</li> <li>• Specifieke gevaren conform bedrijfsnoodplan vliegbasis Leeuwarden</li> </ul>	GAGS advies i.v.m. gezondheidsrisico's  Noot: Afstemming met communicatie

#### Slachtofferberekeningen:

Mogelijk aantal slachtoffers	0-2-> aantal slachtoffers is te klein voor nadere specificatie
-Vitaal bedreigd (T1)	15%
-Minder vitaal bedreigd (T2)	22,5 %
-Niet vitaal bedreigd (T 3)	37,5%
-Doden	25%

### 3.3.4 Politiezorg

De reguliere politieprocessen zijn van toepassing waarbij de Koninklijke Marechaussee (KMar) in eerste aanleg verantwoordelijk is voor de uitvoer van de politieprocessen op de vliegbasis Leeuwarden en de politie voor de uitvoer van de politieprocessen buiten de vliegbasis Leeuwarden. De diensten helpen en ondersteunen elkaar daar waar mogelijk en noodzakelijk. Dat geldt voor zowel een crash op de vliegbasis Leeuwarden als een crash buiten de vliegbasis Leeuwarden.

### 3.3.5 Bevolkingszorg

De OvD-Bz draagt zorg voor de opstart van de gemeentelijke processen en leiding van de gemeentelijk functionarissen in het inzetgebied CoPI.

### 3.3.6 Koninklijke Luchtmacht

Aandachtspunten vanuit het bedrijf

- Vliegbasis (Daily Ops): De dagelijkse bedrijfsprocessen dienen bij incidenten zoveel mogelijk gecontinueerd te worden.
- Afstemming voorlichting continu laten plaatsvinden tussen de overheid (bevoegd gezag) en de vliegbasis.

Indien dit scenario zich voordoet draagt vliegbasis Leeuwarden zorg voor het beschikbaar hebben van een:

- Operationeel centrum (OC);
- Bedrijfshulpverlening (BHV) organisatie;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het CoPI;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het ROT;
- Commandant (CVB) vliegbasis Leeuwarden -> neemt indien gewenst zitting in het GBT of RBT;
- Sectie communicatie.

### 3.3.7 Communicatie

Communicatiedoel(en)	Verantwoordelijk	Product / Middel	Multi. aandachtspunten
Informatievoorziening, schadebeperking	<ul style="list-style-type: none"><li>• CoPI-voorlichter (in nauwe afstemming met communicatie Vliegbasis).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Twitter</li><li>• Persalarm / -voorlichting</li><li>• Persstatement (optioneel): zie hieronder voor locatie</li><li>• Website</li><li>• Omgevingsanalyse (optioneel)</li><li>• Overdrachtsdocument</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Informeren gemeente.</li><li>• Indien de maatschappelijke informatiebehoefte er om vraagt, wordt geadviseerd om ondersteuning te vragen van communicatie gemeente. Dit is afhankelijk van de impact (type incident en locatie).</li><li>• De CoPI-voorlichter focust zich op procesinformatie.</li></ul>

Bij dit incident is het aan te bevelen om twee CoPI-voorlichters in te zetten. Eén functionaris richt zich op het CoPI, en de ander richt zich op de pers.

Er kan gebruik worden gemaakt van het perscentrum van de Vliegbasis: Basis Informatiecentrum (BIC), Keegsdijkje 8, Leeuwarden. Hier kan eveneens de pers die ter plaatse komt te woord worden gestaan.

### 3.4 Scenario 1C: Crash buiten de vliegbasis (toestel met 1 of 2 personen)

#### 3.4.1 MkNN

#### METHANE-BERICHT

<b>M</b>	Major Incident	Een toestel met 1 – 2 inzittenden crasht buiten de vliegbasis maar binnen één van de gemeenten, Leeuwarden, Leeuwarderadeel of Menameradiel. GRIP = 2
<b>E</b>	Exact location	Binnen het gebied van de gemeenten Leeuwarden, Leeuwarderadeel of Menameradiel.
<b>T</b>	Type of incident	Crash
<b>H</b>	Hazards	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hydrazine – zeer bijtend en giftig</li> <li>• Kerosine – brandbaar</li> <li>• Carbon Fibers – vergelijkbaar met asbest</li> <li>• Mogelijke munitie – explosie, schietend en / of brand bevorderend</li> <li>• Radar – straling</li> <li>• Chaffs en Flares (radar afleiders en magnesiumballen) – brand bevorderend</li> <li>• Schietstoel en canopy – explosieve lading om stoel / canopy weg te schieten</li> <li>• Straalmotor – In- en uitlaat, zuigkracht en blast</li> <li>• Rotor – fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Propeller – fysieke verwondingen / onthoofding</li> </ul>
<b>A</b>	Access	Aanrijden via bovenwindse aanrijroute.
<b>N</b>	Number of casualties	1 of 2
<b>E</b>	Emergency services	Onderstaand schema geeft aan welke eenheden/functionarissen <u>aanvullend op GRIP 2</u> worden gealarmeerd en <u>daadwerkelijk ter plaatse komen</u> .  Noot: Het GMS vult de eenheden aan die reeds ter plaatse zijn tot de aantallen in dit scenario zijn beschreven.

<p><b>Brandweezorg militair (KLu)</b></p> <p>Tijdens openstelling vliegbasis Leeuwarden</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> 1 OSC</li> <li><input type="checkbox"/> 2 Crashtenders</li> <li><input type="checkbox"/> 1 TS</li> <li><input type="checkbox"/> 1 Spilploeg</li> </ul> <p>Buiten openstelling vliegbasis Leeuwarden</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> 1 Crashtender <u>of</u> 1 TS</li> </ul>	<p><b>Brandweezorg civiel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> 1 CC</li> <li><input type="checkbox"/> 2 TS</li> <li><input type="checkbox"/> 1 HV</li> <li><input type="checkbox"/> 1 SBH</li> <li><input type="checkbox"/> 1 AGS</li> <li><input type="checkbox"/> 1 MPL</li> <li><input type="checkbox"/> 1 DECO unit</li> </ul>	<p><b>Politiezorg (KMar)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/></li> </ul>
<p><b>Politiezorg (Politie)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> 1 OPCO</li> <li><input type="checkbox"/> 1 NHE</li> </ul> <p>Noot: betreft standaard inzet politie (verdere opschaling is situatie afhankelijk).</p>	<p><b>Geneeskundige zorg</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> 2 Ambulances</li> <li><input type="checkbox"/> 1 GAGS</li> </ul>	<p><b>Bevolkingszorg</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/></li> </ul>

### 3.4.2 Brandweezorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Bron- en effectbestrijding	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exacte locatie bepaling crash</li> <li>• Bovenwindse aanrijroute bepalen voor alle eenheden</li> <li>• UGS bepalen</li> <li>• Verbindingsschema activeren tussen brandweer civiel en KLu</li> <li>• Inzettactiek bepaling door hoogst leidinggevende brandweer (civiel) met de OSC/BvD</li> <li>• Accent op overleefbare situatie inzittenden en aansluitend redding</li> <li>• Werken conform asbestprocedure bij brand</li> <li>• Veiligstellen HAZARDS overleg met KLu voor expertise</li> <li>• Bepalen brongebied (hot/warm/cold zone)</li> <li>• Bepalen effectgebied indien aanwezig</li> <li>• Overweging opstarten Meet Plan Organisatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communiceren veilige aanrijroute</li> <li>• Inzettactiek</li> <li>• Vaststellen brongebied</li> <li>• Vaststellen eventueel effectgebied</li> <li>• Ladingsgegevens</li> </ul>
Redding	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemming taakverdeling en informatie uitwisseling tussen brandweer KLu en civiel i.v.m. de HAZARDS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Totaal aantal slachtoffers</li> </ul>
Ontsmetting	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realiseer eenvoudig Decontaminatieveld</li> <li>• Overweeg opzetten Decontaminatieveld met DECO bak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontsmettingsregistratie personeel</li> </ul>

#### Stof- en gevarenggegevens

Stof	Verbrandingsproducten
Kerosine <sup>5</sup> Kerosine 98% Overige bestanddelen 2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontvlambare vloeistof en damp</li> <li>• Boven 35 graden C damp met lucht explosief</li> <li>• Explosiegevaar door hoge elektrostatische oplading</li> <li>• Bij contact met hete oppervlakten kans op brand en explosie</li> <li>• Bij brand ontstaan schadelijke en/of irriterende ontledingsproducten</li> <li>• Reageert heftig met oxiderende stoffen</li> </ul>
Hydrazine (26 Liter) <sup>6</sup> 70% hydrazine 30% water.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brandbaar</li> <li>• Boven 65 graden C damp met lucht explosief</li> <li>• Bij contact met andere stoffen kans op brand en explosie</li> <li>• Bij brand ontstaan giftige en/of bijtende ontledingsproducten</li> </ul>

Lading/bewapening gegevens kunnen worden opgevraagd bij de BvD of OSC.

<sup>5</sup> Gegevens uit: AVIB9130-303 F-34 (JET A1 + FSII) – Defensie Materieel Organisatie, opmaak 30-06-2015, 6<sup>e</sup> herziene Uitgave.

<sup>6</sup> Gegevens uit: AVIB 9135-001 Hydrazine H-70 – Defensie Materieel Organisatie, opmaak 24-06-2015, 13<sup>de</sup> herziene Uitgave

### 3.4.3 Geneeskundige Zorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Spoedeisende medische zorg	Triage <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rookinhalatie;</li> <li>• Mechanisch letsel;</li> <li>• Brandwonden;</li> <li>• Luchtvaartgeneeskundige aspecten (in afstemming met vliegerarts en first responder)</li> </ul>	Slachtofferbeeld: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aantal</li> <li>• Gewond</li> <li>• Niet gewond</li> <li>• overleden</li> </ul>
	Behandeling ter plaatse <ul style="list-style-type: none"> <li>• gewondennest</li> <li>• Direct transport naar ziekenhuis of gezondheidscentrum</li> <li>• behandelcentrum</li> </ul>	Letselbeeld:
	Transport	Hospitalisatie
Publieke gezondheidszorg	Psychosociale hulpverlening	n.v.t.
	Medische milieukunde <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hydrazine</li> <li>• Carbon fibers</li> <li>• Munitie</li> <li>• Radarstraling</li> <li>• Specifieke gevaren conform bedrijfsnoodplan vliegbasis Leeuwarden</li> </ul>	GAGS advies i.v.m. gezondheidsrisico's  Noot: afstemming met communicatie

#### Slachtofferberekeningen:

Mogelijk aantal slachtoffers	0-2-> aantal slachtoffers is te klein voor nadere specificatie
-Vitaal bedreigd (T1)	15%
-Minder vitaal bedreigd (T2)	22,5%
-Niet vitaal bedreigd (T 3)	37,5%
-Dodden	25%



### 3.4.4 Politiezorg

De reguliere politieprocessen zijn van toepassing waarbij de Koninklijke Marechaussee (KMar) in eerste aanleg verantwoordelijk is voor de uitvoer van de politieprocessen op de vliegbasis Leeuwarden en de politie voor de uitvoer van de politieprocessen buiten de vliegbasis Leeuwarden. De diensten helpen en ondersteunen elkaar daar waar mogelijk en noodzakelijk. Dat geldt voor zowel een crash op de vliegbasis Leeuwarden als een crash buiten de vliegbasis Leeuwarden.

### 3.4.5 Bevolkingszorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Communicatie	Zie paragraaf 3.4.7 voor de uitwerking van het onderdeel crisiscommunicatie.	
Publieke zorg	<ul style="list-style-type: none"><li>Opvang en verzorging</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Inzetplan opvang: op welke locatie, gevraagde capaciteit, benodigde middelen/materialen, te betrekken externe partijen, verwachte tijd die nodig is voor realisatie;</li><li>1<sup>o</sup> opvanglocatie bekend maken;</li><li>Beschikbare opvanglocaties zijn opgenomen in het regionaal crisisplan/deelplan bevolkingszorg.</li></ul>
Omgevingszorg	<ul style="list-style-type: none"><li>Inperken gevolgschade (riolering, oppervlaktewater, bodem etc.)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Aanwezige voorzieningen om gevolgschade te voorkomen/beperken.</li></ul>
Informatie	<ul style="list-style-type: none"><li>Verwanteninformatie, overweeg inzet Slachtoffer Informatie Systematiek (SIS)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Verwanten van niet zelfredzame slachtoffers zijn geïnformeerd.</li></ul>
Ondersteuning	<ul style="list-style-type: none"><li>Nafase</li><li>Juridische ondersteuning</li><li>Protocollaire zaken</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Plan van aanpak nafase</li><li>Noodbevel voor vrijhouden gebied</li></ul>

### 3.4.6 Koninklijke Luchtmacht

#### Aandachtspunten vanuit het bedrijf

- Vliegbasis (Daily Ops): De dagelijkse bedrijfsprocessen dienen bij incidenten zoveel mogelijk gecontinueerd te worden.
- Afstemming voorlichting continu laten plaatsvinden tussen de overheid (bevoegd gezag) en de vliegbasis.

Indien dit scenario zich voordoet draagt vliegbasis Leeuwarden zorg voor het beschikbaar hebben van een:

- Operationeel centrum (OC);
- Bedrijfshulpverlening (BHV) organisatie;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het CoPI;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het ROT;
- Commandant (CVB) vliegbasis Leeuwarden -> neemt indien gewenst zitting in het GBT of RBT;
- Sectie communicatie.

### 3.4.7 Communicatie

Communicatiedoel(en)	Verantwoordelijk	Product / Middel	Multi. aandachtspunten
Informatievoorziening, schadebeperking en betekenisgeving	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taakorganisatie communicatie bevolkingszorg (brongemeente), in nauwe afstemming met communicatie Vliegbasis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NL-Alert (optioneel)</li> <li>Twitter</li> <li>Website (liveblog)</li> <li>Q&amp;A's</li> <li>Omgevingsanalyses</li> <li>Persalarm / - voorlichting</li> <li>Persbijeenkomst: zie hieronder voor locatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorzien in de maatschappelijke informatiebehoefte o.a. op basis van omgevingsanalyses; formats zijn beschikbaar in draiboek crisiscommunicatie.</li> <li>Afstemmen met CoPI-voorlichter en communicatieadviseur ROT. Primair stemt de taakorganisatie communicatie de acties en boodschappen af met communicatie Vliegbasis.</li> <li>Opvragen handelingsperspectief vanuit ROT.</li> <li>Na het incident is er een overdracht naar de reguliere gemeentelijke organisatie.</li> </ul>

De persbijeenkomst wordt gehouden op het gemeentehuis van de brongemeente.

### 3.5 Scenario 2A: Voorzorgslanding op de vliegbasis (toestel met 3 tot 10 personen)

#### 3.5.1 MkNN

#### METHANE-BERICHT

<b>M</b>	Major Incident	Een toestel met 3 tot 10 personen meldt problemen en verzoekt om een voorzorgslanding of moet een noodlanding maken binnen de vliegbasis. GRIP niveau = 0 (motorkap overleg)
<b>E</b>	Exact location	<b>Vliegbasis Leeuwarden</b> <b>Keegsdijkje 7</b> <b>8919 AK LEEUWARDEN</b>
<b>T</b>	Type of incident	Voorzorgslanding
<b>H</b>	Hazards	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kerosine – brandbaar</li> <li>• Carbon Fibers – vergelijkbaar met asbest</li> <li>• Mogelijke munitie – explosie, schietend en / of brand bevorderend</li> <li>• Radar – straling</li> <li>• Lading vliegtuig – wat wordt er mogelijk vervoerd</li> <li>• Rotor – fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Propeller – fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Motor – in en uitlaat, zuigkracht en blast</li> </ul>
<b>A</b>	Access	Aanrijden via bovenwindse aanrijroute. Ingang eerst alleen mogelijk via het Keegsdijkje. Meldkamer geeft aan op welke uitgangstelling (UGS) de eenheden moeten verzamelen en welke calamiteitenroute (rood = rechtsom <u>of</u> blauw = linksom) zij moeten gebruiken (zie kaartmateriaal). Vanaf UGS mogelijk verdere routing middelen turbo flair's (lichtsignalen) naar incident.
<b>N</b>	Number of casualties	0
<b>E</b>	Emergency services	<p>Onderstaand schema geeft aan welke eenheden/functionarissen worden gealarmeerd en <u>daadwerkelijk ter plaatse komen</u>.</p> <p>Noot: In dit scenario informeert de Meldkamer Koninklijke Luchtmacht de Meldkamer Noord Nederland (MkNN). De MkNN zoekt te allen tijde afstemming met de officier van dienst brandweer. Indien nodig wordt er ook afstemming gezocht met de officieren van dienst GHOR, Politie, KMar en Bevolkingszorg. M.u.v. de brandweer gaan de overige hulpdiensten <u>in eerste instantie niet ter plaatse</u> tenzij dat wordt gevraagd of wanneer er een scenario wordt geactiveerd waarbij men wel ter plaatse moet komen.</p>

<p><b>Brandweezorg militair (KLu)</b></p> <p>Tijdens openstelling vliegbasis Leeuwarden</p> <p><input type="checkbox"/> 1 OSC</p> <p><input type="checkbox"/> 2 Crashtenders</p> <p><input type="checkbox"/> 1 TS</p> <p>Buiten openstelling vliegbasis Leeuwarden</p> <p><input type="checkbox"/> 1 Crashtender <u>of</u> 1 TS</p>	<p><b>Brandweezorg civiel</b></p> <p><input type="checkbox"/> 1 OVD-B</p> <p><input type="checkbox"/> 1 TS</p> <p><input type="checkbox"/> 1 HV</p>	<p><b>Politiezorg (KMar)</b></p> <p><input type="checkbox"/></p>
<p><b>Politiezorg (Politie)</b></p> <p><input type="checkbox"/></p>	<p>Geneeskundige zorg</p> <p><input type="checkbox"/></p>	<p><b>Bevolkingszorg</b></p> <p><input type="checkbox"/></p>

### 3.5.2 Brandweezorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Bron- en effectbestrijding	<ul style="list-style-type: none"><li>• Verbindingsschema activeren tussen brandweer civiel en KLu</li><li>• Contact OVD-B en OSC/MK-KLu over status noodlanding. A.d.h.v. de situatie eventueel doorschalen naar scenario 2b</li><li>• Verzamelen bij Brandweer kazerne Klu</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inzetoverleg</li></ul>

#### Stof- en gevarenggegevens

Stof	Verbrandingsproducten
Kerosine <sup>7</sup> Kerosine 98% Overige bestanddelen 2%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ontvlambare vloeistof en damp</li><li>• Boven 35 graden C damp met lucht explosief</li><li>• Explosiegevaar door hoge elektrostatische oplading</li><li>• Bij contact met hete oppervlakten kans op brand en explosie</li><li>• Bij brand ontstaan schadelijke en/of irriterende ontledingsproducten</li><li>• Reageert heftig met oxiderende stoffen</li></ul>
Zuurstofflessen	Brand bevorderend

Lading/bewapening gegevens kunnen worden opgevraagd bij de BvD of OSC.

### 3.5.3 Geneeskundige Zorg

Processen Geneeskundige Zorg worden in dit scenario niet opgestart.

### 3.5.4 Politiezorg

Processen Politiezorg worden in dit scenario niet opgestart.

### 3.5.5 Bevolkingszorg

Processen Bevolkingszorg worden in dit scenario niet opgestart.

### 3.5.6 Koninklijke Luchtmacht

In dit scenario zijn er geen specifieke aandachtspunten voor de Koninklijke Luchtmacht.

### 3.5.7 Communicatie

Communicatiedoel(en)	Verantwoordelijk	Product / Middel	Multi. aandachtspunten
Informatievoorziening (impact bepaalt of er wel/niet proactief gecommuniceerd wordt).	Communicatie Vliegbasis	<ul style="list-style-type: none"><li>• Omgevingsanalyse: monitoring (social) media.</li><li>• Inzet externe communicatiemiddelen afhankelijk van impact.</li></ul>	N.v.t.

<sup>7</sup> Gegevens uit: AVIB9130-303 F-34 (JET A1 + FSII) – Defensie Materieel Organisatie, opmaak 30-06-2015, 6<sup>e</sup> herziene Uitgave.

### 3.6 Scenario 2B: Crash op de vliegbasis (toestel met 3 tot 10 personen)

#### 3.6.1 MkNN

#### METHANE-BERICHT

<b>M</b>	Major Incident	Een toestel met 3 tot 10 personen crasht op de vliegbasis. GRIP = 2
<b>E</b>	Exact location	<b>Vliegbasis Leeuwarden Keegsdijkje 7 8919 AK LEEUWARDEN</b>
<b>T</b>	Type of incident	Crash
<b>H</b>	Hazards	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kerosine – brandbaar</li> <li>• Carbon Fibers – vergelijkbaar met asbest</li> <li>• Mogelijke munitie – explosie, schietend en / of brand bevorderend</li> <li>• Radar – straling</li> <li>• Lading vliegtuig – wat wordt er mogelijk vervoerd</li> <li>• Rotor – Fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Propeller – fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Motor – in en uitlaat, zuigkracht en blast</li> </ul>
<b>A</b>	Access	Aanrijden via bovenwindse aanrijroute. Ingang eerst alleen mogelijk via het Keegsdijkje. Meldkamer geeft aan op welke uitgangstelling (UGS) de eenheden moeten verzamelen en welke calamiteitenroute (rood = rechtsom of blauw = linksom) zij moeten gebruiken (zie kaartmateriaal). Vanaf UGS mogelijk verdere routing middelen turbo flair's (lichtsignalen) naar incident.
<b>N</b>	Number of casualties	3-10
<b>E</b>	Emergency services	Onderstaand schema geeft aan welke eenheden/functionarissen <u>aanvullend op GRIP 2</u> worden gealarmeerd en <u>daadwerkelijk ter plaatse komen</u> .  Noot: Het GMS vult de eenheden aan die reeds ter plaatse zijn tot de aantallen in dit scenario zijn beschreven.

<b>Brandweertzorg militair (KLu)</b> Tijdens openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 OSC <input type="checkbox"/> 2 Crashtenders <input type="checkbox"/> 1 TS  Buiten openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 Crashtender <u>of</u> 1 TS	<b>Brandweertzorg civiel</b> <input type="checkbox"/> 1 CC <input type="checkbox"/> 4 TS <input type="checkbox"/> 1 HV <input type="checkbox"/> 1 DPH-SL <input type="checkbox"/> 1 AGS <input type="checkbox"/> 1 MPL	<b>Politiezorg militair (KMar)</b> <input type="checkbox"/> 1 OVD-P <input type="checkbox"/> 2 EHD  Noot: bij verdere opschaling duurt het langer dan 1 uur voordat de eenheden ter plaatse zijn.
<b>Politiezorg civiel (Politie)</b> <input type="checkbox"/> 1 OPCO <input type="checkbox"/> 1 NHE  Noot: betreft standaard inzet politie (verdere opschaling is situatie afhankelijk).	Geneeskundige zorg <input type="checkbox"/> 1 OVD-G (extra) <input type="checkbox"/> 2 Ambulances <input type="checkbox"/> 1 GAGS  Noot: verdere op- en afschaling geschiedt op basis van aantal passagiers en type toestel.	<b>Bevolkingszorg</b> <input type="checkbox"/>

### 3.6.2 Brandweezorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Bron- en effectbestrijding	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exacte locatie bepaling crash</li> <li>• Bovenwindse aanrijroute bepalen voor alle eenheden</li> <li>• UGS bepalen</li> <li>• Verbindingschema activeren tussen brandweer civiel en KLu</li> <li>• Inzettactiek bepaling door hoogst leidinggevende brandweer (civiel) met de OSC/BvD</li> <li>• Accent op overleefbare situatie inzittenden en aansluitend redding</li> <li>• Werken conform asbestprocedure bij brand</li> <li>• Veiligstellen HAZARDS</li> <li>• Bepalen brongebied (hot/warm/cold zone)</li> <li>• Bepalen effectgebied indien aanwezig</li> <li>• Overweging opstarten Meet Plan Organisatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communiceren veilige aanrijroute</li> <li>• Inzettactiek</li> <li>• Vaststellen brongebied</li> <li>• Vaststellen eventueel effectgebied</li> <li>• Ladingsgegevens</li> </ul>
Redding	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemming taakverdeling en informatie uitwisseling tussen brandweer KLu en civiel i.v.m. de HAZARDS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Totaal aantal slachtoffers</li> </ul>
Ontsmetting	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realiseer eenvoudig Decontaminatieveld</li> <li>• Overweeg opzetten Decontaminatieveld met DECO bak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontsmettingsregistratie personeel</li> </ul>

#### Stof- en gevarenggegevens

Stof	Verbrandingsproducten
Kerosine <sup>8</sup> Kerosine 98% Overige bestanddelen 2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontvlambare vloeistof en damp</li> <li>• Boven 35 graden C damp met lucht explosief</li> <li>• Explosiegevaar door hoge elektrostatische oplading</li> <li>• Bij contact met hete oppervlakten kans op brand en explosie</li> <li>• Bij brand ontstaan schadelijke en/of irriterende ontledingsproducten</li> <li>• Reageert heftig met oxiderende stoffen</li> </ul>
Zuurstofflessen	Brand bevorderend

Lading/bewapening gegevens kunnen worden opgevraagd bij de BvD of OSC.

<sup>8</sup> Gegevens uit: AVIB9130-303 F-34 (JET A1 + FSII) – Defensie Materieel Organisatie, opmaak 30-06-2015, 6<sup>e</sup> herziene Uitgave.

### 3.6.3 Geneeskundige Zorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Spoedeisende medische zorg	Triage <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rookinhalatie;</li> <li>• Mechanisch letsel;</li> <li>• Brandwonden;</li> <li>• Luchtvaartgeneeskundige aspecten (in afstemming met vliegerarts en first responder)</li> </ul>	Slachtofferbeeld aantal
	Behandeling ter plaatse <ul style="list-style-type: none"> <li>• Direct transport naar ziekenhuis of gezondheidscentrum</li> </ul>	Letselbeeld
	Transport	Hospitalisatie
Publieke gezondheidszorg	Psychosociale hulpverlening	n.v.t.
	Medische milieukunde <ul style="list-style-type: none"> <li>• Carbon fibers</li> <li>• Munitie</li> <li>• Radarstraling</li> <li>• Specifieke gevaren conform bedrijfsnoodplan vliegbasis Leeuwarden</li> <li>• Bijzonderheden rondom lading</li> </ul>	GAGS advies i.v.m. gezondheidsrisico's  Noot: Afstemming met communicatie

#### Slachtofferberekeningen:

Mogelijk aantal slachtoffers	3-10-> aantal slachtoffers is te klein voor nadere specificatie
-Vitaal bedreigd (T1)	15%
-Minder vitaal bedreigd (T2)	22,5%
-Niet vitaal bedreigd (T3)	37,5%
-Doden	25%

### 3.6.4 Politiezorg

De reguliere politieprocessen zijn van toepassing waarbij de Koninklijke Marechaussee (KMar) in eerste aanleg verantwoordelijk is voor de uitvoer van de politieprocessen op de vliegbasis Leeuwarden en de politie voor de uitvoer van de politieprocessen buiten de vliegbasis Leeuwarden. De diensten helpen en ondersteunen elkaar daar waar mogelijk en noodzakelijk. Dat geldt voor zowel een crash op de vliegbasis Leeuwarden als een crash buiten de vliegbasis Leeuwarden.

### 3.6.5 Bevolkingszorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Communicatie	Zie paragraaf 3.6.7 voor de uitwerking van het onderdeel crisiscommunicatie.	
Publieke zorg	<ul style="list-style-type: none"><li>Bij scenario's op de vliegbasis wordt gebruik gemaakt van de opvangcapaciteit op de Vliegbasis Leeuwarden. Gemeente kan ondersteunen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Inzetplan opvang: op welke locatie, gevraagde capaciteit, benodigde middelen/materialen, te betrekken externe partijen, verwachte tijd die nodig is voor realisatie;</li><li>1<sup>e</sup> opvanglocatie bekend maken;</li><li>Beschikbare opvanglocaties zijn opgenomen in het regionaal crisisplan/deelplan bevolkingszorg.</li></ul>

### 3.6.6 Koninklijke Luchtmacht

#### Aandachtspunten vanuit het bedrijf

- Vliegbasis (Daily Ops): De dagelijkse bedrijfsprocessen dienen bij incidenten zoveel mogelijk gecontinueerd te worden.
- Afstemming voorlichting continu laten plaatsvinden tussen de overheid (bevoegd gezag) en de vliegbasis.

Indien dit scenario zich voordoet draagt vliegbasis Leeuwarden zorg voor het beschikbaar hebben van een:

- Operationeel centrum (OC);
- Bedrijfshulpverlening (BHV) organisatie;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het CoPI;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het ROT;
- Commandant (CVB) vliegbasis Leeuwarden -> neemt indien gewenst zitting in het GBT of RBT;
- Sectie communicatie.



### 3.6.7 Communicatie

Communicatiedoel(en)	Verantwoordelijk	Product / Middel	Multi. aandachtspunten
Informatievoorziening, schadebeperking en betekenisgeving	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taakorganisatie communicatie bevolkingszorg (brongemeente), in nauwe afstemming met communicatie Vliegbasis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NL-Alert (optioneel)</li> <li>Twitter</li> <li>Website (liveblog)</li> <li>Q&amp;A's</li> <li>Omgevingsanalyses</li> <li>Persalarm / - voorlichting</li> <li>Persbijeenkomst (optioneel): zie locatie hieronder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorzien in de maatschappelijke informatiebehoefte o.a. op basis van omgevingsanalyses: formats zijn beschikbaar in draaiboek crisiscommunicatie</li> <li>Afstemmen met CoPI-voorlichter en communicatieadviseur ROT. Primair stemt de taakorganisatie communicatie de acties en boodschappen af met communicatie Vliegbasis.</li> <li>Na het incident is er een overdracht naar de reguliere gemeentelijke organisatie.</li> </ul>

Bij dit incident is het aan te bevelen om twee CoPI-voorlichters in te zetten. Eén functionaris richt zich op de het CoPI, en de ander richt zich op de pers.

Persbijeenkomst wordt gehouden op het gemeentehuis van de brongemeente. Daarnaast kan, indien nodig, gebruik worden gemaakt van het perscentrum van de Vliegbasis: Basis Informatiecentrum (BIC), Keegsdijkje 8, Leeuwarden. Hier kan eveneens de pers die ter plaatse komt te woord worden gestaan.

### 3.7 Scenario 2C: Crash buiten de vliegbasis (toestel met 3 tot 10 personen)

#### 3.7.1 MkNN

#### METHANE-BERICHT

<b>M</b>	Major Incident	Een toestel met 3 tot 10 inzittenden crasht buiten de vliegbasis maar binnen één van de gemeenten, Leeuwarden, Leeuwarderadeel of Menameradiel. GRIP = 2
<b>E</b>	Exact location	Binnen het gebied van de gemeenten Leeuwarden, Leeuwarderadeel of Menameradiel.
<b>T</b>	Type of incident	Crash
<b>H</b>	Hazards	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kerosine – brandbaar</li> <li>• Carbon Fibers – vergelijkbaar met asbest</li> <li>• Mogelijke munitie – explosie, schietend en / of brand bevorderend</li> <li>• Radar – straling</li> <li>• Lading vliegtuig – wat wordt er mogelijk vervoerd</li> <li>• Rotor – fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Propeller – fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Motor – in en uitlaat, zuigkracht en blast</li> </ul>
<b>A</b>	Access	Aanrijden via bovenwindse aanrijroute.
<b>N</b>	Number of casualties	3-10
<b>E</b>	Emergency services	Onderstaand schema geeft aan welke eenheden/functionarissen <u>aanvullend op GRIP 2</u> worden gealarmeerd en <u>daadwerkelijk ter plaatse komen</u> .  Noot: Het GMS vult de eenheden aan die reeds ter plaatse zijn tot de aantallen in dit scenario zijn beschreven.

<b>Brandweezorg militair (KLu)</b> Tijdens openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 OSC <input type="checkbox"/> 2 Crashtenders <input type="checkbox"/> 1 TS  Buiten openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 Crashtender <u>of</u> 1 TS	<b>Brandweezorg civiel</b> <input type="checkbox"/> 1 CC <input type="checkbox"/> 4 TS <input type="checkbox"/> 1 HV <input type="checkbox"/> 1 DPH-SL <input type="checkbox"/> 1 SBH <input type="checkbox"/> 1 AGS <input type="checkbox"/> 1 MPL	<b>Politiezorg militair (KMar)</b> <input type="checkbox"/>
<b>Politiezorg civiel (Politie)</b> <input type="checkbox"/> 1 OPCO <input type="checkbox"/> 1 NHE  Noot: betreft standaard inzet politie (verdere opschaling is situatie afhankelijk).	Geneeskundige zorg <input type="checkbox"/> OVD-G (extra) <input type="checkbox"/> 2 Ambulances <input type="checkbox"/> 1 GAGS  Noot: verdere op- en afschaling op basis van aantal passagiers en type toestel.	<b>Bevolkingszorg</b> <input type="checkbox"/>

### 3.7.2 Brandweezorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Bron- en effectbestrijding	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exacte locatie bepaling crash</li> <li>• Bovenwindse aanrijroute bepalen voor alle eenheden</li> <li>• UGS bepalen</li> <li>• Verbindingsschema activeren tussen brandweer civiel en KLu</li> <li>• Inzettactiek bepaling door hoogst leidinggevende brandweer (civiel) met de OSC/BvD</li> <li>• Accent op overleefbare situatie inzittenden en aansluitend redding</li> <li>• Werken conform asbestprocedure bij brand</li> <li>• Veiligstellen HAZARDS overleg met KLu voor expertise</li> <li>• Bepalen brongebied (hot/warm/cold zone)</li> <li>• Bepalen effectgebied indien aanwezig</li> <li>• Overweging opstarten Meet Plan Organisatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communiceren veilige aanrijroute</li> <li>• Inzettactiek</li> <li>• Vaststellen brongebied</li> <li>• Vaststellen eventueel effectgebied</li> <li>• Ladingsgegevens</li> </ul>
Redding	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemming taakverdeling en informatie uitwisseling tussen brandweer KLu en civiel i.v.m. de HAZARDS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Totaal aantal slachtoffers</li> </ul>
Ontsmetting	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realiseer eenvoudig Decontaminatieveld</li> <li>• Overweeg opzetten Decontaminatieveld met DECO bak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontsmettingsregistratie personeel</li> </ul>

#### Stof- en gevarenggegevens

Stof	Verbrandingsproducten
Kerosine <sup>9</sup> Kerosine 98% Overige bestanddelen 2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontvlambare vloeistof en damp</li> <li>• Boven 35 graden C damp met lucht explosief</li> <li>• Explosiegevaar door hoge elektrostatische oplading</li> <li>• Bij contact met hete oppervlakten kans op brand en explosie</li> <li>• Bij brand ontstaan schadelijke en/of irriterende ontledingsproducten</li> <li>• Reageert heftig met oxiderende stoffen</li> </ul>
Zuurstofflessen	Brand bevorderend

Lading gegevens kunnen worden opgevraagd bij de BvD en OSC.

<sup>9</sup> Gegevens uit: AVIB9130-303 F-34 (JET A1 + FSII) – Defensie Materieel Organisatie, opmaak 30-06-2015, 6<sup>e</sup> herziene Uitgave.

<b>Slachtofferberekeningen:</b>	
Mogelijk aantal slachtoffers	3-10-> aantal slachtoffers is te klein voor nadere specificatie
-Vitaal bedreigd (T1)	15%
-Minder vitaal bedreigd (T2)	22,5%
-Niet vitaal bedreigd (T 3)	37,5%
-Doden	25%

**3.7.3 Geneeskundige Zorg**

<b>Proces</b>	<b>Multidisciplinaire aandachtspunten</b>	<b>Informatieproduct</b>
Spoedeisende medische zorg	Triage <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rookinhalatie;</li> <li>• Mechanisch letsel;</li> <li>• Brandwonden;</li> <li>• Luchtvaartgeneeskundige aspecten (in afstemming met vliegerarts en first responder)</li> </ul>	Slachtofferbeeld aantal
	Behandeling ter plaatse <ul style="list-style-type: none"> <li>• Direct transport naar ziekenhuis of gezondheidscentrum</li> </ul>	Letselbeeld
	Transport	Hospitalisatie
Publieke gezondheidszorg	Psychosociale hulpverlening	n.v.t.
	Medische milieukunde <ul style="list-style-type: none"> <li>• Carbon fibers</li> <li>• Munitie</li> <li>• Radarstraling</li> <li>• Specifieke gevaren conform bedrijfsnoodplan vliegbasis Leeuwarden</li> <li>• Bijzonderheden rondom lading</li> </ul>	GAGS advies i.v.m. gezondheidsrisico's  Noot: Afstemming met communicatie

<b>Slachtofferberekeningen:</b>	
Mogelijk aantal slachtoffers	3-10-> aantal slachtoffers is te klein voor nadere specificatie
-Vitaal bedreigd (T1)	15%
-Minder vitaal bedreigd (T2)	22,5%
-Niet vitaal bedreigd (T 3)	37,5%
-Doden	25%

### 3.7.4 Politiezorg

De reguliere politieprocessen zijn van toepassing waarbij de Koninklijke Marechaussee (KMar) in eerste aanleg verantwoordelijk is voor de uitvoer van de politieprocessen op de vliegbasis Leeuwarden en de politie voor de uitvoer van de politieprocessen buiten de vliegbasis Leeuwarden. De diensten helpen en ondersteunen elkaar daar waar mogelijk en noodzakelijk. Dat geldt voor zowel een crash op de vliegbasis Leeuwarden als een crash buiten de vliegbasis Leeuwarden.

### 3.7.5 Bevolkingszorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Communicatie	Zie paragraaf 3.7.7 voor de uitwerking van het onderdeel crisiscommunicatie.	
Publieke zorg	<ul style="list-style-type: none"><li>Opvang en verzorging</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Inzetplan opvang: op welke locatie, gevraagde capaciteit, benodigde middelen/materialen, te betrekken externe partijen, verwachte tijd die nodig is voor realisatie;</li><li>1° opvanglocatie bekend maken;</li><li>Beschikbare opvanglocaties zijn opgenomen in het regionaal crisisplan/deelplan bevolkingszorg.</li></ul>
Omgevingszorg	<ul style="list-style-type: none"><li>Inperken gevolgschade (riolering, oppervlaktewater, bodem etc.)</li></ul>	Aanwezige voorzieningen om gevolgschade te voorkomen/beperken.
Informatie	<ul style="list-style-type: none"><li>Verwanteninformatie, overweeg inzet Slachtoffer Informatie Systematiek (SIS)</li></ul>	Verwanten van niet zelfredzame slachtoffers zijn geïnformeerd.
Ondersteuning	<ul style="list-style-type: none"><li>Juridisch advies</li><li>Nafase</li></ul>	Noodbevel voor vrijhouden gebied. Plan van aanpak voor de nafase

### 3.7.6 Koninklijke Luchtmacht

#### Aandachtspunten vanuit het bedrijf

- Vliegbasis (Daily Ops): De dagelijkse bedrijfsprocessen dienen bij incidenten zoveel mogelijk gecontinueerd te worden.
- Afstemming voorlichting continu laten plaatsvinden tussen de overheid (bevoegd gezag) en de vliegbasis.

Indien dit scenario zich voordoet draagt vliegbasis Leeuwarden zorg voor het beschikbaar hebben van een:

- Operationeel centrum (OC);
- Een bedrijfshulpverlening (BHV) organisatie;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het CoPI;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het ROT;
- Commandant (CVB) vliegbasis Leeuwarden -> neemt indien gewenst zitting in het GBT of RBT;
- Sectie communicatie.

### 3.7.7 Communicatie

Communicatiedoel(en)	Verantwoordelijk	Product / Middel	Multi. aandachtspunten
Informatievoorziening, schadebeperking en betekenisgeving	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taakorganisatie communicatie bevolkingszorg (brongemeente), in nauwe afstemming met communicatie Vliegbasis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NL-Alert (optioneel)</li> <li>Twitter</li> <li>Website (liveblog)</li> <li>Q&amp;A's</li> <li>Omgevingsanalyses</li> <li>Persalarm / - voorlichting</li> <li>Persbijeenkomst (optioneel): zie hieronder voor locatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorzien in de maatschappelijke informatiebehoefte o.a. op basis van omgevingsanalyses: formats zijn beschikbaar in draaiboek crisiscommunicatie.</li> <li>Afstemmen met CoPI-voorlichter en communicatieadviseur ROT. Primair stemt de taakorganisatie communicatie de acties en boodschappen af met communicatie Vliegbasis.</li> <li>Opvragen handelingsperspectief vanuit ROT.</li> <li>Na het incident is er een overdracht naar de reguliere gemeentelijke organisatie.</li> </ul>

Persbijeenkomst wordt gehouden op het gemeentehuis van de brongemeente.

### 3.8 Scenario 3A: Voorzorgslanding op de vliegbasis (toestel met 10 personen of meer)

#### 3.8.1 MkNN

#### METHANE-BERICHT

<b>M</b>	Major Incident	Een toestel met 10 of meer inzittenden meldt problemen en verzoekt om een voorzorgslanding of moet een noodlanding maken binnen de vliegbasis. GRIP = 0
<b>E</b>	Exact location	<b>Vliegbasis Leeuwarden</b> <b>Keegsdijkje 7</b> <b>8919 AK LEEUWARDEN</b>
<b>T</b>	Type of incident	Voorzorgslanding
<b>H</b>	Hazards	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kerosine – brandbaar</li> <li>• Carbon Fibers – vergelijkbaar met asbest</li> <li>• Mogelijke munitie – explosie, schietend en / of brand bevorderend</li> <li>• Radar – straling</li> <li>• Lading vliegtuig – wat wordt er mogelijk vervoerd</li> <li>• Rotor – Fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Propeller – fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Motor – in en uitlaat, zuigkracht en blast</li> </ul>
<b>A</b>	Access	Aanrijden via bovenwindse aanrijroute. Ingang eerst alleen mogelijk via het Keegsdijkje. Meldkamer geeft aan op welke uitgangstelling (UGS) de eenheden moeten verzamelen en welke calamiteitenroute (rood = rechtsom of blauw = linksom) zij moeten gebruiken (zie kaartmateriaal). Vanaf UGS mogelijk verdere routing middelen turbo flair's (lichtsignalen) naar incident.
<b>N</b>	Number of casualties	0
<b>E</b>	Emergency services	Onderstaand schema geeft aan welke eenheden/functionarissen worden gealarmeerd en <u>daadwerkelijk ter plaatse komen</u> .  Noot: In dit scenario informeert de Meldkamer Koninklijke Luchtmacht de Meldkamer Noord Nederland (MkNN). De MkNN zoekt te allen tijde afstemming met de officier van dienst brandweer. Indien nodig wordt er ook afstemming gezocht met de officieren van dienst GHOR, Politie, KMar en Bevolkingszorg. M.u.v. de brandweer gaan de overige hulpdiensten <u>in eerste instantie niet ter plaatse</u> tenzij dat wordt gevraagd of wanneer er een scenario wordt geactiveerd waarbij men wel ter plaatse moet komen.

<b>Brandweertzorg militair (KLu)</b> Tijdens openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 OSC <input type="checkbox"/> 2 Crashtenders <input type="checkbox"/> 1 TS  Buiten openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 Crashtender <u>of</u> 1 TS	<b>Brandweer civiel</b> <input type="checkbox"/> 1 CC <input type="checkbox"/> 1 OVD-B <input type="checkbox"/> 4 TS <input type="checkbox"/> 1 HV <input type="checkbox"/> 1 DPH-SL	<b>Politiezorg militair (KMar)</b> <input type="checkbox"/>
<b>Politiezorg civiel (Politie)</b> <input type="checkbox"/>	Geneeskundige zorg <input type="checkbox"/>	<b>Bevolkingszorg</b> <input type="checkbox"/>

### 3.8.2 Brandweezorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Bron- en effectbestrijding	<ul style="list-style-type: none"><li>• Verbindingsschema activeren tussen brandweer civiel en KLu</li><li>• Contact OVD-B en OSC/MK-KLu over status noodlanding. A.d.h.v. de situatie eventueel doorschalen naar scenario 3b</li><li>• Verzamelen bij Brandweer kazerne KLu</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inzetoverleg</li></ul>

#### Stof- en gevarenggegevens

Stof	Verbrandingsproducten
Kerosine <sup>10</sup> Kerosine 98% Overige bestanddelen 2%	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ontvlambare vloeistof en damp</li><li>• Boven 35 graden C damp met lucht explosief</li><li>• Explosiegevaar door hoge elektrostatische oplading</li><li>• Bij contact met hete oppervlakten kans op brand en explosie</li><li>• Bij brand ontstaan schadelijke en/of irriterende ontledingsproducten</li><li>• Reageert heftig met oxiderende stoffen</li></ul>
Zuurstofflessen	Brand bevorderend

Lading/bewapening gegevens kunnen worden opgevraagd bij de BvD of OSC.

### 3.8.3 Geneeskundige Zorg

Processen Geneeskundig Zorg worden in dit scenario niet opgestart.

### 3.8.4 Politiezorg

Processen Politiezorg worden in dit scenario niet opgestart.

### 3.8.5 Bevolkingszorg

Processen Bevolkingszorg worden in dit scenario niet opstart.

### 3.8.6 Koninklijke Luchtmacht

In dit scenario zijn er geen specifieke aandachtspunten voor de Koninklijke Luchtmacht.

### 3.8.7 Communicatie

Communicatiedoel(en)	Verantwoordelijk	Product / Middel	Multi. aandachtspunten
Informatievoorziening (impact bepaalt of er wel/niet proactief gecommuniceerd wordt).	Communicatie Vliegbasis	<ul style="list-style-type: none"><li>• Omgevingsanalyse: monitoring (social) media.</li><li>• Inzet externe communicatiemiddelen afhankelijk van impact.</li></ul>	Indien de brandweer communiceert i.v.m. grote brandweerinzet, graag afstemmen met communicatie Vliegbasis. Focus op eigen proces.

<sup>10</sup> Gegevens uit: AVIB9130-303 F-34 (JET A1 + FSII) – Defensie Materieel Organisatie, opmaak 30-06-2015, 6<sup>e</sup> herziene Uitgave.



### 3.9 Scenario 3B: Crash op de vliegbasis (toestel met 10 personen of meer)

#### 3.9.1 MKNN

<b>M</b>	Major Incident	Een toestel met 10 of meer inzittenden crasht op de vliegbasis. GRIP = 2
<b>E</b>	Exact location	<b>Vliegbasis Leeuwarden</b> <b>Keegsdijkje 7</b> <b>8919 AK LEEUWARDEN</b>
<b>T</b>	Type of incident	Crash
<b>H</b>	Hazards	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kerosine – brandbaar</li> <li>• Carbon Fibers – vergelijkbaar met asbest</li> <li>• Mogelijke munitie – explosie, schietend en / of brand bevorderend</li> <li>• Radar – straling</li> <li>• Lading vliegtuig – wat wordt er mogelijk vervoerd</li> <li>• Rotor – Fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Propeller – fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Motor – in en uitlaat, zuigkracht en blast</li> </ul>
<b>A</b>	Access	Aanrijden via bovenwindse aanrijroute. Ingang eerst alleen mogelijk via het Keegsdijkje. Meldkamer geeft aan op welke uitgangstelling (UGS) de eenheden moeten verzamelen en welke calamiteitenroute (rood = rechtsom of blauw = linksom) zij moeten gebruiken (zie kaartmateriaal). Vanaf UGS mogelijk verdere routing middel turbo flair's (lichtsignalen) naar incident.
<b>N</b>	Number of casualties	10 of meer
<b>E</b>	Emergency services	Onderstaand schema geeft aan welke eenheden/functionarissen <u>aanvullend op GRIP 2</u> worden gealarmeerd en <u>daadwerkelijk ter plaatse komen</u> .  Noot: Het GMS vult de eenheden aan die reeds ter plaatse zijn tot de aantallen in dit scenario zijn beschreven.

<p><b>Brandweezorg militair (KLu)</b></p> <p>Tijdens openstelling vliegbasis Leeuwarden</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> 1 OSC</li> <li><input type="checkbox"/> 2 Crashtenders</li> <li><input type="checkbox"/> 1 TS</li> </ul> <p>Buiten openstelling vliegbasis Leeuwarden</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> 1 Crashtender <u>of</u> 1 TS</li> </ul>	<p><b>Brandweer civiel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> 1 CC</li> <li><input type="checkbox"/> 2 OVD-B (extra)</li> <li><input type="checkbox"/> 9 TS</li> <li><input type="checkbox"/> 2 HV's</li> <li><input type="checkbox"/> 2 DPH-SL</li> <li><input type="checkbox"/> 1 SLH</li> <li><input type="checkbox"/> 1 AGS</li> <li><input type="checkbox"/> 1 MPL</li> </ul>	<p><b>Politiezorg militair (KMar)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> 1 OVD-P</li> <li><input type="checkbox"/> 2 EHD</li> </ul> <p>Noot: bij verdere opschaling duurt het langer dan 1 uur voordat de eenheden ter plaatse zijn.</p>
<p><b>Politiezorg civiel (Politie)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> 1 OPCO</li> <li><input type="checkbox"/> 1 NHE</li> </ul> <p>Noot: betreft standaard inzet politie (verdere opschaling is situatie afhankelijk).</p>	<p><b>Geneeskundige zorg</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> 1 OVD-G (extra)</li> <li><input type="checkbox"/> 10 Ambulances</li> <li><input type="checkbox"/> 1 MMT</li> <li><input type="checkbox"/> 1 GAGS</li> <li><input type="checkbox"/> GGB</li> </ul> <p>Noot: verdere op- en afschaling geschiedt op basis van aantal passagiers en type toestel.</p>	<p><b>Bevolkingszorg</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/></li> </ul>

### 3.9.2 Brandweezorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Bron- en effectbestrijding	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exacte locatie bepaling crash</li> <li>• Bovenwindse aanrijroute bepalen voor alle eenheden</li> <li>• UGS bepalen</li> <li>• Verbindingsschema activeren tussen brandweer civiel en KLu</li> <li>• Inzettactiek bepaling door hoogst leidinggevende brandweer (civiel) met de OSC/BvD</li> <li>• Accent op overleefbare situatie inzittenden en aansluitend redding</li> <li>• Werken conform asbestprocedure bij brand;</li> <li>• Veiligstellen HAZARDS</li> <li>• Bepalen brongebied (hot/warm/cold zone)</li> <li>• Bepalen effectgebied indien aanwezig</li> <li>• Overweging opstarten Meet Plan Organisatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communiceren veilige aanrijroute</li> <li>• Inzettactiek</li> <li>• Vaststellen brongebied</li> <li>• Vaststellen eventueel effectgebied</li> <li>• Ladingsgegevens</li> </ul>
Redding	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemming taakverdeling en informatie uitwisseling tussen brandweer KLu en civiel i.v.m. de HAZARDS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Totaal aantal slachtoffers</li> </ul>
Ontsmetting	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realiseer eenvoudig Decontaminatieveld</li> <li>• Overweeg opzetten Decontaminatieveld met DECO bak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontsmettingsregistratie personeel</li> </ul>

#### Stof- en gevareengegevens

Stof	Verbrandingsproducten
Kerosine <sup>11</sup> Kerosine 98% Overige bestanddelen 2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontvlambare vloeistof en damp</li> <li>• Boven 35 graden C damp met lucht explosief</li> <li>• Explosiegevaar door hoge elektrostatische oplading</li> <li>• Bij contact met hete oppervlakten kans op brand en explosie</li> <li>• Bij brand ontstaan schadelijke en/of irriterende ontledingsproducten</li> <li>• Reageert heftig met oxiderende stoffen</li> </ul>
Zuurstofflessen	Brand bevorderend

Lading/bewapening gegevens kunnen worden opgevraagd bij de BvD of OSC.

<sup>11</sup> Gegevens uit: AVIB9130-303 F-34 (JET A1 + FSII) – Defensie Materieel Organisatie, opmaak 30-06-2015, 6<sup>o</sup> herziene Uitgave.

### 3.9.3 Geneeskundige Zorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Spoedeisende medische zorg	Triage <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rookinhalatie;</li> <li>• Mechanisch letsel;</li> <li>• Brandwonden;</li> <li>• Luchtvaartgeneeskundige aspecten (in afstemming met vliegerarts en first responder)</li> </ul>	Slachtofferbeeld aantal
	Behandeling ter plaatse <ul style="list-style-type: none"> <li>• Direct transport naar ziekenhuis of gezondheidscentrum</li> </ul>	Letselbeeld
	Transport	Hospitalisatie
Publieke gezondheidszorg	Psychosociale hulpverlening	
	Medische milieukunde <ul style="list-style-type: none"> <li>• Carbon fibers</li> <li>• Munitie</li> <li>• Radarstraling</li> <li>• Specifieke gevaren conform bedrijfsnoodplan vliegbasis Leeuwarden</li> <li>• Bijzonderheden rondom lading</li> </ul>	GAGS advies i.v.m. gezondheidsrisico's  Noot: afstemming met communicatie

#### Slachtofferberekeningen:

Mogelijk aantal slachtoffers	10 of meer
-Vitaal bedreigd (T1)	15%
-Minder vitaal bedreigd (T2)	22,5%
-Niet vitaal bedreigd (T3)	37,5%
-Doden	25%

### 3.9.4 Politiezorg

De reguliere politieprocessen zijn van toepassing waarbij de Koninklijke Marechaussee (KMar) in eerste aanleg verantwoordelijk is voor de uitvoer van de politieprocessen op de vliegbasis Leeuwarden en de politie voor de uitvoer van de politieprocessen buiten de vliegbasis Leeuwarden. De diensten helpen en ondersteunen elkaar daar waar mogelijk en noodzakelijk. Dat geldt voor zowel een crash op de vliegbasis Leeuwarden als een crash buiten de vliegbasis Leeuwarden.

### 3.9.5 Bevolkingszorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Communicatie	Zie paragraaf 3.9.7 voor de uitwerking van het onderdeel crisiscommunicatie.	
Publieke zorg	<ul style="list-style-type: none"><li>Bij scenario's op de vliegbasis wordt gebruik gemaakt van de opvangcapaciteit op de Vliegbasis Leeuwarden. Gemeente kan ondersteunen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Inzetplan opvang: op welke locatie, gevraagde capaciteit, benodigde middelen/materialen, te betrekken externe partijen, verwachte tijd die nodig is voor realisatie;</li><li>1° opvanglocatie bekend maken;</li><li>Beschikbare opvanglocaties zijn opgenomen in het regionaal crisisplan/deelplan bevolkingszorg.</li></ul>

### 3.9.6 Koninklijke Luchtmacht

#### Aandachtspunten vanuit het bedrijf

- Vliegbasis (Daily Ops): De dagelijkse bedrijfsprocessen dienen bij incidenten zoveel mogelijk gecontinueerd te worden.
- Afstemming voorlichting continu laten plaatsvinden tussen de overheid (bevoegd gezag) en de vliegbasis.

Indien dit scenario zich voordoet draagt vliegbasis Leeuwarden zorg voor het beschikbaar hebben van een:

- Operationeel centrum (OC);
- Bedrijfshulpverlening (BHV) organisatie;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het CoPI;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het ROT;
- Commandant (CVB) vliegbasis Leeuwarden -> neemt indien gewenst zitting in het GBT of RBT;
- Sectie communicatie.

### 3.9.7 Communicatie

Communicatiedoel(en)	Verantwoordelijk	Product / Middel	Multi. aandachtspunten
Informatievoorziening, schadebeperking en betekenisgeving	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taakorganisatie communicatie bevolkingszorg (brongemeente), in nauwe afstemming met communicatie Vliegbasis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NL-Alert (optioneel)</li> <li>Twitter</li> <li>Website (liveblog)</li> <li>Q&amp;A's</li> <li>Omgevingsanalyses</li> <li>Persalarm / - voorlichting</li> <li>Persbijeenkomst (optioneel): zie locatie hieronder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorzien in de maatschappelijke informatiebehoefte o.a. op basis van omgevingsanalyses: formats zijn beschikbaar in draaiboek crisiscommunicatie.</li> <li>Afstemmen met CoPI-voorlichter en communicatieadviseur ROT. Primair stemt de taakorganisatie communicatie de acties en boodschappen af met communicatie Vliegbasis.</li> <li>Na het incident is er een overdracht naar de reguliere gemeentelijke organisatie.</li> </ul>

Bij dit incident is het aan te bevelen om twee CoPI-voorlichters in te zetten. Eén functionaris richt zich op de het CoPI, en de ander richt zich op de pers.

Persbijeenkomst wordt gehouden op het gemeentehuis van de brongemeente. Daarnaast kan gebruik worden gemaakt van het perscentrum van de Vliegbasis: Basis Informatiecentrum (BIC), Keegsdijkje 8, Leeuwarden. Hier kan eveneens de pers die ter plaatse komt te woord worden gestaan.

### 3.10 Scenario 3C: Crash buiten de vliegbasis (toestel met 10 personen of meer)

#### 3.10.1 MkNN

#### METHANE-BERICHT

<b>M</b>	Major Incident	Een toestel met meer dan 10 inzittenden crasht buiten de vliegbasis maar binnen één van de gemeenten, Leeuwarden, Leeuwarderadeel of Menameradiel. GRIP = 3
<b>E</b>	Exact location	Binnen het gebied van de gemeenten Leeuwarden, Leeuwarderadeel of Menameradiel.
<b>T</b>	Type of incident	Crash
<b>H</b>	Hazards	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kerosine – brandbaar</li> <li>• Carbon Fibers – vergelijkbaar met asbest</li> <li>• Mogelijke munitie – explosie, schietend en / of brand bevorderend</li> <li>• Radar – straling</li> <li>• Lading vliegtuig – wat wordt er mogelijk vervoerd</li> <li>• Rotor – Fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Propeller – fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Motor – in en uitlaat, zuigkracht en blast</li> </ul>
<b>A</b>	Access	Aanrijden via bovenwindse aanrijroute.
<b>N</b>	Number of casualties <sup>12</sup>	10 of meer
<b>E</b>	Emergency services	Onderstaand schema geeft aan welke eenheden/functionarissen <u>aanvullend op GRIP 3</u> worden gealarmeerd en <u>daadwerkelijk ter plaatse komen</u> .  Noot: Het GMS vult de eenheden aan die reeds ter plaatse zijn tot de aantallen in dit scenario zijn beschreven.

<b>Brandweertzorg militair (KLu)</b> Tijdens openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 OSC <input type="checkbox"/> 2 Crashtenders <input type="checkbox"/> 1 TS  Buiten openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 Crashtender <u>of</u> 1 TS	<b>Brandweer civiel</b> <input type="checkbox"/> 1 CC <input type="checkbox"/> 2 OVD-B ( <u>extra</u> ) <input type="checkbox"/> 9 TS <input type="checkbox"/> 2 HV <input type="checkbox"/> 2 DPH-SL <input type="checkbox"/> 1 SLH <input type="checkbox"/> 1 SBH <input type="checkbox"/> 1 AGS <input type="checkbox"/> 1 MPL	<b>Politiezorg militair (KMar)</b> <input type="checkbox"/>
<b>Politiezorg civiel (Politie)</b> <input type="checkbox"/> 1 OPCO <input type="checkbox"/> 1 NHE  Noot: betreft standaard inzet politie (verdere opschaling is situatie afhankelijk).	<b>Geneeskundige zorg</b> <input type="checkbox"/> 1 OVD-G ( <u>extra</u> ) <input type="checkbox"/> 10 Ambulances <input type="checkbox"/> 1 MMT <input type="checkbox"/> 1 GAGS <input type="checkbox"/> GGB  Noot: verdere op- en afschaling op basis van aantal passagiers en type toestel.	<b>Bevolkingszorg</b> <input type="checkbox"/>

<sup>12</sup> Hier worden een totaal van alle mogelijke slachtoffers met letsel en dodelijke slachtoffers genoemd.

### 3.10.2 Brandweezorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Bron- en effectbestrijding	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exacte locatie bepaling crash</li> <li>• Bovenwindse aanrijroute bepalen voor alle eenheden</li> <li>• UGS bepalen</li> <li>• Verbindingsschema activeren tussen brandweer civiel en KLu</li> <li>• Inzettactiek bepaling door hoogst leidinggevende brandweer (civiel) met de OSC/BvD</li> <li>• Accent op overleefbare situatie inzittenden en aansluitend redding</li> <li>• Werken conform asbestprocedure bij brand</li> <li>• Veiligstellen HAZARDS overleg met KLu voor expertise</li> <li>• Bepalen brongebied (hot/warm/cold zone)</li> <li>• Bepalen effectgebied indien aanwezig</li> <li>• Overweging opstarten Meet Plan Organisatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communiceren veilige aanrijroute</li> <li>• Inzettactiek</li> <li>• Vaststellen brongebied</li> <li>• Vaststellen eventueel effectgebied</li> <li>• Ladingsgegevens</li> </ul>
Redding	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afstemming taakverdeling en informatie uitwisseling tussen brandweer KLu en civiel i.v.m. de HAZARDS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Totaal aantal slachtoffers</li> </ul>
Ontsmetting	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realiseer eenvoudig Decontaminatieveld</li> <li>• Overweeg opzetten Decontaminatieveld met DECO bak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontsmettingsregistratie personeel</li> </ul>

#### Stof- en gevarenggegevens

Stof	Verbrandingsproducten
Kerosine <sup>13</sup> Kerosine 98% Overige bestanddelen 2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontvlambare vloeistof en damp</li> <li>• Boven 35 graden C damp met lucht explosief</li> <li>• Explosiegevaar door hoge elektrostatische oplading</li> <li>• Bij contact met hete oppervlakten kans op brand en explosie</li> <li>• Bij brand ontstaan schadelijke en/of irriterende ontledingsproducten</li> <li>• Reageert heftig met oxiderende stoffen</li> </ul>
Zuurstofflessen	Brand bevorderend

Lading/bewapening gegevens kunnen worden opgevraagd bij de BvD of OSC.

<sup>13</sup> Gegevens uit: AVIB9130-303 F-34 (JET A1 + FSII) – Defensie Materieel Organisatie, opmaak 30-06-2015, 6<sup>e</sup> herziene Uitgave.

### 3.10.3 Geneeskundige Zorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Spoedeisende medische zorg	Triage <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rookinhalatie;</li> <li>• Mechanisch letsel;</li> <li>• Brandwonden;</li> <li>• Luchtvaartgeneeskundige aspecten (in afstemming met vliegerarts en first responder)</li> </ul>	Slachtofferbeeld aantal
	Behandeling ter plaatse <ul style="list-style-type: none"> <li>• Direct transport naar ziekenhuis of stabilisatie ter plaatse</li> </ul>	Letselbeeld
	Transport	Hospitalisatie
Publieke gezondheidszorg	Psychosociale hulpverlening <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inzet opvangteam Defensie</li> <li>• Opvangteams PSH door GHOR/GGD</li> </ul>	Ondersteuning opvanglocaties
	Medische milieukunde <ul style="list-style-type: none"> <li>• Carbon fibers</li> <li>• Munitie</li> <li>• Radarstraling</li> <li>• Specifieke gevaren conform bedrijfsnoodplan vliegbasis Leeuwarden</li> <li>• Bijzonderheden rondom lading</li> </ul>	GAGS advies i.v.m. gezondheidsrisico's  Noot: afstemming met communicatie

#### Slachtofferberekeningen:

Mogelijk aantal slachtoffers	10 of meer
-Vitaal bedreigd (T1)	15%
-Minder vitaal bedreigd (T2)	22,5%
-Niet vitaal bedreigd (T 3)	37,5%
-Dodan	25%



### 3.10.4 Politiezorg

De reguliere politieprocessen zijn van toepassing waarbij de Koninklijke Marechaussee (KMar) in eerste aanleg verantwoordelijk is voor de uitvoer van de politieprocessen op de vliegbasis Leeuwarden en de politie voor de uitvoer van de politieprocessen buiten de vliegbasis Leeuwarden. De diensten helpen en ondersteunen elkaar daar waar mogelijk en noodzakelijk. Dat geldt voor zowel een crash op de vliegbasis Leeuwarden als een crash buiten de vliegbasis Leeuwarden.

### 3.10.5 Bevolkingszorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Communicatie	Zie paragraaf 3.10.7 voor de uitwerking van het onderdeel crisiscommunicatie.	
Publieke zorg	<ul style="list-style-type: none"><li>Opvang en verzorging</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Inzetplan opvang: op welke locatie, gevraagde capaciteit, benodigde middelen/materialen, te betrekken externe partijen, verwachte tijd die nodig is voor realisatie;</li><li>1<sup>o</sup> opvanglocatie bekend maken;</li><li>Beschikbare opvanglocaties zijn opgenomen in het regionaal crisisplan/deelplan bevolkingszorg.</li></ul>
Omgevingszorg	<ul style="list-style-type: none"><li>Inperken gevolgschade (riolering, oppervlaktewater, bodem etc.)</li></ul>	Aanwezige voorzieningen om gevolgschade te voorkomen/beperken.
Informatie	<ul style="list-style-type: none"><li>Verwanteninformatie, overweeg inzet Slachtoffer Informatie Systematiek (SIS)</li></ul>	Verwanten van niet zelfredzame slachtoffers zijn geïnformeerd.
Ondersteuning	<ul style="list-style-type: none"><li>Nafase</li><li>Juridische ondersteuning</li><li>Protocollaire zaken</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Plan van aanpak nafase</li><li>Evt. inzichtelijk maken van financiële en juridische consequenties</li><li>Noodbevel voor vrijhouden gebied</li></ul>

#### Bestuurlijke leiding

##### Burgemeester

- Verantwoordelijk bij vliegtuigongeval binnen zijn gemeente (GRIP 3) voor rampenbestrijding en handhaving openbare orde. Advisering door gemeentelijk beleidsteam.

##### Voorzitter veiligheidsregio

- Verantwoordelijk bij vliegtuigongeval dat gemeentegrensoverstijgend is (GRIP 4) voor rampenbestrijding en handhaving openbare orde. Advisering door regionaal beleidsteam.

#### Bestuurlijke dilemma's

- Communicatie
  - Een burgemeester heeft bij elke crisis als belangrijkste taak het communiceren in de rol van burgervader en als boegbeeld naar de media. De burgemeester wordt geacht tijdens de crisis de vertegenwoordiger van de overheid te zijn: we hebben een crisis, we hebben een probleem, zo pakken we het aan, wat kunt u zelf doen. Uitleg geven over technisch inhoudelijke aspecten kan gedaan worden door een deskundige.
  - Dilemma: wanneer gaan we communiceren en wat gaan we communiceren? Bij crisis horen dilemma's, lastige beslissingen waarbij alle opties negatieve consequenties herbergen. Dit betekent dat juist hierover gecommuniceerd moet worden.

- Zaken die onmiddellijk verstreckende gevolgen hebben, bijvoorbeeld een evacuatie of het vrijgeven van de omgeving (wijken en bedrijven). Dilemma: de zekerheid hebben dat er geen risico's meer zijn in het gebied tegenover de druk van bewoners en bedrijven om weer de dagelijkse routine op te pakken. De operationeel leidinggevende dient hierover te adviseren.
- Afstemming over uiteenlopende belangen (openbare orde belang, een strafrechtelijk belang, het belang van het informeren van nabestaanden e.d.).

### 3.10.6 Koninklijke Luchtmacht

#### Aandachtspunten vanuit het bedrijf

- Vliegbasis (Daily Ops): De dagelijkse bedrijfsprocessen dienen bij incidenten zoveel mogelijk gecontinueerd te worden.
- Afstemming voorlichting continu laten plaatsvinden tussen de overheid (bevoegd gezag) en de vliegbasis.

Indien dit scenario zich voordoet draagt vliegbasis Leeuwarden zorg voor het beschikbaar hebben van een:

- Operationeel centrum (OC);
- Bedrijfshulpverlening (BHV) organisatie;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het CoPI;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het ROT;
- Commandant (CVB) vliegbasis Leeuwarden -> neemt indien gewenst zitting in het GBT of RBT;
- Sectie communicatie.

### 3.10.7 Communicatie

Communicatiedoel(en)	Verantwoordelijk	Product / Middel	Multi. aandachtspunten
Informatievoorziening, schadebeperking en betekenisgeving	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taakorganisatie communicatie bevolkingszorg (brongemeente), in nauwe afstemming met communicatie Vliegbasis.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• NL-Alert (optioneel)</li> <li>• Twitter</li> <li>• Website (liveblog)</li> <li>• Q&amp;A's</li> <li>• Omgevingsanalyses</li> <li>• Persalarm / - voorlichting</li> <li>• Persbijeenkomst: zie locatie hieronder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzien in de maatschappelijke informatiebehoefte o.a. op basis van omgevingsanalyses: formats zijn beschikbaar in draaiboek crisiscommunicatie.</li> <li>• Afstemmen met CoPI-voorlichter, communicatieadviseur ROT en communicatieadviseur BT.</li> <li>• Opvragen handelingsperspectief vanuit ROT.</li> <li>• Graag aandacht voor bestuurlijke dilemma's.</li> <li>• Na het incident is er een overdracht naar de reguliere gemeentelijke organisatie.</li> </ul>

Persbijeenkomst wordt gehouden op het gemeentehuis van de brongemeente.

### 3.11 Scenario 7: Een kaping/gijzeling van een toestel op (of op weg naar) de vliegbasis

#### 3.11.1 MkNN

#### METHANE-BERICHT

<b>M</b>	Major Incident	Een toestel op (of op weg naar) de vliegbasis is gekaapt/gegijzeld en wordt (indien mogelijk) naar een afgezonderde locatie getaxied. GRIP = 3
<b>E</b>	Exact location	<b>Vliegbasis Leeuwarden Keegsdijkje 7 8919 AK LEEUWARDEN</b>
<b>T</b>	Type of incident	Kaping/gijzeling van een toestel met politieke, criminele of terreur motieven wat een aantasting van de rechtsorde is.
<b>H</b>	Hazards	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gebruik vuurwapens door kapers</li> <li>• Gebruik explosieven door kapers</li> <li>• Rekening houden met executies</li> <li>• Kerosine – brandbaar</li> <li>• Carbon Fibers – vergelijkbaar met asbest</li> <li>• Mogelijke munitie – explosie, schietend en / of brand bevorderend</li> <li>• Radar – straling</li> <li>• Lading vliegtuig – wat wordt er mogelijk vervoerd</li> <li>• Rotor – Fysieke verwondingen / onthoofding</li> <li>• Motor – in en uitlaat, zuigkracht en blast</li> </ul>
<b>A</b>	Access	Aanrijden via Keegsdijkje tenzij anders aangegeven.  <b>Handelingsperspectief hulpdiensten:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Het gekaapte toestel <u>wordt niet benaderd</u></li> <li>2. De hulpdiensten verzamelen op een door de Dienst Speciale Interventies (DSI) aangegeven locatie / UGS</li> <li>3. Koninklijke Marechaussee (KMar) en Politie creëren een afzetting / afscherming rondom het gekaapte toestel</li> <li>4. Overige zaken: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afsluiten rondweg Vliegbasis Leeuwarden -&gt; door Koninklijke Luchtmacht (KLu) &amp; KMar</li> <li>• Sluiten vliegbasis Leeuwarden en luchtruim boven de vliegbasis Leeuwarden -&gt; door operationeel centrum KLu &amp; luchtverkeersleiding</li> </ul> </li> </ol>
<b>N</b>	Number of casualties	Afhankelijk van de hoeveelheid Persons On Board (POB)
<b>E</b>	Emergency services	Onderstaand schema geeft aan welke eenheden/functionarissen <u>aanvullend op GRIP 3</u> worden gealarmeerd en <u>daadwerkelijk ter plaatse komen</u> .  Noot: Het GMS vult de eenheden aan die reeds ter plaatse zijn tot de aantallen in dit scenario zijn beschreven.

<b>Brandweezorg militair (KLu)</b> Tijdens openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 OSC <input type="checkbox"/> 2 Crashtenders <input type="checkbox"/> 1 TS  Buiten openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 Crashtender of 1 TS	<b>Brandweer civiel</b> <input type="checkbox"/>  Noot: verdere opschaling van eenheden en functionarissen is situatie afhankelijk.	<b>Politiezorg militair (KMar)</b> <input type="checkbox"/> 1 OVD-P <input type="checkbox"/> 2 EHD  Noot: bij verdere opschaling duurt het langer dan 1 uur voordat de eenheden ter plaatse zijn.
<b>Politiezorg civiel (Politie)</b> <input type="checkbox"/> 1 OPCO <input type="checkbox"/> 1 NHE  Noot: betreft standaard inzet politie (verdere opschaling is situatie afhankelijk).	Geneeskundige zorg <input type="checkbox"/> 2 Ambulances <input type="checkbox"/> 1 GAGS	<b>Bevolkingszorg</b> <input type="checkbox"/>

### 3.11.2 Brandweezorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatie producten
Bron- en effectbestrijding	<ul style="list-style-type: none"><li>Voorwaarde scheppend aanwezig</li><li>OVD-B, in overleg met OSC/BvD, stemt af in het COPI wat er nodig is van de brandweer, situatie afhankelijk</li></ul>	
Redding	<ul style="list-style-type: none"><li>Voorwaarde scheppend aanwezig</li><li>OVD-B, in overleg met OSC/BvD, stemt af in het COPI wat er nodig is van de brandweer, situatie afhankelijk</li></ul>	

### 3.11.3 Geneeskundige Zorg

Proces	Informatieproduct
Spoedeisende medische zorg	Voorbereiding SMH
Publieke gezondheidszorg	Psychosociale hulpverlening <ul style="list-style-type: none"><li>Eventueel inzet PSH teams (t.b.v. opvang familie)</li></ul>

#### Slachtofferberekeningen:

Mogelijk aantal slachtoffers	specificatie is op voorhand niet mogelijk
------------------------------	---

### 3.11.4 Politiezorg

De reguliere politieprocessen zijn van toepassing waarbij de Koninklijke Marechaussee (KMar) in eerste aanleg verantwoordelijk is voor de uitvoer van de politieprocessen op de vliegbasis Leeuwarden en de politie voor de uitvoer van de politieprocessen buiten de vliegbasis Leeuwarden. De diensten helpen en ondersteunen elkaar daar waar mogelijk en noodzakelijk. Datzelfde geldt ook voor het scenario kaping/gijzeling van een toestel op (of op weg naar) de vliegbasis Leeuwarden.

In dit scenario zorgen de Koninklijke Marechaussee (KMar) en Politie voor het creëren van een afzetting / afscherming rondom het gekaapte toestel. Verder assisteert de KMar de Koninklijke Luchtmacht (KLu) bij het afsluiten van de rondweg vliegbasis Leeuwarden.

### 3.11.5 Bevolkingszorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"><li>Zie paragraaf 3.11.7 voor de uitwerking van het onderdeel crisiscommunicatie.</li></ul>	
Algemeen	<ul style="list-style-type: none"><li>Gemeente kan ondersteunen met het regelen van hekken voor afzettingen en beveiliging.</li></ul>	

#### Bestuurlijke dilemma's:

- Bij een kaping is de hoofdofficier van justitie leidend onder verantwoordelijkheid van het Ministerie van Veiligheid en Justitie aangezien hij belast is met de strafrechtelijke handhaving van de rechtsorde. Hieronder zijn begrepen de voorkoming, opsporing, beëindiging, vervolging en berechting van strafbare feiten. Tijdens en na beëindiging van de kaping is de burgemeester verantwoordelijk voor de overige benodigde crisisbeheersing en het handhaven van de openbare orde.
- Grote belangstelling van media, familie en verwanten en eventueel ambassades.

### 3.11.6 Koninklijke Luchtmacht

#### Aandachtspunten vanuit het bedrijf

- Vliegbasis (Daily Ops): De dagelijkse bedrijfsprocessen worden stil gelegd.
- Afstemming voorlichting continu laten plaatsvinden tussen de overheid (bevoegd gezag) en de vliegbasis.
- Sluiten vliegbasis Leeuwarden en luchtruim boven de vliegbasis Leeuwarden.
- Afsluiten rondweg vliegbasis Leeuwarden.

Indien dit scenario zich voordoet draagt vliegbasis Leeuwarden zorg voor het beschikbaar hebben van een:

- Operationeel centrum (OC);
- Bedrijfshulpverlening (BHV) organisatie;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het CoPI;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het ROT;
- Commandant (CVB) vliegbasis Leeuwarden -> neemt indien gewenst zitting in het GBT of RBT;
- Sectie communicatie.

### 3.11.7 Communicatie

Communicatiedoel(en)	Verantwoordelijk	Product / Middel	Multi. aandachtspunten
Informatievoorziening, schadebeperking en betekenisgeving	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taakorganisatie communicatie bevolkingszorg (brongemeente), in nauwe afstemming met communicatie Vliegbasis en de driehoek (Openbaar Ministerie, Politie). De CoPI-voorlichter wordt geleverd door de politie.</li> <li>Bij terroristische dreiging of aanslag coördineert het Nationaal Kernteam Crisiscommunicatie (NKC) de communicatie van de rijksoverheid. De regionale rolverdeling blijft gelden bij de opschaling van de landelijke crisisstructuur. Zie hieronder voor nadere toelichting.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Twitter</li> <li>Website (liveblog)</li> <li>Q&amp;A's</li> <li>Omgevingsanalyses</li> <li>Persalarm / -voorlichting</li> <li>Persbijeenkomst: zie locatie hieronder</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorzien in de maatschappelijke informatiebehoefte o.a. op basis van omgevingsanalyses: formats zijn beschikbaar in draaiboek crisiscommunicatie.</li> <li>Afstemmen met CoPI-voorlichter (politie), communicatieadviseur ROT, communicatieadviseur BT, NKC en (indien nodig) overige hulpdiensten of partners.</li> <li>Opvragen handelingsperspectief vanuit ROT.</li> <li>Graag aandacht voor bestuurlijke dilemma's.</li> <li>Na het incident is er een overdracht naar de reguliere gemeentelijke organisatie.</li> </ul>

Persbijeenkomst kan worden gehouden op het gemeentehuis van de brongemeente. Locatie opvang pers afhankelijk van de situatie ter plaatse.

#### Organisatie crisiscommunicatie bij terroristische dreiging/aanslag

Op nationaal niveau is een koepelnotitie<sup>14</sup> geschreven waarin de communicatiestrategie en de rolverdeling in de communicatie tussen partners op nationaal en regionaal/lokaal niveau is uitgewerkt, in het geval van een terroristische dreiging of aanslag. De rolverdeling is als volgt:

- Nationaal Kernteam Crisiscommunicatie:**  
Het Nationaal Kernteam Crisiscommunicatie (NKC) coördineert communicatie van de rijksoverheid bij een (dreigende) crisis met nationale impact. Om afstemming van de communicatie te vergemakkelijken, kan een liaison van het NKC (op verzoek) aanschuiven in het crisiscommunicatieteam van de getroffen gemeente. Het NKC coördineert de communicatie op rijksniveau en verzorgt actief de afstemming met gemeenten andere (internationale) partners. Elke gemeente/partner blijft verantwoordelijk voor de communicatie over datgene dat binnen zijn bevoegdheden ligt.
- Gemeenten/Veiligheidsregio:**  
Afhankelijk van de opschaling door de getroffen gemeente, is de eindverantwoordelijkheid voor de crisiscommunicatie belegd bij de burgemeester van de getroffen gemeente, of de voorzitter van de veiligheidsregio. Aansturing van communicatie gebeurt vanuit het Gemeentelijk Beleidsteam (GBT) of Regionaal Beleidsteam (RBT). Los van het GBT of RBT, zal de driehoek bijeenkomen (burgemeester, officier van justitie, politie). In de driehoek worden communicatieafspraken gemaakt op lokaal niveau tussen gemeente, OM en politie. Een gemeente/veiligheidsregio kan een beroep doen op het Bovenregionale team crisiscommunicatie. Bijstand van dit team kan 24/7 worden aangevraagd via piket communicatie NCC/NCTV en het Nationaal Crisiscentrum (070 751 51 51).

<sup>14</sup> Bron: Koepelnotitie: communicatie bij een terroristische dreiging/aanslag (versie 29/04/2015). Opgesteld door: NCTV, de Nationale Politie en het Openbaar Ministerie.

- Politie en OM:  
Het Openbaar Ministerie heeft op rijksniveau een liaison in het NKC. Daarnaast is er een crisiscentrum bij het Parket Generaal, sluit een persvoorlichter van het lokale OM aan in de lokale driehoek en doet de persvoorlichter van het Landelijk Parket de woordvoering over het strafrechtelijke onderzoek. De Nationale Politie heeft op rijksniveau net als het Openbaar Ministerie een liaison in het NKC. Deze liaison staat in directe verbinding met het hoofd communicatie van het NSGBO (Nationale Staf Grootschalig Bijzonder Optreden). Vanuit de backoffice communicatie van het NSGBO vindt de landelijke coördinatie en uitvoering van de communicatie vanuit de politiekolom plaats. Aan het Copi neemt in geval van een aanslag een politiepersvoorlichter deel.

Bij een concrete **dreiging** kan de eerste informatie vanuit de AIVD of politie komen: daar ligt dan het **initiatief** om NCC/NCTV piket communicatie **telefonisch** te informeren. Piket NCC/NCTV organiseert dan een **conference call** met betrokken partners (in elk geval hoofd NKC, woordvoering OM, AIVD, politie, AZ, VenJ en de betrokken gemeente). Bij een (**vermoedelijke**) **aanslag** komt de informatie waarschijnlijk snel via de media tot alle partijen. Het **initiatief** tot afstemming ligt dan bij voorkeur bij de **lokale woordvoerder van de gemeente**, om NCC/NCTV piket communicatie telefonisch te informeren, over timing en insteek eerste statement burgemeester. Echter, elke andere partner, of piket NCC/NCTV kan ook zelf dit initiatief nemen. Piket NCC/NCTV organiseert dan een **conference call** met betrokken partners partners (in elk geval hoofd NKC, woordvoering OM, AIVD, politie, AZ, VenJ en de betrokken gemeente).

Veel partners communiceren, daarom zijn de volgende afspraken van belang:

- Iedere partij communiceert –in afstemming met de betrokken partners – vanuit de eigen verantwoordelijkheid, met de eigen doelgroep, en zo veel mogelijk via bestaande middelen, vanuit een gezamenlijke set aan kernboodschappen;
- Berichtgeving van een partner wordt zoveel mogelijk ondersteund door de andere partijen door elkaar bijvoorbeeld te quoten en berichtgeving door te sturen (denk aan retweeten).

### 3.12 Scenario 10: Brand op- of in het munitiedepot Bitgummole met dreiging explosie

#### 3.12.1 MkNN

#### METHANE-BERICHT

<b>M</b>	Major Incident	Er is brand op het munitiedepot in Bitgummole of in de munitieopslag / assemblage hal (met mogelijk een explosie door munitie). GRIP = 1
<b>E</b>	Exact location	<b>Munitiedepot Bitgummole</b> <b>Bitgumerlân 1</b> <b>8919 AN BITGUMMOLE</b>
<b>T</b>	Type of incident	Brand met mogelijke explosie door munitie.  <b>Noot:</b> Het <u>eerste optreden van de hulpdiensten</u> geschiedt op basis van een brand <u>met een dreiging op explosie</u> waarbij rekening wordt gehouden met de 'hazards' zoals hieronder beschreven.
<b>H</b>	Hazards	De effecten bij een brand op- of in het munitiedepot met een daadwerkelijke explosie zijn binnen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Zone A (+/- 600 meter): instortingen van bouwwerken, als gevolg van de drukgolf.</li> <li>• Zone B (+/- 875 meter): neervallende brokstukken en munitiefragmenten, en een luchtschok van 5 kPa.</li> <li>• Zone C (+/- 1500 meter): tijdelijke gehoorschade en glasbreuk, beweegbare constructieonderdelen (ramen/ deuren) zijn beschadigd en/of ontzet als gevolg van de drukgolf door een massa-explosie (alleen ADR 1.1).</li> </ul>
<b>A</b>	Access	Aanrijden via bovenwindse aanrijroute.  <b>Handelingsperspectief hulpdiensten bij een brand met een dreigende explosie:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. In <u>eerste instantie</u> stellen de hulpdiensten zich op aan de rand van zone C (1500 meter vanaf het munitiedepot)</li> <li>2. Politie en KMar creëren de eerste afzettingen op +/- 1500 meter rondom het munitiedepot: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vliegbasis Leeuwarden: Rondweg (westzijde)</li> <li>• Marssum: Hoek Bitgumerdijk – Tramstrjitte</li> <li>• Bitgummole: Hoek J.H. van Aismawei – Menamerdijk</li> <li>• Inglum: Inglumerdijk bij de N383</li> <li>• Volledige N398 (noordwesttangent) vanaf N393 en vanaf N383</li> </ul> </li> <li>3. Koninklijke Luchtmacht (OSC/BvD) doet onderzoek naar de actuele situatie op het munitiedepot en informeert de overige hulpdiensten over de hoeveelheid munitie en de veilige afstand van optreden</li> <li>4. Communicatie informeert omwonenden over handelingsperspectief</li> <li>5. Overige zaken: <ul style="list-style-type: none"> <li>• In zone C is veilig optreden met beschermmiddelen mogelijk.</li> <li>• Afhankelijk van de hoeveelheid en klasse van de explosieve middelen kunnen de contouren kleiner worden.</li> <li>• Zo lang het niet nodig is, wordt niet opgetreden.</li> <li>• Niet zelfredzamen in zone B worden indien nodig en mogelijk (veilig) gered.</li> </ul> </li> </ol>
<b>N</b>	Number of casualties	0 tot enkele
<b>E</b>	Emergency services	Onderstaand schema geeft aan welke eenheden/functionarissen <u>aanvullend op GRIP 1</u> worden gealarmeerd en <u>daadwerkelijk ter plaatse komen</u> .  Noot: Het GMS vult de eenheden aan die reeds ter plaatse zijn tot de aantallen in dit scenario zijn beschreven.

<b>Brandweezorg militair (KLu)</b> Tijdens openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 OSC <input type="checkbox"/> 2 Crashtenders <input type="checkbox"/> 1 TS  Buiten openstelling vliegbasis Leeuwarden <input type="checkbox"/> 1 Crashtender of 1 TS	<b>Brandweer civiel</b> <input type="checkbox"/> 2 TS <input type="checkbox"/> 1 AGS <input type="checkbox"/> 1 MPL	<b>Politiezorg militair (KMar)</b> <input type="checkbox"/> 1 OVD-P <input type="checkbox"/> 2 NHE
<b>Politiezorg civiel (Politie)</b> <input type="checkbox"/> 1 OPCO <input type="checkbox"/> 1 NHE  Noot: betreft standaard inzet politie (verdere opschaling is situatie afhankelijk).	<b>Geneeskundige zorg</b> <input type="checkbox"/> 2 Ambulances <input type="checkbox"/> 1 GAGS	<b>Bevolkingszorg</b> <input type="checkbox"/>



### 3.12.2 Brandweezorg

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatie producten
Bron- en effectbestrijding	<ul style="list-style-type: none"><li>• De hoogst leidinggevende brandweer (civiel) bepaald de inzet brw civiel op basis van nader bericht OSC/BvD</li><li>• Verbindingsschema activeren tussen brandweer civiel en KLu</li><li>• Accent op overwegen of waarschuwen van de bevolking via NL Alert in effectgebied moet worden ingezet</li><li>• Bepalen brongebied</li><li>• Bepalen effectgebied indien aanwezig</li><li>• Overwegen opstarten Meet Plan Organisatie</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vaststellen brongebied</li><li>• Vaststellen eventueel effectgebied</li><li>• Adequate waarschuwing van de bevolking</li></ul>

Munitie gegevens kunnen worden opgevraagd bij de OSC/BvD

### 3.12.3 Geneeskundige Zorg

Proces	Informatieproduct
Spoedeisende medische zorg	<ul style="list-style-type: none"><li>• Veiligheid hulpverlening i.v.m. explosiegevaar</li><li>• Overdracht van geredde slachtoffers op gewondennest</li><li>• Uitvoering SMH</li></ul>
Publieke gezondheidszorg	<ul style="list-style-type: none"><li>• Psychosociale hulpverlening</li><li>• Medische milieukunde (GAGS)</li></ul>

#### Slachtofferberekeningen:

Mogelijk aantal slachtoffers	0 tot enkele
------------------------------	--------------

### 3.12.4 Politiezorg

De reguliere politieprocessen zijn van toepassing waarbij de Koninklijke Marechaussee (KMar) in eerste aanleg verantwoordelijk is voor de uitvoer van de politieprocessen op de vliegbasis Leeuwarden en de politie voor de uitvoer van de politieprocessen buiten de vliegbasis Leeuwarden. De diensten helpen en ondersteunen elkaar daar waar mogelijk en noodzakelijk. Datzelfde geldt ook voor het scenario brand op- of in het munitiedepot Bitgummole.

Hieronder staat een overzicht met de eerste afzettingen bij een brand met een dreiging van een explosie.

Locatie	Weg
Vliegbasis Leeuwarden	Rondweg (westzijde)
Marssum	Hoek Bitgumerdijk – Tramstrjitte
Bitgummole	Hoek J.H. van Aismawei – Menamerdijk
Inglum	Inglumerdijk bij de N383
Volledige N398 (noordwesttangent)	Vanaf N393 en Vanaf N383

### 3.12.5 Bevolkingszorg

- De OvD draagt zorg voor de opstart van de gemeentelijke processen en leiding van de gemeentelijk functionarissen in het inzetgebied CoPI.

Proces	Multidisciplinaire aandachtspunten	Informatieproduct
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zie paragraaf 3.12.7 voor de uitwerking van het onderdeel crisiscommunicatie.</li></ul>	
Algemeen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gemeente kan ondersteunen met het regelen van hekken voor afzettingen en beveiliging.</li></ul>	

Bij een daadwerkelijke explosie wordt er opgeschaald en ontstaan er bestuurlijke dilemma's:

- Communicatie
  - Een burgemeester heeft bij elke crisis als belangrijkste taak het communiceren in de rol van burgervader en als boegbeeld naar de media. De burgemeester wordt geacht tijdens de crisis de vertegenwoordiger van de overheid te zijn: we hebben een crisis, we hebben een probleem, zo pakken we het aan, wat kunt u zelf doen. Uitleg geven over technisch inhoudelijke aspecten kan gedaan worden door een deskundige.
  - Dilemma: wanneer gaan we communiceren en wat gaan we communiceren? Bij crisis horen dilemma's, lastige beslissingen waarbij alle opties negatieve consequenties herbergen. Dit betekent dat juist hierover gecommuniceerd moet worden.
- Zaken die onmiddellijk verstreckende gevolgen hebben, bijvoorbeeld een evacuatie of het vrijgeven van de omgeving (wijken en bedrijven). Dilemma: de zekerheid hebben dat er geen risico's meer zijn in het gebied tegenover de druk van bewoners en bedrijven om weer de dagelijkse routine op te pakken. De operationeel leidinggevende dient hierover te adviseren.
- Afstemming over uiteenlopende belangen (openbare orde belang, een strafrechtelijk belang, het belang van het informeren van nabestaanden e.d.).

### 3.12.6 Koninklijke Luchtmacht

#### Aandachtspunten vanuit het bedrijf:

- Vliegbasis (Daily Ops): De dagelijkse bedrijfsprocessen dienen bij incidenten zoveel mogelijk gecontinueerd te worden.
- Afstemming voorlichting continu laten plaatsvinden tussen de overheid (bevoegd gezag) en de vliegbasis.
- Onderzoek naar de actuele situatie op het munitiedepot (incl. de hoeveelheid opgeslagen munitie).
- Informeren hulpdiensten over de actuele situatie op het munitiedepot en veilige afstand van optreden.

Indien dit scenario zich voordoet draagt vliegbasis Leeuwarden zorg voor het beschikbaar hebben van een:

- Operationeel centrum (OC);
- Bedrijfshulpverlening (BHV) organisatie;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu -> neemt indien gewenst zitting in het CoPI;
- Liaison Koninklijke Luchtmacht (KLu) -> neemt indien gewenst zitting in het ROT;
- Commandant (CVB) vliegbasis Leeuwarden -> neemt indien gewenst zitting in het GBT of RBT;
- Sectie communicatie.

### 3.12.7 Communicatie

Communicatiedoel(en)	Verantwoordelijk	Product / Middel	Multi. aandachtspunten
Informatievoorziening, schadebeperking	CoPI-voorlichter (in nauwe afstemming met communicatie Vliegbasis). De CoPI-voorlichter wordt geleverd vanuit de brandweer.	<ul style="list-style-type: none"> <li>NL-Alert (optioneel)</li> <li>Twitter</li> <li>Persalarm / -voorlichting</li> <li>Persstatement (optioneel): zie locatie hieronder</li> <li>Website</li> <li>Omgevingsanalyse (optioneel)</li> <li>Overdrachtsdocument</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informereren gemeente.</li> <li>Indien de maatschappelijke informatiebehoefte er om vraagt, ondersteuning van communicatie gemeente vragen.</li> <li>CoPI-voorlichter richt zich op procesinformatie.</li> <li>Basis handelingsperspectief hieronder uitgewerkt (scenario: dreigende explosie). Betreft een richtlijn. Er is altijd sprake van maatwerk. Afstemmen met CoPI.</li> <li>Graag aandacht voor bestuurlijke dilemma's (bij (dreigende) explosie).</li> </ul>

Bij dit incident is het aan te bevelen om twee CoPI-voorlichters in te zetten. Eén functionaris richt zich op de het CoPI, en de ander richt zich op de pers.

Er kan gebruik worden gemaakt van het perscentrum van KLu: Basis Informatiecentrum (BIC), Keegsdijkje 8, Leeuwarden. Locatie opvang pers afhankelijk van de situatie ter plaatse.

#### **Handelingsperspectief omwonenden bij een brand met een dreigende explosie:**

Een handelingsperspectief is relevant bij het scenario 'dreigende explosie'. Er is altijd sprake van maatwerk. Afstemmen in CoPI is van belang. Voor het handelingsperspectief geldt een aantal uitgangspunten:

- Het gebied afzetten aan de rand van zone C.
- Mensen mogen het gebied verlaten, maar niet in.
- Niet zelfredzame bewoners worden indien nodig en mogelijk (veilig) door de hulpdiensten uit de woningen in zone B gehaald (één en ander in overleg met de ter zake kundigen van Defensie).

Hieronder enkele richtlijnen voor het handelingsperspectief zelf:

- Bewoners in zone C: blijf binnen zitten, met gordijnen / raambekleding voor de ramen om te beschermen tegen vallend puin en glasscherven. Indien geen gordijnen, ga dan naar een andere kamer (zonder ramen of met gordijnen). In dit scenario is er sprake van tijdelijke gehoorschade en glasbreuk.
- Bewoners in zone B: advies ga het gebied uit (bij voorkeur in de auto). In dit scenario is er sprake van neervallende brokstukken en munitiefragmenten en beweegbare constructie onderdelen zijn ontzet. Indien je ervoor kiest om thuis te blijven, blijf dan binnen zitten met de gordijnen of raambekleding voor de ramen. Indien geen gordijnen, ga dan naar een andere kamer (zonder ramen of met gordijnen).

Uitgangspunt is zelfredzaamheid, als bewoner bepaal je zelf of je het gebied verlaat en organiseer je je eigen vervoer. Geef hierbij inzicht in de effecten van het wel of niet thuis blijven. Op basis daarvan kan een bewoner een keuze maken.

## 4 Bestuurlijke Informatie

Onderstaande publicatie is op (*volgt*) in het huis-aan-huisblad (*volgt*) gepubliceerd. Daarnaast heeft publicatie plaatsgevonden op de websites van de Veiligheidsregio Fryslân en de gemeenten Leeuwarden, Leeuwarderdeel en Menameradiel.

### 4.1 Publicatie Rampbestrijdingsplan Vliegbasis Leeuwarden

Op grond van art. 17 Wet veiligheidsregio's (Wvr) is het bestuur van de Veiligheidsregio Fryslân voornemens een rampbestrijdingsplan voor de Vliegbasis Leeuwarden, Keegsdijkje 7 te Leeuwarden vast te stellen. Dit rampbestrijdingsplan beschrijft de wijze waarop alle partijen van de rampenbestrijdingsorganisatie Veiligheidsregio Fryslân samen met de Vliegbasis Leeuwarden in voorkomend geval een ernstige gebeurtenis bestrijden op het terrein van dit bedrijf.

Het ontwerp-rampbestrijdingsplan ligt vanaf (*volgt*) gedurende zes weken, tijdens kantooruren, voor een ieder ter inzage in het gemeentehuizen van de gemeente Leeuwarden (Oldehoofsterkerkhof 2 te Leeuwarden), gemeente Leeuwarderdeel (Ljipstrjitte 1 te Stiens) en gemeente Menameradiel (Dyksterbuorren 16 te Menaam) en bij de Veiligheidsregio Fryslân (Harlingertrekweg 58 te Leeuwarden). Gedurende de genoemde periode kan een ieder zienswijzen kenbaar maken bij de Veiligheidsregio Fryslân (t.a.v. de heer B.D. Steeman), Postbus 612, 8901 BK Leeuwarden. Per mail kunt u reageren via [crisisbeheersing@vrfryslan.nl](mailto:crisisbeheersing@vrfryslan.nl).

Na afloop van de terinzagelegging zal het bestuur van de Veiligheidsregio Fryslân een definitief besluit nemen. Hierbij worden de ingediende zienswijzen in de besluitvorming meegenomen.

### 4.2 Beheer van het rampbestrijdingsplan

#### Herziening van het rampbestrijdingsplan

Conform art. 6.2.3 lid 5 Besluit veiligheidsregio's draagt het bestuur van de Veiligheidsregio's er zorg voor dat het rampbestrijdingsplan tenminste eenmaal per vier jaar wordt herzien en bijgewerkt. Er wordt rekening gehouden met veranderingen die zich in het bedrijf of in de omgeving daarvan hebben voorgedaan, met veranderingen in de organisatie en taken van bij de bestrijding van rampen betrokken organisaties en functionarissen, met nieuwe technische kennis en met inzichten omtrent de bij rampen te nemen maatregelen.

#### Actualisatie van het rampbestrijdingsplan

Iedere betrokken organisatie/functionaris is verantwoordelijk voor de verstrekking van aanvullingen, wijzigingen, opmerkingen c.q. correcties met betrekking tot het plan, opdat het rampbestrijdingsplan actueel blijft. Deze beheervorm is namens alle crisismanagementpartners belegd bij de afdeling Crisisbeheersing van de Veiligheidsregio Fryslân.

De afdeling Crisisbeheersing van de Veiligheidsregio Fryslân is verantwoordelijk voor het gehele beheerproces. Jaarlijks zal het rampbestrijdingsplan geactualiseerd worden door de betrokken organisaties/functionarissen schriftelijk te verzoeken gewijzigde en nieuwe gegevens te verstrekken.

De afdeling Crisisbeheersing van de Veiligheidsregio Fryslân is bevoegd tot het wijzigen van het rampbestrijdingsplan, voor zover het administratieve wijzigingen betreft. Zij draagt zorg voor een spoedige en juiste verwerking van correcties.

### Betrokken organisaties/functionarissen bij het rampbestrijdingsplan

De in de onderstaande tabel vermelde functionarissen nemen deel aan de herziening en actualisatie van dit rampbestrijdingsplan.

Organisatie	Functionaris
Afdeling Crisisbeheersing	o Beleidsadviseur Planvorming (Multi)
Afdeling Crisisbeheersing	o Beleidsadviseur Bevolkingszorg
Afdeling Crisisbeheersing	o Beleidsadviseur GHOR
Brandweer Fryslân	o Senior Planvorming
Koninklijke Marechaussee (KMar)	o Beleidsmedewerker CCB
Meldkamer KMar OPSCENT	o Beleidsmedewerker Meldkamer KMar OPSCENT
Politie eenheid Noord Nederland	o Operationeel Specialist B CCB
Meldkamer Noord Nederland MkNN	o Beleidsondersteuner Meldkamer Noord Nederland
Gemeente Leeuwarden	o Ambtenaar rampenbestrijding
Gemeente Leeuwarderadeel	o Ambtenaar rampenbestrijding
Gemeente Menameradiel	o Ambtenaar rampenbestrijding
Vliegbasis Leeuwarden	o Officier grondveiligheid

### 4.3 Gebruikers

Van dit rampbestrijdingsplan wordt één exemplaar schriftelijk beschikbaar gesteld aan de organisaties die in onderstaande tabel zijn opgenomen. De ontvanger van het plan is verantwoordelijk voor verspreiding en/of bekendmaking van het plan binnen de eigen organisatie.

Organisatie	Ter attentie van
Afdeling Crisisbeheersing	o Afdelingshoofd Crisisbeheersing
Brandweer Fryslân	o Afdelingshoofd Noordwest
Koninklijke Marechaussee (KMar)	o Brigadecommandant Brigade Waddengebied
Meldkamer KMar OPSCENT	o Hoofd Meldkamer KMar OPSCENT
Politie eenheid Noord Nederland	o Teamchef regionaal CCB
Meldkamer Noord Nederland MkNN	o Hoofd Meldkamer Noord Nederland
Vliegbasis Leeuwarden	o Commandant Vliegbasis Leeuwarden
Gemeente Leeuwarden	o Burgemeester o Ambtenaar rampenbestrijding
Gemeente Leeuwarderadeel	o Burgemeester o Ambtenaar rampenbestrijding
Gemeente Menameradiel	o Burgemeester o Ambtenaar rampenbestrijding
Provincie Fryslân	o Commissaris van de Koning
Openbaar Ministerie	o Hoofd Officier van Justitie
Ministerie van Veiligheid en Justitie	o Minister

#### 4.4 Afkortingenlijst

<b>A</b>	<b>ADR</b>	Accord européen relatif au transport international des marchandises Dangereuses par Route
	<b>AGS</b>	Adviseur Gevaarlijke Stoffen
<b>B</b>	<b>BHV</b>	Bedrijfshulpverlening
	<b>BvD</b>	Bevelvoerder van Dienst
<b>C</b>	<b>CC</b>	Compagnies Commandant
	<b>CMT</b>	Crisis Management Team
	<b>CoPI</b>	Commando Plaats Incident
	<b>CVB</b>	Commandant Vliegbasis Leeuwarden
<b>D</b>	<b>DBBO</b>	Defensie Bewakings- en Beveiligingsorganisatie
	<b>DSI</b>	Dienst Speciale Interventies
	<b>DECO</b>	Decontaminatie unit
	<b>DPH-SL</b>	Dompelpomp Haakarmbak
<b>E</b>	<b>EHBO</b>	Eerste Hulp Bij Ongevallen
	<b>EHD</b>	Eenheid
	<b>EHS</b>	Environment Health Safety
<b>F</b>	<b>FWIT</b>	Fighter Weapon Instructor Training
<b>G</b>	<b>GAGS</b>	Geneeskundig Adviseur Gevaarlijke Stoffen
	<b>GBT</b>	Gemeentelijk Beleidsteam
	<b>GEVI</b>	Gevaarlijke Stoffen Identificatie
	<b>GMS</b>	Geïntegreerd Meldkamersysteem
	<b>GRIP</b>	Gecoördineerde Regionale Inzetbestrijding Procedure
<b>H</b>	<b>HOvD</b>	Hoofd Officier van Dienst
	<b>HV</b>	Hulpverleningsvoertuig
<b>K</b>	<b>KLu</b>	Koninklijke Luchtmacht
	<b>KMar</b>	Koninklijke Marechaussee
<b>L</b>	<b>LV POL</b>	Luchtvaart Politie
<b>M</b>	<b>MkNN</b>	Meldkamer Noord Nederland
	<b>MkKLu</b>	Meldkamer KLu Vliegbasis Leeuwarden
	<b>MPL</b>	Meetplanleider
<b>N</b>	<b>NHE</b>	Noodhulpeenheid
<b>O</b>	<b>OPSCENT</b>	Meldkamer Koninklijke Marechaussee Operatiecentrum
	<b>OPCO</b>	Operationeel Commandant Politie
	<b>OSC</b>	On Scene Commander
	<b>OvD-B</b>	Officier van Dienst Brandweer
	<b>OvD-Bz</b>	Officier van Dienst Bevolkingszorg
	<b>OvD-G</b>	Officier van Dienst Geneeskundig
	<b>OvD-KLu</b>	Officier van Dienst Koninklijke Luchtmacht
	<b>OvD-OC</b>	Officier van Dienst Operationeel Centrum Politie
<b>OvD-P</b>	Officier van Dienst Politie	
<b>P</b>	<b>PD</b>	Plaats Delict
	<b>POB</b>	Persons On Board
<b>Q</b>	<b>QRA</b>	Quick Reaction Alert

<b>R</b>	<b>RBT</b>	Regionaal Beleidsteam
	<b>RIT</b>	Regionaal Identificatie Team
	<b>ROT</b>	Regionaal Operationeel Team
<b>S</b>	<b>SGBO</b>	Staf Grootchalig Bijzonder Optreden
	<b>SBH</b>	Schuimblushaakarmbak
	<b>SLH</b>	Slangenhaakarmbak
<b>T</b>	<b>TS</b>	Tankautospuit
<b>U</b>	<b>UGS</b>	Uitgangstelling U, V, W, X, Y en Z
<b>V</b>	<b>VRF</b>	Veiligheidsregio Fryslân
<b>W</b>	<b>WVr</b>	Wet Veiligheidsregio's
	<b>WAS</b>	Waarschuwing en Alarmerings Systeem

CONCEPT



# Bijlagen

## Overzichtskaart Vliegbasis Leeuwarden

CONCEPT

## Overzichtskaart Munitiedepot Bitgummole

CONCEPT

## O P L E G N O T I T I E

<b>Onderwerp</b>	<b>Afhechting Dekkingsplan 1.0</b>
<b>Voorstel ter behandeling in</b>	de vergadering van <b>de Bestuurscommissie Veiligheid</b>
<b>Status</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Openbaar <input type="checkbox"/> Niet openbaar
<b>Portefeuillehouder</b>	H. Apotheker
<b>Auteur</b>	W. Kleinhuis
<b>Bijlagen</b>	1. Rapportage 'afhechten Dekkingsplan 1.0'
<b>Vergaderdatum</b>	16 november 2016
<b>Agendapunt</b>	<b>7</b>
<b>Betrokken afdeling/ medewerkers (functioneel)</b>	Projectgroep waarin alle functionele gebieden/ afdelingen vertegenwoordigd zijn, projectgroep opdracht 2 Dekkingsplan 2.0, alle functionele gebieden van Brandweer Fryslân, Financiën, Communicatie
<b>OR/GO</b>	<input type="checkbox"/> OR <input type="checkbox"/> GO

### Conceptbesluit

1. In te stemmen met de rapportage 'afhechten Dekkingsplan 1.0';
2. Incidenteel 157.000 euro in te zetten voor het afhechten van Dekkingsplan 1.0. Deze incidentele uitzetting dekken vanuit de reserve kwaliteitsverbetering';
3. In te stemmen om structureel 2,5 fte extra in te zetten voor het Uitvoeringsprogramma Brandveilig Leven Fryslân. Deze structurele uitzetting middels de financieel kaderbrief 2018-2021 te reserveren.

### Inleiding

De opkomsttijden voor de brandweer zijn vastgelegd in het Besluit veiligheidsregio's (Bvr) in 2010. Voor die tijd golden er geen 'harde' opkomsttijden en was het bestuur aan zet om hiervoor beleid te maken. Er was wel sprake van richttijden maar die hadden meer de kracht van veldnormen. Vanaf 2010 zijn er normtijden in het Bvr opgenomen voor specifieke objecten (woningen, ziekenhuizen, hotels, scholen etc.) De normtijden gelden voor de eerste basiseenheid bij een brand, dus niet voor andere voertuigen van de brandweer. Tevens is opgenomen dat het bestuur hier gemotiveerd van af mag wijken, mits de opkomsttijd niet boven de 18 minuten komt. Bij de motivering is de balans in de benadering van brand en brandveiligheid de basis: het gaat bij brandweezorg om opkomsttijden én om risicobewustzijn en preventie. Overschrijding van de opkomsttijden zorgt dat de focus komt te liggen op maatregelen die risicobewustzijn (Brandveilig Leven) en operationele voorbereiding vergroten. Dit is onderdeel van de motivering.

Op 27 maart 2013 heeft het AB van de VRF het dekkingsplan 1.0 vastgesteld, feitelijk de beschrijving van de toenmalige werkelijkheid. Dit dekkingsplan voorziet in opkomsttijden die in 82% van de gevallen afwijken van de normtijden uit het Bvr. In september 2013 heeft het AB besloten om hier nog geen verdere motivering aan te koppelen in afwachting van nieuwe wetgeving, waarin de uitkomsten van het onderzoeksproject RemBrand zouden zijn verwerkt.

RemBrand gaat uit van risicogebieden en heeft opkomsttijden in de vorm van bandbreedtes benoemd voor die risicogebieden. Dit leidt tot een geheel ander beeld van de prestaties van de brandweer dan de objectgerichte opkomsttijden uit het Bvr.

Nu de inbedding van de uitkomsten van RemBrand op zich laat wachten (zeker nog 2 jaar en waarschijnlijk langer) heeft het AB op 3 december 2015 besloten om, voor het nu geldende dekkingsplan, alsnog een motivering op te stellen.

De motivering gaat over de mate van afwijkingen van de opkomsttijden uit het Bvr en de inzet op maatregelen die risicobewustzijn (Brandveilig Leven) en operationele voorbereiding vergroten. Dit is nu opgeleverd en ligt voor ter besluitvorming.

Voor de motivering is gebruik gemaakt van de landelijke ‘*Handreiking opkomsttijden registratie van afwijkingen en motivatie in dekkingsplannen*’ van het ministerie van V&J. Om te komen tot een transparante en eenduidige wijze van beoordelen van de aanvaardbaarheid van de overschrijding van de normtijden uit het Bvr, is een vaste methode gehanteerd. Deze methode is besproken in de bestuurlijke stuurgroep van 14 juli 2016 en is onderdeel van de nu vast te stellen rapportage.

In de rapportage is de motivering beschreven. Het gaat om vier gebieden/type objecten met inzet op bijbehorende maatregelen:

- **hoog risicogebieden:** oude binnensteden (oudbouw, dicht op elkaar) en gebouwen voor slapende niet-zelfredzame personen (gevangenissen, ziekenhuizen);  
maatregelen: doelgroepgerichte voorlichting op maat, participeren bij KVO, aansluiten bij wijk/gebiedsteams, oefenen in de wijk, aanpassen inzetvoorstellen;
- **markante objecten:** BRZO bedrijven, gebruiksvergunningplichtige objecten, noodopvanglocaties van het COA en hotspots uit het incidentrisicoprofiel;  
maatregelen: doelgroepgerichte voorlichting op maat, check brandveiligheid op locatie, geen nood bij brand, controle frequentie brandveilig gebruik 1x/jaar, ontruimingsoefeningen scholen, kennisoverdracht blusgroepen;
- **18 minuten+ objecten:** objecten waarbij de brandweer theoretisch niet binnen 18 minuten aanwezig is na een melding.  
Het gaat om 2.607 objecten van de 363.558 objecten in Fryslân;  
maatregelen: doelgroepgerichte voorlichting op maat, woningchecks aanbieden, aansluiten bij wijk/gebiedsteams;
- **overige gebieden:** gebieden waar de brandweer binnen de harde opkomsttijd van 18 minuten aanwezig is;  
maatregelen: huidige inzet op Brandveilig Leven, brandpreventief advies&toezicht en operationele voorbereiding&oefeningen.

De afwijking van de opkomsttijden uit het Bvr wordt acceptabel geacht mits de huidige uitvoering op Brandveilig Leven, brandpreventief advies&toezicht en operationele voorbereiding&oefeningen behouden blijft en ingezet wordt op bovengenoemde maatregelen.

De acceptatie vindt zijn grondslag in het feit dat Fryslân een overwegend landelijk karakter heeft met veel kleine dorpen en landbouw en wijkt niet af ten opzichte van andere plattelandsregio's zoals Groningen, Drenthe en Noord-Holland Noord. Dit brengt onder andere met zich mee dat de aanwezige voorzieningen in de regio voor een deel van de inwoners reeds op grotere afstand zijn georganiseerd. De bewoners van deze gebieden zijn vertrouwd met het huidige niveau van repressieve brandweezorg.

Om de maatregelen uit de motivering structureel uit te kunnen voeren is 2,5 fte extra noodzakelijk voor het taakveld Brandveilig Leven. Hiermee komt het aantal fte voor het taakveld Brandveilig Leven in totaal uit op 6,5 fte. Dit komt overeen met de landelijke vuistregel in veel andere veiligheidsregio's, waarbij wordt uitgegaan van 1 fte Brandveilig Leven op 100.000 inwoners.

De inhaalslag van de woningchecks in de 18 minuten+ gebieden wordt projectmatig uitgevoerd. Het gaat om 1.225 woningen. Hiervoor is incidenteel 157.000 euro nodig.

### Beoogd effect

- 1.1 Met de vaststelling van voorliggende rapportage ‘Afhechten Dekkingsplan 1.0’ wordt voldaan aan de wettelijke verplichting conform artikel 3.2.1. Bvr.
- 1.2. Het bestuur geeft invulling aan haar verantwoordelijkheid voor een optimale brandweezorg in Fryslân.

- 2.1** De in de rapportage voorgestelde maatregelen dragen bij aan het voorkomen van brand, tijdswinst door snellere ontdekking en een snellere inzet van de brandweer ter plaatse met als doel slachtoffers en schade te verminderen. Ten aanzien van de 18 minuten-plus gebieden wordt voorgesteld om extra in te zetten op het verkorten van de ontdekkingstijd van een brand door het plaatsen van rookmelders in woningen.
- 3.1** Het niveau van brandveilig leven activiteiten te behouden in alle gebieden in Fryslân.
- 3.2** Het structureel borgen van brandveilig leven activiteiten in geheel Fryslân, zowel voor doelgroepen als voor gebieden en specifieke objecten.
- 3.3** Brandveilig leven-activiteiten vergroten het brandveiligheidsbewustzijn en de zelfredzaamheid van burgers, bedrijven en instellingen en hebben als uiteindelijke doel incidenten te voorkomen en slachtoffers en schade te verminderen.

### Argumenten

- 1.1** *Het bestuur stelt een motivering en maatregelenpakket vast waardoor het risico voor het ontbreken van een motivatie is weggenomen. Bijgevoegde rapportage voorziet hierin.*  
In het Dekkingsplan 1.0 is vastgesteld dat bij 82% van de gebouwen in Fryslân de opkomsttijd uit het Bvr wordt overschreden. Het bestuur had voor deze overschrijding nog geen motivatie vastgesteld zoals bedoeld in artikel 3.2.1 Bvr.
- 1.2.** *Door uitvoering van de voorgestelde maatregelen wordt het brandveiligheidsniveau verbeterd bij die objecten of gebieden waar sprake is van een hoog risico en/of hoge mate van overschrijding van de tijdnormen uit het Bvr.*  
Bij de motivering is de balans in de benadering van brand en brandveiligheid de basis: het gaat bij brandweezorg om opkomsttijden én om risicobewustzijn en preventie. Overschrijding van de opkomsttijden zorgt dat de focus komt te liggen op maatregelen die risicobewustzijn (Brandveilig Leven) en operationele voorbereiding vergroten.
- 2.1** *Door de incidentele extra inzet voor de afhechting t.a.v. het uitvoeren van woningchecks wordt het brandveiligheidsniveau verbeterd bij een groot gedeelte van de 18 minuten-plus objecten in de regio.*
- 3.1** *Door extra structurele inzet kunnen de maatregelen vanuit de afhechting van Dekkingsplan 1.0 sneller opgepakt worden en worden tevens structureel geborgd.*
- 3.2** *De huidige brandveilig leven activiteiten blijven structureel op peil voor heel Fryslân.*

### Kanttekeningen/risico's

Bij het opstellen van het Dekkingsplan 2.0 wordt het aandachtspunt meegenomen of door optimalisatie van de repressieve brandweezorg tijdswinst kan worden behaald bij de de 18 minuten-plus gebieden/objecten (uit de analyse blijkt namelijk dat bij het merendeel van deze objecten de wettelijke grens van 18 minuten slechts beperkt wordt overschreden).

### Financiële consequenties

De implementatie (uitvoering van de maatregelen op basis van Dekkingsplan 1.0) vindt plaats binnen de bestaande begroting van Brandweer Fryslân. Het eenmalig in te zetten bedrag van 157.000 Euro ten behoeve van het afhechten van Dekkingsplan 1.0 (uitvoeren woningchecks) is gevonden binnen de 'reserve kwaliteitsverbetering', die uw bestuur heeft toegekend bij het vaststellen van het Beleidsplan Brandweer Fryslân 2015-2018. De structurele uitzetting van € 142.000 voor de personele capaciteit ten behoeve van het taakveld 'brandveilig leven' wordt als nieuw beleid opgenomen in het financieel kader 2018-2021. De uitzetting zal in 2017 worden opgevangen binnen de begroting 2017 en als onderdeel van de eerste begrotingswijziging 2017 aan uw bestuur worden voorgelegd. Deze structurele uitzetting wordt meegenomen in de Kaderbrief.

**Vervolgaanpak/uitvoering**

Na vaststelling zal uitvoering worden gegeven aan de implementatie. De projectleider zal de werkzaamheden overdragen aan de functionele gebieden. Monitoring van de uitvoering van de maatregelen zal plaatsvinden binnen de MARAP van Brandweer Fryslân.

De uitvoering van de woningchecks in de 18 minuten-plus gebieden zal plaatsvinden in 2017/ 2018.

De inzet van extra personele capaciteit ten behoeve van brandveilig leven-activiteiten wordt verwerkt in het Uitvoeringsprogramma Brandveilig Leven 2017 en 2018.

**Communicatie**

Communicatie over het besluit conform normale structuur.

<b>Besluit:</b>	
<input type="checkbox"/> niet vastgesteld <input type="checkbox"/> ongewijzigd vastgesteld <input type="checkbox"/> gewijzigd vastgesteld als volgt:	<b>Paraaf secretaris:</b>
Kopie naar auteur	

# Rapportage afhechten Dekkingsplan 1.0

Datum: 28-10-2016

Versie: 0.12

Status: Concept ter vaststelling

Auteur: Projectgroep opdracht 1 Dekkingsplan 2.0

## Samenvatting

### Inleiding

Op 27 maart 2013 heeft het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Fryslân het Dekkingsplan 1.0 vastgesteld. De normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's vormden de grondslag voor dit dekkingsplan. Op grond hiervan is destijds geconcludeerd dat theoretisch gezien bij 82% van de objecten in Fryslân de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's worden overschreden.

De minister heeft onderkend dat het niet haalbaar is om overal in Nederland aan de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's te voldoen<sup>1</sup>. Er zijn gebieden aan te wijzen waar de brandrisico's niet opwegen tegen de forse investering die nodig zou zijn om deze normtijden te halen. Gelet hierop biedt artikel 3.2.1. van het Besluit veiligheidsregio's het bestuur van de Veiligheidsregio de bevoegdheid gemotiveerd af te wijken van de hierin gestelde normtijden indien de kosten-baten afweging, rekening houdend met het risicoprofiel van het verzorgingsgebied, daartoe aanleiding geeft. Er mag geen opkomsttijd hoger dan 18 minuten worden vastgesteld.

Het Friese veiligheidsbestuur heeft voor de vastgestelde overschrijding in Dekkingsplan 1.0 nog geen motivering, zoals bedoeld in artikel 3.2.1 van het Besluit veiligheidsregio's vastgesteld. Om te voldoen aan voornoemd Besluit heeft het bestuur op 3 december 2015 opdracht gegeven om deze motivering op te stellen en hiermee het dekkingsplan 1.0 af te hechten. In voorliggende rapportage is deze motivering uitgewerkt voor die objecten waarbij voorzienbaar is dat Brandweer Fryslân de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's niet haalt. Hierbij is aangegeven of ten aanzien van de geconstateerde theoretische overschrijding van de tijdnormen uit het Besluit aanvullende maatregelen door Brandweer Fryslân worden ingezet en zo ja, welke aanvullende maatregelen dit zijn. Deze rapportage kan worden gezien als een aanvulling op het op 27 maart 2013 vastgestelde dekkingsplan 1.0.

Naast de opdracht om het Dekkingsplan 1.0 af te hechten loopt het project voor Dekkingsplan 2.0. Dekkingsplan 1.0 geeft een beeld van de in 2013 bestaande situaties wat betreft prestaties op het gebied van brand in objecten. Dit rapport gaat dan ook alleen in op de afhechtingsmaatregelen die op basis daarvan noodzakelijk zijn. In Dekkingsplan 2.0 wordt een ontwerp van een veilige, effectieve en efficiënte inrichting van de repressieve organisatie ontwikkeld. Het accent van Dekkingsplan 2.0 ligt op de repressieve ambitie en organisatie, vertrekpunt is de brandweezorg in de volle breedte (naast brand gebouw gaat het ook om brand buiten, hulpverlening, OGS en waterongevallen). De verwachting is dat het project Dekkingsplan 2.0 gaat zorgen voor een optimalisatie van de opkomsttijden. De resultaten van het project Dekkingsplan 2.0 zullen dan ook positief van invloed zijn op de uitkomsten, zoals weergegeven in deze rapportage.

### Methode en aanpak

Voor de motivering van de geconstateerde mate van afwijking van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's in dekkingsplan 1.0 is gebruik gemaakt van de landelijke '*Handreiking opkomsttijden registratie van afwijkingen en motivatie in dekkingsplannen*'. Om te komen tot een transparante en eenduidige wijze van beoordelen van de aanvaardbaarheid van de overschrijding van de normtijden uit het Besluit, is een vaste methode gehanteerd. Deze methode is vastgesteld in het MT Brandweer van 10 mei 2016 en de bestuurlijke stuurgroep van 14 juli 2016 (zie bijlage 1).

### Conclusies

Het vastgestelde Dekkingsplan 1.0 gaat uit van de theoretisch berekende opkomsttijd. Ten behoeve van voorliggende rapportage is de mate van afwijking van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's opnieuw tegen het licht gehouden. Uit de huidige berekeningen blijkt dat op dit moment theoretisch gezien bij 75% van de objecten in Fryslân de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's worden overschreden. In het licht van voorgaande moet worden opgemerkt dat de daadwerkelijke geleverde operationele prestatie op grond van historische gegevens (de feitelijke prestatie op basis van het incident 'gebouwbrand') veel beter is. Uit een analyse van de feitelijke gerealiseerde opkomsttijd blijkt dat de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's in 52,7% van de

<sup>1</sup> Bron: brief van de minister van BZK aan de Tweede Kamer d.d. 13 juli 2010.



gevallen zijn gehaald. In 2012 is door de inspectie Veiligheid en Justitie ook geconstateerd dat het feitelijke regionale dekkingsresultaat op 58% ligt.

### Hoog-risicogebieden

De theoretische prestatie ten aanzien van de normtijden in de in deze rapportage onderkende hoog-risicogebieden (gebieden met een verhoogd risico op een gebouwbrand) verschillen per gebied en gebruiksfunctie. Hoewel er veelal sprake is van een kleine overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's, komt de theoretische opkomsttijd in deze gebieden nergens boven de harde wettelijke grens van 18 minuten uit, deze blijft overal onder de 15 minuten. In de meeste gebieden blijven de uiterste theoretisch opkomsttijden zelfs onder de 12 minuten. Afgezet tegen de wettelijke opkomsttijd bij prioriteit 1-incidenten voor politie en ambulance (beroepsorganisaties, daar waar Brandweer Fryslân voor het overgrote deel met vrijwilligers werkt) is dit een redelijke prestatie; de politie en ambulance hebben een wettelijke opkomsttijd van 15 minuten. In het kader van Dekkingsplan 2.0 zal de repressieve ambitie voor de hoog-risicogebieden nader bepaald worden.

De theoretisch berekende opkomsttijden in de hoog-risicogebieden worden in het kader van Dekkingsplan 1.0 acceptabel geacht, mits de voorgestelde maatregelen worden uitgevoerd. Gezien het hogere risico op een gebouwbrand in deze gebieden is het van belang om hier voor nu op gebiedsniveau een extra of blijvende prestatie te leveren op andere vlakken dan de repressieve opkomsttijd. Doel hiervan is om via extra preparatieve en preventieve inspanningen het niveau van brandveiligheid in deze gebieden positief te beïnvloeden. De onderkende hoog-risicogebieden in Heerenveen en Drachten verdienen hierbij – gelet op de hogere opkomsttijden in deze gebieden – de hoogste prioriteit. Een nadere uitwerking treft u aan in paragraaf 3.3. van deze rapportage.

### 18 minuten-plus objecten

Op grond van theoretische berekeningen is Brandweer Fryslân in de dag-situatie bij 0,6% en in de avond-nacht-weekend-situatie bij 0,7% van alle objecten in Fryslân niet binnen de harde wettelijke grens van 18 minuten ter plaatse. Bij 1% van de in deze rapportage geïdentificeerde markante objecten haalt Brandweer Fryslân de maximale opkomsttijd van 18 minuten niet. Ook hier blijkt echter dat de daadwerkelijk geleverde operationele prestatie op grond van historische gegevens (de feitelijke prestatie op basis van het incident 'gebouwbrand') beter is; er zijn geen gebouwbranden (prioriteit 1) geregistreerd met een opkomsttijd hoger dan 18 minuten.

Het terugbrengen van de theoretisch berekende opkomsttijden bij de geïdentificeerde 18 minuten-plus objecten zou theoretisch mogelijk kunnen zijn door het bouwen van nieuwe kazernes. Afgezet tegen het risicoprofiel en het aantal incidenten in de gebieden waar deze objecten zijn gelegen is op basis van het huidige Dekkingsplan 1.0 echter sprake van een onevenredige investering, terwijl ook de haalbaarheid wat betreft beschikbaar personeelspotentieel een aandachtspunt vormt. Het overschakelen naar gekazernde (beroeps-)bezetting om de opkomsttijden te verlagen brengt hoge kosten met zich mee en is uit kosten-baten oogpunt geen reëel alternatief om de problematiek van deze 18-plusobjecten op dit moment op te lossen. De 18 minuten-plus-objecten worden wel als aandachtspunt meegeven voor Dekkingsplan 2.0. In het kader van Dekkingsplan 2.0 kan bekeken worden of optimalisatie wat betreft de opkomsttijd van deze gebieden/ objecten mogelijk is.

Voor nu wordt via preparatieve en preventieve maatregelen een extra inspanning geleverd om hier het brandveiligheidsniveau te verbeteren. Deze maatregelen dragen bij aan het voorkomen van brand, tijdswinst door snellere ontdekking en daarmee een snellere inzet van de brandweer ter plaatse met als doel slachtoffers en schade te verminderen. In deze gebieden zal met name worden ingezet op het verkorten van de ontdekkingstijd van een brand door het plaatsen van rookmelders. Een nadere uitwerking treft u aan in paragraaf 3.4. van deze rapportage.

### Markante objecten

Voor *sec* de markante objecten geldt dat bij 78% van de objecten de normtijden worden overschreden. Hoewel er sprake is van een overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's, worden de theoretisch berekende opkomsttijden voor de markante objecten in het kader van Dekkingsplan 1.0 acceptabel bevonden, mits de voorgestelde maatregelen worden uitgevoerd. Het is van belang om ook hier een extra of blijvende inzet/prestatie te leveren op andere vlakken dan repressieve opkomsttijd. Het gaat hier om maatregelen in preparatieve en preventieve sfeer. De zwaarte en prioritering van de maatregelen is afhankelijk van de mate van overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's en de risicoscore voor desbetreffend object. Een nadere uitwerking treft u aan in paragraaf 3.5. van deze rapportage.

### Overige gebieden

Voor alle overige gebieden en objecten wordt de huidige theoretische opkomsttijd in het kader van Dekkingsplan 1.0 acceptabel geacht, mits de huidige prestatie van Brandweer Fryslân op het gebied van brandveiligheid keten-breed behouden blijft.

Hoewel er veelal sprake is van een overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's, komt de theoretische opkomsttijd in deze gebieden nergens boven de harde wettelijke grens van 18 minuten uit. De huidige prestatie van Brandweer Fryslân keten-breed op het gebied van brandveiligheid wordt hiervoor voldoende geacht. Voor een nadere toelichting wordt u korthedshalve naar paragraaf 3.6. van deze rapportage verwezen.

### **Aanbevelingen**

De huidige theoretische prestatie van Brandweer Fryslân ten aanzien van de opkomsttijden wordt in het kader van Dekkingsplan 1.0 acceptabel geacht mits de voorgestelde maatregelen worden uitgevoerd. Met behulp van een vastgestelde methode (zie bijlage 1) zijn prioritaire gebieden en objecten geselecteerd welke op basis van de mate van overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's en/of de risicoscore een extra inspanning of prioriteit binnen de huidige werkzaamheden van Brandweer Fryslân vragen. De voorstellen hiervoor zijn in hoofdstuk 3 van deze rapportage nader uitgewerkt en in paragraaf 4.2 samengevat weergegeven. Hierbij moet worden opgemerkt dat een aantal voorstellen niet binnen de bestaande middelen van Brandweer Fryslân kunnen worden uitgevoerd.

Aanbevolen wordt om bij opdracht 2 van het project Dekkingsplan 2.0, naast de volledige optimalisering van de dekkingsgraad, de volgende aandachtspunten specifiek mee te nemen en te beoordelen of hier door optimalisatie van de repressieve brandweezorg tijdswinst kan worden behaald:

- opkomsttijd hoog-risicogebieden/objecten Heerenveen en Drachten;
- de 18 minuten-plus gebieden/objecten (uit de analyse blijkt namelijk dat bij het merendeel van deze objecten de wettelijke grens van 18 minuten slechts beperkt wordt overschreden).

Daarnaast wordt aanbevolen om binnen opdracht 2 van het project Dekkingsplan 2.0 na het ontwerp van de repressieve organisatie de relevantie van de voorgestelde maatregelen in deze rapportage opnieuw tegen het licht te houden. Het kan zijn dat een deel van deze maatregelen niet meer nodig is door eventuele tijdswinst ten gevolge van optimalisatie van de repressieve brandweezorg. In paragraaf 4.2. van deze rapportage zijn de aanbevelingen nader uitgewerkt.

### **Implementatie afhechting**

Ten aanzien van de implementatie van de voorgestelde maatregelen/prestaties in deze rapportage wordt voorgesteld deze bij de verantwoordelijke functionele gebieden weg te zetten. Deze maatregelen vormen de input voor de jaarplannen van desbetreffende functionele gebieden. Hierbij moet worden opgemerkt dat niet alle voorgestelde maatregelen op korte termijn kunnen worden uitgevoerd; hiervoor zal binnen de verantwoordelijke functionele gebieden een realistische planning moeten worden gemaakt. De projectleider van het project 'afhechten dekkingsplan 1.0' draagt zorg voor een goede overdracht per functioneel gebied. Ten aanzien van de implementatie en monitoring van de uitvoering van de voorgestelde maatregelen wordt voorgesteld dit plaats te laten vinden via de MARAP van Brandweer Fryslân.

In voorliggende rapportage is ook een aantal aandachtspunten benoemd richting opdracht 2 binnen het project Dekkingsplan 2.0. De projectleider van het project 'afhechten dekkingsplan 1.0' draagt zorg voor overdracht van de aandachtspunten voor opdracht 2 aan de projectleider hiervan.

Na vaststelling van voorliggende rapportage wordt de Minister van Veiligheid en Justitie door middel van een brief op de hoogte gesteld van de motivatie en de omgang met de objecten boven de 18 minuten opkomsttijd. De projectleider van het project 'afhechten dekkingsplan 1.0' draagt hiervoor zorg.

## Inhoudsopgave

<b>1. Aanleiding en achtergrond</b> .....	<b>6</b>
1.1. Inleiding.....	6
1.2. Dekkingsplan 1.0 Veiligheidsregio Fryslân.....	6
1.3. Rapport 'RemBrand, brandveiligheid is coproductie'.....	7
1.4. Afhechten dekkingsplan 1.0 Veiligheidsregio Fryslân.....	8
1.5. Uitgangspunten.....	8
1.6. Proces.....	8
1.7. Methode.....	9
1.8. Leeswijzer.....	10
<b>2. Vastgestelde theoretische dekking</b> .....	<b>11</b>
2.1 Inleiding.....	11
2.2 Theoretische regionale dekking.....	11
<b>3. Motivering afwijking normtijd Besluit veiligheidsregio's</b> .....	<b>14</b>
3.1 Inleiding.....	14
3.2 Feitelijke operationele prestatie en spreiding incidenten.....	15
3.3 Hoog-risicogebieden.....	16
3.4 Objecten en gebieden > 18 minuten.....	19
3.5 Markante objecten.....	23
3.5.1 Markante objecten > 18 minuten.....	24
3.5.2 Markante objecten overig.....	25
3.6 Overige gebieden en objecten.....	25
<b>4. Conclusies en aanbeveling</b> .....	<b>27</b>
4.1 Conclusies.....	27
4.2 Aanbeveling extra prestatie/maatregelen.....	28
4.3 Aanbeveling implementatie en monitoring.....	29
<b>Bijlagen</b> .....	<b>30</b>
1. Rapportage Methode "afhechten dekkingsplan 1.0".....	30
2. Projectgroep.....	30
3. Analyse hoog-risicogebieden.....	30
4. Lijst markante objecten + prestatie per object.....	30

## 1. Aanleiding en achtergrond

### 1.1. Inleiding

Op grond van artikel 14 van de Wet veiligheidsregio's is het bestuur van de Veiligheidsregio verplicht de voor de brandweer geldende opkomsttijden bij spoedeisend optreden vast te stellen en - in het verlengde hiervan - een dekkingsplan op te stellen. In een dekkingsplan wordt vastgelegd welke opkomsttijden in de regio van de brandweer verwacht kunnen worden. Daarnaast biedt een dekkingsplan inzicht in de positionering van kazernes, de meest efficiënte spreiding van materieel en de gewenste beschikbaarheid van vrijwilligers in relatie tot de risico's, dit alles tegen zo laag mogelijke kosten.

Bij het vaststellen van de regionale opkomsttijden voor de brandweer vormen de normtijden zoals opgenomen in artikel 3.2.1. van het Besluit veiligheidsregio's het vertrekpunt. Deze normtijden zijn gekoppeld aan een aantal categorieën gebruiksfuncties uit het Bouwbesluit en variëren van 5 tot 10 minuten:

- vijf minuten bij gebouwen met een winkelfunctie met een gesloten constructie, gebouwen met een woonfunctie boven een gebouw met een winkelfunctie of gebouwen met een celfunctie;
- zes minuten bij portiekwoningen, portieklats of gebouwen met een woonfunctie voor verminderd zelfredzamen;
- acht minuten bij gebouwen met een andere woonfunctie dan bovengenoemd, gebouwen met een winkelfunctie, gezondheidsfunctie, onderwijsfunctie of logiesfunctie;
- tien minuten bij gebouwen met een kantoorfunctie, industrie functie, sportfunctie, bijeenkomstfunctie of een overige gebruiksfunctie.

### 1.2. Dekkingsplan 1.0 Veiligheidsregio Fryslân

Op 27 maart 2013 heeft het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Fryslân het Dekkingsplan 1.0 vastgesteld. Bovenstaande normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's vormden de grondslag voor dit dekkingsplan. Op grond hiervan is geconcludeerd dat theoretisch gezien bij 82% van de objecten in Fryslân de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's worden overschreden.

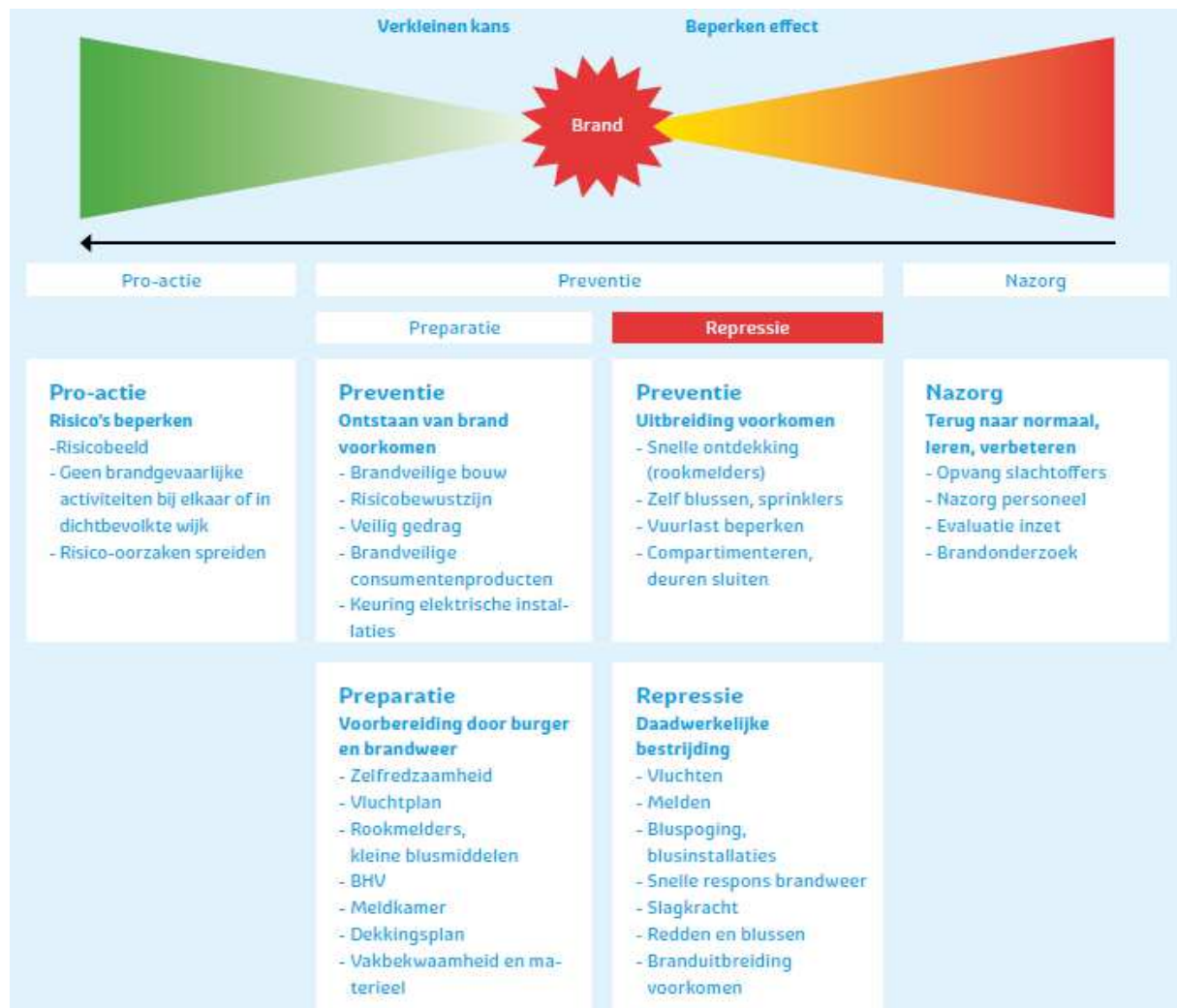
De minister heeft onderkend dat het niet haalbaar is om overall in Nederland aan de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's te voldoen<sup>2</sup>. Er zijn gebieden aan te wijzen waar de brandrisico's niet opwegen tegen de forse investering die nodig zou zijn om deze normtijden te halen. Gelet hierop biedt artikel 3.2.1. van het Besluit veiligheidsregio's het bestuur van de Veiligheidsregio de bevoegdheid gemotiveerd af te wijken van de hierin gestelde normtijden indien de kosten-baten afweging, rekening houdend met het risicoprofiel van het verzorgingsgebied, daartoe aanleiding geeft. Overigens geldt hierbij wel een limiet; het regionale veiligheidsbestuur mag geen opkomsttijd vaststellen die hoger is dan achttien minuten. Wanneer het bestuur besluit af te wijken van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's, moet in het dekkingsplan kenbaar worden gemaakt op welke plaatsen deze afwijkende opkomsttijd van toepassing is en dient de mate van afwijking te worden gemotiveerd. Om de Veiligheidsregio's te helpen met deze motivering is door de minister van Veiligheid en Justitie in november 2012 de 'Handreiking opkomsttijden registratie van afwijkingen en motivatie in dekkingsplannen' beschikbaar gesteld.

Het Friese veiligheidsbestuur heeft voor de vastgestelde overschrijding van de normtijden in Dekkingsplan 1.0 nog geen motivering, zoals bedoeld in artikel 3.2.1 Besluit veiligheidsregio's opgesteld. In Dekkingsplan 1.0 worden aanbevelingen gedaan voor een doorontwikkeling van dit plan. Het opstellen van een motivering van de mate van afwijking van de normtijden is hier onderdeel van. Ten aanzien hiervan heeft het bestuur op 19 september 2013 besloten de resultaten van het door Brandweer Nederland geïnitieerde onderzoek 'RemBrand' af te wachten. Reden hiervoor was dat de landelijke discussie over voornoemde objectgerichte opkomsttijden in het Besluit veiligheidsregio's een belangrijke aanleiding vormde tot het opstarten van het project 'RemBrand'.

<sup>2</sup> Bron: brief van de minister van BZK aan de Tweede Kamer d.d. 13 juli 2010.

### 1.3. Rapport 'RemBrand, brandveiligheid is coproductie'

In juni 2013 heeft het Veiligheidsberaad het rapport *'RemBrand, brandveiligheid is coproductie'* vastgesteld en aangeboden aan de minister. De belangrijkste conclusie van dit rapport is dat brandveiligheid een coproductie is; brandveiligheid is het resultaat van prestaties van vele actoren. In het rapport wordt aangegeven dat de factor tijd bij brand essentieel is en blijft. Het is van belang hoe snel een brand wordt ontdekt, wanneer een brand wordt gemeld, hoe snel een brand zich kan ontwikkelen en binnen welk tijdsbestek de brandweer ter plaatse is. Des te meer tijd wordt 'gewonnen' bij elk onderdeel, hoe groter de kans op een betere afloop. De opkomsttijden van de brandweer vormen dan ook een onderdeel van een groter geheel. Minstens zo belangrijk is dat alles in het werk wordt gesteld om brand te voorkomen dan wel te beperken. Dit laatste is niet alleen voorbehouden aan de brandweer, maar vergt coproductie tussen verschillende actoren, zie onderstaande vlinderdas uit het rapport *'RemBrand, brandveiligheid is coproductie'*:



In het rapport *'RemBrand, brandveiligheid is coproductie'* zijn de objectgerichte opkomsttijden (opkomsttijd per soort object), zoals nu opgenomen in het Besluit veiligheidsregio's, losgelaten en worden gebiedsgerichte opkomsttijden geïntroduceerd; hierbij wordt uitgegaan van 3 risiconiveaus. Als opkomsttijd geldt per risiconiveau een bandbreedte, waarmee rekening wordt gehouden met plaatselijke en toevallige omstandigheden en met het gegeven dat een brand nooit een exact vast te stellen verloop kent. De risiconiveaus zijn afgestemd op het 'overheersende karakter' van een gebied. In *'RemBrand'* wordt geconcludeerd dat gebiedsgerichte opkomsttijden beter aansluiten bij de huidige praktijk. Toepassing van gebiedsgerichte opkomsttijden vergt echter een aanpassing van het Besluit veiligheidsregio's. Hierover wordt het gesprek aangegaan met het Ministerie van Veiligheid en Justitie.



## 1.4. Afhechten dekkingsplan 1.0 Veiligheidsregio Fryslân

Aanpassing van het Besluit veiligheidsregio's met gebiedsgerichte opkomsttijden is een weg van de lange adem. Juridisch gezien kan dit niet worden afgewacht aangezien de opkomsttijden uit het Besluit veiligheidsregio's op dit moment nog steeds leidend zijn. Om in onze regio te voldoen aan het Besluit veiligheidsregio's, heeft het bestuur op 3 december 2015 de opdracht gegeven om ten aanzien van de vastgestelde overschrijding in dekkingsplan 1.0 een motivering zoals bedoeld in artikel 3.2.1 van het Besluit veiligheidsregio's op te stellen en hiermee dekkingsplan 1.0 af te hechten. Het belang van het opstellen van een motivering voor de mate van afwijking en daarmee het afhechten van Dekkingsplan 1.0, wordt bevestigd in de brief van de minister van Veiligheid en Justitie aan het Veiligheidsberaad d.d. 25 november 2015.

In voorliggende rapportage is de motivering weergegeven voor de mate van afwijking van de normtijd uit het Besluit veiligheidsregio's voor die objecten waarbij voorzienbaar is dat de brandweer deze niet haalt. Hierbij is aangegeven of en zo ja, welke aanvullende maatregelen door Brandweer Fryslân worden ingezet. Daarnaast wordt beschreven hoe deze motivering tot stand is gekomen en op welke wijze verantwoording en rapportage plaatsvinden. Deze rapportage kan worden gezien als een aanvulling van het op 27 maart 2013 vastgestelde dekkingsplan 1.0. Waar nodig is voorzien in een actualisatie van de gegevens.

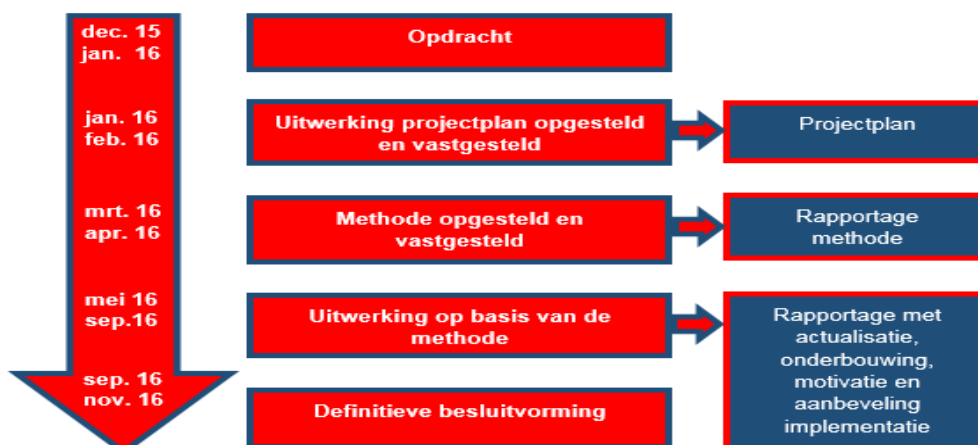
Naast de opdracht om het Dekkingsplan 1.0 af te hechten loopt het project voor Dekkingsplan 2.0. Hierin wordt een ontwerp van een efficiënte, effectieve en veilige inrichting van de repressieve organisatie ontwikkeld. Eén van de doelstellingen van het project Dekkingsplan 2.0 is het bereiken van een optimale dekkingsgraad. De verwachting is dat het project Dekkingsplan 2.0 onder andere gaat zorgen voor een optimalisatie van de opkomsttijden. De uitkomsten van dit project zullen dan ook positief van invloed zijn op de uitkomsten, zoals weergegeven in deze rapportage.

## 1.5. Uitgangspunten

- het op 27 maart 2013 vastgestelde Dekkingsplan 1.0 vormde het uitgangspunt voor het opstellen van voorliggende motivering en de voorgestelde aanvullende maatregelen;
- voor de berekening (update) van de tijden gelden dezelfde uitgangspunten als bij de berekeningen voor Dekkingsplan 1.0. Er wordt gerekend met de tijden, zoals gebruikt bij het project KVT (2016);
- de landelijke handreiking 'opkomsttijden registratie van afwijkingen en motivatie in dekkingsplannen' d.d. 22 november 2012 van het Ministerie van Veiligheid en Justitie is gebruikt voor de gehanteerde methode;
- de voorgestelde aanvullende maatregelen worden gevormd door brandveilig leven, operationele informatievoorziening, doelgericht oefenen en/of afgestemde repressie;
- de gebruikte gegevens uit externe databronnen (o.a. BAG) zijn niet ter discussie gesteld;
- de peildatum voor de gebruikte data is 1 januari 2016;
- de scope van het Dekkingsplan 1.0 en ook voor deze afhechting betreft de opkomsttijd bij brand (gebouw) van een basisbrandweereenheid.

## 1.6 Proces

De opdracht om te komen tot afhechting Dekkingsplan 1.0 is één van de twee deelprojecten binnen het project Dekkingsplan 2.0. Het tweede deelproject heeft betrekking op voorbereiding dekkingsplan 2.0. In onderstaand schema is het proces om te komen tot afhechting van Dekkingsplan 1.0 weergegeven:



Voor het afhechten van Dekkingsplan 1.0 is een interne projectgroep ingesteld. De samenstelling van deze projectgroep is opgenomen in bijlage 2.

Tijdens het project is in de verschillende fasen gebruik gemaakt van klankbordmomenten. Tijdens het project heeft o.a. afstemming plaatsgevonden met de projectgroep van opdracht 2 van het Dekkingsplan 2.0, de stuurgroep van het Dekkingsplan 2.0, de beleidsadviseurs van Brandweer Fryslân, het MT Brandweer en de Ambtenaren Openbare orde en Veiligheid van de Friese gemeenten.

## 1.7 Methode

Zoals aangegeven, is voor de motivering van de geconstateerde mate van afwijking van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's in dekkingsplan 1.0 gebruik gemaakt van de landelijke 'Handreiking opkomsttijden registratie van afwijkingen en motivatie in dekkingsplannen'. Voor de motivering speelt het aanvaardbaarheidsvraagstuk een belangrijke rol:

- acht het bestuur de afwijkingen aanvaardbaar op basis van bijvoorbeeld een kosten baten analyse, status quo, veiligheid, eerdere tevredenheid, etc? Dit laat uiteraard onverlet dat zowel de brandweer als het bestuur altijd blijven streven naar verbeteringen als de kans zich voordoet.
- acht het bestuur bepaalde afwijkingen in het dekkingsplan onaanvaardbaar? Welke verbetermaatregelen kunnen worden aangebracht, waardoor een aanvaardbare toestand ontstaat?

Om te komen tot een transparante en eenduidige manier van beoordelen van de aanvaardbaarheid van de afwijking van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's, is een vaste methode gehanteerd. Deze methode is vastgesteld in het MT Brandweer van 10 mei 2016 en de bestuurlijke stuurgroep van 14 juli 2016. De vastgestelde methode is opgenomen in bijlage 1.

Ten behoeve van de beoordeling is een onderscheid gemaakt tussen (1) 'markante objecten' en (2) gebieden.

### 1. Markante objecten

Voor de markante objecten<sup>3</sup> is gekozen om het risico en de mate van overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's samen mee te laten wegen. Per markant object waar de opkomsttijd wordt overschreden, wordt de mate van overschrijding van de normtijd afgezet tegen de risicoscore van het object. Deze risicoscore is afkomstig uit het in 2016 vastgestelde incidentrisicoprofiel. Hiermee is een gradatie gecreëerd. Deze gradatie is van belang voor de prioritering ten behoeve van in te zetten aanvullende maatregelen.

Een object met een hoge score op overschrijding en een hoge score wat betreft het risico komt vanzelfsprekend hoger in de lijst dan een object met een lage score op overschrijding en lage score wat betreft het risico. De markante objecten met een overschrijding van de wettelijke 18 minuten-grens scoren automatisch 25 punten.

**Score mate van overschrijding object (score 0 t/m 5) x risicoscore object (score 1 t/m 5)**

**= Positie in lijst van markante objecten**

### 2. Gebieden

Naast de beoordeling van de 'markante objecten' is ook op gebiedsniveau gekeken naar de mate van overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's. Een aantal gebieden zijn specifiek in beeld gebracht op basis van het risico of de mate van overschrijding. Voor de gebieden is primair de standaard buurtindeling van het CBS aangehouden, waarbij vervolgens de volgende onderverdeling is gemaakt:

<sup>3</sup> Markante objecten: objecten met vergunning brandveilig gebruik, BRZO bedrijven, COA (nood)opvanglocaties, hotspots uit incidentrisicoprofiel.

- *Hoog-risicogebieden*
  - De hoog-risicogebieden zijn specifiek tegen het licht gehouden in deze rapportage.
- *18 minuten+ gebieden/objecten*
  - Gebieden/ objecten met een opkomsttijd hoger dan de maximale toegestane 18 minuten uit het Besluit veiligheidsregio's.
- *Overige gebieden/objecten*
  - de overige gebieden met objecten/gebruiksfuncties zijn niet specifiek beoordeeld. Deze zijn meegenomen in de algemene verantwoording in het kader van de aanvaardbaarheid.

De uitkomsten van de beoordeling van 'markante objecten', 18-plus objecten en de gebiedsbeoordeling is opgenomen in hoofdstuk 3 en volgende van deze rapportage.

### **1.8 Leeswijzer**

In het volgende hoofdstuk van deze rapportage wordt ingegaan op het vastgestelde dekkingsplan van 2013. In hoofdstuk 3 wordt op basis van een analyse een motivering gegeven van de afwijking ten opzichte van de wettelijke normtijden. Hierbij wordt onderscheid gemaakt in de hoog-risicogebieden in het kader van het incident brand gebouw, gebieden/objecten boven de 18 minuten opkomsttijd, markante objecten en overige gebieden/objecten. In het laatste hoofdstuk worden de conclusies van de rapportage weergegeven en worden aanbevelingen gedaan voor maatregelen, de implementatie van de maatregelen en de monitoring.



## 2. Vastgestelde theoretische dekking

### 2.1 Inleiding

Op 27 maart 2013 heeft het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Fryslân het Dekkingsplan 1.0 vastgesteld. Dit dekkingsplan geeft de mate aan waarin Brandweer Fryslân afgezet tegen de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's, op tijd en met de juiste mensen en middelen aanwezig kan zijn bij incidenten in het verzorgingsgebied. Voor de totstandkoming van Dekkingsplan 1.0 waren de volgende uitgangspunten van toepassing:

- de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's vormen de grondslag;
- de scope betreft de theoretische opkomsttijd bij brand van een basisbrandweereenheid;
- als leidend principe geldt dat de brandweer zo snel als mogelijk ter plaatse komt. De brandweereenheid die het snelst ter plaatse kan zijn, rukt als eerste uit: uitrukken volgens operationele grenzen;
- de brandweezorg wordt geleverd vanuit de huidige kazernes in het verzorgingsgebied. Het verplaatsen van kazernes of materieel vormt geen onderdeel of uitkomst van dekkingsplan 1.0.

In dit hoofdstuk wordt in het kort inzicht gegeven in het vastgestelde dekkingsplan 1.0. Tevens wordt de destijds berekende dekking gespiegeld aan de huidige situatie.

### 2.2 Theoretische regionale dekking

In het Dekkingsplan 1.0 is voor alle objecten in Fryslân de dekking in beeld gebracht; per gemeente is een rapport opgesteld met de theoretische berekende operationele prestaties. Het merendeel van de objecten binnen de Veiligheidsregio Fryslân wordt binnen de maximale wettelijke norm van 18 minuten gehaald. Bij circa 0,7% van alle objecten wordt de 18 minuten-grens overschreden.

Voor individuele objecten geldt – afhankelijk van de gebruiksfunctie – een wettelijke normtijd van 5, 6, 8 of 10 minuten. In dekkingsplan 1.0 is geconcludeerd dat theoretisch gezien bij 82% van de objecten in Fryslân de normtijd uit het Besluit veiligheidsregio's wordt overschreden. Op onderstaande kaart is in het groen weergegeven welke locaties door de eerste basisbrandweereenheid bereikt worden binnen de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's. Daarnaast zijn in het rood de locaties weergegeven waar de eerste brandweereenheid de voor dat soort object geldende normtijd uit het Besluit veiligheidsregio's niet haalt, maar wel binnen de 18 minuten-norm aanwezig is. Tot slot is in het zwart aangegeven bij welke locaties de wettelijke 18 minuten-grens wordt overschreden.



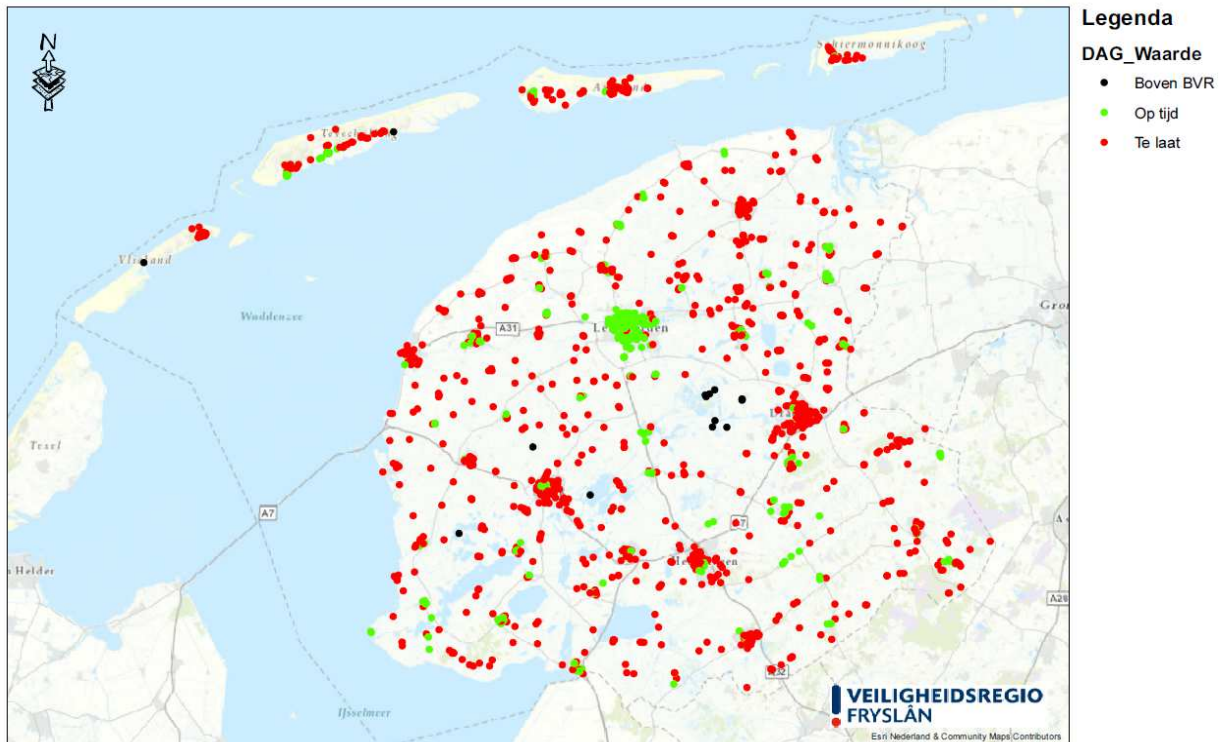
Ten opzichte van het vastgestelde Dekkingsplan 1.0 in 2013 is er een kleine verbetering in de theoretische opkomsttijden waarneembaar. Dit heeft onder andere te maken met een nieuw routenetwerk welke is meegenomen in de berekeningen. Op basis van de nieuwe berekeningen worden op dit moment theoretisch gezien bij 75% van de objecten in Fryslân de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's overschreden.

**Markante objecten**

Een onderdeel van de objecten zijn de zogenaamde markante objecten. De landelijke handreiking verstaat onder 'markante objecten' in ieder geval alle BRZO-bedrijven en objecten die vergunningplichtig zijn in het kader van brandveilig gebruik. Dit is echter geen limitatieve kwalificering. In Fryslân is ervoor gekozen om (nood)opvanglocaties voor asielzoekers van het COA en hotspots uit het incidentrisicoprofiel eveneens onder 'markante objecten' te scharen. Dit is tevens een aanvulling ten opzichte van het vastgestelde dekkingsplan 1.0. Deze markante objecten zijn ten behoeve van deze rapportage opnieuw tegen het licht gehouden, omdat de motivatie hiervan plaatsvindt op objectniveau.

Op onderstaande kaart zijn alle markante objecten in Fryslân op kaart weergegeven, inclusief de beoordeling van de theoretische prestatie ten aanzien van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's.

Markante objecten DAG



In bijlage 4 is het totaaloverzicht van de markante objecten binnen Fryslân weergegeven, inclusief de prestatie gerelateerd aan de normtijd per object. In de onderstaande tabel is een samenvatting weergegeven van deze prestatie per gebruiksfunctie.

<b>Markante objecten dag-situatie</b>					
<b>Gebruiksfunctie</b>	<b>Normtijd</b>	<b>Binnen norm</b>	<b>Boven norm</b>	<b>Buiten 18 min</b>	<b>Totaal</b>
bijeenkomstfunctie	10:00	134	123	2	261
celfunctie	5:00		2		2
gezondheidszorgfunctie	8:00	17	49		66
industriefunctie	10:00	4	6		10
logiesfunctie	8:00	56	342	9	407
onderwijsfunctie	8:00	94	371	4	469
overige gebruiksfunctie	10:00	2	2		4
wonen verminderd zelfredzaam	6:00	3	159		162
woonfunctie	8:00	1	3		4
<b>Eindtotaal</b>		<b>311</b>	<b>1057</b>	<b>15</b>	<b>1383</b>

<b>Markante objecten avond-, nacht-, weekendsituatie</b>					
<b>Gebruiksfunctie</b>	<b>Normtijd</b>	<b>Binnen norm</b>	<b>Boven norm</b>	<b>Buiten 18 min</b>	<b>Totaal</b>
bijeenkomstfunctie	10:00	118	140	1	261
celfunctie	5:00		2		2
gezondheidszorgfunctie	8:00	21	45		66
industriefunctie	10:00	4	6		10
logiesfunctie	8:00	54	345	8	407
onderwijsfunctie	8:00	75	390	4	469
overige gebruiksfunctie	10:00	2	2		4
wonen verminderd zelfredzaam	6:00	30	132		162
woonfunctie	8:00	1	3		4
<b>Eindtotaal</b>		<b>305</b>	<b>1065</b>	<b>13</b>	<b>1383</b>

### 3. Motivering afwijking normtijd Besluit veiligheidsregio's

#### 3.1 Inleiding

In het Besluit veiligheidsregio's zijn de opkomsttijden voor de eerste basisbrandweereenheid vastgelegd. Hiervoor gelden vier verschillende normtijden; 5, 6, 8 en 10 minuten. Deze normtijden zijn gedifferentieerd naar de verschillende onderkende gebruiksfuncties van objecten uit het Bouwbesluit.

Zoals in hoofdstuk 1 reeds is aangegeven, biedt het Besluit veiligheidsregio's het bestuur van de Veiligheidsregio de mogelijkheid om beargumenteerd van deze normtijden af te wijken. Het bestuur kan besluiten om voor specifieke objecten of gebieden een andere normtijd te hanteren als de kosten-batenafweging, rekening houdend met het risicoprofiel, daartoe aanleiding geeft. Hierbij geldt als wettelijke limiet dat geen opkomsttijd hoger dan 18 minuten mag worden vastgesteld. Wanneer het bestuur besluit af te wijken van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's, moet in het dekkingsplan kenbaar worden gemaakt op welke plaatsen deze afwijkende opkomsttijd van toepassing is en dient de mate van afwijking te worden gemotiveerd. De plaatsen waar deze afwijking van toepassing is, zijn reeds in het Dekkingsplan 1.0 inzichtelijk gemaakt; hiermee is de operationele dekking binnen de Veiligheidsregio Fryslân vastgesteld. In het vorige hoofdstuk is hiervan een korte samenvatting gegeven. De motivering van de afwijkende opkomsttijden dient echter nog plaats te vinden. In dit hoofdstuk wordt invulling gegeven aan deze motivatie.

Ten aanzien van deze motivering en de voorgestelde bijhorende maatregelen wordt in ogenschouw genomen dat de wetgever met de Wet veiligheidsregio's en het hieraan gekoppelde Besluit veiligheidsregio's heeft beoogd het bestuur aan te zetten tot een bewuste afweging van brandveiligheid in relatie tot de vast te stellen opkomsttijden. Risicobeheersing, preparatie en repressie worden hierbij integraal beschouwd op basis van een risicoanalyse. De factor 'tijd' bij brand is en blijft hierbij fundamenteel; het is van belang hoe snel een brand wordt ontdekt, wanneer een brand wordt gemeld, hoe snel een brand zich kan ontwikkelen en binnen welk tijdsbestek de brandweer ter plaatse is. Hoe meer tijd wordt 'gewonnen' bij elk onderdeel, des te groter de kans op een goede afloop. Minstens zo belangrijk is dat alles in het werk wordt gesteld om brand te voorkomen. Brandveiligheid en de kwaliteit van de brandweezorg is dan ook veel meer dan alleen de opkomsttijd van de brandweer. Het alleen investeren in meer kazernes en materieel zorgt er namelijk niet voor dat een brand niet ontstaat, eerder wordt ontdekt of dat mensen sneller kunnen vluchten. 'Minder branden, minder slachtoffers en minder schade' vergt een inspanning op elk van de schakels van de veiligheidsketen.

Hoewel Brandweer Fryslân zich in de volle breedte van de veiligheidsketen inzet, behoort deze keten – zoals in hoofdstuk 1 al werd aangegeven – niet exclusief aan de brandweer toe. Talloze partijen spelen hierin een onmisbare rol; overheden, burgers, koepelorganisaties, instellingen, producenten, consumenten, gebruikers, ontwerpers, etc. Het niveau van brandveiligheid is het ketenresultaat van de activiteiten van al deze actoren; brandveiligheid is coproductie. Hierbij moet echter worden opgemerkt dat (brand)veiligheid voor de meeste actoren slechts één facet van het werk of het dagelijks leven is; veiligheidsbeleid is facetbeleid.

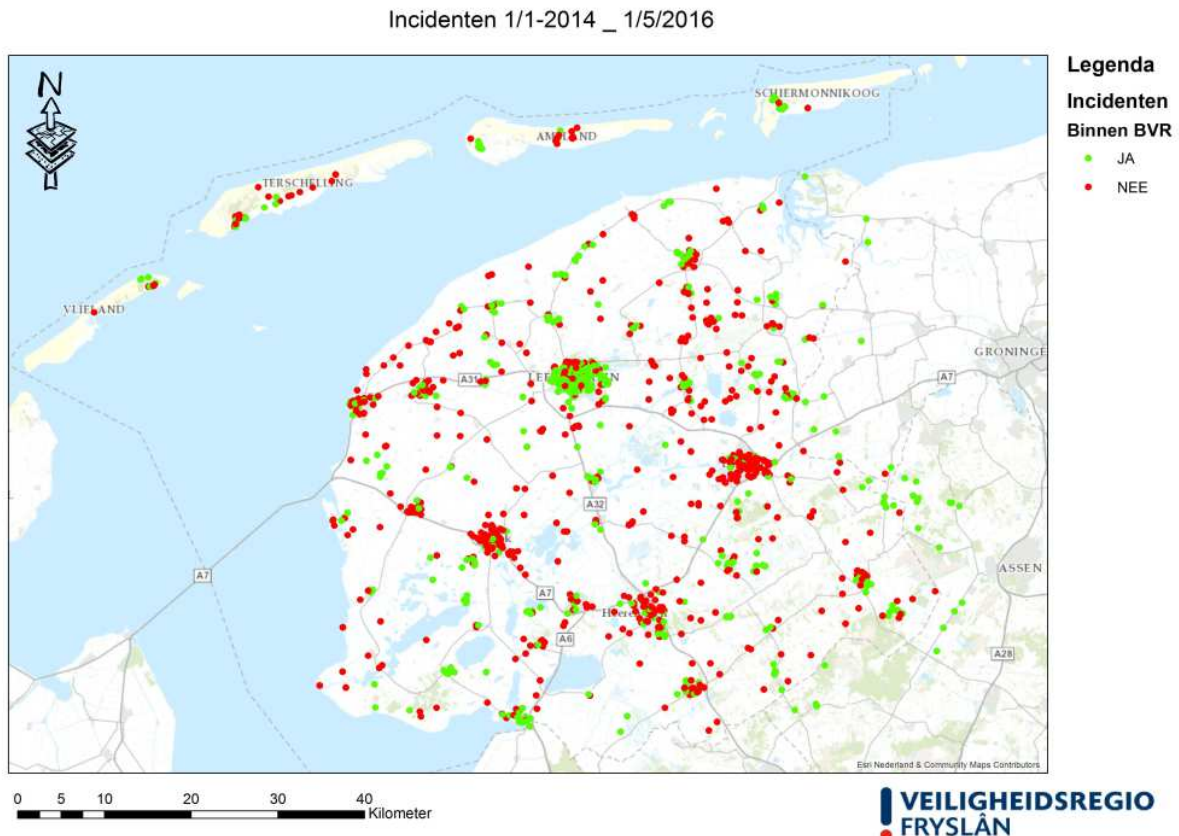
Ten behoeve van de motivering van de afwijkende opkomsttijden zijn in dit hoofdstuk de hoog-risicogebieden, de objecten/gebieden die de 18-minutengrens overschrijden en de markante objecten opnieuw tegen het licht gehouden en per gebied of object gemotiveerd. Hier is voor gekozen, omdat dit voor Brandweer Fryslân op basis van de risico's belangrijke gebieden en objecten zijn in het kader van de brandweezorg. De overige gebieden en objecten worden in zijn totaliteit gemotiveerd en daarmee verantwoord. De voorgestelde maatregelen binnen deze motivering worden gevormd door brandveilig leven, operationele informatievoorziening, (doelgroep)gericht oefenen en/of afgestemde repressie.

Voordat hier nader op wordt ingegaan, wordt eerst inzicht geboden in de daadwerkelijke geleverde operationele prestatie van Brandweer Fryslân gebaseerd op de recente incidentenregistratie en wordt kort ingegaan op belangrijke conclusies vanuit het incidentrisicoprofiel Fryslân 2016.



### 3.2 Feitelijke operationele prestatie en spreiding incidenten

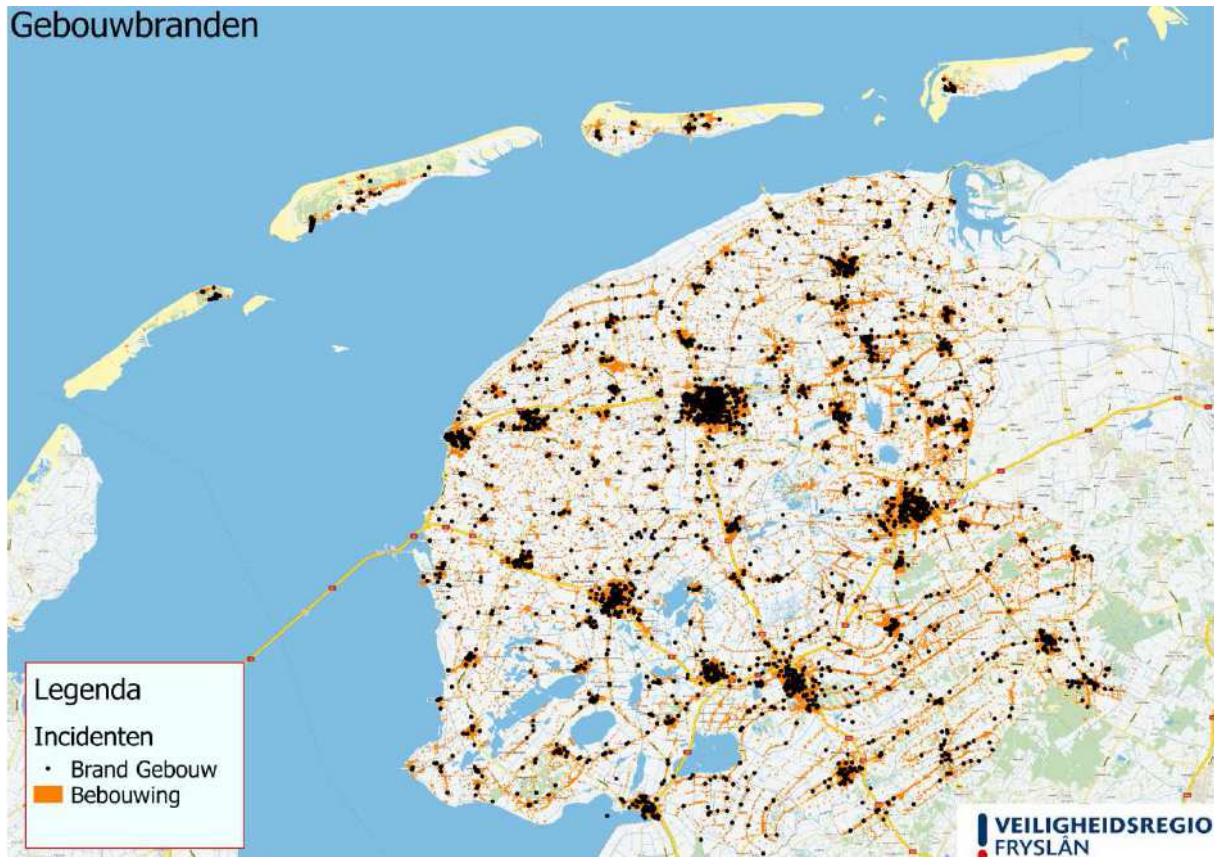
Het vastgestelde Dekkingsplan 1.0 gaat uit van de theoretisch berekende opkomsttijd. De daadwerkelijke operationele prestatie op grond van de historie (feitelijke prestatie op basis van incidenten) is echter veel hoger. Onderstaand overzicht biedt inzicht in de feitelijke operationele prestatie van Brandweer Fryslân in de periode 1 januari 2014 tot 1 mei 2016. Het gaat hierbij om de prio 1 branden (gebouwbranden) gerelateerd aan een object.



Uit de analyse van de feitelijke gerealiseerde opkomsttijd bij de bovenstaande incidenten blijkt dat de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's in 52,7% van de gevallen zijn gehaald. Er zijn in voornoemde periode geen opkomsttijden boven de maximale wettelijke norm van 18 minuten geregistreerd. In 2012 is door de inspectie Veiligheid en Justitie geconstateerd dat het feitelijke regionale dekkingsresultaat op 58% ligt<sup>4</sup>.

Uit de beoordeling van het incidentrisicoprofiel blijkt dat het brandweerincentief *gebouwbrand* zich concentreert in de gebieden met een hoge mate van verstedelijking en veel menselijke activiteiten. Op onderstaande uitsnede uit het incidentrisicoprofiel zijn de gebouwbranden over de periode 2008-2014 weergegeven; het gaat hier om 2979 gebouwbranden. Deze uitsnede maakt duidelijk zichtbaar waar de grootste concentratie van deze incidenten zich bevindt. In deze gebieden met een hoge mate van verstedelijking en veel menselijke activiteiten zijn echter ook de kazernes gepositioneerd, waardoor de daadwerkelijke operationele prestatie van de brandweer beter is dan de theoretisch berekende prestatie.

<sup>4</sup> Rapport 'Ter Plaatsse' Inspectie Veiligheid en Justitie, 2012



Bron: Incidentrisicoprofiel Fryslân 2016

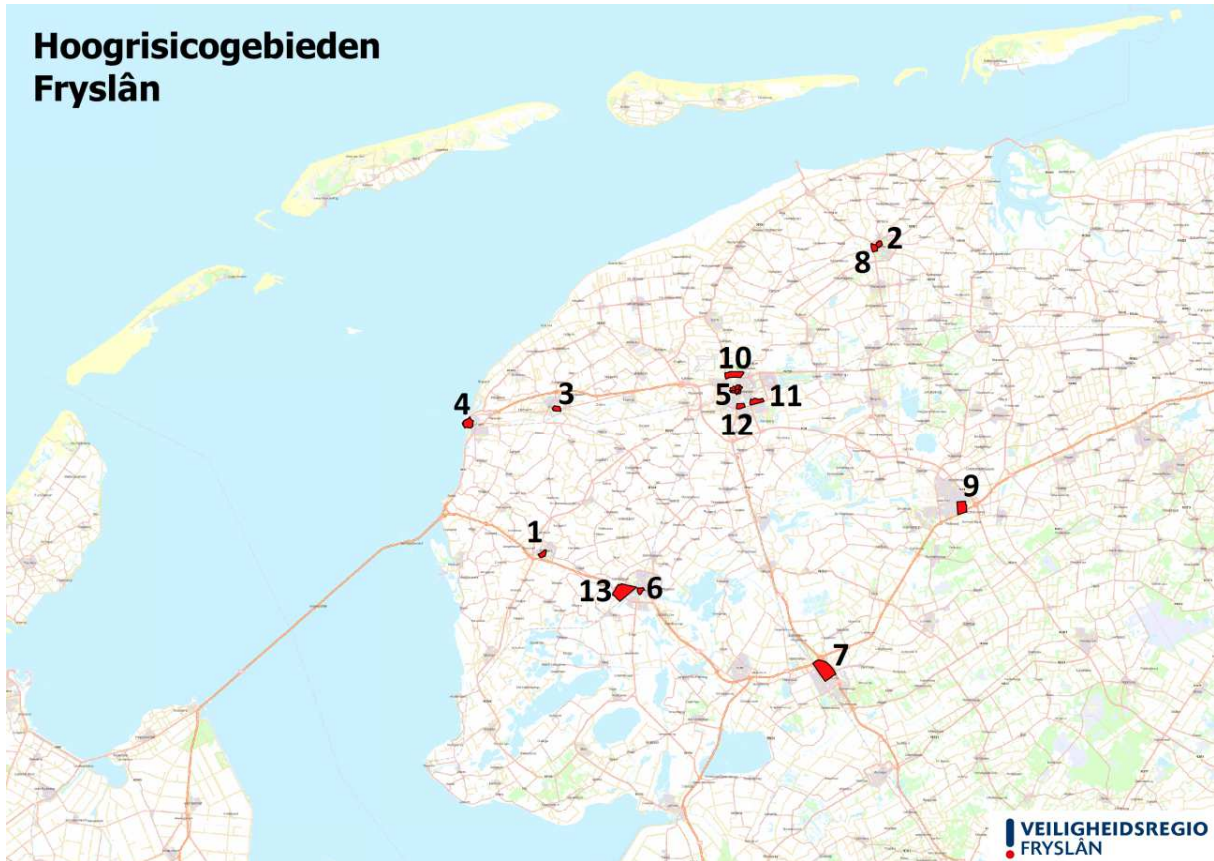
### 3.3 Hoog-risicogebieden

In bijlage 3 wordt per geselecteerd hoog-risicogebied de mate van overschrijding ten aanzien van de opkomsttijden in beeld gebracht. In deze paragraaf wordt een oordeel gevormd in hoeverre extra maatregelen (prestatie brandweezorg breed) genomen moeten worden of behouden moeten blijven. Deze gebieden zijn separaat beoordeeld vanwege het hogere brandrisico in deze gebieden. De gebieden zijn weergegeven op basis van de CBS buurtindeling.

De hoog-risicogebieden zijn geselecteerd op basis van het landelijke rapport *'Rembrand, brandveiligheid is coproductie'* en het vastgestelde Incidentrisicoprofiel Fryslân. De omgeving waarin een object staat is voor een deel bepalend voor de risico's die een brand met zich meebrengt. Om die reden is met toepassing van het rapport *'Rembrand, brandveiligheid is coproductie'* op basis van het overheersende karakter van een gebied een risiconiveau vastgesteld. Het risiconiveau is onder meer afhankelijk van de mogelijkheden voor brandoverslag, functies en zelfredzaamheid. *Rembrand* onderkent op grond van het overheersende karakter van een gebied drie risiconiveaus, waarvan risiconiveau 1 een zogeheten hoog-risicogebied is. Het gaat hier om oude binnensteden en gebieden met overheersend gebouwen voor slapende niet-zelfredzame personen (gevangenis, ziekenhuizen).

Op basis van de uitgangspunten uit *RemBrand* en het vastgestelde incidentrisicoprofiel Fryslân waarin een aantal hoog-risicogebieden op basis van een verdiepende risicobeoordeling op het incidenttype 'brand gebouw' zijn geïdentificeerd, komen voor deze rapportage onderstaande hoog-risicogebieden naar voren:

## Hoogrisicogebieden Fryslân



### Legenda

1 Bolsward Binnen de Wallen	6 Sneek binnen de grachten	11 Leeuwarden Wielepolle
2 Dokkum Binnen de Bolwerken	7 Heerenveen Noord/centrum	12 Leeuwarden Huizum
3 Franeker Binnenstad	8 Dokkum Hoedemakerspolder	13 Sneek Hemdijk
4 Harlingen Binnenstad	9 Drachten De Venen	
5 Leeuwarden Binnenstad	10 Leeuwarden Bilgaard	

Uit de analyse blijkt dat de theoretische prestatie ten aanzien van de normtijden in de onderkende hoog-risicogebieden (risico op gebouwbrand) verschilt per gebied en gebruiksfunctie. Hoewel er veelal sprake is van een kleine overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's, komt de theoretische opkomsttijd in deze gebieden nergens boven de wettelijke grens van 18 minuten uit; deze blijft overal onder de 15 minuten. In de meeste gebieden blijven de uitersten zelfs onder de 12 minuten. Afgezet tegen de geldende wettelijke opkomsttijden van 15 minuten voor de politie en ambulance bij prioriteit 1 incidenten, is dit een redelijke prestatie. De opkomsttijden in de hoog-risicogebieden zijn vanuit Dekkingsplan 1.0 dan ook acceptabel, mits de maatregelen op de andere vakgebieden worden uitgevoerd.

Brandweer Fryslân beschikt over een fijnmazig netwerk van brandweerposten, in al deze gebieden is op korte afstand een brandweerpost aanwezig. Maatregelen om volledig te voldoen aan de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's zijn onrealistisch. Er zal dan overal overgeschakeld moeten worden op gekazerneerde (beroeps-) bezetting. Dit brengt een onevenredige kostenstijging met zich mee en staat niet in verhouding tot de baten hiervan. In het kader van Dekkingsplan 2.0 zal de repressieve ambitie voor de hoog-risicogebieden nader worden bepaald.

Zoals ook al eerder aangegeven is de opkomsttijd slechts één aspect om het effect van een brand te verlagen. Hoewel de opkomsttijden in het kader van Dekkingsplan 1.0 in de hoog-risicogebieden acceptabel worden geacht, is het van belang om hier voor nu een extra of blijvende inzet/prestatie te leveren op andere vlakken dan de repressieve opkomsttijd. Deze te leveren prestatie draagt bij aan het voorkomen van brand, tijdwinst door snellere ontdekking en daarmee een snellere inzet van de brandweer ter plaatse met als doel slachtoffers en schade te verminderen. In de hierna volgende paragrafen wordt aangegeven wat deze prestatie inhoudt.



**De gebieden met de hoogste mate van overschrijding verdienen hierbij de hoogste prioritering (gebieden Drachten en Heerenveen).** Deze prioritering zal worden geborgd in het kader van de implementatie. Ten aanzien van dekkingsplan 2.0 wordt de hogere opkomsttijd in de hoog-risicogebieden van Heerenveen en Drachten meegegeven als specifiek aandachtspunt.

Via het programma *brandveilig leven* worden in de hoog-risicogebieden (blijvend) activiteiten geïnitieerd gericht op het vergroten van het brandveiligheidsbewustzijn en de zelfredzaamheid van burgers, bedrijven en instellingen in dit gebied. Dit vergt coproductie met gemeenten en ketenpartners. Voorbeelden van in te zetten brandveilig leven-activiteiten zijn het organiseren van doelgroepgerichte voorlichtingen en oefenen in de wijk. Daarnaast kennen een aantal gebieden al een Keurmerk Veilig Ondernemen. Brandveiligheid (waaronder het aspect bewustwording en stimuleren van brandveilig gedrag) is een vast onderdeel binnen dit keurmerk. Brandweer Fryslân heeft zitting in de hierbij behorende werkgroepen Keurmerk Veilig Ondernemen. Ook stelt Brandweer Fryslân waar mogelijk graag haar kennis en expertise op het gebied van (bewustwording) brandveiligheid beschikbaar richting gemeentelijke wijk-/gebiedsteams ('community safety'). Dit laatste aspect zal extra aandacht krijgen in het bestaande *brandveilig leven* programma.

Daarnaast wordt de beschikbare operationele informatievoorziening voor deze gebieden kritisch tegen het licht gehouden en waar nodig geoptimaliseerd/doorontwikkeld en wordt er aan gebiedsoriëntatie gedaan om nog betere bekendheid te krijgen van deze gebieden/objecten in deze gebieden. Dit alles om tijdens een eventuele inzet geen extra tijd te verliezen.

Voor de dichte oude binnensteden, de ziekenhuizen en de gevangenis zijn aangepaste inzetvoorstellen van toepassing. In deze gebieden wordt voor middelbrand gealarmeerd (binnenstadprocedure); bij een gebouwbrand worden 2 tankautosputten, een redvoertuig en een officier van dienst opgeroepen. Hierdoor is sneller een grotere slagkracht ter plaatste. Gezien het risico en de overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's wordt deze inzet gecontinueerd.

Voor de wijk Bilgaard is in de avond, nacht- weekendsituatie sprake van een kleine overschrijding van de normtijden. Desalniettemin wordt voor wat betreft de opkomsttijden een goede prestatie geleverd. In 2013 is door de toenmalige gemeentelijke brandweer Leeuwarden in de wijk Bilgaard een rookmelderproject uitgevoerd. In totaal zijn er tijdens dit project 2605 adressen bezocht. Voor aanvang van dit project was de rookmelderdichtheid in Bilgaard minder dan 40%, na afloop van het project was de rookmelderdichtheid gestegen tot bijna 80%.

Maatregelen hoog risicogebieden	RB <sup>5</sup>	PV	VB	IB
Inzet brandveilig leven behouden en extra prioriteit geven in deze gebieden (gebieden Heerenveen en Drachten hoogste prioriteit bij uitvoering):				
- doelgroepgerichte voorlichtingen	x			
- gebiedsgerichte voorlichting d.m.v. plaatselijke media	x			
- oefenen in de wijk	x		x	x
- Keurmerk Veilig Ondernemen (op dit moment binnensteden Bolsward, Leeuwarden en Sneek en de industrieterreinen Heerenveen en bedrijventerreinen Sneek). Indien van toepassing ook aansluiten in de andere gebieden.	x			
- waar mogelijk: aansluiten bij gemeentelijke wijk-/gebiedsteams ('community safety')	x			x
- rookmelderproject Bilgaard (reeds uitgevoerd in 2013)	x			
Optimaliseren operationele informatievoorziening		x		
Gebiedsoriëntatie			x	x
Aangepast inzetvoorstel binnenstad behouden (extra slagkracht)		x		x
Aangepast inzetvoorstel ziekenhuizen en gevangenis (extra slagkracht)		x		x

<sup>5</sup> RB= risicobeheersing, PV= planvorming, VB= vakbekwaamheid, IB= incidentbestrijding



Aandachtspunt Dekkingsplan 2.0 opdracht 2:

- opkomsttijd risicogebieden Drachten en Heerenveen

X

### 3.4 Objecten en gebieden > 18 minuten

Wettelijk gezien mag het veiligheidsbestuur geen opkomsttijd vaststellen die hoger is dan 18 minuten. Uit een analyse van de beschikbare gegevens blijkt echter dat Brandweer Fryslân in de dag-situatie theoretisch gezien 0,6% van alle objecten in Fryslân niet binnen deze wettelijke grens van 18 minuten bereikt. In de avond-nacht-weekend-situatie gaat het om 0,7% van alle objecten waarbij de brandweer theoretisch gezien niet binnen 18 minuten ter plaatse is. Fryslân kent in totaal 363.558 objecten; in de dag-situatie gaat het om 2078 objecten en in de avond-nacht-weekend-situatie om 2607 objecten waarbij Brandweer Fryslân theoretisch gezien niet binnen de uiterste wettelijke grens van 18 minuten ter plaatse is. Uit de incidentregistratie (gebouwbrand) blijkt dat er in de praktijk geen opkomsttijden boven de 18 minuten zijn geregistreerd.

Op de volgende kaarten zijn de objecten weergegeven met een opkomsttijd van de eerste brandweereenheid van meer dan 18 minuten in de dag-situatie en de avond-nacht-weekend-situatie. Daarnaast is een tabel opgenomen die inzicht biedt in categorisering van de gebruiksfuncties van deze 18 minuten-plus objecten; het blijkt dat een groot deel van deze objecten een woonfunctie, logiesfunctie of (agrarische) industrie functie heeft. Tevens is een tabel opgenomen die weergeeft in welke gemeenten deze 18 minuten-plus objecten zijn gesitueerd. In deze tabellen wordt alleen de dag-situatie weergegeven; de avond-nacht-weekend-situatie laat namelijk dezelfde spreiding zien over de gemeenten en gebruiksfuncties.

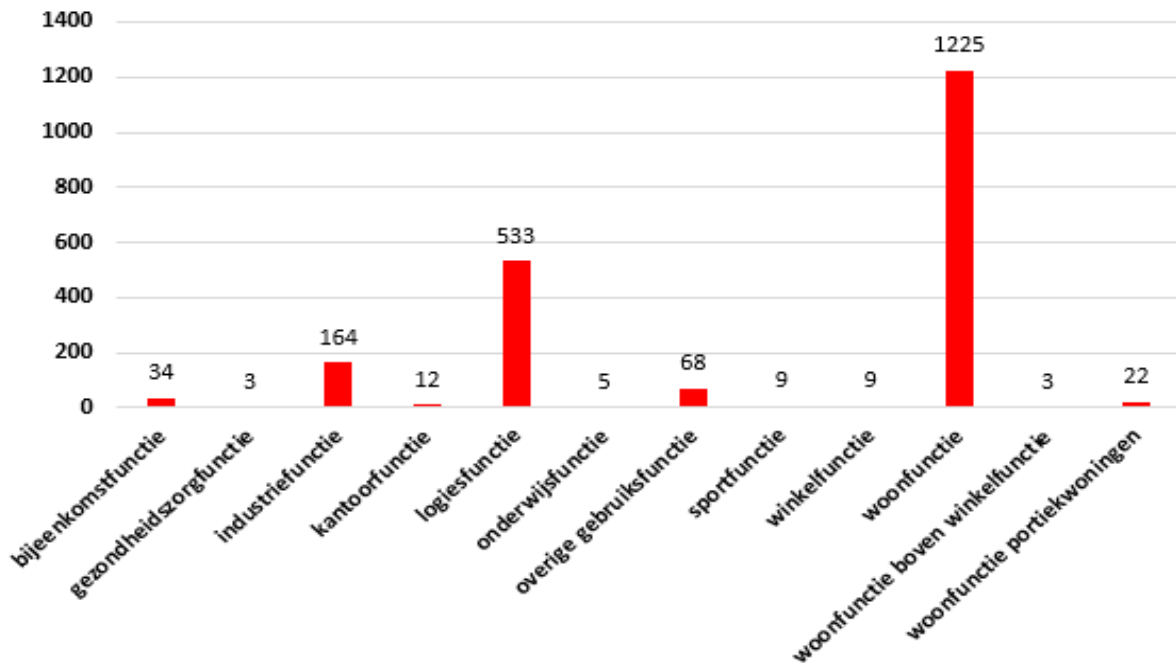
Objecten boven 18 minuten DAG



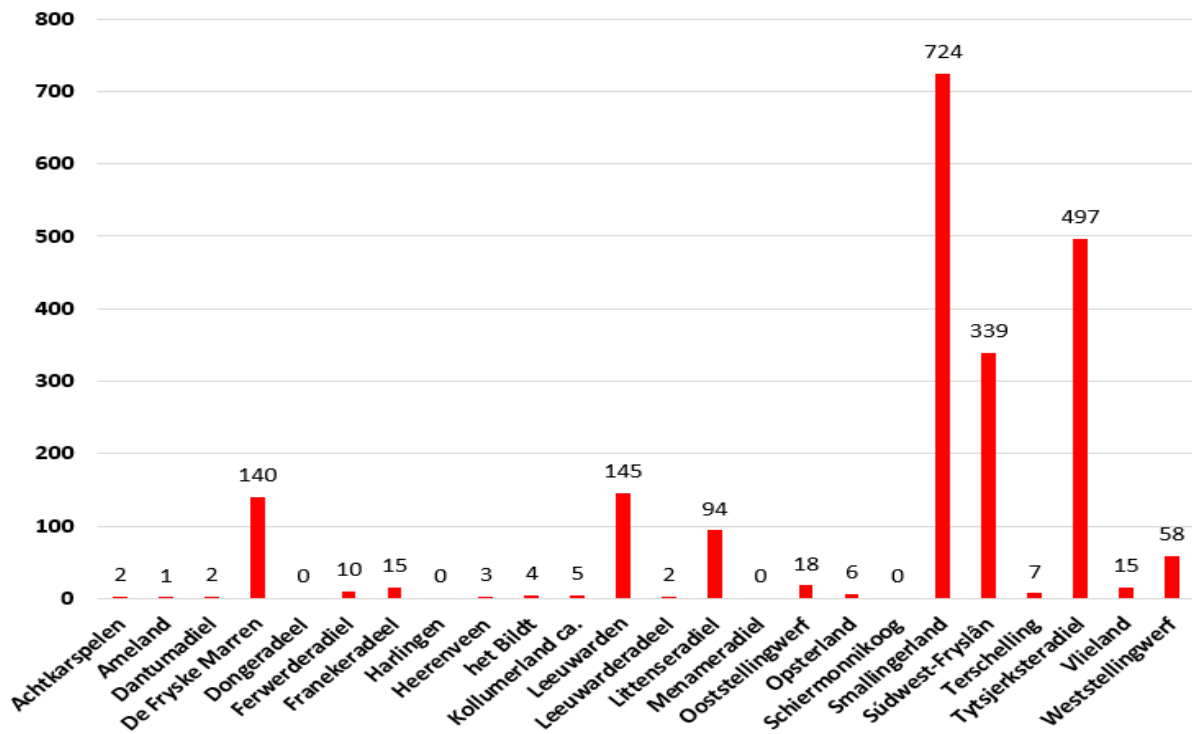
Objecten boven 18 minuten ANW



Objecten > 18 min. dag



### Objecten > 18 min. dag per gemeente



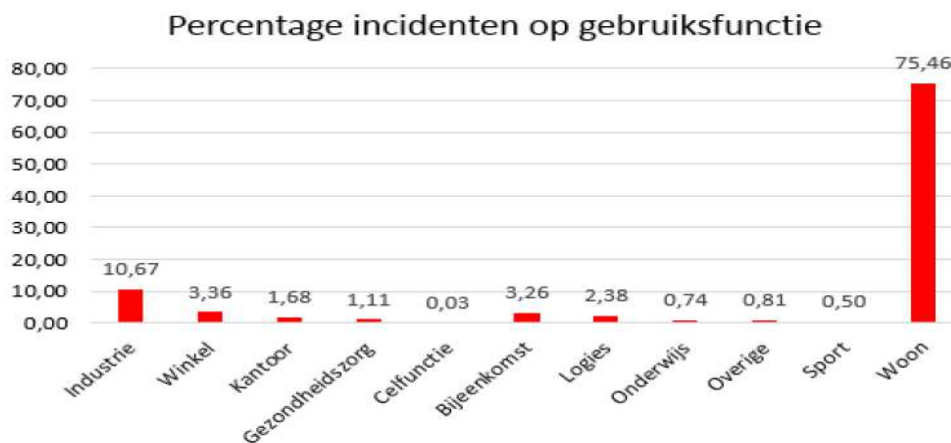
Op de volgende kaart zijn de incidenten vanaf 2007 met het kenmerk 'gebouwbrand' weergegeven. Daarnaast zijn de gebieden aangeduid waar de theoretisch de opkomsttijd boven de 18 minuten ligt. Op basis van onderstaande kaart wordt duidelijk dat in de gebieden waarvoor een theoretische opkomsttijd van meer dan 18 minuten geldt, weinig tot geen incidenten zijn voorgekomen.



Het terugbrengen van de theoretisch berekende opkomsttijden bij de geïdentificeerde 18 minuten-plus objecten zou - theoretisch mogelijk kunnen zijn door het bouwen van nieuwe kazernes. Afgezet tegen het risicoprofiel en het aantal incidenten in de gebieden waar deze objecten zijn gelegen is op basis van het huidige Dekkingsplan 1.0 echter sprake van een onevenredige investering, terwijl ook de haalbaarheid wat betreft beschikbaar personeelspotentieel een aandachtspunt vormt. Het overschakelen naar gekazerneerde (beroeps-)bezetting om de opkomsttijden te verlagen brengt hoge kosten met zich mee en is uit kosten-baten oogpunt geen reëel alternatief om de problematiek van deze 18-plus-objecten op dit moment op te lossen. De 18 minuten-plus-objecten worden wel als aandachtspunt meegegeven voor Dekkingsplan 2.0. In het kader van Dekkingsplan 2.0 kan bekeken worden of optimalisatie wat betreft de opkomsttijd van deze gebieden/ objecten mogelijk is.

Via het programma *brandveilig leven* worden in deze 18 minuten-plus gebieden gerichte acties geïnitieerd met als doel het brandveiligheidsbewustzijn en de zelfredzaamheid te verhogen. Samenwerking met desbetreffende gemeenten en ketenpartners is hierbij onmisbaar. Voorbeelden van in te zetten brandveilig leven-activiteiten zijn het organiseren van doelgroepgerichte voorlichtingen en oefenen in de wijk/oefen bij een object. Daarnaast wil Brandweer Fryslân waar mogelijk aansluiten bij gemeentelijk wijk-/gebiedsteams.

Een belangrijk aandachtspunt vormen de woningen in dit gebied. Met een aantal van 1225, heeft de gebruiksfunctie 'wonen' het overgrote aandeel binnen het totaal aantal 18 minuten-plus objecten, ook in relatie tot het percentage incidenten op gebruiksfunctie (zie onderstaande tabel). Deze tabel is afkomstig uit het vastgestelde incidentrisicoprofiel en laat de verdeling zien van alle gebouwbranden in Fryslân in de periode 2008-2014.



Bron: Incidentrisicoprofiel Fryslân 2016

Het incidentrisicoprofiel van de Veiligheidsregio Fryslân toont aan dat driekwart van het aantal gebouwbranden in onze regio een woningbrand betreft. Regio-breed wordt Brandweer Fryslân hiervoor op jaarbasis ruim 300 keer gealarmeerd. Brandweer Fryslân wil actief inzetten op het vergroten van het brandveiligheidsbewustzijn en de zelfredzaamheid van woningeigenaren/huurders in de 18 minuten-plus gebieden door via het programma *brandveilig leven* in te zetten op woningchecks. Een belangrijke doelstelling hierbij is het vergroten van de rookmelderdichtheid in desbetreffende gebieden. Een goed werkende rookmelder levert een belangrijke bijdrage aan een snelle detectie van brand, iets wat weer van wezenlijke invloed is op het verloop en de afloop van een brand. De inzet van woningchecks vergt samenwerking met en ondersteuning van desbetreffende gemeenten en woningcorporaties.

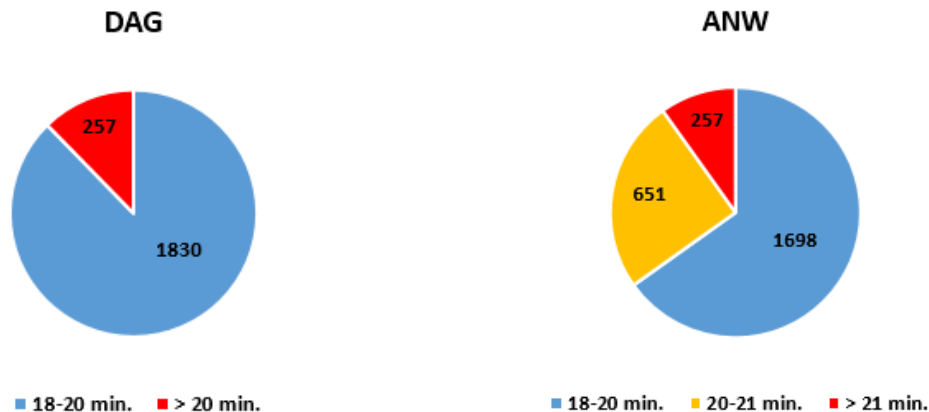
Naast inzet op het programma *brandveilig leven*, wordt de beschikbare operationele informatievoorziening en beschikbare bluswatervoorzieningen voor deze gebieden kritisch tegen het licht gehouden en waar nodig geoptimaliseerd. Tevens wordt er actief aan gebiedsoriëntatie gedaan. Knelpunten hierin worden in overleg met de betreffende gemeente en eventuele gebruiker besproken. Het doel van voornoemde maatregelen is om tijdens een eventuele inzet geen extra tijd te verliezen en een snellere inzet te bewerkstelligen.



Voor wat betreft de advisering vanuit Brandweer Fryslân ten aanzien van evenementen wordt voor deze gebieden het aspect opkomsttijden extra meegewogen. Indien in een gebied met een hoge opkomsttijd op een bepaald moment vanwege een evenement veel meer mensen aanwezig zijn, worden aanvullende maatregelen vanuit de repressieve organisatie overwogen.

Tot slot worden deze gebieden betrokken bij het project Dekkingsplan 2.0. Uit de analyse blijkt namelijk dat voor het merendeel van deze objecten de 18-minutengrens slechts in beperkte mate wordt overschreden, zie volgende schijfdiagrammen:

### Hoeveelheid overschrijding 18 plus objecten - Hoeveelheid overschrijding 18 plus objecten -



Mogelijk is er via het project dekkingsplan 2.0 nog enige tijdswinst te behalen ten aanzien van optimalisatie van de repressieve brandweezorg in deze gebieden.

Maatregelen Objecten en gebieden > 18 minuten samengevat	RB	PV	VB	IB
<i>Brandveilig leven extra inzet in deze gebieden/ voor deze objecten:</i>				
- doelgroepgerichte voorlichtingen proactief aanbieden	x			
- woningchecks (o.a. vergroten rookmelderdichtheid)	x			
- waar mogelijk: aansluiten bij gemeentelijke wijk-/gebiedsteams ('community safety')	x			x
Aspect opkomsttijden meewegen bij evenementenadviesing	x			
Optimaliseren operationele informatievoorziening		x		
Gebiedsoriëntatie				x
Knelpunten en mogelijkheden bluswatervoorzieningen gebieden in beeld		x		x
Aandachtspunt opdracht 2 Dekkingsplan 2.0 (optimalisatie brandweezorg, waardoor kleine tijdswinst behaald kan worden voor >18 minuten objecten)				x

### 3.5 Markante objecten

In bijlage 4 is een overzicht opgenomen met alle markante objecten in Fryslân. Basis hiervoor vormde het overzicht uit het vastgestelde Dekkingsplan 1.0. Dit overzicht is ten behoeve van deze rapportage geactualiseerd. Per object zijn de theoretische opkomsttijden opnieuw in beeld gebracht. Voor de gemeenten, waarvoor Brandweer Fryslân de controle op brandveilig gebruik uitvoert, is het overzicht met de markante objecten door de brandweer gecontroleerd. De overige gemeenten hebben dit zelf uitgevoerd en aangeleverd. In het overzicht hebben de objecten op grond van de vastgestelde methode een bepaalde positie gekregen, zoals opgenomen in bijlage 1. Op basis van mate van overschrijding en het risico is een score aan elk object gekoppeld waardoor prioritering mogelijk was. Onderstaand wordt de betekenis van de kleur van laatste kolom in bijlage 4 toegelicht.

	Eerste prioriteit, uitgebreide maatregelen op maat per object
	Tweede prioriteit, maatregelen per soort object
	Derde prioriteit, maatregelen per soort object
	Vierde prioriteit, algemene maatregelen
	Geen overschrijding, dus geen prioriteit of extra maatregelen vanuit het dekkingsplan

### 3.5.1 Markante objecten > 18 minuten

In totaal zijn er binnen Fryslân 15 markante objecten gelegen op een locatie met meer dan 18 minuten opkomsttijd. In de avond-, nacht-, weekendsituatie gaat het om 13 objecten. Het gaat om logies-, onderwijs- en bijeenkomstfuncties. Deze objecten hebben op basis van de methode de hoogste prioriteit; hier worden de zwaarste prestaties/maatregelen tegenover gezet om óf brand te voorkomen óf tijdswinst te behalen buiten het aspect repressieve opkomsttijd om. Zoals ook bij de 18 minuten-plus objecten is aangegeven, is het op basis van het huidige Dekkingsplan 1.0 sprake van een onevenredige investering om hiervoor maatregelen te nemen om de repressieve opkomsttijd terug te dringen. Een aantal van de objecten zijn ook niet over land te bereiken.

Markante objecten die door de brandweer niet binnen 18 minuten bereikt kunnen worden, worden in afstemming met de desbetreffende gemeente bezocht worden voor een brandveiligheidscheck. Doel van een dergelijke check is om ten aanzien van brandveiligheid (meer) bewustwording te creëren op objectniveau. Deze check is aanvullend op het reguliere toezicht 'brandveilig gebruik' vanuit de overheid. Ten aanzien van het toezicht 'brandveilig gebruik' wordt het bevoegd gezag voor deze objecten geadviseerd een controlefrequentie van minimaal 1 x per jaar te hanteren. Daarnaast wordt eigenaren en/of huurders dan wel gebruikers van desbetreffende objecten proactief een brandveiligheidsvoorlichting op maat aangeboden. Bij desbetreffende basisscholen wordt aanvullend op de huidige aangeboden gastlessen brandveiligheid in de bovenbouwgroepen, een ontruimingsoefening georganiseerd. Tevens zal voor deze 15 objecten de beschikbare operationele informatie gecontroleerd en waar nodig geoptimaliseerd worden. Daarnaast worden van deze objecten de knelpunten wat betreft bluswatervoorzieningen in beeld gebracht. Eventueel geconstateerde knelpunten worden in overleg met desbetreffende gemeente en gebruiker besproken. Ook wordt ten aanzien van deze objecten gewerkt aan een stukje kennisoverdracht richting de blusgroepen (preventief → repressief v.v.) en worden deze objecten bij het oefenprogramma voor de blusgroepen betrokken.

Van de 15 objecten liggen 11 objecten binnen de 20 minuten opkomsttijd. Mogelijk is er via het project dekkingsplan 2.0 nog enige tijdswinst te behalen ten aanzien van optimalisatie van de repressieve brandweezorg voor deze objecten. Indien de objecten daarmee binnen de 18 minuten-grens worden bereikt, wordt qua maatregelen teruggevallen op de maatregelen zoals genoemd bij de prioriteit 2 objecten.

Maatregelen markante objecten > 18 minuten <b>EERSTE PRIORITEIT</b> samengevat	RB	PV	VB	IB
<i>Brandveilig leven extra specifieke inzet voor deze objecten:</i>				
- aanbieden check brandveiligheid, bewustwording creëren op objectniveau	x			
- doelgroepgerichte voorlichtingen proactief aanbieden, bewustwording op objectniveau	x			
- aanvullend op gastlessen brandveiligheid bovenbouw basisscholen: ontruimingsoefening	x		x	x
Adviseren bevoegd gezag over controlefrequentie brandveilig gebruik (handhavingssuitvoeringsprogramma) (1 x per jaar controle)	x			
Controleren en optimaliseren operationele informatievoorziening van deze objecten		x		
Kennisoverdracht objecten naar blusgroep	x		x	x
Oefening blusgroep in object			x	x
Knelpunten en mogelijkheden bluswatervoorzieningen in beeld		x		x

Aandachtspunt opdracht 2 Dekkingsplan 2.0 (optimalisatie brandweezorg, waardoor kleine tijdswinst behaald kan worden)					X
---	--	--	--	--	---

### 3.5.2 Markante objecten overig

Bij een groot aantal objecten wordt niet voldaan aan de normtijd uit het Besluit veiligheidsregio's, maar wordt de wettelijke grens van 18 minuten niet overschreden. Brandweer Fryslân acht deze overschrijding in het kader van Dekkingsplan 1.0 aanvaardbaar wanneer de voorgestelde maatregelen worden uitgevoerd. Het is van belang om een extra of blijvende inzet/prestatie te leveren op andere vlakken dan de repressieve opkomsttijd. Deze te leveren prestatie draagt bij aan het voorkomen van brand, tijdswinst door snellere ontdekking en daarmee een snellere inzet van de brandweer ter plaatse met als doel slachtoffers en schade te verminderen.

Voor deze overige markante objecten is er onderscheid gemaakt in maatregelen voor de oranje en geel gekleurde objecten in het overzicht, de groen gekleurde objecten en de objecten die nul punten scoren (geen kleur). De positie in het overzicht geeft de prioriteit aan en is relevant voor de verdere implementatie/uitvoering van de maatregelen.

Maatregelen markante objecten <b>TWEEDE</b> en <b>DERDE</b> PRIORITEIT samengevat	RB	PV	VB	IB
<i>Brandveilig leven extra prioriteit specifieke inzet voor deze objecten:</i>				
- doelgroepgerichte voorlichtingen proactief aanbieden	X			
- waar mogelijk bewustwording creëren op objectniveau (industrie: repressief overleg, gezondheidszorg of wonen verminderd zelfredzaam: geen nood bij brand)	X			
- aanvullend op gastlessen brandveiligheid basisscholen: ontruimingsoefening	X		X	X
Adviseren bevoegd gezag over controlefrequentie brandveilig gebruik (handhavingssuitvoeringsprogramma) (1 x per jaar controle)	X			
Controleren en optimaliseren operationele informatievoorziening van deze objecten		X		
Aangepast inzetvoorstel ziekenhuizen, gevangenis en GGZ Franeker (extra slagkracht)		X		X
Kennisoverdracht objecten naar blusgroep	X		X	X
Oefening blusgroep in object			X	X
Knelpunten en mogelijkheden bluswatervoorzieningen in beeld		X		X

Maatregelen markante objecten <b>VIJFDE</b> PRIORITEIT samengevat	RB	PV	VB	IB
<i>Brandveilig leven behouden specifieke inzet voor deze objecten:</i>				
- doelgroepgerichte voorlichtingen	X			
- waar mogelijk bewustwording creëren op objectniveau (industrie: repressief overleg, geen nood bij brand (gezondheidszorg/ wonen verminderd zelfredzaam)	X			
Controleren en optimaliseren operationele informatievoorziening van deze objecten		X		
Knelpunten en mogelijkheden bluswatervoorzieningen in beeld		X		X

### 3.6 Overige gebieden en objecten

De overige, resterende gebieden en de hierbinnen gelegen objecten (niet markant) zijn in het kader van deze afhechting niet opnieuw in beeld gebracht (geactualiseerd). Hiervoor kan gebruik worden gemaakt van het in 2013 opgestelde Dekkingsplan 1.0 inclusief de rapporten per gemeente. Hoewel er veelal sprake is van een overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's, komt de

theoretische opkomsttijd in deze gebieden nergens boven de wettelijke grens van 18 minuten uit. De geconstateerde theoretische overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's wordt in deze gebieden in het kader van Dekkingsplan 1.0 acceptabel geacht mits de huidige uitvoering op de andere vakgebieden in het kader van brandveiligheid behouden blijven.

De acceptatie vindt zijn grondslag in het feit dat de Veiligheidsregio Fryslân een overwegend landelijk karakter heeft met veel kleine dorpen en landbouw. Ten opzichte van veel andere regio's in Nederland is er in Fryslân sprake van een lage bevolkingsdichtheid (uitgestrektheid van de regio). Dit brengt onder andere met zich mee dat de aanwezige voorzieningen in de regio voor een deel van de inwoners reeds op grotere afstand zijn georganiseerd. De bewoners van deze gebieden zijn vertrouwd met het huidige niveau van repressieve brandweezorg. Desalniettemin zullen ook in deze gebieden vanuit o.a. het taakveld brandveilig leven blijvend activiteiten worden ontplooid (o.a. doelgroepgerichte voorlichtingen, campagnes, gastlessen op scholen, voorlichting tijdens evenementen). Daarnaast wordt ook hier de beschikbare operationele informatievoorziening beoordeeld en waar nodig geoptimaliseerd. De prioriteit voor deze activiteiten komt echter niet voort uit het dekkingsplan 1.0.

Naast de eigen prestatie van Brandweer Fryslân wordt ook winst behaald in het kader van brandveiligheid door landelijke projecten in het kader van *RemBrand*. Door bijvoorbeeld het stimuleren van het gebruik van brandveilige materialen. Tevens is, zoals ook al eerder aangegeven, brandveiligheid niet alleen de taak van de brandweer. Ook andere partijen hebben hierin een belangrijke rol en verantwoordelijkheid (bijvoorbeeld gemeenten, woningcorporaties, producenten, instellingen, gebruikers). Brandweer Fryslân zal nadrukkelijk de samenwerking aangaan en andere partijen stimuleren om te investeren in brandveiligheid.



## 4. Conclusies en aanbeveling

### 4.1 Conclusies

Hieronder worden puntsgewijs de belangrijkste conclusies weergegeven.

- Op basis van de nieuwe berekeningen worden op dit moment theoretisch gezien bij 75% van de objecten in Fryslân de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's overschreden. Voor de markante objecten geldt dat bij 78% van de objecten de normtijd wordt overschreden.
- Op basis van de nieuwe berekeningen vallen op dit moment theoretisch gezien in de dag-situatie 0,6 en in de avond-nacht-weekendsituatie 0,7% van alle objecten en 1% van de markante objecten niet binnen de wettelijke grens van 18 minuten opkomsttijd.
- Het vastgestelde Dekkingsplan 1.0 gaat uit van de theoretisch berekende opkomsttijd. De daadwerkelijke operationele prestatie op grond van de historie (feitelijke prestatie op basis van het incident 'gebouwbrand') is veel hoger. Uit de analyse van de feitelijke gerealiseerde opkomsttijd blijkt dat de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's in 52,7% van de gevallen zijn gehaald. Er zijn tevens geen incidenten (gebouwbrand) geregistreerd met een opkomsttijd boven de 18 minuten.
- Wettelijk gezien mag het veiligheidsbestuur geen opkomsttijd vaststellen die hoger is dan 18 minuten. Het terugbrengen van de theoretisch berekende opkomsttijden bij de geïdentificeerde 18 minuten-plus objecten zou theoretisch mogelijk kunnen zijn door het bouwen van nieuwe kazernes. Afgezet tegen het risicoprofiel en het aantal incidenten in de gebieden waar deze objecten zijn gelegen is op basis van het huidige Dekkingsplan 1.0 echter sprake van een onevenredige investering, terwijl ook de haalbaarheid wat betreft beschikbaar personeelspotentieel een aandachtspunt vormt. Het overschakelen naar gekazerneerde (beroeps-)bezetting om de opkomsttijden te verlagen brengt hoge kosten met zich mee en is uit kosten-baten oogpunt geen reëel alternatief om de problematiek van deze 18-plusobjecten op dit moment op te lossen.  
Voor nu wordt via extra preparatieve en preventieve maatregelen een inspanning geleverd om het brandveiligheidsniveau te verbeteren.
- Uit de beoordeling van het incidentrisicoprofiel blijkt dat het brandweerincident gebouwbrand zich concentreert in de gebieden met een hoge mate van verstedelijking en veel menselijke activiteiten. Hier zijn in de huidige situatie ook de kazernes gepositioneerd.
- De theoretische prestatie ten aanzien van de normtijden in de hoog-risicogebieden (verhoogd risico op een gebouwbrand) verschillen per gebied en gebruiksfunctie. Hoewel er veelal sprake is van een kleine overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's, komt de theoretische opkomsttijd in deze gebieden nergens boven de wettelijke grens van 18 minuten uit en blijven zelfs overal onder de 15 minuten. In de meeste hoog-risicogebieden blijven de uitersten onder de 12 minuten. Dit is een redelijke prestatie als gekeken wordt naar de wettelijke opkomsttijd bij prioriteit 1 incidenten voor politie en ambulance (beroepsorganisaties, daar waar Brandweer Fryslân voor het overgrote deel met vrijwilligers werkt). Deze hulpdiensten hebben een wettelijke opkomsttijd van 15 minuten.
- De opkomsttijden in de hoog-risicogebieden zijn in het kader van Dekkingsplan 1.0 acceptabel mits de voorgestelde maatregelen uit deze rapportage uitgevoerd worden. Gezien het hogere risico op een gebouwbrand in de gebieden is het van belang om hier voor op dit moment een extra of blijvende inzet/prestatie te leveren op gebiedsniveau op andere vlakken dan de repressieve opkomsttijd om het niveau van brandveiligheid positief te beïnvloeden. De onderkende hoog-risicogebieden in Heerenveen en Drachten verdienen hierbij de hoogste prioriteit gezien de hogere opkomsttijd in deze gebieden.

- Hoewel bij een groot aantal markante objecten niet wordt voldaan aan de tijdnormen uit het Besluit veiligheidsregio's, worden de opkomsttijden voor de markante objecten in het kader van Dekkingsplan 1.0 acceptabel bevonden mits de voorgestelde maatregelen worden uitgevoerd. Het is van belang om hier op dit moment een extra of blijvende inzet/prestatie te leveren op andere vlakken dan de repressieve opkomsttijd. Deze te leveren prestatie draagt bij aan het voorkomen van brand, tijdsinstroom door snellere ontdekking en een snellere inzet van de brandweer ter plaatse met als doel slachtoffers en schade te verminderen. De zwaarte en de prioriteit van de maatregelen is afhankelijk van de mate van overschrijding en het risico.
- Voor alle overige gebieden en objecten wordt de huidige theoretische opkomsttijd op basis van Dekkingsplan 1.0 acceptabel geacht. Hoewel er veelal sprake is van een overschrijding van de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's, komt de theoretische opkomsttijd in deze gebieden nergens boven de wettelijke grens van 18 minuten uit. De huidige prestatie van Brandweer Fryslân keten-breed op het gebied van brandveiligheid wordt hiervoor voldoende geacht.

## 4.2 Aanbeveling extra prestatie/maatregelen

De huidige theoretische prestatie van Brandweer Fryslân wat betreft de opkomsttijden is in het kader van Dekkingsplan 1.0 acceptabel, mits de voorgestelde maatregelen uitgevoerd worden. Tevens is de verwachting dat het project Dekkingsplan 2.0 gaat zorgen voor een optimalisatie van de opkomsttijden. De resultaten van dit project zullen positief van invloed zijn op de uitkomsten, zoals weergegeven in deze rapportage.

Door middel van de vastgestelde methode, zoals opgenomen in bijlage 1, zijn prioritair gebieden en objecten geselecteerd. Deze gebieden of objecten verdienen op basis van de mate van overschrijding en/of het risico een extra inspanning of prioriteit binnen de huidige werkzaamheden van Brandweer Fryslân.

In onderstaande tabel worden de aanbevolen prestaties/maatregelen weergegeven. In hoofdstuk 3 zijn deze maatregelen per gebied of soort object nader toegelicht. De blauw gearceerde activiteiten kunnen niet worden uitgevoerd binnen de bestaande middelen van Brandweer Fryslân. Bij de implementatie wordt hiervoor een voorstel gedaan. De overige prestaties/maatregelen kunnen op basis van de huidige inschatting gerealiseerd worden binnen de bestaande taken en middelen van Brandweer Fryslân. Deze uitvoering vraagt op een aantal punten echter wel een andere prioritering (verschuiving) van de huidige werkzaamheden. Dit geldt vooral op het gebied van brandveilig leven.

	Doelgroepgerichte/ gebiedsgerichte voorlichtingen op maat, proactief aanbieden	Check brandveiligheid op locatie	Bewustwording creëren op objectniveau (repressief overleg, geen nood bij brand)	Woningchecks aanbieden	Actief participeren KVO indien aanwezig	Actief aansluiten wijk-/ gebiedsteams	Advies controlefrequentie brandveilig gebruik 1x per jaar	Hoge opkomsttijd meenemen adviseren evenementen	Oefenen in de wijk	Ontruimingsoefening scholen i.c.m. voorlichting	Actief oefeningen/ rondgang object	Gebiedsoriëntatie	kennisoverdracht naar busgroep	Optimaliseren operationele informatievoorziening (bereikbaarheidskaarten)	Aangepaste inzetvoorstellen (binnenstad, ziekenhuizen, gevangenis, GGZ)	Project: Mogelijkheden/ knelpunten buswater in beeld	Aandachtspunt opdracht 2 Dekkingsplan 2.0	Overige en huidige inspanning op brandveiligheid ketenbreed (o.a. programma BVL, advisering en toetsing, optimaliseren operationele informatievoorziening, oefeningen, coproductie, landelijke projecten)
Hoog risicogebieden (Heerenveen/ Drachten prioriteit 1)	x				x	x			x			x		x	x		x	x
> 18 min. objecten/ gebieden	x			x		x		x				x				x	x	x
Markante objecten > 18 min.	x	x	x				x			x	x		x	x		x	x	x
Markante objecten prio 2	x		x				x			x	x		x	x		x		x
Markante objecten prio 3	x		x				x			x	x		x	x		x		x
Markante objecten overig																x		x
Overige gebieden/ objecten																		x

Het is aan te bevelen om bij de uitvoering van de bovenstaande maatregelen de samenwerking op te zoeken met andere partners.

Aanbevolen wordt om bij opdracht 2 van het project Dekkingsplan 2.0, naast de volledige optimalisering van de dekkinggraad, de volgende aandachtspunten specifiek mee te nemen en te beoordelen of hier door optimalisatie van de repressieve brandweezorg tijdswinst kan worden behaald:

- opkomsttijd hoog-risicogebieden/objecten Heerenveen en Drachten;
- de 18 minuten-plus gebieden/objecten (uit de analyse blijkt namelijk dat bij het merendeel van deze objecten de wettelijke grens van 18 minuten slechts beperkt wordt overschreden).

Daarnaast wordt aanbevolen om binnen opdracht 2 van het project Dekkingsplan 2.0 bij het ontwerp van de repressieve organisatie de relevantie van de voorgestelde maatregelen in deze rapportage opnieuw tegen het licht te houden. Het kan zijn dat een deel van deze maatregelen niet meer nodig is door eventuele tijdswinst ten gevolge van optimalisatie van de repressieve brandweezorg.

### 4.3 Aanbeveling implementatie en monitoring

Onderstaand worden puntsgewijs de aanbevelingen ten aanzien van de implementatie en het beheer van de voorgestelde maatregelen/prestaties weergegeven:

- Het is aan te bevelen om de maatregelen/prestaties voor de gebieden en de objecten per functioneel gebied weg te zetten in de implementatiefase (na vaststelling). Deze maatregelen zijn input voor de jaarplannen van desbetreffende functionele gebieden (risicobeheersing, planvorming en vakbekwaamheid). De projectleider van de afhechting Dekkingsplan 1.0 zal zorgdragen voor een goede overdracht per functioneel gebied.
- Aanbevolen wordt om per functioneel gebied de mogelijkheden voor de uitvoering van de maatregelen per jaar te beoordelen. Niet alles kan in 2017 al worden uitgevoerd. De voorgestelde prioritering dient hierbij te worden gehanteerd.
- Aanbevolen wordt om ten aanzien van de voorgestelde woningchecks binnen de 18 minuten-plus-gebieden, een separaat project op te starten. Het gaat hier om 1225 woningen. Voor de uitvoering van dit project wordt 2 fte personele capaciteit schaal 8 + € 42.000 voor de aanschaf van rookmelders gevraagd (totaal € 157.000). Voor wat betreft dit project is het aan te bevelen om de samenwerking met desbetreffende gemeenten op te zoeken. Er zijn meerdere varianten mogelijk ten aanzien van de uitvoering van dit project. Een optie is om vrijwilligers te betrekken bij de uitvoering van dit project. Eén van de andere opties is om een externe partij de checks te laten uitvoeren.
- Het wordt aanbevolen om de beoordeling van de bluswatervoorzieningen in de aangegeven gebieden en voor de relevante objecten ook een projectmatig op te pakken. Deze opdracht is relevant voor meerdere functionele gebieden en partners. De verwachting is dat deze opdracht binnen de huidige begroting van Brandweer Fryslân kan plaatsvinden. Dit geldt niet voor het oplossen van eventuele knelpunten in het kader van bluswatervoorzieningen.
- De aandachtspunten voor opdracht 2 binnen het project Dekkingsplan 2.0 worden overgedragen aan de projectleider en projectgroep van deze opdracht. De projectleider van de afhechting dekkingsplan 1.0 zal hiervoor zorgdragen.
- Om de implementatie en de uitvoering van de maatregelen te monitoren is het aan te bevelen om hiervoor de MARAP van Brandweer Fryslân te gebruiken. Rapportage over de voortgang kan dan ook per functioneel gebied en project middels deze cyclus plaatsvinden.
- Het is aan te bevelen om de minister van Veiligheid en Justitie door middel van een brief op de hoogte te brengen van de motivering en de omgang met de objecten boven de 18 minuten opkomsttijd. Dit zal na vaststelling van de rapportage worden uitgevoerd. De projectleider van de afhechting dekkingsplan 1.0 draagt hier zorg voor.

## **Bijlagen**

- 1. Rapportage Methode “afhechten dekkingsplan 1.0”**
- 2. Projectgroep**
- 3. Analyse hoog-risicogebieden**
- 4. Lijst markante objecten + prestatie per object**



## Methode “Afhechten dekkingsplan 1.0”

Datum: 6-6-2016

Auteur: Projectgroep opdracht 1 Dekkingsplan 2.0

## 1. Inleiding

Op 27 maart 2013 heeft het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Fryslân het dekkingsplan 1.0 vastgesteld. Uitgangspunt voor dit dekkingsplan vormden de tijdnormen uit het Besluit veiligheidsregio's. Op grond hiervan is geconcludeerd dat theoretisch gezien bij 82% van de objecten in Fryslân de opkomsttijden uit het Besluit veiligheidsregio's worden overschreden.

De minister heeft onderkend dat het niet haalbaar is om overal in Nederland aan de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's (Bvr) te voldoen<sup>6</sup>; er zijn gebieden aan te wijzen waar de brandrisico's niet opwegen tegen de forse investering die nodig zou zijn om deze normen te halen. Gelet hierop biedt het Bvr het bestuur van de Veiligheidsregio de bevoegdheid gemotiveerd af te wijken van de hierin gestelde tijdnormen indien de kosten-baten afweging, rekening houdend met het risicoprofiel van het verzorgingsgebied, daartoe aanleiding geeft. Wanneer het bestuur besluit af te wijken van de tijdnormen uit het Bvr, moet in het dekkingsplan kenbaar worden gemaakt op welke plaatsen deze afwijkende opkomsttijd van toepassing is (inclusief motivering). Om de Veiligheidsregio's te helpen met deze motivering is door de minister van Veiligheid en Justitie in november 2012 de '*Handreiking opkomsttijden registratie van afwijkingen en motivatie in dekkingsplannen*' beschikbaar gesteld.

Het Friese veiligheidsbestuur heeft voor de vastgestelde overschrijding in dekkingsplan 1.0 nog geen motivatie, zoals bedoeld in artikel 3.2.1. Bvr, opgesteld. Om te voldoen aan het Bvr heeft het bestuur op 3 december 2015 opdracht gegeven om deze motivering op te stellen en hiermee het dekkingsplan 1.0 af te hechten (vaststelling plan van aanpak voor het project Dekkingsplan 2.0). Het vastgestelde plan van aanpak is voor de opdracht voor het afhechten van dekkingsplan 1.0 verder uitgewerkt in een projectplan (vaststelling MT Brandweer 2 februari 2016). Het projectresultaat voor deze opdracht is als volgt geformuleerd:

Een document waarin de motivering wordt gegeven voor de mate van afwijking van de normtijd voor die objecten waarbij voorzienbaar is dat de brandweer de normtijd niet haalt en welke tot object herleidbare aanvullende maatregelen worden getroffen. Tevens wordt in het document beschreven hoe de motivering wordt uitgevoerd en hoe rapportage en verantwoording plaatsvinden.

Voor de uitvoering van dit project wordt gebruik gemaakt van voornoemde landelijke handreiking.

Ten aanzien van de geconstateerde mate van afwijking van normtijden uit het Bvr speelt het aanvaardbaarheidsvraagstuk een belangrijke rol. In de landelijke handreiking is over de aanvaardbaarheid het volgende opgenomen:

**Stap 5:** Op basis van het concept dekkingsplan, waarin de afwijkingen zijn gemotiveerd, kan het bestuur een oordeel uitspreken:

- **Aanvaardbaar**
  - Acht het bestuur de afwijkingen aanvaardbaar op basis van bijvoorbeeld een kosten baten analyse, status quo, veiligheid, eerdere tevredenheid, etc.? Dit laat uiteraard onverlet dat zowel brandweer als bestuur altijd blijven streven naar verbeteringen als de kans zich hiervoor voordoet. Deze verbeteringen kunnen heel divers zijn en hoeven verder niet nader geduid te worden.
- **Niet aanvaardbaar.**
  - Acht het bestuur bepaalde afwijkingen in het dekkingsplan onaanvaardbaar? Welke verbetermaatregelen kunnen worden aangebracht, waardoor een aanvaardbare toestand ontstaat.

*Uitsnede landelijke handreiking*

Om te komen tot een transparante en eenduidige manier van beoordelen van de aanvaardbaarheid van de afwijking van de normtijden uit het Bvr, wordt een vaste methode gehanteerd. In de volgende

<sup>6</sup> Bron: brief van de minister van BZK aan de Tweede Kamer d.d. 13 juli 2010.

paragrafen wordt de te hanteren methode nader toegelicht per onderwerp. Deze methode is in de GIS-omgeving geïmplementeerd, zodat hierin de daadwerkelijke analyse kan plaatsvinden.

## 2. Markante objecten

In de landelijke handreiking wordt aangegeven dat markante objecten in de regio separaat beoordeeld moeten worden:

**Per gemeente(deel) worden alle opkomsttijden grafisch weergegeven. Voor alle 'markante objecten' waarvan de tijdnormen wordt overschreden, moet de afwijking per object gemotiveerd worden. Per gemeente(deel) moeten daar bovenop per objectsoort (gebruiksfunctie) de afwijkingen en motivatie worden gemeld.**

*Uitsnede landelijke handreiking*

In het kader van zorgvuldigheid is ervoor gekozen om de lijst met markante objecten en bijbehorende opkomsttijden uit het dekkingsplan 1.0 voor deze opdracht te actualiseren. De peildatum voor deze geactualiseerde lijst met markante objecten is 1 januari 2016. Voor de berekening (update) van de tijden gelden dezelfde uitgangspunten als bij de berekeningen voor Dekkingsplan 1.0. Er wordt gerekend met de tijden, zoals gebruikt bij het project KVT.

### Definitie 'markante objecten'

De landelijke handreiking verstaat onder 'markante objecten' in ieder geval alle BRZO-bedrijven en objecten die gebruiksvergunningplichtig zijn. Dit is echter geen limitatieve kwalificering. In Fryslân is ervoor gekozen om (nood)opvanglocaties voor asielzoekers van het COA en hotspots uit het incidentrisicoprofiel eveneens onder 'markante objecten' te scharen.

- Objecten met vergunning brandveilig gebruik (bron: gemeente of cluster risicobeheersing indien controle voor brandveilig gebruik door Brandweer Fryslân wordt uitgevoerd in de desbetreffende gemeente)
  - *Een omgevingsvergunning voor brandveilig gebruik is nodig wanneer in een gebouw of ander bouwwerk:*
    - *bedrijfsmatig of in het kader van verzorging nachtverblijf aan meer dan 10 personen wordt verschaft. Bijvoorbeeld in een hotel, pension, kampeerboerderij, ziekenhuis, verpleeg- of verzorgingshuis of gevangenis;*
    - *dagverblijf wordt verschaft aan meer dan 10 kinderen onder de 12 jaar, bijvoorbeeld in een basisschool of kinderdagverblijf, of;*
    - *dagverblijf wordt verschaft aan meer dan 10 lichamelijk of verstandelijk gehandicapte personen, bijvoorbeeld door dagopvang.*
- BRZO-bedrijven (bron: cluster risicobeheersing Brandweer Fryslân)
- (Nood)opvanglocaties voor asielzoekers van het COA (bron: COA)
- Hotspots incidentrisicoprofiel (anders dan hierboven al genoemd, bron: incidentrisicoprofiel 2016):
  - stadions
  - ondergrondse openbare parkeergarages, met bebouwing erboven

### Normtijden Besluit veiligheidsregio's

In onderstaand overzicht zijn de normtijden uit het Bvr voor de eerste basiseenheid weergegeven. Deze normtijden zijn gekoppeld aan een aantal categorieën gebruiksfuncties en variëren van 5 tot 10 minuten:

- *vijf minuten bij gebouwen met een winkelfunctie met een gesloten constructie, gebouwen met een woonfunctie boven een gebouw met een winkelfunctie of gebouwen met een cellfunctie;*
- *zes minuten bij portiekwoningen, portiekflats of gebouwen met een woonfunctie voor verminderd zelfredzamen;*
- *acht minuten bij gebouwen met een andere woonfunctie dan bovengenoemd, gebouwen met een winkelfunctie, gezondheidsfunctie, onderwijsfunctie of logiesfunctie;*



- tien minuten bij gebouwen met een kantoorfunctie, industrie functie, sportfunctie, bijeenkomstfunctie of een overige gebruiksfunctie.

Voor het bepalen van de gebruiksfunctie van de markante objecten wordt gebruik gemaakt van de gegevens uit de Basisregistraties Adressen en Gebouwen (BAG, peildatum 1 januari 2016). Indien de beschikbare BAG-gegevens niet toereikend zijn, wordt voor het bepalen van de gebruiksfunctie gebruik gemaakt van andere bronnen. Dit is het geval bij de woonfunctie verminderd zelfredzaam aangezien dit geen gebruiksfunctie is binnen de BAG. Indien de gemeente maatwerkpakket 2 (periodieke uitvoering van toezicht door Brandweer Fryslân op (de naleving van) brandveiligheidsvoorschriften tijdens de gebruiksfase van een bouwwerk) bij Brandweer Fryslân afneemt, wordt hier invulling aan gegeven vanuit het cluster risicobeheersing van Brandweer Fryslân. De overige gemeenten is gevraagd een lijst aan te leveren inclusief een controle op de toegepaste gebruiksfuncties.

#### Beoordeling aanvaardbaarheid overschrijding normtijden markante objecten

Per markant object waar de opkomsttijd wordt overschreden, wordt de mate van overschrijding van de normtijd afgezet tegen de risicoscore van het object. Hiermee kan een gradatie worden gecreëerd. Deze gradatie is van belang voor de prioritering ten behoeve van in te zetten aanvullende maatregelen. De score zelf zegt feitelijk niets, maar helpt ons om te kunnen graderen. Door de eindscore krijgt een object een positie in de lijst van markante objecten. Een object met een hoge score op overschrijding en een hoge score wat betreft het risico komt vanzelfsprekend hoger in de lijst dan een object met een lage score op overschrijding en lage score wat betreft het risico. De markante objecten met een overschrijding op de 18 minuten opkomsttijd score automatisch 25 punten.

**Score mate van overschrijding object (score 0 t/m 5) x risicoscore object (score 1 t/m 5)**

**= Positie in lijst van markante objecten**

#### *Mate van overschrijding*

Mate van overschrijding	Score
0	0
1-25%	1
26-50%	2
51-75%	3
76-100%	4
>100%	5
Opkomsttijd > 18 min.	25 totaalscore ongeacht het risico

#### *Risicoscore*

Voor het bepalen van de risicoscore van de markante objecten wordt gebruik gemaakt van het vastgestelde incidentrisicoprofiel (2015). Hierin is per object reeds een risicoscore berekend. Deze risicoscore is opgebouwd uit vier parameters:

1. Score voor gebruiksoppervlak van een object
2. Score voor bouwjaar van een object
3. Score voor de impact gerelateerd aan de gebruiksfunctie van een object
4. Frequentiecijfer gerelateerd aan de gebruiksfunctie van een object

De gehanteerde objectformule in het vastgestelde incidentrisicoprofiel ziet er als volgt uit:

**Objectscore = Impact (Oppervlakscore x Bouwjaarscore x Impactscore) x Frequentiecijfer**

De uitkomsten van de objectscore uit het incidentrisicoprofiel wordt teruggebracht naar 5 maten van risico's. De objecten met het laagste risico op basis van het incidentrisicoprofiel krijgen hierbij risicoscore 1 mee en de objecten met het hoogste risico score 5. Deze inschaling van 1 t/m 5 vindt automatisch in de GIS omgeving plaats.



### 3. Gebieden

Naast de beoordeling van de markante objecten, wordt ook op gebiedsniveau gekeken naar de mate van overschrijding van de normtijden uit het Bvr. Voor de gebieden wordt de standaard buurtindeling van het CBS aangehouden. Op de volgende afbeelding is deze indeling weergegeven:



#### 18 minuten+ gebieden

Op grond van het Bvr mag het bestuur van de Veiligheidsregio geen opkomsttijd vaststellen die hoger is dan 18 minuten. In een klein deel van bovenstaande gebieden (met objecten) is Brandweer Fryslân echter niet binnen de 18 minuten ter plaatse met de eerste basis brandweereenheid. Deze gebieden worden separaat in beeld gebracht en beoordeeld op aanvaardbaarheid in de op te leveren rapportage.

#### RemBrand gebieden

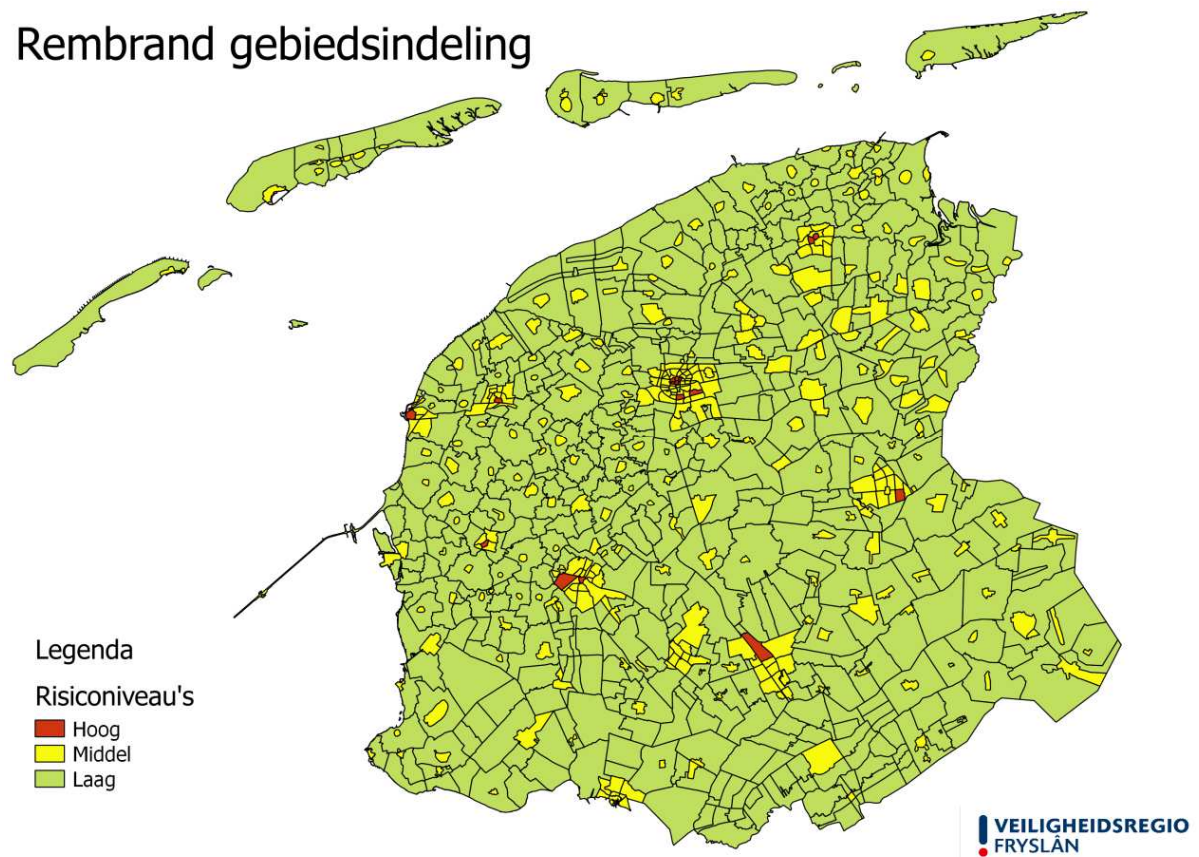
De omgeving waarin een object staat is voor een deel bepalend voor de risico's die een brand met zich meebrengt. Om die reden wordt met toepassing van het landelijke project 'RemBrand' op basis van het overheersende<sup>7</sup> karakter van een gebied een risiconiveau vastgesteld. Hierbij wordt gekeken naar mogelijkheden voor brandoverslag, functies en zelfredzaamheid. Dit is globaal op gebiedsniveau en hiervoor worden 3 gebiedstyperingen aangehouden. De drie gebiedstyperingen staan in onderstaande tabel weergegeven:

<sup>7</sup> Overheersend = meer dan 50% aangehouden

Risiconiveau	Overheersend karakter van het gebied
1	- oude binnensteden (woningen, gebouwen voor zelfredzame personen zoals hotels, kantoren, winkels, publieksgebouwen, scholen en industriegebouwen) - gebouwen voor slapende niet-zelfredzame personen (gevangenissen, ziekenhuizen en verpleegtehuizen) - portiekwoningen en woongebouwen hoger dan 20 meter
2	- woningen - gebouwen voor zelfredzame personen (incl. industrie)
3	- verspreid liggende woningen - verspreid liggende gebouwen voor zelfredzame personen (incl. industrie)

Hieronder is de kaart voor Fryslân toegevoegd op basis van de 3 risiconiveaus. Risiconiveau 1 wordt op basis van de gebiedstypering uit *RemBrand* gezien als een gebied met een hoog risico, risiconiveau 3 wordt aangemerkt als een gebied met een lager risico.

## Rembrand gebiedsindeling

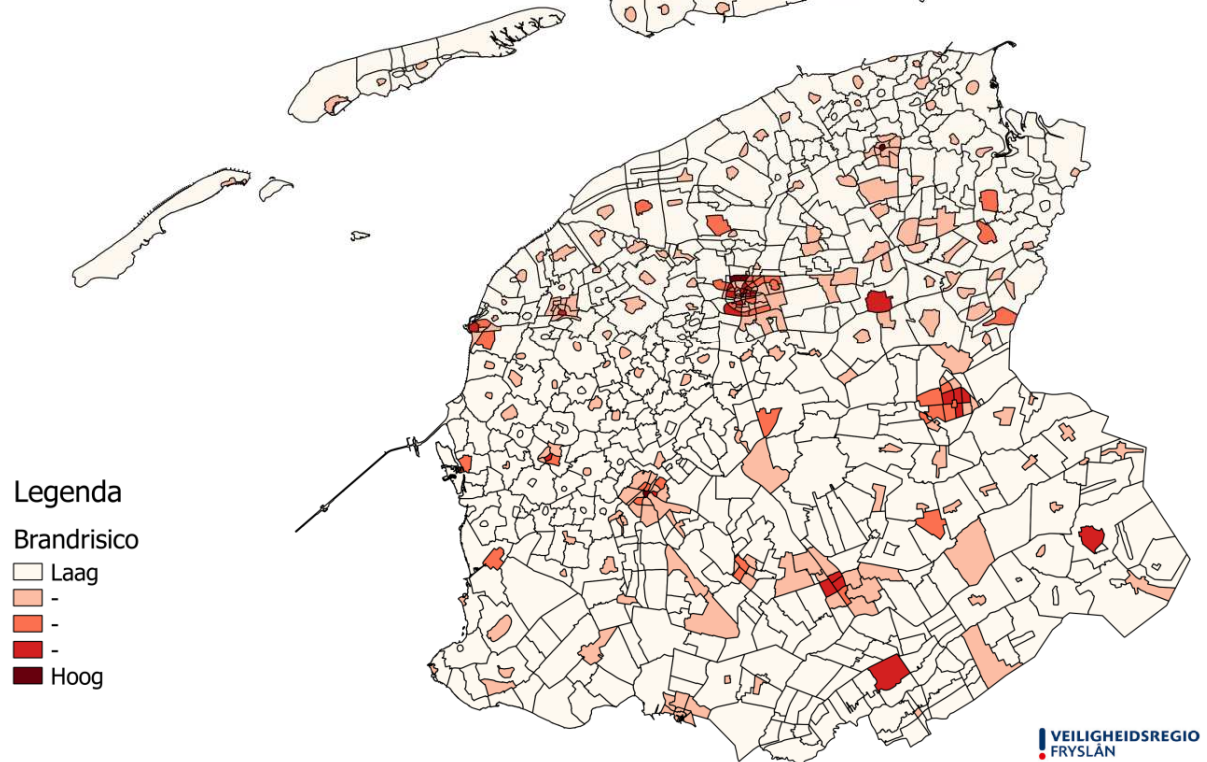


Op basis van risiconiveau vallen een aantal gebieden in het hoogste risiconiveau voor wat betreft typering. Dit zijn de buurten in Fryslân waar een ziekenhuis, gevangenis aanwezig zijn/ is of het gaat om een dichte binnenstad. De gebieden met het hoogste risiconiveau worden separaat in beeld gebracht en beoordeeld op aanvaardbaarheid in de op te leveren rapportage.

### Uitkomst verdiepende risicobeoordeling brand gebouw

Onderstaande kaart laat de uitkomst zien van de risicobeoordeling op buurniveau voor het brandweerincident 'brand gebouw' vanuit het incidentrisicoprofiel. Elk object heeft hierbij een risicobeoordeling (waarde) meegekregen. Onderstaande kaart laat de verhouding van het risico per buurt zien.

## Brand risico



Op basis van de verdiepende risicobeoordeling op buurtniveau wordt zichtbaar dat in een aantal kernen een hoog risico in een buurt aanwezig is ten opzichte van andere buurten in Fryslân. Een gedeelte van de binnenstad Leeuwarden, binnenstad Sneek, binnenstad Dokkum en de wijk Bilgaard in Leeuwarden scoren het hoogste wat betreft de buurtscore. Op basis van de score is in deze wijken dus een hoger risico ten opzichte van andere wijken op een brand in een gebouw (bekeken vanuit zowel de frequentie op een gebouwbrand als vanuit de impact van een gebouwbrand). De gebieden met het hoogste risico separaat in beeld gebracht en beoordeeld op aanvaardbaarheid in de op te leveren rapportage.

### Overige gebieden

De overige gebieden met objecten/gebruiksfuncties worden niet specifiek beoordeeld op aanvaardbaarheid. Deze gebieden met objecten worden in de rapportage meegenomen in de algemene verantwoording.

## Bijlage 2. Projectgroep

### Opdrachtnemer vanuit MT Brandweer

George Kuntz, afdelingshoofd Noordwest

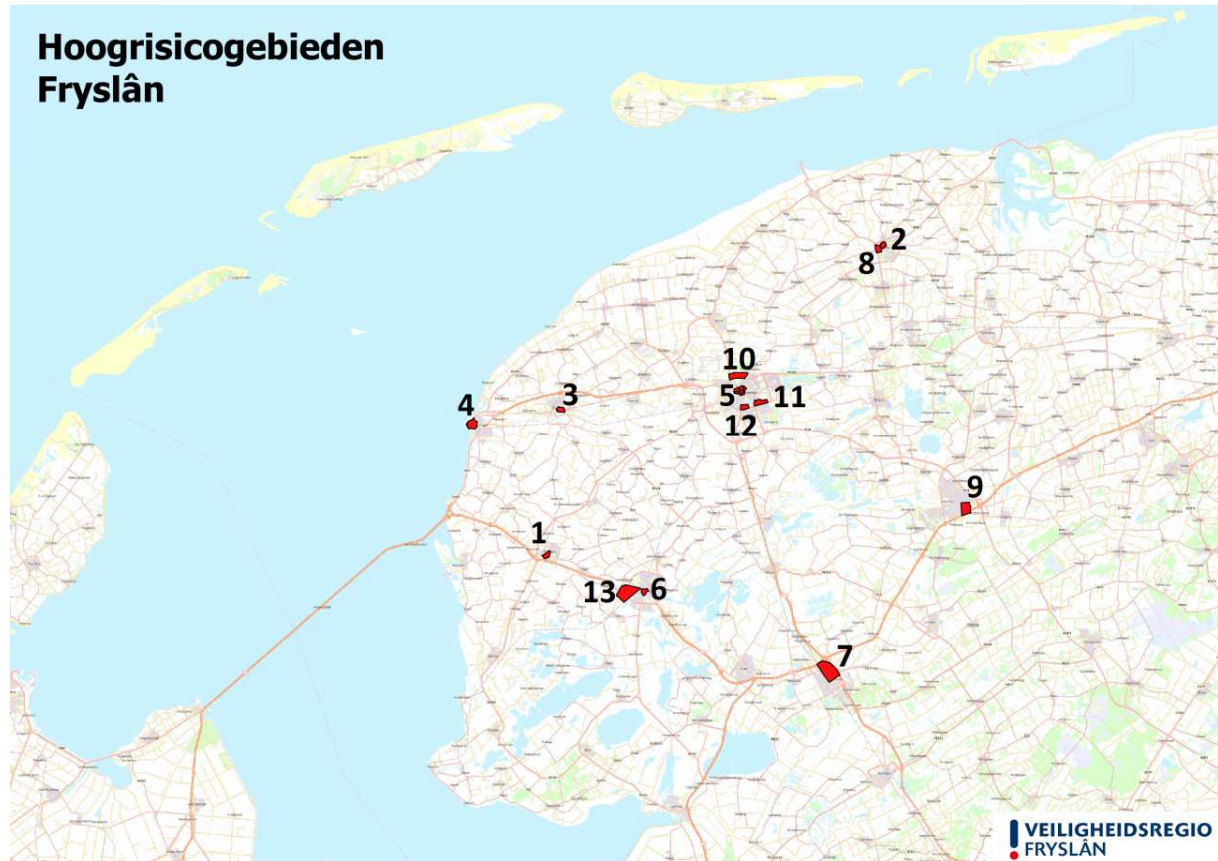
### Projectgroep

Samira Veerbeek	Brandweer NW – risicobeheersing	Projectleider
Robert Lievers	Brandweer ZO - planvorming	Projectmedewerker <i>Extra: Uitvoering update normtijden</i>
Rutger Reiker	Brandweer ZW – Staf/ risicobeheersing	Projectmedewerker <i>Extra: Uitvoering update markante objecten en ondersteuning in het project</i>
Renate Hogeterp	Brandweer NW – Risicobeheersing	Projectmedewerker <i>Extra: Beleidsmatige ondersteuning</i>
Ele Henk Wouda	Brandweer NW – materieelbeheer	Projectmedewerker
Ids Hooisma	Brandweer ZO – planvorming	Projectmedewerker
Ed Horst	Brandweer NO - vakbekwaamheid	Projectmedewerker



### Bijlage 3. Analyse hoog-risicogebieden

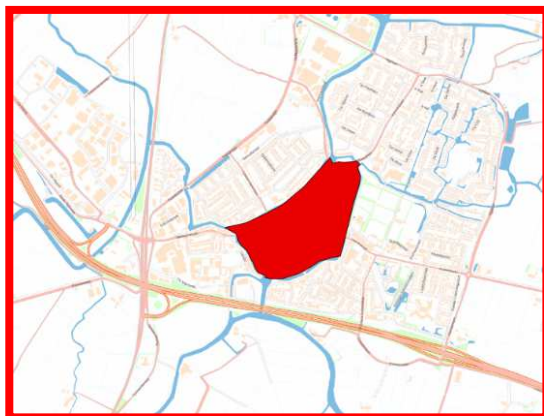
Hieronder wordt per geselecteerd hoog risicogebied de mate van overschrijding ten aanzien van de opkomsttijden in beeld gebracht. Om een goede afweging te kunnen maken is per gebied een overzicht gegeven van de theoretische prestatie gekoppeld aan de normtijden uit het Besluit veiligheidsregio's en het soort objecten in het desbetreffende gebied. De nummers op de kaart corresponderen met nummering van de gebieden in de tekst.



#### *Dichtbebouwde, oude binnensteden*

##### 1. Bolsward Binnen de Wallen

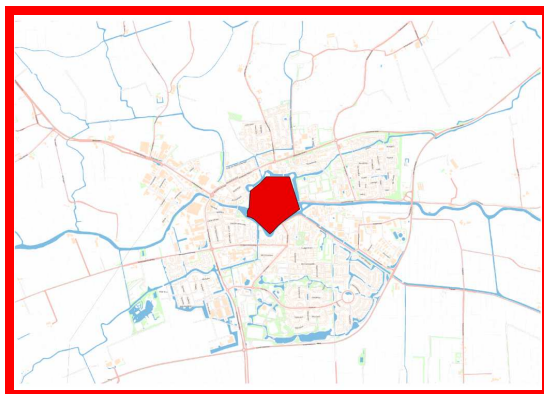
Dit gebied is geselecteerd op basis van *RemBrand* en de buurtscore vanuit het incidentrisicoprofiel. Het gaat hier om een oude, dichtbebouwde binnenstad, waardoor het brandrisico een hoge score heeft. De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 9.19 minuten en 11.51 minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag-, avond-, nacht- en weekendsituatie).



Gebruiksfunctie	Bvr tijd min.	Percentages ANW		Percentages DAG		Objecten Aantal
		Op tijd	Te laat	Op tijd	Te laat	
bijeenkomstfunctie	10	0%	100%	0%	100%	36
gezondheidszorgfunctie	8	0%	100%	0%	100%	15
industriefunctie	10	1%	99%	11%	89%	80
kantoorfunctie	10	6%	94%	9%	91%	34
logiesfunctie	8	0%	100%	0%	100%	4
overige gebruiksfunctie	10	7%	93%	12%	88%	60
sportfunctie	10	0%	100%	0%	100%	2
winkelfunctie	8	0%	100%	0%	100%	99
woonfunctie	8	0%	100%	0%	100%	754
woonfunctie boven winkelfunctie	5	0%	100%	0%	100%	82
woonfunctie portiekflats	6	0%	100%	0%	100%	51
woonfunctie portiekwoningen	6	0%	100%	0%	100%	18
<b>Eindtotaal</b>		<b>1%</b>	<b>99%</b>	<b>2%</b>	<b>98%</b>	<b>1235</b>

## 2. Dokkum Binnen de Bolwerken

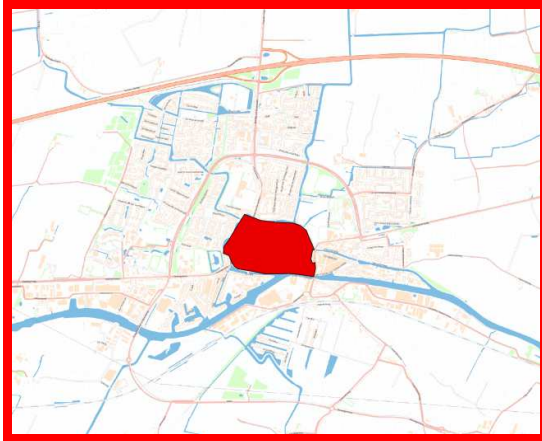
Dit gebied is geselecteerd op basis van *RemBrand* en de buurtscore vanuit het incidentrisicoprofiel. Het gaat hier om een dichtbebouwde, oude binnenstad, waardoor het brandrisico een hoge score heeft. De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 8.34 minuten en 10.35 minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag- avond-, nacht- en weekendsituatie).



Gebruiksfunctie	Bvr tijd min.	Percentages ANW		Percentages DAG		Objecten Aantal
		Op tijd	Te laat	Op tijd	Te laat	
bijeenkomstfunctie	10	92%	8%	95%	5%	39
gezondheidszorgfunctie	8	0%	100%	0%	100%	4
industriefunctie	10	73%	27%	80%	20%	30
kantoorfunctie	10	90%	10%	93%	7%	30
logiesfunctie	8	0%	100%	0%	100%	8
overige gebruiksfunctie	10	94%	6%	86%	14%	79
sportfunctie	10	0%	100%	100%	0%	1
winkelfunctie	8	0%	100%	0%	100%	163
woonfunctie	8	0%	100%	0%	100%	619
woonfunctie boven winkelfunctie	5	0%	100%	0%	100%	146
woonfunctie portiekflats	6	0%	100%	0%	100%	23
woonfunctie portiekwoningen	6	0%	100%	0%	100%	37
<b>Eindtotaal</b>		<b>13%</b>	<b>87%</b>	<b>13%</b>	<b>87%</b>	<b>1179</b>

### 3. Franeker Binnenstad

Dit gebied is geselecteerd op basis van *RemBrand* en de buurtscore vanuit het incidentrisicoprofiel. Het gaat hier om een oude, dichtbebouwde binnenstad, waardoor het brandrisico een hoge score heeft. De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 8.02 minuten en 11.20 minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag-, avond-, nacht- en weekendsituatie).



Gebruiksfunctie	Bvr tijd min.	Percentages ANW		Percentages DAG		Objecten Aantal
		Op tijd	Te laat	Op tijd	Te laat	
bijeenkomstfunctie	10	26%	74%	97%	3%	39
gezondheidszorgfunctie	8	0%	100%	0%	100%	8
industriefunctie	10	32%	68%	100%	0%	22
kantoorfunctie	10	22%	78%	100%	0%	49
logiesfunctie	8	0%	100%	0%	100%	2
onderwijsfunctie	8	0%	100%	0%	100%	5
overige gebruiksfunctie	10	14%	86%	100%	0%	36
sportfunctie	10	40%	60%	100%	0%	5
winkelfunctie	8	0%	100%	0%	100%	127
woonfunctie	8	0%	100%	0%	100%	599
woonfunctie boven winkelfunctie	5	0%	100%	0%	100%	159
woonfunctie portiekflats	6	0%	100%	0%	100%	82
woonfunctie portiekwoningen	6	0%	100%	0%	100%	33
<b>Eindtotaal</b>		<b>3%</b>	<b>97%</b>	<b>13%</b>	<b>87%</b>	<b>1166</b>

### 4. Harlingen Binnenstad

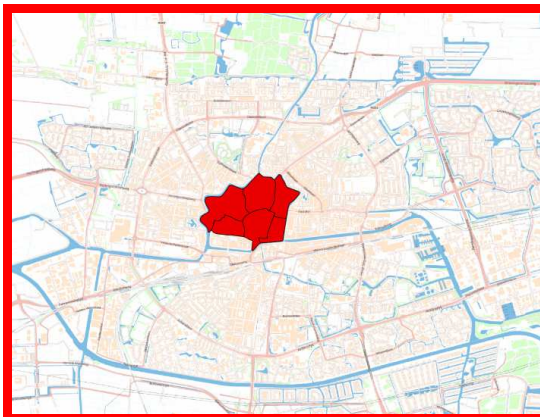
Dit gebied is geselecteerd op basis van *RemBrand* en de buurtscore vanuit het incidentrisicoprofiel. Het gaat hier om een oude, dichtbebouwde binnenstad, waardoor het brandrisico een hoge score heeft. De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 7.11 minuten en 11.19 minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag-, avond-, nacht- en weekendsituatie).



Gebruiksfunctie	Bvr tijd min.	Percentages ANW		Percentages DAG		Objecten Aantal
		Op tijd	Te laat	Op tijd	Te laat	
bijeenkomstfunctie	10	48%	52%	94%	6%	62
gezondheidszorgfunctie	8	0%	100%	23%	77%	13
industriefunctie	10	45%	55%	94%	6%	94
kantoorfunctie	10	52%	48%	95%	5%	86
logiesfunctie	8	0%	100%	8%	92%	13
onderwijsfunctie	8	0%	100%	50%	50%	2
overige gebruiksfunctie	10	37%	63%	98%	2%	118
sportfunctie	10	50%	50%	50%	50%	2
winkelfunctie	8	0%	100%	7%	93%	160
woonfunctie	8	0%	100%	21%	79%	1687
woonfunctie boven winkelfunctie	5	0%	100%	0%	100%	128
<b>Eindtotaal</b>		<b>7%</b>	<b>93%</b>	<b>30%</b>	<b>70%</b>	<b>2365</b>

### 5. Leeuwarden Binnenstad

Dit gebied is geselecteerd op basis van *RemBrand* en de buurtscore vanuit het incidentrisicoprofiel. Het gaat hier om een oude, dichtbebouwde binnenstad, waardoor het brandrisico een hoge score heeft. De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 3.57 minuten en 8.48 minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag-, avond-, nacht- en weekendsituatie).



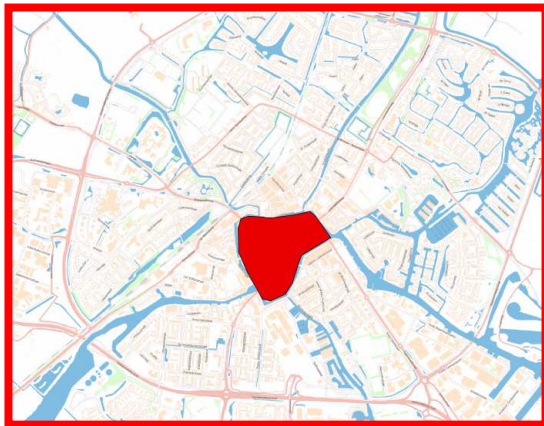
Gebruiksfunctie	Bvr tijd min.	Percentages ANW		Percentages DAG		Objecten Aantal
		Op tijd	Te laat	Op tijd	Te laat	
bijeenkomstfunctie	10	98%	2%	100%	0%	201
celfunctie	5	0%	100%	0%	100%	1
gezondheidszorgfunctie	8	100%	0%	100%	0%	3
industriefunctie	10	91%	9%	92%	8%	88
kantoorfunctie	10	99%	1%	100%	0%	98



logiesfunctie	8	100%	0%	100%	0%	6
onderwijsfunctie	8	33%	67%	67%	33%	6
overige gebruiksfunctie	10	96%	4%	99%	1%	73
sportfunctie	10	100%	0%	100%	0%	3
winkelfunctie	8	52%	48%	76%	24%	446
woonfunctie	8	58%	42%	89%	11%	1407
woonfunctie boven winkelfunctie	5	7%	93%	7%	93%	578
woonfunctie portiekflats	6	2%	98%	2%	98%	111
woonfunctie portiekwoningen	6	12%	88%	17%	83%	139
<b>Eindtotaal</b>		<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>67%</b>	<b>33%</b>	<b>3160</b>

## 6. Sneek Binnen de Grachten

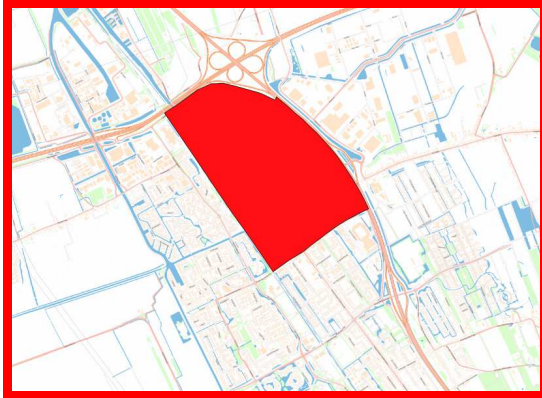
Dit gebied is geselecteerd op basis van *RemBrand* en de buurtscore vanuit het incidentrisicoprofiel. Het gaat hier om een oude, dichtbebouwde binnenstad, waardoor het brandrisico een hoge score heeft. De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 8.42 minuten en 11.16 minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag-, avond-, nacht- en weekendsituatie).



Gebruiksfunctie	Bvr tijd	Percentages ANW		Percentages DAG		Objecten Aantal
	Min.	Op tijd	Te laat	Op tijd	Te laat	
bijeenkomstfunctie	10	13%	88%	98%	3%	80
gezondheidszorgfunctie	8	0%	100%	0%	100%	17
industriefunctie	10	4%	96%	84%	16%	51
kantoorfunctie	10	18%	83%	96%	4%	80
logiesfunctie	8	0%	100%	0%	100%	4
onderwijsfunctie	8	0%	100%	0%	100%	1
overige gebruiksfunctie	10	14%	86%	92%	8%	37
sportfunctie	10	0%	100%	100%	0%	3
winkelfunctie	8	0%	100%	0%	100%	360
woonfunctie	8	0%	100%	0%	100%	422
woonfunctie boven winkelfunctie	5	0%	100%	0%	100%	281
<b>Eindtotaal</b>		<b>2%</b>	<b>98%</b>	<b>18%</b>	<b>82%</b>	<b>1336</b>

## 7. Heerenveen Noord/ Centrum

Dit gebied is geselecteerd op basis van *RemBrand*. Het gaat hier om een gebied waarin een ziekenhuis is gelegen en een gedeelte is getypeerd als dichte oude binnenstad. De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 10.46 minuten en 14.29 minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag-, avond-, nacht- en weekendsituatie).

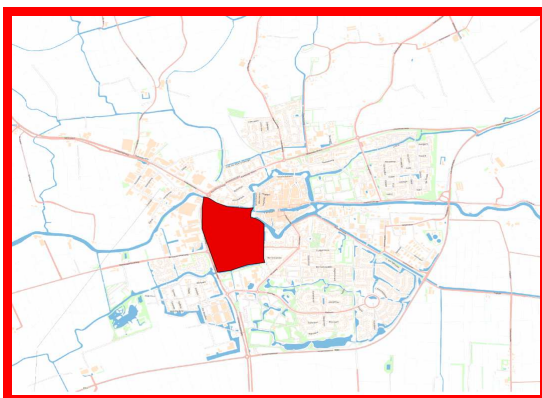


Gebruiksfunctie	Bvr tijd min.	Percentages ANW		Percentages DAG		Objecten Aantal
		Op tijd	Te laat	Op tijd	Te laat	
bijeenkomstfunctie	10	5%	95%	5%	95%	83
gezondheidszorgfunctie	8	0%	100%	0%	100%	27
industriefunctie	10	0%	100%	0%	100%	29
kantoorfunctie	10	15%	85%	15%	85%	183
logiesfunctie	8	0%	0%	0%	0%	0
onderwijsfunctie	8	0%	100%	0%	100%	5
overige gebruiksfunctie	10	2%	98%	2%	98%	196
sportfunctie	10	0%	100%	0%	100%	7
winkelfunctie	8	0%	100%	0%	100%	235
winkelfunctie met een gesloten constructie	5	0%	100%	0%	100%	26
woonfunctie	8	1%	99%	1%	99%	2452
woonfunctie boven winkelfunctie	5	0%	100%	0%	100%	626
<b>Eindtotaal</b>		<b>1%</b>	<b>99%</b>	<b>1%</b>	<b>99%</b>	<b>3869</b>

### Overige hoog risicogebieden

#### 8. Dokkum Hoedemakerspolder

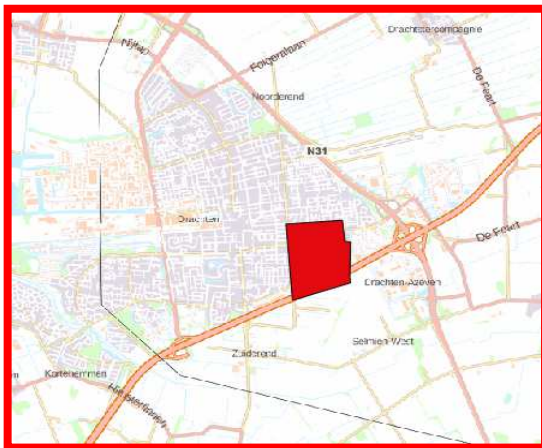
Dit gebied is geselecteerd op basis van *RemBrand*. Het gaat hier om een gebied met een overheersend karakter aan gebouwen voor slapende niet-zelfredzame personen (o.a. ziekenhuis, verpleeghuis aanwezig). De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 8.51 minuten en 10.29 minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag-, avond-, nacht- en weekendsituatie).



Gebruiksfunctie	Bvr tijd min.	Percentages ANW		Percentages DAG		Objecten Aantal
		Op tijd	Te laat	Op tijd	Te laat	
bijeenkomstfunctie	10	60%	40%	60%	40%	5
gezondheidszorgfunctie	8	0%	100%	0%	100%	23
industriefunctie	10	100%	0%	57%	43%	7
kantoorfunctie	10	25%	75%	50%	50%	4
logiesfunctie	8	0%	100%	0%	100%	1
onderwijsfunctie	8	0%	100%	0%	100%	2
overige gebruiksfunctie	10	86%	14%	93%	7%	28
sportfunctie	10	100%	0%	100%	0%	2
winkelfunctie	8	0%	100%	0%	100%	7
woonfunctie	8	0%	100%	0%	100%	564
<b>Eindtotaal</b>		<b>6%</b>	<b>94%</b>	<b>6%</b>	<b>94%</b>	<b>643</b>

### 9. Drachten De Venen

Dit gebied is geselecteerd op basis van *RemBrand*. Het gaat hier om een gebied met een overheersend karakter aan gebouwen voor slapende niet-zelfredzame personen (ziekenhuis aanwezig). De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 11.58 minuten en 14.40 minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag- avond-, nacht- en weekendsituatie).

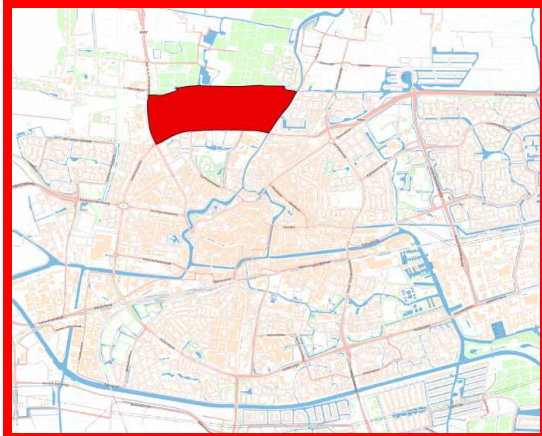


Gebruiksfunctie	Bvr tijd min.	Percentages ANW		Percentages Dag		Objecten Aantal
		Op tijd	Te laat	Aantal	Te laat	
bijeenkomstfunctie	10	0%	100%	0%	100%	4
gezondheidszorgfunctie	8	0%	100%	0%	100%	9
industriefunctie	10	0%	100%	0%	100%	2
kantoorfunctie	10	0%	100%	0%	100%	8
onderwijsfunctie	8	0%	100%	0%	100%	12
overige gebruiksfunctie	10	0%	100%	0%	100%	141
sportfunctie	10	0%	100%	0%	100%	3
winkelfunctie	8	0%	100%	0%	100%	1
woonfunctie	8	0%	100%	0%	100%	1101
woonfunctie boven winkelfunctie	6	0%	100%	0%	100%	1
woonfunctie portiekflats	6	0%	100%	0%	100%	61
<b>Eindtotaal</b>		<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>1343</b>

### 10. Leeuwarden Bilgaard

Dit gebied is geselecteerd op basis van de buurtscore vanuit het incidentrisicoprofiel. Het gaat hier om een gebied met o.a. veel hoogbouw en een hoge bebouwingsdichtheid, waardoor het brandrisico een hoge score heeft. De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 3.43 minuten en 11.12**

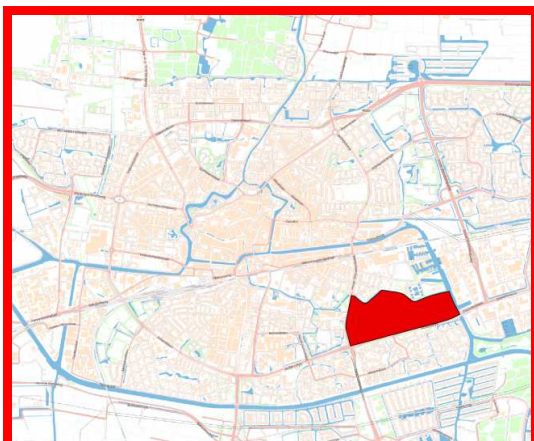
**minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag-, avond-, nacht- en weekendsituatie). Het verschil in opkomsttijd tussen de DAG en de ANW situatie is circa 4 minuten.



Gebruiksfunctie	Bvr tijd	Percentages		Percentages		Objecten
	min.	Op tijd	Te laat	Op tijd	Te laat	
bijeenkomstfunctie	10	100%	0%	100%	0%	10
gezondheidszorgfunctie	8	22%	78%	56%	44%	9
industriefunctie	10	100%	0%	100%	0%	5
kantoorfunctie	10	83%	17%	100%	0%	18
onderwijsfunctie	8	44%	56%	89%	11%	9
overige gebruiksfunctie	10	100%	0%	100%	0%	494
sportfunctie	10	100%	0%	100%	0%	2
winkelfunctie	8	100%	0%	100%	0%	8
winkelfunctie met een gesloten constructie	5	0%	100%	98%	2%	46
woonfunctie	8	47%	53%	96%	4%	1364
woonfunctie boven winkelfunctie	5	10%	90%	78%	22%	139
woonfunctie portiekflats	6	4%	96%	95%	5%	1813
<b>Eindtotaal</b>		<b>32%</b>	<b>68%</b>	<b>96%</b>	<b>4%</b>	<b>3917</b>

#### 11. Leeuwarden Wielenpolle

Dit gebied is geselecteerd op basis van *RemBrand*. Binnen deze buurt is een gevangenis aanwezig. De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 3.54 minuten en 6.37 minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag-, avond-, nacht- en weekendsituatie).

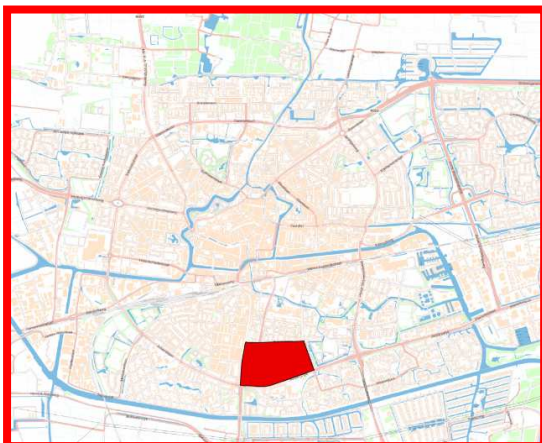




Gebruiksfunctie	Bvr tijd min.	Percentages ANW		Percentages DAG		Objecten Aantal
		Op tijd	Te laat	Op tijd	Te laat	
bijeenkomstfunctie	10	100%	0%	100%	0%	7
celfunctie	5	100%	0%	100%	0%	2
gezondheidszorgfunctie	8	100%	0%	100%	0%	1
industriefunctie	10	88%	12%	88%	12%	93
kantoorfunctie	10	100%	0%	100%	0%	11
logiesfunctie	8	100%	0%	100%	0%	3
overige gebruiksfunctie	10	100%	0%	100%	0%	50
sportfunctie	10	100%	0%	100%	0%	2
winkelfunctie	8	100%	0%	100%	0%	15
winkelfunctie met een gesloten constructie	5	88%	13%	88%	13%	8
woonfunctie	8	87%	13%	93%	7%	205
woonfunctie boven winkelfunctie	5	100%	0%	100%	0%	2
<b>Eindtotaal</b>		<b>90%</b>	<b>10%</b>	<b>93%</b>	<b>7%</b>	<b>399</b>

### 12. Leeuwarden Huizum

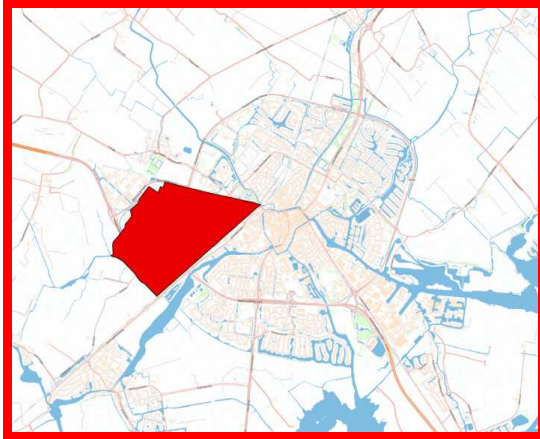
Dit gebied is geselecteerd op basis van *RemBrand*. Het gaat hier om een gebied waarin een ziekenhuis is gelegen. De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 4.08 minuten en 6.29 minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag-, avond-, nacht- en weekendsituatie).



Gebruiksfunctie	Bvr tijd min.	Percentages ANW		Percentages DAG		Objecten Aantal
		Op tijd	Te laat	Op tijd	Te laat	
gezondheidszorgfunctie	8	100%	0%	100%	0%	9
kantoorfunctie	10	100%	0%	100%	0%	9
overige gebruiksfunctie	10	100%	0%	100%	0%	58
woonfunctie	8	100%	0%	100%	0%	41
woonfunctie portiekflats	6	24%	76%	20%	80%	49
woonfunctie portiekwoningen	6	8%	92%	0%	100%	12
<b>Eindtotaal</b>		<b>73%</b>	<b>27%</b>	<b>71%</b>	<b>29%</b>	<b>178</b>

### 13. Sneek Hemdijk

Dit gebied is geselecteerd op basis van *RemBrand*. Het gaat hier om een gebied waarbinnen het ziekenhuis is gesitueerd. De theoretische opkomsttijd in dit gebied ligt **tussen 8.57 minuten en 13.16 minuten** (dit zijn de uitersten op basis van de dag-, avond-, nacht- en weekendsituatie).



Gebruiksfunctie	Bvr. tijd Min.	Percentages ANW		Percentages DAG		Objecten Aantal
		Op tijd	Te laat	Op tijd	Te laat	
bijeenkomstfunctie	10	14%	86%	14%	86%	7
gezondheidszorgfunctie	8	0%	100%	0%	100%	14
industriefunctie	10	1%	99%	1%	99%	231
kantoorfunctie	10	0%	100%	4%	96%	68
onderwijsfunctie	8	0%	100%	0%	100%	7
overige gebruiksfunctie	10	0%	100%	3%	97%	35
sportfunctie	10	0%	100%	0%	100%	5
winkelfunctie	8	0%	100%	0%	100%	50
winkelfunctie met een gesloten constructie	5	0%	100%	0%	100%	14
woonfunctie	8	0%	100%	0%	100%	545
woonfunctie boven winkelfunctie	5	0%	100%	0%	100%	3
<b>Eindtotaal</b>		<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>1%</b>	<b>99%</b>	<b>979</b>

## **Bijlage 4. Lijst markante objecten + prestatie per object**

Objectnaam	Straat	Nr.	Plaats	Gemeente	Objectsoort	Normtijd	Tijd_DAG	D_Waarde	Tijd_ANW	ANW_Waarde	Score_R	Score_OD	Score_OA	Eind_DAG	Eind_ANW	Prestatie/ maatregelen
Hotel Ie Sicht	Hegewarren	1	Oudega	Smallingerland	logiesfunctie	0:08:00	0:27:08	Boven BVR	27:24	Boven BVR	1	5	5	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
Hotel Posthuys	Postweg	4	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:24:34	Boven BVR	23:11	Boven BVR	1	5	5	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
Pension Simmerwille	Smidspaed	2	Earnewâld	Tytsjerksteradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:21:33	Boven BVR	20:05	Boven BVR	1	5	5	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
Hotel Princenhof	Piet Miedemaweg	15	Earnewâld	Tytsjerksteradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:21:18	Boven BVR	19:50	Boven BVR	1	5	5	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
OBS Master Frankeskoalle	Eilânsgrien	17	Earnewâld	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:19:49	Boven BVR	18:20	Boven BVR	1	5	5	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
Zeilschool De Veenhoop	Eijzengapaed	7	De Veenhoop	Smallingerland	logiesfunctie	0:08:00	0:19:40	Boven BVR	19:27	Boven BVR	1	5	5	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
Trainingscentrum Starteiland	Kolmarslân	6	Offingawier	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:19:18	Boven BVR	20:16	Boven BVR	1	5	5	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
OBS Great Haersmaskoalle + PSZ	Great Haersmawei	4	Oudega	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:19:16	Boven BVR	19:36	Boven BVR	1	5	5	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
Kindercentrum Mar10	Buurren	39	Oudega	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:19:16	Boven BVR	19:36	Boven BVR	3	4	4	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
CBS De Grunslach	Buurren	34	Oudega	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:19:15	Boven BVR	19:35	Boven BVR	1	5	5	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
De Wierschuur	Dwarsdijk	2	Oosterend	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:18:34	Boven BVR	19:23	Boven BVR	1	5	5	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
Sint Bonifaciuschool	Sânleansterdyk	20	Reahûs	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:18:28	Boven BVR	19:26	Boven BVR	1	5	5	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
Kampeerboerderij Ykema	Nummer	11	Sandfirten	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:18:11	Boven BVR	18:48	Boven BVR	1	5	5	25	25	Ojectgerichte maatregelen prio 1
Filicare Hoendersplaets	Drachtster Heawei	16	De Veenhoop	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:18:13	Boven BVR	18:00	Te Laat	3	4	4	25	12	Ojectgerichte maatregelen prio 1
Zeilschool de Twirre	De Reidtûgel	5	Earnewâld	Tytsjerksteradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:18:33	Boven BVR	17:04	Te Laat	1	5	5	25	5	Ojectgerichte maatregelen prio 1
Welgelegen	Wiersterdyk	17	Berltsum	Menameradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:36	Te laat	10:56	Te Laat	4	4	4	16	16	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Nieuw Toutenburg	Zomerweg	75	Noardburgum	Tytsjerksteradiel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:13:55	Te laat	15:05	Te Laat	5	3	4	15	20	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Ziekenhuis Nij Smellinghe	Compagnonsplein	1	Drachten	Smallingerland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:13:47	Te laat	14:07	Te Laat	5	3	4	15	20	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Alliade Zorggroep	De Velden	3	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:14:12	Te laat	14:32	Te Laat	3	5	5	15	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Woon en werkboerderij kleurrijk	Boegen	2	Oudemirdum	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:13:53	Te laat	13:34	Te Laat	3	5	5	15	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Martenahiem	Dekemastraat	34	Tzum	Franekeradeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:13:32	Te laat	14:56	Te Laat	3	5	5	15	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Service Flat Drachten	Burgemeester Wuiteweg	139	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:13:23	Te laat	13:43	Te Laat	3	5	5	15	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
t Hem Stee	Binnenwei	26	Henrik	Opsterland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:59	Te laat	12:32	Te Laat	3	5	5	15	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Ziekenhuis Tjongerschans	Thialfweg	44	Heerenveen	Heerenveen	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:12:48	Te laat	12:50	Te Laat	5	3	3	15	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
De Warrenhove	De Warren	8	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:35	Te laat	12:55	Te Laat	3	5	5	15	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Noorderbrug Leidijk	Leidijk	10	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:23	Te laat	12:43	Te Laat	3	5	5	15	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Tinga State	Molenkrite	115	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:18	Te laat	12:31	Te Laat	3	5	5	15	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
t Suderhiem	't Suderhiem	35	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:10	Te laat	12:30	Te Laat	3	5	5	15	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Teatskehus	Vitusdyk	2	Blauwhuis	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:13:57	Te laat	11:41	Te Laat	3	5	4	15	12	Ojectgerichte maatregelen prio 2
BASF	Innovatielaan	1	Heerenveen	Heerenveen	industriefunctie	0:10:00	0:15:11	Te laat	15:02	Te Laat	5	3	2	15	10	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Woonzorgcentrum Wilgenstede	Steenwijkerweg	34	Wolvega	Weststellingwerf	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:21	Te laat	11:31	Te Laat	4	3	4	12	16	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Sociaal pension Sneek	Lemmerweg	53	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:08	Te laat	11:06	Te Laat	4	3	4	12	16	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Crisisopvang locatie	Prinses Margrietstraat	63	Burgum	Tytsjerksteradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:35	Te laat	10:45	Te Laat	4	3	4	12	16	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Woonenheden Noordermeer van Talant	Noordermeer	7	Burgum	Tytsjerksteradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:44	Te laat	12:54	Te Laat	3	4	5	12	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Zorgclusterwoningen Philadelphia	Breewijd	8	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:40	Te laat	12:38	Te Laat	3	4	5	12	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Frittemahof	Frittemaleane	5	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:07	Te laat	12:05	Te Laat	3	4	5	12	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Zorgboerderij Puccini State	Puccinistraat	5	Wolvega	Weststellingwerf	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:02	Te laat	12:12	Te Laat	3	4	5	12	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Serviceflat / Hotel "Lenna"	Steenwijkerweg	52	Wolvega	Weststellingwerf	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:14	Te laat	12:24	Te Laat	3	4	5	12	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
De Tjalk	Tjalkstraat	11	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:05	Te laat	12:03	Te Laat	3	4	5	12	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
KDV Poartepleats	Deersum	2	Achlum	Franekeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:17:37	Te laat	17:39	Te Laat	3	4	4	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
t Zuiderstee	Het Zuid	28	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:45	Te laat	11:32	Te Laat	3	4	4	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Jeltehof	Jeltewei	1	Hommerts	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:17	Te laat	11:54	Te Laat	3	4	4	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Skewiel Trynwâlden	Frisiastate	23	Oentsjerk	Tytsjerksteradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:13	Te laat	11:02	Te Laat	3	4	4	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Talant Badweg	Badweg	91	Heerenveen	Heerenveen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:01	Te laat	11:03	Te Laat	3	4	4	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Woonzorgvoorziening Westersyden	Scharren	19	Scharsterbrug	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:56	Te laat	11:34	Te Laat	3	4	4	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
JP van den Bentstichting	Torenstraat	59	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:51	Te laat	11:11	Te Laat	3	4	4	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Woonzorgcentrum BerkenStede	Hortensiastraat	49	Wolvega	Weststellingwerf	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:48	Te laat	11:58	Te Laat	3	4	4	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
JP van den Bentstichting	Torenstraat	14	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:43	Te laat	11:03	Te Laat	3	4	4	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Herbergier	Hearewei	159	Dronryp	Menameradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:15	Te laat	9:35	Te Laat	4	3	3	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Maeykehiem	Bouwen	17	Sint Nicolaasga	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:05	Te laat	9:43	Te Laat	4	3	3	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Nij Dekema	Skildyk	10	Weidum	Littenseradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:51	Te laat	10:33	Te Laat	3	4	4	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Talma hoeve	Johanneswâld	1	Feanwâlden	Dantumadiel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:14:35	Te laat	15:06	Te Laat	3	4	4	12	12	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Verpleeghuis Bloemkamp	Floridus Campuslaan	1	Bolsward	Súdwest-Fryslân	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:11:52	Te laat	12:12	Te Laat	5	2	3	10	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
GGZ FPA/ GGZ Kliniek Nij Lankum/ GGZ De	Burgemeester J Dijkstraweg	6	Franeker	Franekeradeel	celfunctie	0:05:00	0:07:12	Te laat	8:36	Te Laat	5	2	3	10	15	Ojectgerichte maatregelen prio 2
Zorgboerderij buorren + Groepszorgwoning	Buurren	4	Blessum	Menameradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:15:38	Te laat	15:32	Te Laat	2	5	5	10	10	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Eastwei	Eastwei	4	Oppenhuizen	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:15:09	Te laat	16:07	Te Laat	2	5	5	10	10	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Alliade Zorggroep	Unia	1	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:13:39	Te laat	13:59	Te Laat	2	5	5	10	10	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Alliade Zorggroep	De Wouden	17	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:13:23	Te laat	13:43	Te Laat	2	5	5	10	10	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Van Gansewinkel	De Lier	2	Drachten	Smallingerland	industriefunctie	0:10:00	0:13:04	Te laat	13:24	Te Laat	5	2	2	10	10	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Talant begeleid wonen	Waterkers	21	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:13:01	Te laat	13:59	Te Laat	2	5	5	10	10	Ojectgerichte maatregelen prio 3
Woonvorm 'Gewoon anders'	Koninginnenpage	2	Wolvega	Weststellingwerf	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:57	Te laat	14:07	Te Laat	2	5	5	10	10	Ojectgerichte maatregelen prio 3



Alliade Zorggroep	De Wouden	15	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:57	Te laat	13:17	Te Laat	2	5	5	10	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
Talant Skoatterwald	Tammingastraat	1	Heerenveen	Heerenveen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:45	Te laat	12:47	Te Laat	2	5	5	10	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
Alliade Zorggroep	De Wouden	3	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:41	Te laat	13:01	Te Laat	2	5	5	10	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
Alliade Zorggroep	De Wouden	7	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:41	Te laat	13:01	Te Laat	2	5	5	10	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
Talant Skoatterwald	Pfeifferstraat	1	Heerenveen	Heerenveen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:27	Te laat	12:29	Te Laat	2	5	5	10	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
Burmania JP vd Bentstichting	Carneool	20	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:12	Te laat	12:32	Te Laat	2	5	5	10	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
Nieuw Fontein Talant	De Berken	4	Dokkum	Dongeradeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:11	Te laat	12:14	Te Laat	2	5	5	10	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
Antoniusziekenhuis Sneek	Bolswarderbaan	1	Sneek	Súdwest-Fryslân	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:10:47	Te laat	11:45	Te Laat	5	2	2	10	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
Sionsberg	Birdaarderstraatweg	70	Dokkum	Dongeradeel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:10:07	Te laat	10:10	Te Laat	5	2	2	10	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
De Herbergier	Bartlehiem	35	Wyns	Tytsjerksteradiel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:17:28	Te laat	17:41	Te Laat	2	5	5	10	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
CBS De Wrâldpoarte	Master Lubwei	2	Garyp	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:17:41	Te laat	14:30	Te Laat	2	5	4	10	8	Objectgerichte maatregelen prio 3
HJEM	Valkstraat	5	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:30	Te laat	11:28	Te Laat	3	3	4	9	12	Objectgerichte maatregelen prio 3
De Woldenhof	Maria Louisestraat	1	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:27	Te laat	11:25	Te Laat	3	3	4	9	12	Objectgerichte maatregelen prio 3
De Spiker	Saltryperlaan	1	Harlingen	Harlingen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:23	Te laat	11:46	Te Laat	3	3	4	9	12	Objectgerichte maatregelen prio 3
Philadelphia	Plevierenpad	1	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:17	Te laat	11:15	Te Laat	3	3	4	9	12	Objectgerichte maatregelen prio 3
Bonifatiushuis	Jachthavenstraat	28	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:11	Te laat	11:09	Te Laat	3	3	4	9	12	Objectgerichte maatregelen prio 3
Dr Wumkeshus	Maria Louisestraat	7	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:09	Te laat	11:07	Te Laat	3	3	4	9	12	Objectgerichte maatregelen prio 3
Avondrust	Kerkeburen	66	Makkum	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:08	Te laat	11:30	Te Laat	3	3	4	9	12	Objectgerichte maatregelen prio 3
Woonzorgcentrum Noorderhoek	Napjusstraat	114	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:55	Te laat	10:53	Te Laat	3	3	4	9	12	Objectgerichte maatregelen prio 3
Woonzorgcentrum Sickenga-Oord	Sickengaoord	1	Wolvega	Weststellingwerf	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:32	Te laat	10:42	Te Laat	3	3	4	9	12	Objectgerichte maatregelen prio 3
Verpleeghuis Talma Hus + PSZ Jodocus + K	Juliusstrjitte	44	Feanwâlden	Dantumadiel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:13:55	Te laat	14:26	Te Laat	3	3	4	9	12	Objectgerichte maatregelen prio 3
Bosma	Energielaan	8	Heerenveen	Heerenveen	industriefunctie	0:10:00	0:16:18	Te laat	16:09	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Peuterspeelzaal Peuterpret	Fruitier de Talmaweg	6	Donkerbroek	Ooststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:15:49	Te laat	16:34	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Het spectrum	Schoolstraat	12	Burdaard	Ferwerderadiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:15:41	Te laat	16:26	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Dongeraheim	Dongeradyk	67	Dokkum	Dongeradeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:28	Te laat	10:31	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
It Lijsket	Rengersweg	29	Oentsjerk	Tytsjerksteradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:10	Te laat	9:59	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
It Menniste Skil	Laag Bolwerk	12	Bolsward	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:02	Te laat	10:22	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Zorgcentrum 't Suyderhuys // PG-hofjes (z	Zonneweide	1	Surhuisterveen	Achtkarspelen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:50	Te laat	10:05	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Huylckenstein	Eekwerdlaan	1	Bolsward	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:49	Te laat	10:09	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Woongroep de Lindeboom (tevens dagbes	Oldeberkoperweg	43	Zandhuizen	Weststellingwerf	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:45	Te laat	9:48	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Corneliahoeve	Straatweg	9	Eesterga	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:38	Te laat	9:36	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
J.P. van der Bent	Oostersingel	8	Dokkum	Dongeradeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:14	Te laat	9:17	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Thomashuis	Allengaweg	12	Arum	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:05	Te laat	9:07	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Vegelinstate zorg	Harddraversweg	4	Joure	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:02	Te laat	9:08	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Bennema State	Rijksstraatweg	165	Hurdgaryp	Tytsjerksteradiel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:13:42	Te laat	13:31	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Zorgboerderij 'Moai seldsum'	Sanjesreed	14	Oentsjerk	Tytsjerksteradiel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:13:29	Te laat	13:18	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Lievegoed Zorggroep	Lycklamavaart	7	Ravenswoud	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:13:09	Te laat	13:19	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Zorglandgoed Laagduurswoude	Laagduurswoude	10	Makkinga	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:12:51	Te laat	13:36	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
Wijk- en zorgcentrum De Wiken	Dwarswyk	346	Drachten	Smallingerland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:12:50	Te laat	13:10	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
MFC Skoatterwald Talant Moerborch	Schoterplein	26	Heerenveen	Heerenveen	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:12:36	Te laat	12:38	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
GGZ	Kastanjelaan	1	Heerenveen	Heerenveen	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:12:22	Te laat	12:24	Te Laat	3	3	3	9	9	Objectgericht algemeen
De Wynbrekker	Nije Hale	51	Damwâld	Dantumadiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:11	Te laat	8:14	Te Laat	3	3	2	9	6	Objectgericht algemeen
Nij Ylostins	Ylostinslaan	1	IJlst	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:11	Te laat	7:16	Te Laat	3	3	1	9	3	Objectgericht algemeen
Talant Skoatterwald	Frederik Hendriklaan	8	Heerenveen	Heerenveen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:12:00	Te laat	12:02	Te Laat	2	4	5	8	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
Philadelphia	Breewijd	18	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:21	Te laat	12:19	Te Laat	2	4	5	8	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
De Waterman	Pier Heemstrastraat	50	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:16	Te laat	12:14	Te Laat	2	4	5	8	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
Zwaluwnest	mr. C.P.M. Rommestraat	10	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:14	Te laat	12:12	Te Laat	2	4	5	8	10	Objectgerichte maatregelen prio 3
Talant begeleid wonen	Vrijbuitenstraat	2	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:44	Te laat	11:42	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Philadelphia	Valkstraat	9	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:36	Te laat	11:34	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Philadelphia	Arkumerhemstraat	7	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:47	Te laat	11:45	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Thomashuis Munein	Halligenweg	5	Mûnein	Tytsjerksteradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:49	Te laat	11:38	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Talant Nijehaske	de Reling	2	Heerenveen	Heerenveen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:48	Te laat	11:50	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Wonen Fugelkrite	It Waarlamke	70	Bolsward	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:41	Te laat	12:01	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
De Fugelkrite	It Waarlamke	1	Bolsward	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:41	Te laat	12:01	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Stichting Jeugdhulp Friesland	Paradijske	6	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:28	Te laat	11:48	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Alliade Zorggroep	Ringweg	7	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:25	Te laat	11:45	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Talant begeleid wonen	Maria Louisestraat	30	Joure	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:11:14	Te laat	11:20	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Philadelphia	Sloepstraat	10	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:58	Te laat	11:56	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Philadelphia	Amaliastraat	2	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:56	Te laat	11:54	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Thomashuis	Jan van Nassaustra	49	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:53	Te laat	11:51	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Weekendhuis (nr. 54 en 56)	Zetveld	54	Heerenveen	Heerenveen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:50	Te laat	10:52	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Woonvorm Bolsward	Kerkstraat	15	Bolsward	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:49	Te laat	11:09	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen

Talant De Brogge	De Brogge	8	Wolvega	Weststellingwerf	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:44	Te laat	11:54	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
De Stal	Rotstergaastweg	42	Nieuweschoot	Heerenveen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:44	Te laat	10:46	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Patyna Zorgwoningen	Anna Paulownastraat	31	Sneek	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:41	Te laat	11:39	Te Laat	2	4	4	8	8	Objectgericht algemeen
Leppehiem + kinderdagverblijf Leppehiem	Leppedyk	37	Akkrum	Heerenveen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:41	Te laat	8:19	Te Laat	4	2	2	8	8	Objectgericht algemeen
De Ielanen	Harste	11	Sneek	Súdwest-Fryslân	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:10:18	Te laat	11:16	Te Laat	4	2	2	8	8	Objectgericht algemeen
Anna Schotaus + Sanhichte + KDV	Marktweg	104	Heerenveen	Heerenveen	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:10:11	Te laat	10:13	Te Laat	4	2	2	8	8	Objectgericht algemeen
Verpleegcentrum Lindestede	Steenwijkerweg	49	Wolvega	Weststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:10:27	Te laat	11:37	Te Laat	4	2	2	8	8	Objectgericht algemeen
OBS Sint Gregorius	van der Looswei	4	Blauwhuis	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:31	Te laat	12:15	Te Laat	2	4	3	8	6	Objectgericht algemeen
Het Bunderbos	Lavendelheide	21	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:58	Te laat	15:40	Te Laat	3	2	3	6	9	Objectgericht algemeen
KDV 't Krobbenest	Rijksstraatweg	58	Noardburgum	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:45	Te laat	15:55	Te Laat	3	2	3	6	9	Objectgericht algemeen
KDV de Speelhoeve	Ivige Leane	28	Loënga	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:40	Te laat	15:38	Te Laat	3	2	3	6	9	Objectgericht algemeen
kinderopvang 't Hummelhus	Hoofdweg	221	Oldeholtpade	Weststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:15	Te laat	15:25	Te Laat	3	2	3	6	9	Objectgericht algemeen
Kinderopvang Boasterhonk	Skoalstrjitte	16	Tzummarum	Franekeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:06	Te laat	15:30	Te Laat	3	2	3	6	9	Objectgericht algemeen
Saxenoord	Prinses Beatrixstraat	1	Franeker	Franekeradeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:50	Te laat	10:14	Te Laat	3	2	3	6	9	Objectgericht algemeen
Talant	Johannes Bogermanstraat	15	Kollum	Kollumerland en Nieuwkruis	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:47	Te laat	9:17	Op Tijd	3	2	3	6	9	Objectgericht algemeen
Nij Stapert	Sybren de Vlasstrjitte	3	Wommels	Littenseradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:21	Te laat	9:06	Te Laat	3	2	3	6	9	Objectgericht algemeen
Groepszorg de Lijte	Lijteplein	56	Ureterp	Opsterland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:06	Te laat	9:16	Te Laat	3	2	3	6	9	Objectgericht algemeen
Bertilla	Burgemeester Wuiteweg	140	Drachten	Smallingerland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:11:56	Te laat	12:16	Te Laat	3	2	3	6	9	Objectgericht algemeen
GBS de Parel	Langewyk	275	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:55	Te laat	14:15	Te Laat	2	3	4	6	8	Objectgericht algemeen
De Batting	Achlumerdijk	2	Harlingen	Harlingen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:29	Te laat	11:52	Te Laat	2	3	4	6	8	Objectgericht algemeen
J P vd Bent Stichting	Houtzaagmolen	25	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:28	Te laat	10:48	Te Laat	2	3	4	6	8	Objectgericht algemeen
Jeugdhulp Friesland	Tysjerksteradiel	1	Burgum	Tytsjerksteradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:01	Te laat	11:11	Te Laat	2	3	4	6	8	Objectgericht algemeen
Woonenheden J.D. de Vriesstraat van Tal	J.D. de Vriesstraat	4	Burgum	Tytsjerksteradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:37	Te laat	10:47	Te Laat	2	3	4	6	8	Objectgericht algemeen
Woonenheden Freerk Bosgraafstraat Tal	Freerk Bosgraafstraat	27	Burgum	Tytsjerksteradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:25	Te laat	10:35	Te Laat	2	3	4	6	8	Objectgericht algemeen
JP vd Bent	Koningin Wilhelminastraat	100	Harlingen	Harlingen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:21	Te laat	10:44	Te Laat	2	3	4	6	8	Objectgericht algemeen
Batniahuis	Botniateeg	20	Franeker	Franekeradeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:15	Te laat	10:39	Te Laat	2	3	4	6	8	Objectgericht algemeen
Gasunie	Prikwei	13	Aldeboarn	Heerenveen	industriefunctie	0:10:00	0:14:45	Te laat	14:23	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
SKIK Kinderopvang	Julianastraat	5	Oudehaske	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:42	Te laat	14:44	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
De Peuterfalle	Havenwei	8	Rottevalle	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:24	Te laat	14:44	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
PSZ Pikestjelp	Stasjonswei	12	Metslawier	Dongeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:19	Te laat	13:09	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
PSZ Hunpie Dumpie	Tramstrjitte	2	Nijland	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:03	Te laat	14:23	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
MFC Noardburgum	Van Cronenburgweg	1	Noardburgum	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:03	Te laat	14:34	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
KDV Pompleblotsjes	Foijingaweg	15	Kollumerpomp	Kollumerland en Nieuwkruis	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:56	Te laat	14:26	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Jeugdhulp Friesland	De Lanen	98	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:51	Te laat	14:11	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
It Lytsebosk	Collot d'Escurystrjitte	1	Minnertsga	het Bildt	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:41	Te laat	14:01	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Alliade Zorggroep	Langewyk	271	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:35	Te laat	13:55	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
MFC Hurdegaryp it maskelyn	Easter Omwei	5	Hurdegaryp	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:34	Te laat	13:23	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
KDV Ukkepuk	Buurren	75	Tzummarum	Franekeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:30	Te laat	14:54	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
KDV Twaskar	Meinardswei	6	Minnertsga	het Bildt	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:25	Te laat	13:45	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
PSZ de Telle	Meester Geertswei	4	Wijnjewoude	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:20	Te laat	14:30	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
KDV Wytgaard	Tjissema	8	Wytgaard	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:15	Te laat	13:09	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Peuterspeelzaal 't Speulhokkien	Boijlerweg	88	Boijl	Weststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:13	Te laat	13:16	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Kinderopvang De Lytse Pykjes	Woudweg	18	Noardburgum	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:07	Te laat	14:17	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
It Aventour	Wynzerdyk	20	Oentsjerk	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:00	Te laat	12:49	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
KOV Hummelhonk	Nieuwbuurtsterweg	32	Tzum	Franekeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:56	Te laat	14:20	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Zorgboerderij Ruimzicht	Kerkeweg	20	Oldelamer	Weststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:12:55	Te laat	13:37	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
NNT	Einsteinstraat	15	Sneek	Súdwest-Fryslân	industriefunctie	0:10:00	0:12:54	Te laat	13:52	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
PSZ hummelhonk	Tsjerkepaed	10	Deinum	Menameradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:48	Te laat	12:42	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
AZC Bergum	Elingsloane	63	Burgum	Tytsjerksteradiel	woonfunctie	0:08:00	0:12:38	Te laat	13:48	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
CBS de Tarissing	Tsjerkebuorren	14	Spannum	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:30	Te laat	13:15	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
OBS de Opbouw	Burgemeester Praamsmalaan	34	Bolsward	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:19	Te laat	12:39	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
AZC Drachten	Noorderend	2	Drachten	Smallingerland	woonfunctie	0:08:00	0:12:12	Te laat	13:22	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
CBS Stapstien + PSZ Wrottershonk	Skoallestrjitte	14	Kollumerzwaag	Kollumerland en Nieuwkruis	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:06	Te laat	12:37	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
It Skutsje	Aak	11	Heerenveen	Heerenveen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:26	Te laat	10:28	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
De Omloop Talant	De Omloop	9	Dokkum	Dongeradeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:21	Te laat	10:24	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
Groepsaccommodatie De streekerhof	Oosterstreek	94	Oosterstreek	Weststellingwerf	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:21	Te laat	10:24	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
Thiedamawei wonen	Thiedamawei	3	Damwâld	Dantumadiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:19	Te laat	9:22	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
JP vd Bentstichting het Swin	't Swin	6	Drachten	Smallingerland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:10:08	Te laat	10:28	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
Zorgwoningen Looiersbuurt	Looiersbuurt	2	Bolsward	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:42	Te laat	10:02	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
Zorggroep Sint Maarten	Prof Titus Brandsmaweg	8	Joure	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:22	Te laat	9:28	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
Talant woonzorg	De Striepe	2	Oosterwolde	Ooststellingwerf	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:20	Te laat	10:05	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
Talant wonen	van Bootsmalaan	2	Kollum	Kollumerland en Nieuwkruis	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:11	Te laat	9:41	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen

Lauwershiem	De Fazant	30	Surhuisterveen	Achtkarspelen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:43	Te laat	8:58	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Wonen Westerein	Beetsterweg	32	Beetsterzwaag	Opsterland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:21	Te laat	8:08	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Hayema state	Moundyk	14	Stiens	Leeuwarderadeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:15	Te laat	8:43	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Woonlocatie De rondweg	Rondweg-Noord	54	Dokkum	Dongeradeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:15	Te laat	8:18	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Woonzorgcentrum De Miente	De Hoop	2	Gorredijk	Opsterland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:59	Te laat	7:44	Op Tijd	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Talant Wonen de wissel	De Wissel	41	Beetsterzwaag	Opsterland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:56	Te laat	7:43	Op Tijd	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Skilhiem	Nije Poarte	33	Stiens	Leeuwarderadeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:52	Te laat	8:28	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Hof en hiem	Stationsstraat	1	Sint Nicolaasga	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:50	Te laat	8:28	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Zorggroep Plantein	Christiaan de Vriesstraat	1	Lemmer	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:41	Te laat	7:39	Op Tijd	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
tijdelijke huisvesting Bertilla - Esseweg	Burgemeester Wuiteweg	140	Drachten	Smallingerland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:11:39	Te laat	11:59	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Rispinge	Rispinge	1	Drachten	Smallingerland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:11:33	Te laat	11:53	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Verzorgingstehuis, Stellinghaven	Rikkingahof	1	Oosterwolde	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:10:25	Te laat	11:10	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Zorgboerderij, "bij het kruispunt"	Boekhorst	2	Oosterwolde	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:10:18	Te laat	11:03	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
De Waadwente	Birdaarderstraatweg	68	Dokkum	Dongeradeel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:10:05	Te laat	10:08	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Lycklama Stins	Deken Mulderstraat	1	Wolvega	Weststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:10:04	Te laat	11:14	Te Laat	3	2	2	6	6	Objectgericht algemeen
Pi-groep	Zilverdijk	2	Drachten	Smallingerland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:13:14	Te laat	13:34	Te Laat	2	3	3	6	6	Objectgericht algemeen
De wel + PSZ Pjutttekroade	Kavelwei	13	Broeksterwâld	Dantumadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:04	Te laat	11:07	Te Laat	2	3	2	6	4	Objectgericht algemeen
T Saneach	Nijewei	38	Damwâld	Dantumadiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:40	Te laat	8:43	Te Laat	2	3	2	6	4	Objectgericht algemeen
Talant Woon Complex Beetsterzwaag	't Rond	1	Beetsterzwaag	Opsterland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:10	Te laat	8:57	Te Laat	2	3	2	6	4	Objectgericht algemeen
PSZ Boartershoekje	Foarwei	31	Wâlterswâld	Dantumadiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:08	Te laat	11:41	Te Laat	3	2	1	6	3	Objectgericht algemeen
Talant Wonen de wissel	De Wissel	49	Beetsterzwaag	Opsterland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:44	Te laat	7:31	Op Tijd	3	2	1	6	3	Objectgericht algemeen
De Swaai	De Wissel	1	Beetsterzwaag	Opsterland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:43	Te laat	7:30	Op Tijd	3	2	1	6	3	Objectgericht algemeen
Talant wonen Tjaskerhiem	Molenerf	114	Buitenpost	Achtkarspelen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:33	Te laat	7:30	Op Tijd	3	2	1	6	3	Objectgericht algemeen
OBS De Twamêster	B K van den Bergstrjitte	2	Wergea	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:18:00	Te Laat	17:34	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
OBS Stobbestjelp	Zwarte Weg	53	Vegeinsoord	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:17:55	Te laat	17:48	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Jeugdzeilschool Us Untwyk	Greate Súdein	3	Uitwellingerga	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:17:43	Te laat	17:49	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Zeilschool De Kikkert	Kooiweg	5	Lemmer	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:17:42	Te laat	17:40	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
OBS de Lege Geaën	Dr.W.Beekhuisstrjitte	18	Sibrandabuorren	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:17:25	Te laat	17:36	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Watersportcentrum Kuiper	Greate Súdein	31	Uitwellingerga	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:17:17	Te laat	17:23	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Oastind	Kooiplaats	1	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:17:12	Te laat	16:54	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Kooihoeve	Kooiplaats	3	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:16:58	Te laat	16:40	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
CBS de Twatine	Boeijengastrjitte	18	Gauw	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:16:49	Te laat	17:47	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Fredericus Daltonschool	Pastoor Schuttestraat	30	Steggerda	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:16:47	Te laat	17:42	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Zonnedauw	Kooiplaats	4	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:16:45	Te laat	16:27	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
CBS de Reinboge	it Pounsmiet	20	Tersoal	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:16:42	Te laat	16:16	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
CBS Dûbel-Ien	Ds. Oosterhuisstraat	33	Suwâld	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:16:39	Te laat	16:28	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
CBS De Gielguorde	Master de Jongwei	19	De Tike	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:16:34	Te laat	17:38	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
De Zilte Rus	Oosterend	61	Oosterend	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:16:30	Te laat	17:19	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Groepsaccommodatie Kleastermar	Snakkerbuorren	6	Eastermar	Tytsjerksteradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:16:29	Te laat	17:07	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Residentie dicht bij zee	Duinweg Oosterend	26	Oosterend	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:16:20	Te laat	17:09	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
OBS 't Startblok	Herenweg	70	Donkerbroek	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:16:17	Te laat	17:02	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Tijnje Hoeve	Horsewei	10	Boornzwaag	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:16:15	Te laat	16:21	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Watersportcentrum	It String	7	Goingarjip	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:16:10	Te laat	16:16	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Liauckama state	Liauckamaleane	2	Sexbierum	Franekeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:16:08	Te laat	17:31	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
De Markeste	Markeweg	132	Blesdijke	Weststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:16:06	Te laat	16:06	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
CBS Mids de Marren	J.J.Hofstrjitte	23	Gaastmeer	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:16:04	Te laat	16:41	Te Laat	1	5	5	5	5	Objectgericht algemeen
Penitentiare Inrichting Marwei	Holstmeerweg	7	Leeuwarden	Leeuwarden	celfunctie	0:05:00	0:05:17	Te laat	5:11	Te Laat	5	1	1	5	5	Objectgericht algemeen
Nij Wymbranda	Singel	3	Boazum	Littenseradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:17:05	Te laat	15:47	Te Laat	1	5	4	5	4	Objectgericht algemeen
Sociaal Pension Noach	Fjellingsreed	6	Engwierum	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:16:39	Te laat	15:29	Te Laat	1	5	4	5	4	Objectgericht algemeen
De Gearing + PSZ Ukkepek	De Skeperij	35	Ee	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:16:35	Te laat	15:25	Te Laat	1	5	4	5	4	Objectgericht algemeen
Kollumeroord	Slikweg	4	Kollumerpomp	Kollumerland en Nieuwkruis	logiesfunctie	0:08:00	0:16:07	Te laat	14:26	Te Laat	1	5	4	5	4	Objectgericht algemeen
Natuurlijk Kollumeroord'	Slikweg	2	Kollumerpomp	Kollumerland en Nieuwkruis	logiesfunctie	0:08:00	0:16:07	Te laat	14:26	Te Laat	1	5	4	5	4	Objectgericht algemeen
Groepsaccommodatie de Bekedamster	Hoitebuorren	12	Nijemirdum	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:16:06	Te laat	15:17	Te Laat	1	5	4	5	4	Objectgericht algemeen
Klein humalda	Humaldawei	19	Ee	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:16:06	Te laat	14:56	Te Laat	1	5	4	5	4	Objectgericht algemeen
OBS Meester K.J. Dijkstra	Hoofdweg	31	Elsloo	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:16:04	Te laat	15:32	Te Laat	1	5	4	5	4	Objectgericht algemeen
Verzorgingstehuis, Stellinghaven	Schapekamp	1	Oosterwolde	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:09:36	Te laat	10:21	Te Laat	4	1	2	4	8	Objectgericht algemeen
Hotel Restaurant van der Valk	Atalanta	10	Wolvega	Weststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:11:09	Te laat	12:19	Te Laat	2	2	3	4	6	Objectgericht algemeen
Woonvorm Nieuwstraat	Nieuwstraat	16	Harlingen	Harlingen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:09:01	Te laat	10:24	Te Laat	2	2	3	4	6	Objectgericht algemeen
Woonruimten Ds Talmasingel Talant	Ds. Talmasingel	24	Burgum	Tytsjerksteradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:52	Te laat	10:02	Te Laat	2	2	3	4	6	Objectgericht algemeen
Woonruimten Iikmounewei 1a + 1a 1	Iikmounewei	1	Burgum	Tytsjerksteradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:49	Te laat	9:59	Te Laat	2	2	3	4	6	Objectgericht algemeen
Talma State	Tollewei	33	Heeg	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:46	Te laat	9:23	Te Laat	2	2	3	4	6	Objectgericht algemeen
Klaverblad	Klaverbladstraat	3	Harlingen	Harlingen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:35	Te laat	9:58	Te Laat	2	2	3	4	6	Objectgericht algemeen



De Wolden, begeleid wonen	Geert Lammertslaan	9	Oldeberkoop	Ooststellingwerf	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:18	Te laat	9:41	Te Laat	2	2	3	4	6	Objectgericht algemeen
Westerpoort	Academiestraat	29	Franeker	Franekeradeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:02	Te laat	9:26	Te Laat	2	2	3	4	6	Objectgericht algemeen
B&B Attmea	Yntemapolder	2	Gaastmeer	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:16:02	Te laat	16:39	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
Kampeerboerderij Gaastmeer	Yntemapolder	1	Gaastmeer	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:16:02	Te laat	16:39	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
De Flambou	Skoalstrjitte	2	Oosterbierum	Franekeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:56	Te laat	17:20	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
Herberch De Parel	Elte Martens Beimastrjitte	15	Eastermar	Tytsjerksteradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:15:54	Te laat	16:32	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
CBS de Peggebult	Herenweg	108	Donkerbroek	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:51	Te laat	16:15	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
OBS De Skule	Alde Wei	8	Drachtstercompagnie	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:41	Te laat	16:06	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
OBS De Bolster	De Kjellingen	17	Eastermar	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:39	Te laat	16:17	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
Barreboech	Adelenstrjitte	6	Sexbierum	Franekeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:37	Te laat	17:01	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
CBS It Harspit	P.Walmastrjitte	8	Oppenhuizen	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:35	Te laat	16:33	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
Hotel Buitenplaats	Zwolsmanweg	17	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:15:30	Te laat	16:28	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
It Posthus	Ds.R.H.Kuipersstraat	1	Burdaard	Ferwerderadiel	logiesfunctie	0:08:00	0:15:29	Te laat	16:10	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
de Ikleane	Duerswâldmer Wei	19	Bakkeveen	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:15:26	Te laat	16:17	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
De Skeakel	Skoalstrjitte	14	Sexbierum	Franekeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:24	Te laat	16:48	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
Dorpsschool De Blesse	Meidoornstraat	33	De Blesse	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:04	Te laat	16:14	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
De Harmonie	Kade	1	Sexbierum	Franekeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:14:58	Te laat	16:22	Te Laat	1	4	5	4	5	Objectgericht algemeen
OBS De Triangel	Cornelis Westerveldstraat	1	Steggerda	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:59	Te laat	16:02	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS Dubelspan	De Pölle	2	Boazum	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:56	Te laat	14:38	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
C.B.S. De Regenboog / MFC Multistek	Hendrik Deddenstraat	6	Steggerda	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:51	Te laat	15:54	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Veldlab RUG	Heereweg	10	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:15:50	Te laat	15:43	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS Trijegeaster honk	Jetze Veldstraweg	49	Ouwsterhaule	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:49	Te laat	15:55	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Zeilboerderij Rufus	Bloksleat	8	Broek	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:15:43	Te laat	15:49	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
De Springplanke	De Kampen	39	Engwierum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:39	Te laat	15:41	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBS de Stapstien	Lyklamawei	25	Nijemirdum	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:36	Te laat	14:11	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Kampeerboerderij Hettinga	Utbuorren	48	Terherne	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:15:33	Te laat	15:11	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Groepsaccommodatie de Gelukskever	Schuilenburg	3	Hindeloopen	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:15:27	Te laat	15:50	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Appartementenboerderij de Hofstede	It Leech	1	Zurich	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:15:19	Te laat	15:21	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS De Welle	Schoolstraat	10	Burdaard	Ferwerderadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:16	Te laat	15:57	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBS it Twaspan	Buorren	32	Terkaple	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:16	Te laat	15:22	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBS Balsemien	De Kjellingen	15	Eastermar	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:16	Te laat	15:54	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
B&B De Klokkestoel	It Hôf	3	Goingarjip	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:15:10	Te laat	15:16	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Zeilschool de Friese Meren	Eeltjebaasweg	7	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:15:04	Te laat	16:02	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS Bynt	Molepaed	21	Winsum	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:15:03	Te laat	14:24	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Hotel de Kooiplaats	Koipad	2	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:15:03	Te laat	14:56	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Vakantiecentrum t Hout	Duerswâldmer Wei	11	Bakkeveen	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:14:59	Te laat	15:24	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
T Fide Stee	Tolvepaed	4	Haskerdijken	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:58	Te laat	14:36	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Boutsma Zathe	Lytse Wei	9	Engwierum	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:14:58	Te laat	15:01	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBS De Wyngert	Tsjerkebuorren	26	Drachtstercompagnie	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:52	Te laat	16:02	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Vakantieboerderij Broeresloot	It Ges	10	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:14:49	Te laat	15:47	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Skipsdune	Oosterend	6	Oosterend	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:14:46	Te laat	15:35	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Om East Kaapsdune	Oosterend	4	Oosterend	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:14:46	Te laat	15:35	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Recreatiecentrum Tjonger	Tjongerpad	14	Delfstrahuizen	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:14:44	Te laat	14:51	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
De Stripe	Duerswâld	23	Wijnjewoude	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:14:44	Te laat	15:54	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBS De Tarissing	De Vervening	1	Oudehaske	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:43	Te laat	14:45	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Hotel De oorsprong	Heereweg	8	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:14:43	Te laat	14:36	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Sailwise logies	Mardyk	11	Elahuizen	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:14:41	Te laat	14:22	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Zeilschool Allemansland	Mardyk	7	Elahuizen	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:14:41	Te laat	14:22	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Zeilschool Stekelbaarsje	Mardyk	21	Elahuizen	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:14:41	Te laat	14:22	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBS de Trieme	Kerkhoflaan	12	Sintjohannesga	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:40	Te laat	14:42	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Watersport de Fluessen	Mardyk	13	Elahuizen	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:14:38	Te laat	14:19	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS Theun de Vriesskoalle	Johannes Prinsstrjitte	30	Feanwâlden	Dantumadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:37	Te laat	15:08	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBS De Betrouwen	Mjûmster Wei	12	Bakkeveen	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:37	Te laat	15:01	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS it Haskerplak	Julianastraat	1	Oudehaske	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:32	Te laat	14:34	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBSde Oerdracht	van der Weijstrjitte	12	Exmorra	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:31	Te laat	14:33	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS Yn 'e Mande	Buorren	17	Rottevalle	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:31	Te laat	15:09	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS De Wiksel / de Hagekrobben	It Grien	30	Houtgehage	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:31	Te laat	14:46	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Hotel de Steenen Man	Caspar de Roblesdijk	26	Zurich	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:14:30	Te laat	14:32	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Tjaarda	Koningin Julianaweg	98	Oranjewoud	Heerenveen	logiesfunctie	0:08:00	0:14:27	Te laat	14:29	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Zeilschool 't Boothuis	Bellstraat	10	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:14:26	Te laat	15:24	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
By de boarne	De Skulp	24	Niawier	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:25	Te laat	14:08	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS De Oanrin	Mjûmster Wei	8	Bakkeveen	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:25	Te laat	14:49	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen

OBS De Finne	De Greiden	1	Warten	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:23	Te laat	14:17	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Zorgboerderij Twa Buken	Duerswâld	9	Wijnjewoude	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:14:23	Te laat	15:33	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBS 't Foarhus	Dorsvloer	3	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:22	Te laat	14:42	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Kampeerboerderij Harmsdobbe	Nije Drintse Wei	1	Bakkeveen	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:14:21	Te laat	14:45	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Pension it kroeske beamke	Nije Drintse Wei	6	Bakkeveen	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:14:21	Te laat	14:45	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS de Schakel	Prinses Marijkeweg	7	Rotsterhaule	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:19	Te laat	14:21	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Hotel Restaurant vd Valk	Lavendelheide	4	Drachten	Smallingerland	logiesfunctie	0:08:00	0:14:19	Te laat	15:25	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBS de Easte Trimen	H.Pollemastrjitte	2	Nijland	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:17	Te laat	14:37	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Oppe klincke	Franekeweg	6	Dongjum	Franekeadeel	logiesfunctie	0:08:00	0:14:17	Te laat	14:37	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS De Oerstek	Pieter Hylkemastraat	6	Noardburgum	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:15	Te laat	14:46	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Fruitplukkerij Schouten	Robyntsjewei	22	Eastermar	Tytsjerksteradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:14:15	Te laat	14:53	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
Schalmei	Johan Roordastrjitte	41	Tzummarum	Franekeadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:14	Te laat	15:38	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS de Reinboge	Hoptilsterdyk	28	Hilaard	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:14	Te laat	14:08	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBS De Wegwijzer	Jakob de Graafstraat	1	Kollumerpomp	Kollumerland en Nieuwkruis	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:14	Te laat	14:44	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBS De Frissel	De Wylgen	1	Feanwâlden	Dantumadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:09	Te laat	15:41	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS 't Tweespan	Dorsvloer	1	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:07	Te laat	14:27	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
CBS de Finne	Nije Buorren	3	Rottevalle	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:06	Te laat	14:44	Te Laat	1	4	4	4	4	Objectgericht algemeen
OBS de Krunenstrobbe	De Krunen	1	Jorwert	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:54	Te laat	10:36	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
CSO De Rank	Klokhuislaan	4	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:41	Te laat	12:01	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
Thialf	Pim Mulierlaan	1	Heerenveen	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:16	Te laat	11:18	Te Laat	4	1	1	4	4	Objectgericht algemeen
CBS It Ambyld	Handwerkerszijde	46	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:44	Te laat	11:04	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
OBS Zwetteschool	Hugo de Grootstraat	2	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:42	Te laat	11:40	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
ABL Stadion	Abe Lenstra boulevard	19	Heerenveen	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:37	Te laat	10:39	Te Laat	4	1	1	4	4	Objectgericht algemeen
Johannes Postschool	Jancko Douwamastraat	35	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:35	Te laat	11:33	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
OBS Driemaster	1e Woudstraat	57	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:34	Te laat	11:32	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
CBS St Mattheus	Uilke Boonstralaan	32	Joure	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:09	Te laat	10:15	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
OBS de Reinboge	Greate Buorren	45	Kûbaard	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:09	Te laat	10:54	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
St. Franciscusschool	Lycklamaweg	14	Wolvega	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:06	Te laat	11:16	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
OBS Van heemstra	Foarwei	34	Oudwoude	Kollumerland en Nieuwkruis	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:04	Te laat	10:34	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
CBS de Akker	Rijweg	59	Oosterwolde	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:03	Te laat	10:48	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
Beschermd wonen	Schoenmakersperk	4	Dokkum	Dongeradeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:50	Te laat	8:53	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
J.P. van den Bentstichting	Ds. Boekholtstraat	1	Surhuisterveen	Achtkarspelen	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:46	Te laat	9:01	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
Talant Wonen	Utgong	89	Beetsterzwaag	Opsterland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:41	Te laat	8:28	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
Talant Wonen	Utgong	53	Beetsterzwaag	Opsterland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:37	Te laat	8:24	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
Talant wonen	Eskesstraat	22	Kollum	Kollumerland en Nieuwkruis	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:31	Te laat	9:01	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
Woonvorm ieleane	ieleane	5	Stiens	Leeuwarderadeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:28	Te laat	7:51	Op Tijd	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
JP vd Bent Woonlocatie Balk	Sate Steenbergenstrjitte	50	Balk	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:23	Te laat	8:04	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
Woonvorm skutsje	Skûtsje	52	Stiens	Leeuwarderadeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:18	Te laat	7:42	Op Tijd	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
Talant wonen Tywerthiem	Van Sminialeane	28	Wommels	Littenseradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:03	Te laat	8:48	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
Woonvorm	Steven Huygenstraat	5	St.-Annaparochie	het Bildt	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:55	Te laat	8:05	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
Wonen hammeren	de Hammeren	31	Kollum	Kollumerland en Nieuwkruis	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:37	Te laat	8:07	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
Zorgcentrum Sudderige	Christiaan de Vriesstraat	2	Lemmer	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:27	Te laat	7:25	Op Tijd	4	1	1	4	4	Objectgericht algemeen
Talma Hiem	Talma Park	1	Balk	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:13	Te laat	6:54	Op Tijd	4	1	1	4	4	Objectgericht algemeen
Zorgboerderij, Onder de Linde	Vogelrijd	25	Fochteloo	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:10:51	Te laat	10:19	Te Laat	2	2	2	4	4	Objectgericht algemeen
Woodbrookers jeugd zorg Friesland	Boerestreek	24	Kortehemmen	Smallingerland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:09:48	Te laat	9:35	Te Laat	4	1	1	4	4	Objectgericht algemeen
Verpleeghuis, Stellinghaven	Beatrixoord	1	Appelscha	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:09:06	Te laat	8:34	Te Laat	4	1	1	4	4	Objectgericht algemeen
CBS De Wynroas	Foarwei	23	Wâlterswâld	Dantumadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:33	Te laat	12:06	Te Laat	1	4	3	4	3	Objectgericht algemeen
Kampeerboerderij, "Nij Singh"	Tilgrupsweg	5	Appelscha	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:14:32	Te laat	14:00	Te Laat	1	4	3	4	3	Objectgericht algemeen
CBS de Gaerrin	Tsjaerddyk	44	Folsgare	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:25	Te laat	12:56	Te Laat	1	4	3	4	3	Objectgericht algemeen
Logement Doosje	Ooster-Nieuwkruisland	1	Warfstermolen	Kollumerland en Nieuwkruis	logiesfunctie	0:08:00	0:14:23	Te laat	12:38	Te Laat	1	4	3	4	3	Objectgericht algemeen
B&B de Mariahoeve	Utbuorren	16	Terherne	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:14:22	Te laat	14:00	Te Laat	1	4	3	4	3	Objectgericht algemeen
B&B d'Oude Herbergh	Utbuorren	15	Terherne	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:14:22	Te laat	14:00	Te Laat	1	4	3	4	3	Objectgericht algemeen
OBS 't Raerderhim	Sêlânswei	2	Raerd	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:11	Te laat	13:08	Te Laat	1	4	3	4	3	Objectgericht algemeen
CBS de Earnewjuk	Noarderfinne	3	Easterlittens	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:05	Te laat	12:47	Te Laat	1	4	3	4	3	Objectgericht algemeen
OBS Us Nije Gea	Buorren	8	Elahuizen	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:04	Te laat	13:45	Te Laat	1	4	3	4	3	Objectgericht algemeen
CNS voor basisonderwijs	Foarwei	39	Wâlterswâld	Dantumadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:07	Te laat	11:41	Te Laat	1	4	2	4	2	Objectgericht algemeen
Zorgappartementen Langweer	Tsjillânleane	34	Langweer	De Fryske Marren	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:35	Te laat	7:22	Op Tijd	2	2	1	4	2	Objectgericht algemeen
Petterhusterstate	Petterhusterdyk	6	Stiens	Leeuwarderadeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:08:03	Te laat	7:28	Op Tijd	2	2	1	4	2	Objectgericht algemeen
Activiteitencentrum Wurkwinkel	Gravinneweg	3	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:26	Te laat	13:24	Te Laat	3	1	2	3	6	Objectgericht algemeen
Arbeidscentrum	Westereems	6	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:23	Te laat	13:21	Te Laat	3	1	2	3	6	Objectgericht algemeen
Jongerenwerk Bolsward	Burgemeester Praamsmalaan	32	Bolsward	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:19	Te laat	12:39	Te Laat	3	1	2	3	6	Objectgericht algemeen
KDV Villa Fleur	Burgemeester Praamsmalaan	31	Bolsward	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:19	Te laat	12:39	Te Laat	3	1	2	3	6	Objectgericht algemeen

KDV Het Kleine Prinsesje	Achlumerdijk	101	Harlingen	Harlingen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:29	Te laat	12:52	Te Laat	3	1	2	3	6	Objectgericht algemeen
De Stilen	Longway	2	West-Terschelling	Terschelling	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:24	Te laat	8:38	Op Tijd	3	1	2	3	6	Objectgericht algemeen
Foswert	Foswerterstrjitte	71	Ferwert	Ferwerderadiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:23	Te laat	8:31	Te Laat	3	1	2	3	6	Objectgericht algemeen
Nij statelan	Nijlân	25	Menaam	Menameradiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:20	Te laat	7:40	Op Tijd	3	1	2	3	6	Objectgericht algemeen
Nij Marienacker	Mariënacker	1	Workum	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:16	Te laat	7:39	Op Tijd	3	1	2	3	6	Objectgericht algemeen
De Finke	Tjalke van der Walstraat	26	Koudum	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:06:38	Te laat	7:57	Op Tijd	3	1	2	3	6	Objectgericht algemeen
Berchhiem Burgum	Prins Bernhardstraat	74	Burgum	Tytsjerksteradiel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:09:31	Te laat	10:41	Te Laat	3	1	2	3	6	Objectgericht algemeen
CBS de Grunslach	Lytse Buorren	27	Wjelsryp	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:14:01	Te laat	15:25	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
Hotel Boschlust	De Brink	3	Oudemirdum	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:13:58	Te laat	14:31	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
Zeilschool top Twel	It Ges	6	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:13:58	Te laat	14:56	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
Duke Luk	De Wâl	13	Feanwâlden	Dantumadiel	logiesfunctie	0:08:00	0:13:52	Te laat	14:23	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
Groepsaccommodatie het Toppunt	Top	3	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:13:47	Te laat	14:45	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
OBS De Lytse terp	P.B. Winsemiusstrjitte	51	Minnertsga	het Bildt	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:46	Te laat	14:06	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
OBS De wizebeam	Tilledyk	11	Minnertsga	het Bildt	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:45	Te laat	14:05	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
Groepsaccommodatie de Zwanenkap	Hayumerlaan	1	Cornwerd	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:13:44	Te laat	14:33	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
Tjermelan	Oosterend	2	Oosterend	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:13:35	Te laat	14:24	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
Tamsmaskoalle	Terskerspaed	2	Tzummarum	Franekeadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:34	Te laat	14:58	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
SBS de Romte	Ittingewei	2	Itens	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:29	Te laat	14:09	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
O.B.S. de Striepe	Hoofdweg	193	Oldeholtpade	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:27	Te laat	14:37	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
CBS De Fluessen	Aldewei	37	Oudega	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:26	Te laat	14:31	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
De Waldsang	Foarwurker Wei	2	Bakkeveen	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:13:19	Te laat	14:29	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
Groepsaccommodatie Borghaerts	Skrok	6	Easterein	Littenseradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:13:18	Te laat	14:03	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
OBS It Twaspan	Meester Geertswei	6	Wijnjewoude	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:17	Te laat	14:27	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
OBS Op e Hichte	Legedyk	43	Scharnegoutum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:17	Te laat	14:15	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
OBS De Flieterpen	Jannumerwei	4	Reitsum	Ferwerderadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:15	Te laat	14:23	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
Staetlansskoalle	Smidsreed	6	Tzum	Franekeadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:15	Te laat	14:39	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
CBS Votum Nostrum	Welfingstrjitte	5	Wijnjewoude	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:15	Te laat	14:25	Te Laat	1	3	4	3	4	Objectgericht algemeen
Peuterspeelzaal Pippeloentje	Hoofdweg	29	Elsloo	Ooststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:16:04	Te laat	15:32	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Peuterspeelzaal 't Dreumesje	Vaartweg	14	Steggerda	Weststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:15:40	Te laat	15:43	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
PSZ Kerkt ut it nest	De Kampen	36	Engwierum	Dongeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:15:39	Te laat	15:41	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Psz Hummelhof' kinderwoud'	De Kjellingen	18	Eastermar	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:15:39	Te laat	16:17	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
PSZ Boartlik Begjin	P.Walmastrjitte	8	Oppenhuizen	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:15:35	Te laat	16:33	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
SKIK kinderopvang	Buorren	34	Terkaple	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:15:16	Te laat	15:22	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
PSZ Dunkaboters	Mjûmster Wei	16	Bakkeveen	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:15:08	Te laat	15:32	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Foeke Sjoerdskoalle + PSZ Bernejester	Langrousterwei	21	Oosternijkerk	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:59	Te laat	12:46	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Noarderpleats	Nummer	2	Smallebrugge	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:13:58	Te laat	13:53	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Hotel - Camping Boarnshiem	Easterboarn	6	Aldeboarn	Heerenveen	logiesfunctie	0:08:00	0:13:54	Te laat	13:32	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
B&B Gerbrandystate	Yndyk	2	Boazum	Littenseradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:13:49	Te laat	12:31	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Kampeerboerderij, "De Vrije Vogel"	Kloosterweg	3	Elsloo	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:13:48	Te laat	13:16	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Blierherne	Duinlandsweg	95	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:13:42	Te laat	13:24	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS De Bernebrege	Tuskenwegen	13	Opeinde	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:38	Te laat	13:58	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Otto clant skoalle	Blessumerpaed	3	Boksum	Menameradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:38	Te laat	13:32	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS Jan van Zuilenskoalle	Domela Nieuwenhuisstrjitte	53	Boelenslaan	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:35	Te laat	13:50	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Kampeerboerderij de Loryann	Houtwâl	11	Bakkeveen	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:13:33	Te laat	13:57	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Weltevreë	Meinardswai	56	Minnertsga	het Bildt	logiesfunctie	0:08:00	0:13:33	Te laat	13:53	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Recreatieboerderij Slachtehiem	Bayumerleane	5	Lollum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:13:33	Te laat	13:35	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS De Barte	Zetveld	38	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:32	Te laat	13:52	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Rehoboth	Dorpsstraat	4	Achlum	Franekeadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:31	Te laat	13:33	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Onderwijsgebouw De Finne	Jancko Douwamastrjitte	45	Aldeboarn	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:31	Te laat	13:09	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Hotel de Stadsboerderij	Nieuwe Weide	7	Hindeloopen	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:13:31	Te laat	13:54	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS De Wjukslach	De Klamp	12	Langezwaag	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:29	Te laat	13:14	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
De Rank	Roptawei	7	Metslawier	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:29	Te laat	12:19	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Meinsma	Meinsmawei	5	Moddergat	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:13:28	Te laat	12:18	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
t kompas	Kokentún	14	Paesens	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:27	Te laat	12:17	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Buren aan zee	Strandweg	85	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:13:27	Te laat	13:09	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS de Lytse Mienskip	Haulsterweg	2	Haskerhorne	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:25	Te laat	13:31	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS 't Kampke	Buorren	21	Terherne	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:22	Te laat	13:00	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Speciaal onderwijs de Skulpe	Kreilerstraat	20	Hindeloopen	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:22	Te laat	13:45	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Compagnonsschool, de Barte + KDV	Ds Veenweg	10	De Knipe	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:21	Te laat	12:50	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS De Pols	Master Roordawei	1	Tijnje	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:20	Te laat	13:05	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Haje Hotel Terherne	Buorren	69	Terherne	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:13:19	Te laat	12:57	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS It Maitiidslibben	Healwei	3	Opeinde	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:18	Te laat	13:38	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen



OBS Trije Doarpen Skoalle	Master-Gorterstrjitte	9	Reduzum	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:16	Te laat	12:50	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS Taeke Jan Roordaskoalle	Tjissema	6	Wytgaard	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:15	Te laat	13:09	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Zeilschool Pean	Pean	1	Nes	Heerenveen	logiesfunctie	0:08:00	0:13:14	Te laat	12:52	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Groepsaccomodatie, De Schaopedobbe	Kloosterweg	4	Elsloo	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:13:14	Te laat	12:42	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Brede school Boijl	Boijlerweg	88	Boijl	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:13	Te laat	13:16	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Centrum Sparjeburd	Sparjeburd	2	Hemrik	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:13:13	Te laat	13:00	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Kamphuis "De Boerkerij"	Stokdijk	11	Langedijke	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:13:12	Te laat	12:53	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS Immanuel	Marijkepaed	2	Noardburgum	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:09	Te laat	13:40	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
O.b.S. De Klaeter	Jokweg	14	De Hoeve	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:08	Te laat	13:11	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Bredeschool	Sarabos	9	Gerkesklooster	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:08	Te laat	13:05	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
BSO it Sutelpark	Haedstrjitte	29	Reduzum	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:06	Te laat	12:40	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS De Stile	Zijlstrastrjitte	2	Boelenslaan	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:04	Te laat	13:19	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Oanset	Peinserweg	1	Ried	Franekeadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:03	Te laat	13:23	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
H20 Hostel	Boddelenweg	5	Hoorn	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:13:03	Te laat	13:52	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Hotel Sneek	Burgemeester Rasterhofflaan	1	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:13:02	Te laat	14:00	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Haje Hotel	Schans	65	Heerenveen	Heerenveen	logiesfunctie	0:08:00	0:13:01	Te laat	13:03	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Zeilschool Us Hiem	Tsjerkemar	2	Oudega	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:13:01	Te laat	13:38	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
De Brandgans	Sylsterwei	27	Engwierum	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:13:00	Te laat	13:30	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS de Stam	De Weidedijk	1	Langedijke	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:59	Te laat	12:39	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS Klaver Trye	Tsjerkemar	8	Oudega	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:58	Te laat	13:35	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Sjalom	John F. Kennedylaan	6	Drachten	Smalingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:58	Te laat	13:18	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Hotel De Klinze	Van Sminaweg	36	Aldtsjerk	Tytsjerksteradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:12:58	Te laat	12:47	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Logie Schylgeralan	Badweg Hoorn	11	Hoorn	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:12:58	Te laat	13:47	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS de Walkker	Jan Schotanuswei	46	Oudemirdum	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:57	Te laat	13:30	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Hotel het Tjeukemeer	Marwei	130	Delfstrahuizen	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:12:56	Te laat	13:03	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS De Rank	Master Roordawei	1	Tijnje	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:55	Te laat	12:40	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS Sinnehonk	Van Sminaweg	114	Aldtsjerk	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:54	Te laat	12:43	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
De Nachtegaal	Zuider Grieweg	4	Ballum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:54	Te laat	12:53	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Hotel Eureka	Heereweg	4	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:12:52	Te laat	12:45	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS De Burcht + Slingertouw MFA De Spil	Schoterplein	28	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:51	Te laat	12:53	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Jenaplanschool De Wiekslag	Dwarswyk	346	Drachten	Smalingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:50	Te laat	13:10	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS Gerritsmaschool	De Lanen	96	Drachten	Smalingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:48	Te laat	13:08	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS 't Jok	Duinweg Hoorn	1	Hoorn	Terschelling	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:48	Te laat	13:37	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Hotel Trije Doarpen	Breksdyk	42	Oudega	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:12:45	Te laat	13:22	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Jachthaven hindeloopen	Oosterstrand	3	Hindeloopen	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:12:45	Te laat	13:08	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Camping, Boscamping Appelscha	Oude Willem	3	Appelscha	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:12:45	Te laat	12:13	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
AZC school Papilio	Elingsloane	65	Burgum	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:44	Te laat	13:54	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Tjongerhus logies	Bandsloot	38	Bantega	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:12:43	Te laat	12:50	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Molenwiek	Kooiweg	15	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:43	Te laat	12:25	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
T Arendsnest	Kooiweg	17	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:43	Te laat	12:25	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
O.B.S. De Lamer	Hoofdweg	55	Oldelamer	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:42	Te laat	13:52	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Albertine Agnesschool	Prins Bernhardweg	33	Oranjewoud	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:41	Te laat	12:43	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Hotel Duinhoewe	Kooiweg	2	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:12:40	Te laat	12:33	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Edelweis	Tiemen Boelensweg	8	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:40	Te laat	12:22	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Ons Kasteel	Tiemen Boelensweg	9	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:40	Te laat	12:22	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Herberg Het Volle Leven	Oude Willem	5	Appelscha	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:12:38	Te laat	12:06	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS / De Bouwen	Bouwakker	75	Drachten	Smalingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:36	Te laat	12:56	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS de Wyken	Keizersmantel	1	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:35	Te laat	12:36	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Standton paal 8	Badweg West	4	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:12:35	Te laat	13:24	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
De Zwaluw	Willibrordusstraat	15	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:34	Te laat	12:16	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
De Uuthof	Tiemen Boelensweg	16	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:34	Te laat	12:16	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS De Spreng	Haverstuk	8	Drachten	Smalingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:30	Te laat	12:50	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Maasdijschool Openbare Basisschool Van	van Beijma thoe Kingmaweg	1	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:30	Te laat	12:32	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS De Bining	Eelke Meinertswai	35	Westergeest	Kollumerland en Nieuwkruis	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:30	Te laat	13:00	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Hotel Sauna Woudfennen	Woudfennen	10	Joure	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:12:30	Te laat	12:36	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Motel Hardegarijp	Rijksstraatweg	36	Hurdegaryp	Tytsjerksteradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:12:30	Te laat	12:19	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS De Arke	Gietersewei	4	Nij Beets	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:29	Te laat	12:16	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Huys ter Schellinck	Dorpsstraat	96	Hoorn	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:12:29	Te laat	13:18	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Therapeutische instelling de Oase	Straatweg	28	Follega	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:12:28	Te laat	12:35	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Hotel De branding	Heereweg	2	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:12:24	Te laat	12:17	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS De Rank	Spoorstrjitte	5	Deinum	Menameradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:22	Te laat	12:16	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Bijenkorf	Cyclamenstraat	1	Heerenveen	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:22	Te laat	12:24	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen

OBS Middelstein	Fonteinstraat	1	Midlum	Harlingen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:21	Te laat	13:44	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Licht der zee	Kloosterpad	3	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:21	Te laat	12:03	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS De Jasker	Van der Bruggenstrjitte	9	Nij Beets	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:20	Te laat	12:07	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS de Brege	Trijegea	16	Scharsterbrug	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:18	Te laat	12:56	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
CBS Gielguorde	Waaxenserweg	13	Lollum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:16	Te laat	12:18	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Bredeschool De Wiken	Middelwyk	2	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:12	Te laat	12:32	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
KO Dondersteen	Foarwei	48	Kollumerzwaag	Kollumerland en Nieuwkruis	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:12	Te laat	12:09	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Dagcentrum Heidewoud	van Bienemalaan	3	Oranjewoud	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:12	Te laat	12:14	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Dagbesteding de Stipe	Suvelleantsje	1	Bolsward	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:12	Te laat	12:32	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Montessorischool	Dollard	19	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:11	Te laat	12:31	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Karmel klooster	Burgemeester Wuiteweg	162	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:09	Te laat	12:29	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
S.G.S.O Fryslan Talrijk	Harddraversdijk	26	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:09	Te laat	12:29	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Amicitiahotel	Graaf Adolfstraat	37	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:12:08	Te laat	13:06	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
KDV Friesland	Skoallereed	2	Aldeboarn	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:08	Te laat	11:46	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Paardenhouderij, Silver Ranch, manege	Drie Tolhekken	5	Oosterwolde	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:12:06	Te laat	12:51	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Strandhotel terschelling	Badweg Formerum	4	Formerum	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:12:06	Te laat	12:55	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Hotel Bos en Meerzicht	Jan Schotanuswei	102	Oudemirdum	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:12:06	Te laat	12:39	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
OBS Simon Havingaschool	Griend	20	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:04	Te laat	13:02	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
Hoeksteen Christelijke Basisschool De	Dr G van Schouwenlaan	2	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:04	Te laat	12:06	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
De Witte klok	Ds. Schuilingstraat	6	Oudebildtzijl	het Bildt	logiesfunctie	0:08:00	0:12:03	Te laat	12:44	Te Laat	1	3	3	3	3	Objectgericht algemeen
De Oosterpoort + BSO Dokkum Colosseum	Hogedijken	18	Dokkum	Dongeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:37	Te laat	11:40	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
PSZ Pinkelotje, kinderopvang	Herestraat	64	Burum	Kollumerland en Nieuwkruis	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:30	Te laat	12:08	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Peuterspeelzaal 't Pjutteplak	Buurtlaan	2	Jistrum	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:25	Te laat	12:03	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Mindup Leren en werken	Tramlaan	4	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:16	Te laat	11:36	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
KDV De Tuimelaar	Bonifatiuspolder	1	Dokkum	Dongeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:15	Te laat	11:18	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
PSZ 't Kattetuorke	Rijksweg	180	Jirnsom	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:12	Te laat	10:46	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Alliade Zorggroep	De Kiel	4	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:11	Te laat	11:31	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
PSZ Klaaiklutsjes	Farrewei	22	Blije	Ferwerderadiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:41	Te laat	11:49	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
KDV Us Twadde Thus	Torenstraat	37	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:35	Te laat	10:55	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
KDV Kids & animals	Waling Dykstrastraat	48	Vrouwenparochie	het Bildt	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:33	Te laat	10:43	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
KDV It Mearke	Plevierenpad	3	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:32	Te laat	11:30	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
De Wâldpykjes	Fûgelkamp	10	Harkema	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:31	Te laat	11:09	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Finco Harlingen	Nieuwe Vissershaven	1	Harlingen	Harlingen	industriefunctie	0:10:00	0:10:29	Te laat	11:52	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
MOD de bernbrege	Parklaan	4	Dokkum	Dongeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:29	Te laat	10:32	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Bethel Kerk	De Bolder	75	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:22	Te laat	10:42	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
SKIK kinderopvang	Koningin Julianalaan	5	Joure	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:21	Te laat	10:27	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
KDV ringeling	Hearewei	19	Dronryp	Menameradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:14	Te laat	10:34	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
KDV Dappertjedoe	Koopmansgracht	20	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:11	Te laat	11:09	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
KDV Humpy Dumpy	Frieswijkstraat	6	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:10	Te laat	11:08	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
KDV De Torteltuin	P J Troelstralaan	2	Heerenveen	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:01	Te laat	10:03	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Haarenshuus	Cingel	2	St.-Annaparochie	het Bildt	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:01	Te laat	7:11	Op Tijd	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Stichting ZuidOostzorg	Commissieweg	5	Beetsterzwaag	Opsterland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:06:35	Te laat	6:22	Op Tijd	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Zienn opvang & ondersteuning Wirdumergr	Oostergoweg	1	Leeuwarden	Leeuwarden	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:06:34	Te laat	6:28	Op Tijd	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Woonzorgcentrum de Uiterton	Boslaan	1	Vlieland	Vlieland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:09:54	Te laat	8:31	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
OBZ Zeuvenakkers	Aekingaweg	4	Appelscha	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:09:51	Te laat	9:19	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Zorginstelling, Olmenes, stichting	Beatrixoord	1	Appelscha	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:09:06	Te laat	8:34	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Zorgboerderij De Fochtel	Zuideinde	56	Fochteloo	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:08:54	Te laat	8:22	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Woonzorgcentrum Riemsoord	Riemsoord	140	Appelscha	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:08:53	Te laat	8:21	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Brugchelenkamp	Brugchelencamp	1	De Westereen	Dantumadiel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:08:35	Te laat	9:06	Op Tijd	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Wonen Lijtheim groepzorg	Dokter Prakkenleane	14	Ureterp	Opsterland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:08:29	Te laat	9:39	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
Plantein de Flecke	Midstraat	10	Joure	De Fryske Marren	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:08:26	Te laat	8:32	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
De Stelp	Hidde Dirks Katstraat	4	Hollum	Ameland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:08:18	Te laat	8:17	Te Laat	3	1	1	3	3	Objectgericht algemeen
De Fontein	Foarwei	53	Wâlterswâld	Dantumadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:13:53	Te laat	11:26	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
Kampeerboerderij It Weidumerhout	Dekemawei	9	Weidum	Littenseradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:12:56	Te laat	11:38	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
ploos van amstelskoalle	Elbasterwei	13	Holwerd	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:53	Te laat	11:40	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
CBS de Reinboge	Waltaweg	29	Tjerkwerd	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:49	Te laat	10:33	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
Ids Wiersmaskoalle	Stimhústrjitte	1	Brantgum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:34	Te laat	11:21	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
OBS De Hoekstien	Hegedyk	44	Luxwoude	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:33	Te laat	12:02	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
OBS Meester Lokschool	Veenwijksweg	3	Ravenswoud	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:28	Te laat	11:56	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
Lytshuis Zilver	Mûnewei	1	Paesens	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:12:26	Te laat	11:16	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
Onderwijsgebouw De Boarne	Tsjerkebuorren	10	Aldeboarn	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:24	Te laat	12:02	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
De Griffel	Siniastrijtte	13	Lioessens	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:24	Te laat	11:14	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen



De Tsjelke	Stasjonswei	12	Holwerd	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:16	Te laat	11:03	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
De Gouden klok	Foarstrjitte	6	Holwerd	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:12:16	Te laat	11:03	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
Landal Vlieduy	Duinkersoord	113	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:15	Te laat	10:52	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
De Heerlijkheid	Strandweg	34	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:13	Te laat	11:55	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
OBS It Kruiend	Mounewei	32	Mûnein	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:06	Te laat	11:55	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
Hotel-Pension Oud	Strandweg	24	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:06	Te laat	11:48	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
Kooiker	Paasduinweg	1	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:06	Te laat	11:48	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
De Vleyen Hof	Zwarteweg	1	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:04	Te laat	11:46	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
Ritskemoe	Kooiweg	3	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:03	Te laat	11:45	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
Kloosterhiem	Willibrordusstraat	11	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:03	Te laat	11:45	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
Brouwershoeve	Willibrordusstraat	13	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:03	Te laat	11:45	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
Zonnebloem	Willibrordusstraat	16	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:12:03	Te laat	11:45	Te Laat	1	3	2	3	2	Objectgericht algemeen
PSZ Pompepletsjes + KDV Blokkedoaze	Badhúswei	31	Damwâld	Dantumadiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:35	Te laat	9:38	Op Tijd	3	1	0	3	0	Objectgericht algemeen
Kinderdagcentrum It Lytshus	De Klimmer	23	Damwâld	Dantumadiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:24	Te laat	9:27	Op Tijd	3	1	0	3	0	Objectgericht algemeen
PSZ De Hummelmande	De Buorren	47	Lippenhuizen	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:03	Te laat	9:48	Op Tijd	3	1	0	3	0	Objectgericht algemeen
De Skule	Stasjonswei	2	Hantum	Dongeradeel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:08:42	Te laat	7:29	Op Tijd	3	1	0	3	0	Objectgericht algemeen
OBS Sint Bonifatius	Leeuwarderweg	30	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:57	Te laat	10:55	Te Laat	2	1	2	2	4	Objectgericht algemeen
PG gedeelte berchhiem	Prinses Margrietstraat	51	Burgum	Tytsjerksteradiel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:09:55	Te laat	11:05	Te Laat	2	1	2	2	4	Objectgericht algemeen
OBS Julianaschool	Bloemstraat	15	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:32	Te laat	10:30	Te Laat	2	1	2	2	4	Objectgericht algemeen
GGZ Woonlocatie Weverswei	Weverswei	1	Workum	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:22	Te laat	7:45	Op Tijd	2	1	2	2	4	Objectgericht algemeen
Woonvorm hegebuorren	Hegebuorren	9	Stiens	Leeuwarderadeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:16	Te laat	7:44	Op Tijd	2	1	2	2	4	Objectgericht algemeen
Woonvorm venusskulp	Venusskulp	21	Stiens	Leeuwarderadeel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:06	Te laat	7:46	Op Tijd	2	1	2	2	4	Objectgericht algemeen
Offingaburg	Offingaburg	8	Hallum	Ferwerderadiel	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:06:52	Te laat	7:33	Op Tijd	2	1	2	2	4	Objectgericht algemeen
KDV Het Peuterkonijn	Melkkelder	84	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:43	Te laat	15:03	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
t Centrum De Blesse (o.a. PSZ)	Nieuwstraat	2	De Blesse	Weststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:36	Te laat	15:46	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
Logeerhuis Kinnik	Tipelkamp	2	Drachten	Smallingerland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:59	Te laat	12:19	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
Manege de Hjouwer	Wildevorstersingel	3	Haskerhorne	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:11:58	Te laat	12:04	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
Pension "De Hege Stjelp"	Menno van Coehoornweg	17	Burgum	Tytsjerksteradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:11:54	Te laat	13:04	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
OBS de Marnewier	Simon Sipmastrjitte	2	Kimswerd	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:53	Te laat	13:16	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
Basisschool PCB De Finne	Buurrefinnewei	2	Jistrum	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:43	Te laat	12:21	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
OBS 't Holtpad	Kerkweg	9	Nijeholtpade	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:38	Te laat	13:01	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
OBS Prins Johan Frisoschool	Grettingalaan	43	Harlingen	Harlingen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:37	Te laat	13:00	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
OBS Ouwe-Syl	Monnikerbildtdijk	16	Oudebildtdijk	het Bildt	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:37	Te laat	12:18	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
OBS de Oudvaart	Loëngasterlaan	3	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:36	Te laat	12:34	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
OBS het Noorderlicht	F. Domela Nieuwenhuisstraa	81	Harlingen	Harlingen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:34	Te laat	12:57	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
OBS Maskelyn	Willem Barteles van der Kooi	36	Augustinusga	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:27	Te laat	12:05	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
CBS de Foareker	Skoallestrjitte	19	Easterein	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:26	Te laat	12:11	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
CBS De Wynroas	Ikeloane	10	Harkema	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:25	Te laat	12:03	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
Beach hotel	De Holle Poarte	10	Makkum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:11:25	Te laat	12:47	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
Epemaskoalle	Ds. H. W. C. A. Visserleane	11	Ysbrechtum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:17	Te laat	12:15	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
Landhuis Swettestate	Goeman Borgesiuslaan	4	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:11:06	Te laat	12:04	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
Bredeschool Friesche Palen	De Kolk	1	Frieschepalen	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:01	Te laat	12:11	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
O.B.S. De Tuindorpschool	Lindenlaan	20	Wolvega	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:58	Te laat	12:08	Te Laat	1	2	3	2	3	Objectgericht algemeen
SKIK kinderopvang	Yn 'e Doarpsfinne	2	Rotsterhaule	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:39	Te laat	14:41	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
KDV It kroeske beamke	Nije Drintse Wei	6	Bakkeveen	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:21	Te laat	14:45	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
PSZ Beantsjekroas	Nieuweweg	7	Hindeloopen	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:54	Te laat	14:17	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
KDV Djerreblomkes	Middelbuorren	1	Opeinde	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:44	Te laat	14:04	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Kinderdagverblijf 't Krobbehem	Sumarderwei	2	Eastermar	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:37	Te laat	14:47	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
PSZ de Kobbe	Hanzestraat	19	Hindeloopen	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:32	Te laat	13:55	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
De Tarissing	Tjaerdawei	42	Rinsumageast	Dantumadiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:32	Te laat	12:35	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
PSZ Oosterkes	Tjaerdawei	42	Rinsumageast	Dantumadiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:32	Te laat	12:35	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
PSZ Drompeltje	Master Roordawei	3	Tijnje	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:26	Te laat	13:11	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
MFA Scharnegoutum	Legedyk	43	Scharnegoutum	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:17	Te laat	14:15	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
KDV Madelief	Westerse Dijk	1	Delfstrahuizen	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:47	Te laat	12:54	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Dol-fijn	Molenstraat	1	Gerkesklooster	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:44	Te laat	12:41	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Yippe kinderopvang	Keizersmantel	443	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:34	Te laat	12:44	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS de Stjelp	Oan 'e Kamp	6	Baard	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:58	Te laat	10:40	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS de Folefinne	Rydwei	3	Easterwierrum	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:57	Te laat	10:39	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Schoterschans Openbare Basisschool De	van Leeuwenhoekweg	8	Oudeschoot	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:57	Te laat	11:59	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Kraainest	Esther Meindersstraat	6	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:57	Te laat	11:39	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS De Pikeloer	Labadistendyk	7	Wiuwert	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:54	Te laat	10:36	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS Op e Terp	Jacobus Boomsmastraat	23	Sondel	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:52	Te laat	10:04	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen

OBS It Pertoer	Bumaleane	1	Weidum	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:51	Te laat	10:33	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Ponderosa	Strandweg	7	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:51	Te laat	11:33	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Stelpshoeve	Stjelpspaad	10	Holwerd	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:11:50	Te laat	10:37	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS It Lemieren	Wylgekamp	59	Tytsjerk	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:49	Te laat	11:38	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
High Chapparal	Noordwal	26	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:49	Te laat	11:31	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
De Vallei	Noordwal	28	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:49	Te laat	11:31	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
De Ziltewind	Gerrit Kosterweg	5	Ballum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:45	Te laat	11:44	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS De Finneblom	't Herntsje	1	Boornbergum	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:44	Te laat	11:31	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS By de Boarne	Suderom	2	Boornbergum	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:44	Te laat	11:31	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Apollo	Noordwal	2	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:40	Te laat	11:22	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Kienstrahoeve	Willibrordusstraat	10	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:38	Te laat	11:20	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Elzenhoeve	Willibrordusstraat	2	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:38	Te laat	11:20	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hoefijzer	Willibrordusstraat	5	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:38	Te laat	11:20	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Kienstra	Willibrordusstraat	12	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:38	Te laat	11:20	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Molenaar	Willibrordusstraat	3	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:38	Te laat	11:20	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Sturmia	Willibrordusstraat	9	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:38	Te laat	11:20	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Kampeerboerderij Menno's Pleats	Nummer	9	Nijhuizum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:11:37	Te laat	11:36	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
De Klok	Hoofdweg	11	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:37	Te laat	11:19	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Paradiso Logie	Hoofdweg	8	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:35	Te laat	11:17	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS De Tille	P.K.Pelstraat	1	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:33	Te laat	11:53	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Haje Hotel Joure	Klokmakkerij	1	Joure	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:11:32	Te laat	11:38	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS 't Oegh	Methardusstraat	43	Munnekezijl	Kollumerland en Nieuwkruis	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:30	Te laat	10:43	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS de Reinboge	Broekenweg	14	Bantega	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:28	Te laat	11:35	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
De Vrije Wil	Vrijewilpad	1	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:28	Te laat	11:10	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
SO De Zwaai	De Weeme	1	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:27	Te laat	11:47	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Duinzicht	Hoofdweg	3	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:27	Te laat	11:09	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Camping de Weyde Blick	't Sou	29	Warns	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:11:27	Te laat	11:54	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS De Opstap	Heemstrasingel	45	Oentsjerk	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:24	Te laat	11:13	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Botniahiem	Doniawei	95	Damwâld	Dantumadiel	logiesfunctie	0:08:00	0:11:24	Te laat	10:27	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS Op de Hoogte	Toutenburgstraat	2	Burum	Kollumerland en Nieuwkruis	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:22	Te laat	12:00	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel de Groene Weide	Snekerstraat	2	Bolsward	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:11:22	Te laat	11:42	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
De regenboog	Mearsloatswal	2	Dokkum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:19	Te laat	11:22	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Waddenzicht	Pastoor Scholtenweg	24	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:18	Te laat	11:00	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel Zandt aan Zee	Badweg	117	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:11:17	Te laat	11:10	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
PCBS De Danrin	Piterpôle	29	Twijzel	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:16	Te laat	11:54	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS Mr. Fennemaskoalle	Reidfjild	4	Tytsjerk	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:15	Te laat	11:04	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel Norderstraun	Badweg	32	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:11:14	Te laat	11:07	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel de Pastorie	Rijksweg	129	Jirnsom	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:11:12	Te laat	10:46	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Zeilschool de Bird	De Burd	19	Heeg	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:11:11	Te laat	11:48	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
PCBS De Saad	Willem Barteles van der Kooi	2	Augustinusga	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:10	Te laat	11:48	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
BB Jacobshoeve	Westeinde	8	St.-Jacobiparochie	het Bildt	logiesfunctie	0:08:00	0:11:10	Te laat	11:20	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Spoorwizer Gereformeerde Basisschool D	Beugel	201	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:09	Te laat	11:11	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
de bron + psz madelief	Kapellaan	5	Dokkum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:08	Te laat	11:11	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS de Koppel	Heert Piters de Jongstraat	1	St.-Jacobiparochie	het Bildt	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:08	Te laat	11:18	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Bernewird	Raarderwei	8	Bornwird	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:08	Te laat	11:11	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Bonifatiuschool	Kapellaan	3	Dokkum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:08	Te laat	11:11	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
De Westhoek	Pastoor Scholtenweg	9	Buren	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:08	Te laat	10:50	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Kardinaal de Jong	Bramerduinenpad	10	Nes	Ameland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:07	Te laat	10:49	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Groenewold	Reeweg	2	Ballum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:07	Te laat	10:49	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Paasduin	Paasduinweg	12	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:07	Te laat	10:49	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Zeil en surfschool	Bramerstraat	70	Idskenhuizen	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:11:06	Te laat	11:44	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS De Tarissing + PSZ pjuttershonk	de Wygeast	10	Oudwoude	Kollumerland en Nieuwkruis	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:05	Te laat	11:35	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Bornholm	Hoofdweg	6	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:11:05	Te laat	11:55	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Speciaal onderwijs De Skelp	De Wetterwille	70	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:04	Te laat	11:24	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
De Watersport Heeg	De Skatting	44	Heeg	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:11:04	Te laat	11:41	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
MFS Waskemeer "De Boekebeam"	Willem Kroezestraat	6	Waskemeer	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:03	Te laat	11:27	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS Swannest	Westerich	1	Molkwerum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:03	Te laat	11:30	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS de Skoalfinne	Himmelumerdyk	2	Warns	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:02	Te laat	11:29	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS de Totem	Himmelumerdyk	2	Warns	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:11:02	Te laat	11:29	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel Gaasterland	Marderleane	21	Rijs	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:11:00	Te laat	11:33	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS It Iepen Stee	Buurtlaan	3	Jistrum	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:59	Te laat	11:37	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Nieuw Allardsoog	Jarig van der Wielen Wei	6	Bakkeveen	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:59	Te laat	11:23	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen

De Boekanier	Bramerduinenpad	17	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:58	Te laat	10:40	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Villa Rietberg	Vuurtorenpad	5	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:10:58	Te laat	10:51	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Villa Zonneberg	Vuurtorenpad	5	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:10:58	Te laat	10:51	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel Café Phoenix	Joost Wiersmaweg	24	Jistrum	Tytsjerksteradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:10:57	Te laat	11:35	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hostel Sneek	Oude Oppenhuizerweg	17	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:10:57	Te laat	11:55	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS Van Hearsma Buma	De Hoep	45	Hommerts	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:56	Te laat	11:33	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Ameland State	Strandweg	51	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:56	Te laat	10:38	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Kompas Christelijke School Het	Jol	38	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:54	Te laat	10:56	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Farm House	Wyldpaed (Oast)	23	Twijzelerheide	Achtkarspelen	logiesfunctie	0:08:00	0:10:54	Te laat	11:25	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
De Schakel	Fuldastraat	2	Dokkum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:53	Te laat	10:56	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
O.B.S De Velden	Zuiderweg	40	Noordwolde	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:53	Te laat	10:56	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS Hanwizer	Mathijs Beckstraat	65	Vrouwenparochie	het Bildt	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:52	Te laat	11:02	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS It Anker	Quaestiusstrjitte	15	Dronryp	Menameradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:51	Te laat	11:11	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Heidehof Hotel	Golflaan	1	Heerenveen	Heerenveen	logiesfunctie	0:08:00	0:10:50	Te laat	10:52	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Burgerschool	Olivier van Keulenlaan	16	Dokkum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:49	Te laat	10:52	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel Springfield	Melle Grietjespad	17	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:10:49	Te laat	10:42	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS de Flecht	Buursterwyk	28	Lippenhuizen	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:48	Te laat	10:33	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Wilhelminaschool	Frederik Hendrikstraat	39	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:47	Te laat	11:45	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Bredeschool De Drait	Flevo	186	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:47	Te laat	11:07	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel Nobel	Gerrit Kosterweg	16	Ballum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:47	Te laat	10:46	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Kanschool Mr J B	Gorredijksterweg	16	Jubbega	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:46	Te laat	10:19	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS Van Kleffens + KDV	Barten	11	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:44	Te laat	10:46	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS De Wyngert	Knilles Wytsweswei	11	Sumar	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:43	Te laat	11:53	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS Martenskooalle	Klaas van der Meijstrjitte	1	Bitgummole	Menameradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:42	Te laat	11:02	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
ABC-complex De Folgeren	De Frisia	150	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:41	Te laat	11:01	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
T Lenster	Camminghastraat	11	Ballum	Ameland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:41	Te laat	10:40	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Nynke van lichtumschool + KDV Fugelnest	Aalscholver	2	Dokkum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:41	Te laat	10:44	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Nobel	Camminghastraat	9	Ballum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:41	Te laat	10:40	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Vakantieboerderij Bakker	Camminghastraat	7	Ballum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:41	Te laat	10:40	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Frieslandstate de Grupstal	Wjitteringswei	67	Aldeboarn	Heerenveen	logiesfunctie	0:08:00	0:10:40	Te laat	10:18	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
BSO De Regenboog // St Lukasschool	Pier Panderstraat	3	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:39	Te laat	10:59	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Akker Christelijke School De	Gooilandlaan	2	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:39	Te laat	10:41	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS Salverdaskoalle	Wildinghelaan	3	Wons	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:39	Te laat	10:41	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel Boszicht	Badweg	91	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:10:39	Te laat	10:32	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS De Opstap	Oosteinde	49	St.-Jacobiparochie	het Bildt	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:38	Te laat	10:48	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
PCBS Joh. Looijenga	Lustenburg	15	Surhuizum	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:38	Te laat	10:53	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Centrum De Bron	Binnenweg	18	Nijeholtpade	Weststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:10:37	Te laat	12:00	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS Alpha	Heermawei	5	Ryptsjerk	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:34	Te laat	10:23	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Zeilschool de Bird	De Burd	23	Heeg	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:10:34	Te laat	11:11	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Piet Bakkerschool	Plevierenpad	3	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:32	Te laat	11:30	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
RKBS Sint Radbodus	Ljouwertertrekwei	4	Dronryp	Menameradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:32	Te laat	10:52	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS De Noordster	't kort-Morn	2	Nij Altoenae	het Bildt	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:31	Te laat	10:41	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Brede school De Vlindertuin	Grote vuurvlinder	2	Wolvega	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:31	Te laat	11:41	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Steve Jobsschool	Jancko Douwamastraat	31	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:31	Te laat	11:29	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Albatros	Verbindingsweg	35	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:31	Te laat	10:13	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Zwanewater	Verbindingsweg	12	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:31	Te laat	10:13	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Heidepolle	Sportlaan	25	Wolvega	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:30	Te laat	11:40	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS De Ikker	Farrewei	16	Blije	Ferwerderadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:30	Te laat	11:38	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Haus Lebenshilfe	Nesserweg	18	Ballum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:30	Te laat	10:29	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Sint Jozefschool	van Dekemalaan	2	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:29	Te laat	10:31	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS Paadwizer	Van Haersmasingel	6	Oentsjerk	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:28	Te laat	10:17	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS De Swetten	Handwerkerszijde	44	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:28	Te laat	10:48	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
De Twirre	Wytse Foppesstrjitte	33	Dongjum	Franekeerdeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:28	Te laat	11:52	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS Master de Vriesskoalle	Knilles Wytsweswei	11	Sumar	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:28	Te laat	11:38	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
B&B Piaamstate	Buren	22	Piaam	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:10:28	Te laat	11:50	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS de Hoekstien	Schoolstraat	14	Arum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:27	Te laat	10:29	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Groepsaccommodatie Z'eiland Heegermee	Gouden Boaijum	2	Heeg	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:10:27	Te laat	11:04	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Pension Lindelaar	De Streek	38	Terwispel	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:27	Te laat	10:12	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS de Ynset	Binnendyk	24	Rottum	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:25	Te laat	10:27	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel het Weeshuis	Kerkstraat	51	Bolsward	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:10:25	Te laat	10:45	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Harsta hoeve	Harstawei	23	Hegebeintum	Ferwerderadiel	logiesfunctie	0:08:00	0:10:25	Te laat	11:33	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Horizonte hof	Camminghastraat	19	Ballum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:25	Te laat	10:24	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen



Turfhoeke groepsaccomodatie	De Tsjoele	3	Corredijk	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:25	Te laat	10:10	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS de Opslach	Schoolsingel	20	Arum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:24	Te laat	10:26	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS de Bron	De Blink	1	Bolsward	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:24	Te laat	10:44	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel de Wijnberg	Marktplein	5	Bolsward	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:10:24	Te laat	10:44	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hostel Heeg	It Eilân	65	Heeg	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:10:24	Te laat	11:01	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
De Vlindertuin	Hans Jochemstraat	3	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:24	Te laat	10:06	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
BB Het Vijfde Seizoen	Middenweg	108	Bantega	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:10:24	Te laat	10:31	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS Mooi Taki + PSZ krobbekeer	De Hammeringen	41	Bitgummole	Menameradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:23	Te laat	10:43	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Ostrea	Kievitsweg	11	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:23	Te laat	10:05	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
B&B Welgelegen	Lange Leane	11	Workum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:10:23	Te laat	10:46	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
SBO it Heechhof	't Swin	8	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:22	Te laat	10:42	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
dependance Brede school De Drait	Hunze	243	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:22	Te laat	10:42	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS de Blinker	De Blink	5	Bolsward	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:22	Te laat	10:42	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
O.B.S. Zuid	Oranje Nassaulaan	51	Wolvega	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:21	Te laat	11:31	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel Emjee	Eikesingel	64	Drachten	Smallingerland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:21	Te laat	10:41	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS de Trede	Dorpsstraat	55	Haule	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:19	Te laat	10:43	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
BB Rijsterbosch	Marderleane	2	Rijs	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:10:19	Te laat	10:52	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS de Witakker	Marderleane	1	Rijs	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:18	Te laat	10:51	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS Trijetine	van Osingaweg	43	Schettens	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:18	Te laat	10:20	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Jelles Plak	Lies	40	Lies	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:10:18	Te laat	11:07	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Fugelflecht	D Oosterbaanstraat	3	Franeke	Franekeadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:15	Te laat	11:39	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Ekke de Haan Openbare Basisschool	Zegge	2	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:15	Te laat	10:17	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Conventschool	Simmerdyk	3	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:15	Te laat	11:13	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS De Hoeksteen	Zwaluwstraat	49	Dokkum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:15	Te laat	10:18	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Brede school	Koningin Julianalaan	3	Joure	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:13	Te laat	10:19	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Ger.basissch.Vrijg. Oranje-Nassau	Linthorst Homanloane	5	Kootstertille	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:13	Te laat	10:51	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel Tjongervallei	Marwei	14	Delfstrahuizen	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:10:13	Te laat	10:20	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS De romte	Skoallânswei	2	Dronryp	Menameradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:12	Te laat	10:32	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
CBS De Arke	H.W. van Glinstrastraat	8	Burgum	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:12	Te laat	11:22	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel Van der Werff	Reeweg	2	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:10:11	Te laat	10:04	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Jelmerastate	Jelmeraweg	2	Ballum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:10	Te laat	10:09	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
OBS De Swetten	Kuipersingel	1	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:09	Te laat	10:29	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel Iselmar	Plattedijk	16	Lemmer	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:10:09	Te laat	10:07	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Hotel van der meer	Woudweg	1	Dokkum	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:10:06	Te laat	10:09	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Brede School Futura	Paulus Potterstraat	13	Wolvega	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:05	Te laat	11:15	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Landgoedhotel Legemeer	Legemeersterweg	1	Legemeer	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:10:04	Te laat	10:38	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Cleyn Alserd	Tsjerkeleane	12	Ingelum	Menameradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:10:03	Te laat	10:23	Te Laat	1	2	2	2	2	Objectgericht algemeen
Houtwerkplaats de Klamp	Zoom	2	Surhuisterveen	Achtkarspelen	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:09:44	Te laat	9:59	Op Tijd	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
Groen van pinserer + PSZ	Van Kleffensstraat	5	Dokkum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:39	Te laat	9:42	Te Laat	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
OBS De Ljepper	Tureluurstraat	20	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:27	Te laat	9:29	Te Laat	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
PCBS De Reinbøge	Skoalstrjitte	1	Twizelerheide	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:24	Te laat	9:55	Te Laat	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
PCBS De Merlettes	Goudtsjebloem-strjitte	22	Kootstertille	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:17	Te laat	9:55	Te Laat	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
CBS Prins Bernard	Bernhardlaan	42	Kollum	Kollumerland en Nieuwkruis	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:12	Te laat	9:42	Te Laat	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
Kleyenburg	Noorderbolwerk	1	Franeke	Franekeadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:35	Te laat	9:59	Te Laat	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
AZC Sint Annaparochie	Middelweg-West	176	St.-Annaparochie	het Bildt	woonfunctie	0:08:00	0:08:29	Te laat	8:39	Te Laat	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
PG Units	Brughelencamp	77	De Westereen	Dantumadiel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:08:25	Te laat	8:56	Te Laat	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
Maratieme academie	Stationsweg	5	Harlingen	Harlingen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:21	Te laat	9:44	Te Laat	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
OBS Michaelschool	Hofstraat	35	Harlingen	Harlingen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:05	Te laat	9:28	Te Laat	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
Aylva State	van Aylvaweg	29	Witmarsum	Súdwest-Fryslân	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:07:16	Te laat	7:18	Op Tijd	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
De Beuckelaer	Wassenaarstraat	15	St.-Annaparochie	het Bildt	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:06:43	Te laat	6:53	Op Tijd	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
Talant Wonen	Boslaan	75	Beetsterzwaag	Opsterland	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:06:42	Te laat	6:29	Op Tijd	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
Talant Martenahiem	Jan Vlietstrastraat	4	Franeke	Franekeadeel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:08:07	Te laat	9:31	Te Laat	2	1	1	2	2	Objectgericht algemeen
PSZ Prottenest	De Pølle	8	Blauwhuis	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:14:31	Te laat	12:15	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
Us Earste begjin	De Morgenzon	7	Holwerd	Dongeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:13:14	Te laat	12:01	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
OBS De Finne	Buren	31	Ferwoude	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:12:01	Te laat	9:45	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
Hotel Seeduyn	Badweg	3	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:11:22	Te laat	9:59	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
Groepsverblijf de Vliehorst	Rozebottelweg	2	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:59	Te laat	9:36	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
CBS East Kime	De Himmen	9	Oosthem	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:58	Te laat	9:03	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
Hotel de Kluut	Berkenlaan	18	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:56	Te laat	9:33	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
OBS de Kogge	De Dassenboarch	23	IJlst	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:40	Te laat	8:45	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
OBS Krijtenburg	Lutinelaaan	3	Vlieland	Vlieland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:32	Te laat	9:09	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
Op E Grins	Aise Bruggenswei	2	Hoorsterzwaag	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:27	Te laat	10:00	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen

De Wingerd	De Klimmer	21	Damwâld	Dantumadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:19	Te laat	9:22	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
OBS Radboud	Dekamastrjitte	2	Jirnsum	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:15	Te laat	9:49	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
De Olifant	Polderweg	2	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:12	Te laat	9:54	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
OBS Ambyld	Smidte	47	Terwispel	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:10	Te laat	9:55	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
De Bron	Wyger Martensstrjitte	22	Damwâld	Dantumadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:08	Te laat	9:11	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
De Homeie	Lieuwe Jellingastrjitte	33	Britsum	Leeuwarderadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:08	Te laat	9:31	Te Laat	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
Stadsherberg IJlst	Galamagracht	1	IJlst	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:10:08	Te laat	8:13	Op Tijd	1	2	1	2	1	Objectgericht algemeen
CBS De Librye	Wabbe Wissesstrjitte	15	Gorredijk	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:02	Te laat	7:47	Op Tijd	2	1	0	2	0	Objectgericht algemeen
Zorgboerderij, De Flint	Zuideinde	47	Fochteloo	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:08:14	Te laat	7:42	Op Tijd	2	1	0	2	0	Objectgericht algemeen
PSZ Joopykjes	De Joodyk	2	Oudega	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:32	Te laat	13:09	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
SKIK kinderopvang	Trijegea	16	Scharsterbrug	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:18	Te laat	12:56	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Kideo	Splitting	5	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:13	Te laat	12:33	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
De Lytse Skelp	De Zanding	1	Drachten	Smallingerland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:02	Te laat	10:22	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
De Walvisvaarder	Lies	23	Lies	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:10:02	Te laat	10:51	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
KDV Thomas van Aquino	Louw Doniastraat	1	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:10:01	Te laat	10:59	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Vakantieboerderij it Flinkboskje	Flinkboskje	1	Hemelum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:10:00	Te laat	10:33	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS De Lantscheene	Sonnegaweg	61	Oldetrijne	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:59	Te laat	11:09	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS it Iepen Stee	Lieuwkemastraat	37	Makkum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:59	Te laat	11:21	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Hotel Jans	Mientwei	1	Rijs	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:09:58	Te laat	10:31	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS Westermarskoalle	E A Borgerstraat	21	Joure	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:57	Te laat	10:03	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
CBS Haskerfjild	E A Borgerstraat	29	Joure	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:57	Te laat	10:03	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS Sint Maarten	Plein 1455	1	Bolsward	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:56	Te laat	10:16	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS de Wynbrekker	Menso Poppusstraat	46	Oosterzee	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:56	Te laat	10:03	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Watersportcentrum	De Akkers	47	Oosterzee	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:09:56	Te laat	10:03	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS Het Kompas	Vierkantsdijk	5	Harlingen	Harlingen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:55	Te laat	11:18	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
SBO Sneek	Hemdijk	14	Sneek	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:55	Te laat	10:53	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Tjongerschool	Schoterlandseweg	95	Mildam	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:53	Te laat	10:11	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
MGR. Scholtensschool	Wilhelminastraat	18	Wolvega	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:52	Te laat	11:02	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS It Holdersnêst	Homear	1	Harkema	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:50	Te laat	10:28	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
CBS st. Martinus	Ds L Touwenlaan	3	Makkum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:44	Te laat	11:06	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Stadslogement By Peek	Singel	35	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:09:44	Te laat	10:42	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS It Twaspan	Skoalstrjitte	4	Twizelerheide	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:41	Te laat	10:12	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS it Partoer	Lauermanstraat	21	Burgum	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:40	Te laat	10:50	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Korendrager	Buonasteege	16	Franeker	Franekeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:37	Te laat	11:01	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS Tussen de Singels	Schapekamp	18	Oosterwolde	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:36	Te laat	10:21	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Stadsherberg Sneek	Lemmerweg	8	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:09:36	Te laat	10:34	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS het Baken	Johan van Oldenbarneveltstr	4	Harlingen	Harlingen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:34	Te laat	10:57	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
CBS De Ark	Ds L Touwenlaan	44	Makkum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:33	Te laat	10:55	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS de Toekan	Weemeweg	14	Oosterwolde	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:32	Te laat	10:17	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS De Balkwar // Bernejster (zie balkwa	Swanneblom-strjitte	11	Kootstertille	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:32	Te laat	10:10	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Maritieme Academie Harlingen	Oud Jaagpad	28	Harlingen	Harlingen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:26	Te laat	10:49	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS t Wad	Midlumerlaan	13	Harlingen	Harlingen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:25	Te laat	10:48	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Aike Pals	Formerum	105	Formerum	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:09:22	Te laat	10:11	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Resort Boschrijck	Sportlaan	5	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:09:21	Te laat	10:35	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Hotel Roodhert	Schoolstraat	3	Burgum	Tytsjerksteradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:09:20	Te laat	10:30	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Hotel de Wijnberg	Marktstraat	23	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:09:20	Te laat	10:18	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Martje	Formerum Zuid	10	Formerum	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:09:18	Te laat	10:07	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Hotel Kingsize	Gedempte Pol	40	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:09:17	Te laat	10:15	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Pension Villa Mar	Ds L Touwenlaan	5	Makkum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:09:17	Te laat	10:39	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
West end oost en west	Hee	3	Hee	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:09:17	Te laat	10:06	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Hotel Vrouwe van Stavoren	Havenstraat	1	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:09:16	Te laat	10:14	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Hostel Terschelling	't Land	2	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:09:14	Te laat	10:28	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS De Triade	Andries Veenstraat	27	Wolvega	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:13	Te laat	10:23	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
P.C.B. de Adelaar	Heerenveenseweg	36	Wolvega	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:13	Te laat	10:23	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS De Twirre	De Skeauwen	18	Ureterp	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:08	Te laat	10:18	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
OBS Oan t skipperspypke	Skeltedyk	2	Koarnjum	Leeuwarderadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:05	Te laat	10:33	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Hotel Ankerplak	Bleekstraat	36	Makkum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:09:05	Te laat	10:27	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
O.B.S. De Dorpschool	Lijsterstraat	6	Wolvega	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:04	Te laat	10:14	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Hotel Anna Casparii	Noorderhaven	71	Harlingen	Harlingen	logiesfunctie	0:08:00	0:09:03	Te laat	10:26	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Hotel Garjen	Noorderhaven	75	Harlingen	Harlingen	logiesfunctie	0:08:00	0:09:03	Te laat	10:26	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
De Bolder	Ijsbaanweg	2	Franeker	Franekeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:01	Te laat	10:25	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
De Opslach + KDV Krobbehus	Ijsbaanweg	4	Franeker	Franekeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:01	Te laat	10:25	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen

Tulip inn	Hertog van Saxenlaan	78	Franeker	Franekeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:08:59	Te laat	10:23	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
CBS De Opdracht	Foareker	21	Ureterp	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:57	Te laat	10:07	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Toermalijn	P J Troelstrastraat	24	Franeker	Franekeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:56	Te laat	10:20	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Hotel de Waag	Markt	13	Makkum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:08:56	Te laat	10:18	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Dellewal	't Land	3	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:08:56	Te laat	10:10	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Hotel de Eilanden	Noorderhaven	24	Harlingen	Harlingen	logiesfunctie	0:08:00	0:08:52	Te laat	10:15	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Hotel Zeezicht	Zuiderhaven	1	Harlingen	Harlingen	logiesfunctie	0:08:00	0:08:41	Te laat	10:04	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
De Kabas	Tuinen	28	Franeker	Franekeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:39	Te laat	10:03	Te Laat	1	1	2	1	2	Objectgericht algemeen
Fries Congres Centrum	Oprijlaan	1	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:28	Te laat	12:15	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
KDV De Bosplaats	Schoterplein	23	Heerenveen	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:14	Te laat	12:16	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Alliade Zorggroep	Ringweg	9	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:12:08	Te laat	12:28	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Krullebaar / 't Kouwke	De Vogelweide	5	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:59	Te laat	12:19	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
PSZ dorpswielhuis	Binnenweg	15	Buren	Ameland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:55	Te laat	11:37	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Earste Wjuk	Westerbuorren	1	Boornbergum	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:55	Te laat	11:42	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Peuterspeelzaal Dates Plakje	Simke Kloostermanstrjitte	5	Twijzel	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:52	Te laat	12:20	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
KDV Poaske Pole	't Heechhiem	11	Easterein	Littenseradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:45	Te laat	12:30	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Parkeergarage	De Marke	1	Drachten	Smallingerland	overige gebruiksfunctie	0:10:00	0:11:41	Te laat	12:01	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Minnema kinderopvang	Marconiweg	5	Joure	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:37	Te laat	11:43	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Alliade Zorggroep	Berglaan	52	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:36	Te laat	11:56	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
PSZ Babbelaartjes	Zijlstraat	2	Munnekezijl	Kollumerland en Nieuwkruis	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:30	Te laat	10:28	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
KDV Krielpykjes	Van der Bruggenstrjitte	9	Nij Beets	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:29	Te laat	11:16	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
PSZ de Moskeflap	Jeltewei	96	Hommerts	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:27	Te laat	12:04	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Kinderwoud Kinderdagverblijf "Piipba" / K	Reidfjild	54	Tytsjerk	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:25	Te laat	11:14	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
KDV Zonnetje	mr. C.P.M. Rommestraat	6	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:14	Te laat	12:12	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Kinderwoud Kinderdagverblijf "Mearkelân	Frisiastate	24	Oentsjerk	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:13	Te laat	11:02	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
It Hummelhoekje	Willem Barteles van der Koo	4	Augustinusga	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:10	Te laat	11:48	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
KDV Lyts Begjin	Sportlaan	7	Arum	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:10	Te laat	11:12	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Kinderwoud Peuterspeelzaal "de Wâldpyk	Frisiastate	56	Oentsjerk	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:06	Te laat	10:55	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Peuterspeelzaal De Wigwam	De Excelsior	133	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:06	Te laat	11:26	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
PZS Krobbedobbe	De Kolk	1	Frieschepalen	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:01	Te laat	12:11	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
KDV Spettertjes	Ath Bonninghaleane	5	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:51	Te laat	11:49	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Kinderopvang Achtkarspelen	Fûgelkamp	10	Harkema	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:49	Te laat	11:27	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Talant (dagbesteding)	Binnenbaan	12	Wolvega	Weststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:37	Te laat	11:47	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
PSZ Kameleon	Gonggrijpstraat	52	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:34	Te laat	11:32	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
KDV t Kwetternest	Oud Ambacht	116	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:32	Te laat	10:52	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
PSZ De Krobbe Dobbe	Jancko Douwamastraat	31	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:31	Te laat	11:29	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Dagcentrum de Dobben	De Dobben	1	Bolsward	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:26	Te laat	10:46	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Kinderopvang de Speeldoos	Jancko Douwamastraat	33	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:24	Te laat	11:22	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Parkeergarage	Boschplein	5	Sneek	Súdwest-Fryslân	overige gebruiksfunctie	0:10:00	0:10:20	Te laat	11:18	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
KDV	Thorbeckestraat	1	Heerenveen	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:14	Te laat	10:16	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
BSO	Lycklamaweg	14	Wolvega	Weststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:10:06	Te laat	11:16	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Groepsaccommodatie Twest Endt	Dorpsstraat	181	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:02	Te laat	8:39	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel De Veerman	Dorpsstraat	173	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:10:02	Te laat	8:39	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Marnix college Zeilschool	Boarnsweachsterdyk	25	Boornzwaag	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:10:02	Te laat	8:49	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Pension Welstand	Molenlaan	52	Pingjum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:10:00	Te laat	10:02	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel It Aude Kolonyhus	Badweg	67	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:09:57	Te laat	9:50	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Resort Schier	Badweg	67	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:09:57	Te laat	9:50	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Twa Yn Len	De Roede	49	Echternederbrug	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:54	Te laat	10:01	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Molenzicht	Noorderweg	3	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:52	Te laat	9:34	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Molenhof	Paasduinweg	15	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:52	Te laat	9:34	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Golfzang	Dorpsstraat	3	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:50	Te laat	8:27	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Zeezicht	Havenweg	1	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:50	Te laat	8:27	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Vinkenhoeve	Noordwolderweg	77	Vinkega	Weststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:09:50	Te laat	9:53	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Kampeerboerderij Binnendijken	van der Molenpad	13	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:09:50	Te laat	9:43	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Mosterman	Polderweg	10	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:49	Te laat	9:31	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS de Tweespan	Betelgeuze	4	Lemmer	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:48	Te laat	9:46	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Residentie Vlierijck	Willem de Vlaminghweg	2	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:48	Te laat	8:25	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
CBS Spoarsiker	De Veenscheiding	14	Echternederbrug	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:47	Te laat	9:54	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Duhoux	Greate Buorren	4	Wirdum	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:09:47	Te laat	9:41	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Torenzicht	Dorpsstraat	182	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:47	Te laat	8:24	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Yn de mande	Frederik Hendrik Gasaustraat	22	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:46	Te laat	9:39	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Ameland	Strandweg	48	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:46	Te laat	9:28	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen



Frische Schans	Strandweg	21	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:46	Te laat	9:28	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
CBS De Foarikker	Greate Buorren	32	Britsum	Leeuwarderadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:45	Te laat	9:08	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Paardenhouderij, Hippisch Recreatie Cent	Vaart Zz	104	Appelscha	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:09:45	Te laat	9:13	Op Tijd	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
CBS Eben Haëzer	De Grieën	5	Oosterzee	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:43	Te laat	9:50	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Herberg Rijsbergen	Knuppeldam	2	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:09:38	Te laat	9:31	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel De Blikvaart	Hemmemaweg	10	St.-Annaparochie	het Bildt	logiesfunctie	0:08:00	0:09:37	Te laat	9:47	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Blauwe Klok	Lange Oosterstraat	8	Dokkum	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:09:35	Te laat	9:38	Op Tijd	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Dr J Botkeschool	Ds. Germawei	3	Damwâld	Dantumadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:32	Te laat	8:35	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Arke	Theodorus Beekhuisstrjitte	4	Wirdum	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:31	Te laat	9:25	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
CBS Ichtusschool	Simke Kloostermanstrjitte	44	Gytsjerk	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:31	Te laat	9:20	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
It Oerset Openbare Basisschool Spec Onde	Hondsdrif	1	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:30	Te laat	9:32	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
CBS De Fugelsang	Ds H van Eyck van Heslingast	1	Berltsum	Menameradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:29	Te laat	9:49	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Nes	Strandweg	39	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:29	Te laat	9:11	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Berkenhof	Strandweg	35	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:29	Te laat	9:11	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Noordsee	Strandweg	42	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:29	Te laat	9:11	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Vlielandhotel	Dorpsstraat	11	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:27	Te laat	8:04	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Martha Karst	Burgemeester van den Bergs	15	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:26	Te laat	9:19	Op Tijd	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Posthoorn	Diepswal	21	Dokkum	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:09:26	Te laat	9:29	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Bos en duinzicht	Strandweg	27	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:26	Te laat	9:08	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel de Bargebeck	Jachtlustweg	16	Wijckel	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:09:26	Te laat	9:07	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Vitamaris	Badweg	53	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:09:25	Te laat	9:18	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
PCBS De Hoekstien	Badlaan	39	Surhuisterveen	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:20	Te laat	9:35	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Thrimwalda	Dr. O. Postmastrjitte	6	Gytsjerk	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:20	Te laat	9:09	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Sprong - Camminghaburen	Idzerdastins	63	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:18	Te laat	9:12	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Twilling	leleane	8	Stiens	Leeuwarderadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:16	Te laat	8:39	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
CBS Wumkesskoalle	Sluisdijk	25	Joure	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:16	Te laat	9:22	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Steunpunt de gritmune	Gritmûne	17	Dokkum	Dongeradeel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:09:16	Te laat	9:19	Op Tijd	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS it Leech	Lammert Scheltesstraat	12	Pingjum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:15	Te laat	9:17	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Fjouwerhoeke	Fennewei	2	Hantumhuizen	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:14	Te laat	8:01	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Ynlaet Openbare Jenaplan school	Fluessen	8	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:14	Te laat	9:16	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Jong	Reeweg	29	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:14	Te laat	8:56	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Hofker	Johannes Hofkerweg	1	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:14	Te laat	8:56	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Maximaschool // Speelleergroep en BSO S	Glinawei	4	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:13	Te laat	9:07	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Wad Oars	De Singel	5	Anjum	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:09:13	Te laat	8:03	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Beijaard	Reeweg	16	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:13	Te laat	8:55	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Stayokay Ameland	Oranjeweg	59	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:13	Te laat	9:12	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
MFS Oosterwolde Zuid	Boekhorsterweg	15	Oosterwolde	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:12	Te laat	9:57	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Raedhus	Koningstraat	1	Dokkum	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:09:12	Te laat	9:15	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Aesterage	Ringweg	26	Marrum	Ferwerderadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:10	Te laat	9:51	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Oostergoo	Nieuwe Kade	1	Grou	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:09:10	Te laat	8:44	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Welgelegen	Welgelegen	15	Harich	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:09:07	Te laat	8:48	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Restaurant 't Klaverblad	Vaart Zz	95	Appelscha	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:09:07	Te laat	8:35	Op Tijd	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Arjen Roelofsskoalle	Leijesterpaed	4	Hijum	Leeuwarderadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:06	Te laat	9:47	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De refter	Markt	30	Dokkum	Dongeradeel	logiesfunctie	0:08:00	0:09:05	Te laat	9:08	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Zeilschool Ulepanne	Tsjamkedykje	1	Balk	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:09:05	Te laat	8:46	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Pension, De Compagnonshoeve	Vaart Nz	104	Appelscha	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:09:04	Te laat	8:32	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Graaf Bernstorff	Reeweg	1	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:09:04	Te laat	8:57	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Pension Gast-inn	Sylspaed	75	Workum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:09:03	Te laat	9:26	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Trianova	Kingmastate	1	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:02	Te laat	8:56	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Wynwizer	Pikemar	17	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:01	Te laat	8:55	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Westerburen	Middenstreek	32	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:09:00	Te laat	8:53	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
CBS it Wraldfinster	De Jister	21	Heeg	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:58	Te laat	9:35	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Buttinga	Buttingasingel	10	Oosterwolde	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:57	Te laat	9:42	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Klein Genot	Wijde Noorderhorne	2	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:08:57	Te laat	9:55	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Zeilschool Molenhuis	Ald Wyk	14	Woudsend	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:08:55	Te laat	8:50	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Vesta	Formerum	77	Formerum	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:08:52	Te laat	9:41	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
C.B.S. De Regenboog	Haulerweg	64	Wolvega	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:51	Te laat	10:01	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
CBS de Paedwizer	Saturnusstraat	6	Sint Nicolaasga	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:51	Te laat	9:29	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
CBS De Reinboge	likmounewei	61	Burgum	Tytsjerksteradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:51	Te laat	10:01	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Waterhostel Oer in 't Hout	Raadhuisstraat	18	Grou	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:08:50	Te laat	8:24	Op Tijd	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
B&B Op de hoek van de Stal	Súd	154	Workum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:08:49	Te laat	9:12	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Pension Smidsvuur	Sylspaed	29	Workum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:08:49	Te laat	9:12	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen

OBS de Meerpaal	Schokker	2	Lemmer	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:48	Te laat	8:46	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Kampingerhofschool	Kampingerhof	2	Oosterwolde	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:47	Te laat	9:32	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
PCBS De Bernebrêge	De Merel	12	Surhuisterveen	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:47	Te laat	9:02	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
CBS Meester vander Brugschool	Melchior Clantstrjitte	20	Woudsend	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:47	Te laat	8:42	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Bonifatiuschool	Melchior Clantstrjitte	18	Woudsend	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:47	Te laat	8:42	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS It Skriuwoerd + PSZ	Bartholomeüs Jacobus Schur	14	Surhuisterveen	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:47	Te laat	9:02	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Sint Jozef	De Jister	19	Heeg	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:45	Te laat	9:22	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Lange dunen	Pietje Miedeweg	1	Ballum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:45	Te laat	8:44	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Witte reep	Pietje Miedeweg	2	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:45	Te laat	8:44	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Duinzicht	Badweg	17	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:08:44	Te laat	8:37	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Koekoekspaal	Buiten de Kom	1	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:08:44	Te laat	9:58	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel het Witte Huis	Van Harinxmaweg	20	Olterterp	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:44	Te laat	8:31	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Riemsloot	Alle Wijzesweg	53	Appelscha	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:43	Te laat	8:11	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Prof. Wassenberghskoalle	Ieborchpaed	6	Lekkum	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:43	Te laat	8:56	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Groepsaccomodatie Halfweg	Verbindingsweg	14	Ballum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:42	Te laat	8:41	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hollumertrap	Pietje Miedeweg	3	Ballum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:42	Te laat	8:41	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel, De Zon Fletcher	Stationsstraat	1	Oosterwolde	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:08:41	Te laat	9:26	Op Tijd	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Van Heeckerenhotel	Torenstraat	22	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:40	Te laat	8:22	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Pension Aan het Water	Gouden Boaijum	4	Heeg	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:08:40	Te laat	9:17	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
CBS Eben haezer	Foareker	54	Ureterp	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:39	Te laat	9:49	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Heerenlogement	Franekereind	23	Harlingen	Harlingen	logiesfunctie	0:08:00	0:08:38	Te laat	10:01	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
B&B Kunsthuis Kort	Noard	200	Workum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:08:38	Te laat	9:01	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Internaat het Kompas	Villa Novalaan	1	Lemmer	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:08:38	Te laat	8:36	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel De Tjattel	Langestreek	94	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:08:37	Te laat	8:30	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Zee van tijd	Rixt van Doniastraat	18	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:36	Te laat	8:18	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De eerste stuiver	Zuiderlaan	11	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:35	Te laat	8:34	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Roerganger Christelijke Basisschool De	Vogelwijk	21	Heerenveen	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:33	Te laat	8:35	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Bos en duinzicht	Dorreveldweg	12	Midsland	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:08:33	Te laat	9:22	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Harlingen	Voorstraat	18	Harlingen	Harlingen	logiesfunctie	0:08:00	0:08:32	Te laat	9:55	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Eben haezer	Kweekschoolstraat	2	Dokkum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:30	Te laat	8:33	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Basischool (Stichting) Matthijsje / Multif	Oosterstreek	23	Oosterstreek	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:29	Te laat	8:32	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
BSO Akkrum en KDV Akkrum (SKF)	De Stringen	5	Akkrum	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:29	Te laat	8:07	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS De Toverbal	Middelweg-West	178	St.-Annaparochie	het Bildt	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:29	Te laat	8:39	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
CBS de Arke	Tramydk	10	Lemmer	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:28	Te laat	8:26	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Claes Compaen	Heereweg	36	Midsland	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:08:28	Te laat	9:17	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Groepshotel Suudwester	Kerkpad	4	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:28	Te laat	8:27	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Pension Lytse Knipke	Langestreek	61	Lemmer	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:08:28	Te laat	8:26	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Ambla	Westerlaan	33	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:28	Te laat	8:27	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Zeilfabriek Morra	Buorren	31	Hemelum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:08:25	Te laat	8:58	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Twine + PSZ krupelhintjes	Hantumerweg	28	Dokkum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:24	Te laat	8:27	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Flambou	Mientewei	4	Gorredijk	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:22	Te laat	8:07	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS De Tsjerne	H. Ringenoldusstrjitte	49	Gorredijk	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:21	Te laat	8:06	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Logie het zeepaardje	Westerlaan	7	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:20	Te laat	8:19	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel aan de Wymerts	Noard	37	Workum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:08:19	Te laat	8:42	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
De Zonneroos	Voetpad	63	Munnekeburen	Weststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:08:16	Te laat	8:58	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Westermiede	Burenlaan	31	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:16	Te laat	8:15	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Haus Solingen I	Burenlaan	29	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:16	Te laat	8:15	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Haus Solingen III	Burenlaan	27	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:16	Te laat	8:15	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Haus Solingen II	Burenlaan	25	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:16	Te laat	8:15	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel Havenkraan van Harlingen	Dokkade	5	Harlingen	Harlingen	logiesfunctie	0:08:00	0:08:14	Te laat	9:37	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Dr. Algraschool	Idzerdastins	61	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:13	Te laat	8:07	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Westcord Hotel Schylge	Burgemeester van Heusdenv	37	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:08:13	Te laat	9:27	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Landal West Terschelling	Europalaan	35	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:08:08	Te laat	9:22	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hof van Hollum	Jan Jacobsweg	10	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:07	Te laat	8:06	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
OBS Klimmerbled	De Pit	2	Sint Nicolaasga	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:05	Te laat	8:43	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hostel de Herberg	Zijl	1	Joure	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:08:04	Te laat	8:10	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Hotel de Gulden Leeuw	Merk	2	Workum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:08:04	Te laat	8:27	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Herberg Dom Lammert	Merk	3	Workum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:08:04	Te laat	8:27	Op Tijd	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Logie Ijnsen	Oosterlaan	18	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:03	Te laat	8:02	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Logie Jort van Gossen	Formerum	2	Formerum	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:08:03	Te laat	8:52	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
C.B.S. De Baggelaar	Kerkeweg	10	Munnekeburen	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:02	Te laat	8:44	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
Wethouder A. Heidaschool	Kerkeweg	10	Munnekeburen	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:02	Te laat	8:44	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen



OBS Michielschool	Schritsen	52	Harlingen	Harlingen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:01	Te laat	9:24	Te Laat	1	1	1	1	1	Objectgericht algemeen
PSZ Lyts Yleke	Sudergoweg	1	IJlst	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:11:02	Te laat	9:07	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
OBS de Twine	Wilhelminastraat	3	IJlst	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:09:30	Te laat	7:35	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
Pension Stedswal	Kapelstreek	222	Sloten	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:09:26	Te laat	7:22	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
Hotel Doniastate	Badweg	2	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:18	Te laat	7:55	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
Herberg van Flielant	Dorpsstraat	105	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:02	Te laat	7:39	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
Hotel de Wadden	Dorpsstraat	61	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:00	Te laat	7:37	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
Badhotel Bruin	Dorpsstraat	88	Vlieland	Vlieland	logiesfunctie	0:08:00	0:09:00	Te laat	7:37	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
De Eker + PSZ Boatersplak	Burmanijstrjitte	1	Anjum	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:59	Te laat	7:49	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
CBS Paadwizer	Waubertstrjitte	18	Parrega	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:49	Te laat	6:33	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
Zeilschool Vinea de Steven	Stevenshoek	21	Langweer	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:08:29	Te laat	7:16	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
CBS De Sprankel	Felixwei	17	Stiens	Leeuwarderadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:27	Te laat	7:50	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
Hotel Pension Aan de Vaart	Vaart Nz	88	Appelscha	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:08:25	Te laat	7:53	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
OBS De Klinkert	Wijkelerweg	172	Sloten	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:24	Te laat	6:20	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
OBS Gielguorde	Master Jansenstrjitte	10	Mantgum	Littenseradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:20	Te laat	7:02	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
De postduif	Ballumerweg	12	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:08:17	Te laat	7:59	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
Kampeerberoderij, "Wouda"	Wester Es	3	Appelscha	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:08:16	Te laat	7:44	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
Kindcentrum Swannestee	Tsjillânleane	32	Langweer	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:08:12	Te laat	6:59	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
Zeilschool de Stipe	Meerweg	23	Balk	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:08:09	Te laat	7:50	Op Tijd	1	1	0	1	0	Objectgericht algemeen
Ymedam	Ymedam	34	Leeuwarden	Leeuwarden	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:05:20	Op tijd	8:26	Op Tijd	2	0	2	0	4	Objectgericht algemeen
SKIK KDV	E A Borgerstraat	25	Joure	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:57	Op tijd	10:03	Te Laat	3	0	1	0	3	Objectgericht algemeen
Kinderopvang Liba Biba (in het gebouw va	Wilhelminastraat	18	Wolvega	Weststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:52	Op tijd	11:02	Te Laat	3	0	1	0	3	Objectgericht algemeen
De Oorsprong	Huisterheide	7	Sint Nicolaasga	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:44	Op tijd	10:11	Te Laat	3	0	1	0	3	Objectgericht algemeen
Kinderopvang Burgum	Bulthuisingel	16	Burgum	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:41	Op tijd	10:51	Te Laat	3	0	1	0	3	Objectgericht algemeen
KDV Pettefiet	Bloemstraat	17	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:39	Op tijd	10:37	Te Laat	3	0	1	0	3	Objectgericht algemeen
PSZ Berneroefke	Harmen Sytstrastraat	1	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:23	Op tijd	10:21	Te Laat	3	0	1	0	3	Objectgericht algemeen
Peuterspeelzaal 't Blokje	Van Nijmegen Schonegevelst	12	Wolvega	Weststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:19	Op tijd	10:29	Te Laat	3	0	1	0	3	Objectgericht algemeen
De stadsherberg	Oud Kaatsveld	8	Franeker	Franekeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:13	Op tijd	10:37	Te Laat	3	0	1	0	3	Objectgericht algemeen
De Hofwijk	Dirk Zeperweg	2	Leeuwarden	Leeuwarden	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:06:16	Op tijd	8:23	Te Laat	3	0	1	0	3	Objectgericht algemeen
Heliconstate	Heliconweg	60	Leeuwarden	Leeuwarden	woonfunctie	0:08:00	0:07:45	Op tijd	8:22	Op Tijd	2	0	1	0	2	Objectgericht algemeen
De Vosseburcht	Coornhertstraat	8	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:22	Op tijd	8:44	Te Laat	2	0	1	0	2	
Koningin Wilhelminaschool 1	Fonteinstraat	16	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:17	Op tijd	8:25	Te Laat	2	0	1	0	2	
KDV/speelleergroep Sinne en Albertina Ag	Euterpestraat	28	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:27	Op tijd	8:57	Te Laat	2	0	1	0	2	
OBS Oud Oost	Goudenregenstraat	82	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:24	Op tijd	8:02	Te Laat	2	0	1	0	2	
KDV De Wester	Telemannstraat	13	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:00	Op tijd	9:06	Te Laat	2	0	1	0	2	
Koningin Wilhelminaschool	Transvaalstraat	75	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:05:54	Op tijd	9:00	Te Laat	2	0	1	0	2	
St. Thomasschool	Averkampstraat	10	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:05:52	Op tijd	8:58	Te Laat	2	0	1	0	2	
Stenden University Hotel	Rengerslaan	8	Leeuwarden	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:05:45	Op tijd	8:34	Te Laat	2	0	1	0	2	Objectgericht algemeen
Leeuwarder Schoolvereniging	Jelsumerstraat	10	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:05:17	Op tijd	8:23	Te Laat	2	0	1	0	2	
MFC Bilgaard	Ludinga	12	Leeuwarden	Leeuwarden	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:04:23	Op tijd	7:29	Op Tijd	2	0	1	0	2	Objectgericht algemeen
KDV Krobbeegoud	Lieuwkemastraat	3	Makkum	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:59	Op tijd	11:21	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
BSO Lierepiek	Hunze	245	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:55	Op tijd	10:15	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
KDV it Hummelhus	Schoterlandseweg	135	Oudehorne	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:54	Op tijd	10:12	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
KDV Sint Maarten	Peter van Thaborplein	2	Bolsward	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:43	Op tijd	10:03	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
Kinderwoud Buitenschoolse opvang en pe	Lauermanstraat	21	Burgum	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:40	Op tijd	10:50	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
Kinderopvang 't Clowntje	Boekhorsterweg	21	Oosterwolde	Ooststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:30	Op tijd	10:15	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
Kindcentrum de Oude Wijk	Oude Dijk	49	Sneek	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:27	Op tijd	10:25	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
KDV Bloem	Sint Martiniplantsoen	14	Franeker	Franekeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:26	Op tijd	10:50	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
KDV Crystalic	François HaverSchmidtwei	2	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:07	Op tijd	11:22	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
KDV Hummelterp	De Skeauwen	16	Ureterp	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:00	Op tijd	10:10	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
KDV De spil	De Skeauwen	16	Ureterp	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:00	Op tijd	10:10	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
KDV Westeinde	Eeltsje Folkertsmawei	5	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:04	Op tijd	10:19	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
De Horper Wielen	Kaard	4	Kaard	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:07:59	Op tijd	8:48	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
Hotel de Daaldersplaats	Stationsstraat	66	Sneek	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:07:57	Op tijd	8:55	Op Tijd	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
MFA De Drie Turven	Kerkeweg	10	Munnekeburen	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:56	Op tijd	8:38	Te Laat	1	0	1	0	1	
OBS Oldenje	Sint Anthonystraat	5	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:54	Op tijd	9:01	Te Laat	1	0	1	0	1	
Hotel Paleis het Stadhoudelijk Hof	Hofplein	29	Leeuwarden	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:07:54	Op tijd	8:01	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
Landal Terschelling	Heereweg	5	Midslân	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:07:54	Op tijd	8:43	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen
OBS de Slotschool	Burgemeester Hesselinkstraa	2	St.-Annaparochie	het Bildt	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:53	Op tijd	8:03	Te Laat	1	0	1	0	1	
OBS Grovestinshof	't Heale Paed	1	Koudum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:53	Op tijd	9:12	Te Laat	1	0	1	0	1	
OBS de Toekomst	Ageommeleane	14	Bakhuizen	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:51	Op tijd	8:24	Te Laat	1	0	1	0	1	
Hotel Galamadammen	Galamadammen	4	Koudum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:07:50	Op tijd	9:09	Te Laat	1	0	1	0	1	Objectgericht algemeen

CBS it Finster	Fügelikkers	2	Workum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:49	Op tijd	8:12	Te Laat	1	0	1	0	1
OBS de Welle	Onderweg	16	Koudum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:48	Op tijd	9:07	Te Laat	1	0	1	0	1
OBS De Beuk	De Tûke	2	Sint Nicolaasga	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:47	Op tijd	8:25	Te Laat	1	0	1	0	1
Hotel Centraal	Brouwersstraat	12	Harlingen	Harlingen	logiesfunctie	0:08:00	0:07:47	Op tijd	9:10	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
Het wapen van terschelling	Oosterburen	25	Midsland	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:07:42	Op tijd	8:31	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
Hotel de Zeehoeve	Westerzeedijk	45	Harlingen	Harlingen	logiesfunctie	0:08:00	0:07:40	Op tijd	9:03	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
B&B Perruque	Ds L Tinholtstraat	2	Koudum	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:07:37	Op tijd	8:56	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
CBS De Tarissing	Ds. van Velzenstrjitte	17	Drogeham	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:34	Op tijd	8:12	Te Laat	1	0	1	0	1
OBS Op e trije	Hegebeintumerdyk	16	Ferwert	Ferwerderadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:30	Op tijd	8:38	Te Laat	1	0	1	0	1
OBS de Barte	Nicolaaswei	10	Hemelum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:28	Op tijd	8:01	Te Laat	1	0	1	0	1
BB De Cyprian	Baaiduinen	13	Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:07:28	Op tijd	8:17	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
Kampeerhuis heit	Landerum	32	Landerum	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:07:22	Op tijd	8:11	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
OBS Op streek	De Streek	4	Ferwert	Ferwerderadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:19	Op tijd	8:27	Te Laat	1	0	1	0	1
Brede School	Dennenweg	4	West-Terschelling	Terschelling	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:17	Op tijd	8:31	Te Laat	1	0	1	0	1
Z.M.L.K. It Twaluk	Harlingerweg	22	Franeker	Franekeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:17	Op tijd	8:41	Te Laat	1	0	1	0	1
Oldenje - Joodse school	A.S. Levissonstraat	40	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:14	Op tijd	8:23	Te Laat	1	0	1	0	1
OBS de Tjongeling	Willinge Prinsstraat	16	Oldeberkoop	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:11	Op tijd	8:34	Te Laat	1	0	1	0	1
Hotel WTC	Heliconweg	52	Leeuwarden	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:07:11	Op tijd	8:27	Op Tijd	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
Pension de wadden	Burgemeester Reedekerstraa	13	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:07:08	Op tijd	8:22	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
Logie Rederij Doeksen	Burgemeester Reedekerstraa	18	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:07:08	Op tijd	8:22	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
De Holland	Molenstraat	5	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:07:08	Op tijd	8:22	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
Herbergier Oldeberkoop	Wolvegasterweg	16	Oldeberkoop	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:07:00	Op tijd	8:23	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
Hotel Lunia	Molenhoek	2	Oldeberkoop	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:06:54	Op tijd	8:17	Op Tijd	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
Huize Brandaris	Westerbuurtstraat	6	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:06:53	Op tijd	8:07	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
oepkes	de Ruyterstraat	3	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:06:47	Op tijd	8:01	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
Marcelis Govaerts Gasthuis	Noordersingel	54	Leeuwarden	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:06:30	Op tijd	8:47	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
Prins Constantijnschool 1	Willem Sprengerstraat	77	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:19	Op tijd	8:15	Te Laat	1	0	1	0	1
Euro Hotel	Europaplein	20	Leeuwarden	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:06:16	Op tijd	8:31	Te Laat	1	0	1	0	1 Objectgericht algemeen
SBO De Trilker	Verdistraat	2	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:15	Op tijd	9:08	Te Laat	1	0	1	0	1
OBS It Twaluk	Haydnstraat	2	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:05:35	Op tijd	8:41	Te Laat	1	0	1	0	1
SBO Aquamarijn	Brandemeer	35	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:05:25	Op tijd	8:31	Te Laat	1	0	1	0	1
KDV Pikehokje	Smidte	24	Terwispel	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:58	Op tijd	9:43	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV De Pastorie	Kerkbuurt	22	Wergea	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:47	Op tijd	9:41	Op Tijd	3	0	0	0	0
PSZ Ukkepukkeplak	Nieuwe Weg	2	Wergea	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:46	Op tijd	9:40	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV Wollewaps	Burgemeester Falkenaweg	14	Heerenveen	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:44	Op tijd	9:46	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV 't Gollegrut	Swichumerdyk	1	Wirdum	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:37	Op tijd	9:31	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV Okidoki	Mulseleane	13	Berltsum	Menameradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:34	Op tijd	9:54	Op Tijd	3	0	0	0	0
PSZ Hunenest	Mulseleane	16	Berltsum	Menameradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:34	Op tijd	9:54	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV It Flinterke	Koaldyk	10	Heeg	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:24	Op tijd	10:01	Op Tijd	3	0	0	0	0
Us Boartershúske	Bjirkewei	103	Twijzelerheide	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:23	Op tijd	9:54	Op Tijd	3	0	0	0	0
De Buitenkans	Burgemeester Falkenaweg	44	Heerenveen	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:22	Op tijd	9:24	Op Tijd	3	0	0	0	0
Kinderopvang Lemsterland	Betelgeuze	5	Lemmer	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:19	Op tijd	9:17	Op Tijd	1	0	0	0	0
Het Kompas	De Zool	60	Drachten	Smallingerland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:18	Op tijd	9:38	Op Tijd	3	0	0	0	0
Peuterspeelzaal t Hummelhonk	De Slegge	14	Appelscha	Ooststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:16	Op tijd	8:44	Op Tijd	1	0	0	0	0
Dagbesteding ouderen smuk	Ieleane	8	Stiens	Leeuwarderadeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:16	Op tijd	8:39	Op Tijd	1	0	0	0	0
Dagbesteding Matu	De Werf	44	Gorredijk	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:10	Op tijd	8:55	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Sinne	Pikemar	11	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:09:01	Op tijd	8:55	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Thuishuis Bernewezen	Nijlân	1	Gorredijk	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:57	Op tijd	8:42	Op Tijd	1	0	0	0	0
SKA de Kindertuin / Kindercentr. De Boom	Langelaan	4	Surhuisterveen	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:55	Op tijd	9:10	Op Tijd	3	0	0	0	0
Kinderopvang, Dag en Dou kinderopvang	Bareldsburglaan	4	Oosterwolde	Ooststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:50	Op tijd	9:35	Op Tijd	3	0	0	0	0
PSZ Pikepoltsje	Tollewei	201	Heeg	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:46	Op tijd	9:23	Op Tijd	1	0	0	0	0
Talant dagbesteding	Gysbert Japicxstrjitte	6	Stiens	Leeuwarderadeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:45	Op tijd	8:09	Op Tijd	1	0	0	0	0
Mierennest	Luitzen Wagenaarstraat	34	Heerenveen	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:43	Op tijd	8:45	Op Tijd	3	0	0	0	0
Kinderopvang De Kinderkei	Keiweg	2	Wolvega	Weststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:40	Op tijd	9:50	Op Tijd	3	0	0	0	0
PSZ Beltjeblom	Midstrjitte	45	Woudsend	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:39	Op tijd	8:34	Op Tijd	3	0	0	0	0
Kinderopvang Villa Kino	Villa Novalaan	1	Lemmer	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:38	Op tijd	8:36	Op Tijd	1	0	0	0	0
Oeps KDV	Vogelwijk	20	Heerenveen	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:33	Op tijd	8:35	Op Tijd	3	0	0	0	0
BSO Sisa Grou	Burstumerdyk	2	Grou	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:32	Op tijd	8:06	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Flinterke	Om'e Terp	23	Mantgum	Littenseradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:31	Op tijd	7:13	Op Tijd	1	0	0	0	0
MFC Camminghaburen (Palet)	Lieuwenburg	2	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:31	Op tijd	8:25	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Nei ~t sin	Rinia van Nautaweg	51	Gytsjerk	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:30	Op tijd	8:19	Op Tijd	1	0	0	0	0
Dagbesteding industriens	Ieleane	3	Stiens	Leeuwarderadeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:30	Op tijd	7:54	Op Tijd	1	0	0	0	0

BSO de zeesterren	Felixwei	17	Stiens	Leeuwarderadeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:27	Op tijd	7:50	Op Tijd	1	0	0	0	0
Kinderwoud Kinderdagverblijf en peuterspeelzalenvereniging	Mr. W.M. Oppedijk van Veen	7	Burgum	Tytsjerksteradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:25	Op tijd	9:35	Op Tijd	1	0	0	0	0
Kinderopvang alderleafste	Rondweg-Noord	60	Dokkum	Dongeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:24	Op tijd	8:27	Op Tijd	1	0	0	0	0
IKC Sinne	Buurren	29	Goutum	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:23	Op tijd	8:17	Op Tijd	1	0	0	0	0
De Noest	Ampèrestraat	14	Franeker	Franekeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:22	Op tijd	9:46	Op Tijd	1	0	0	0	0
Us Greide	Meerkoetweg	9	Heerenveen	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:22	Op tijd	8:24	Op Tijd	1	0	0	0	0
Motip Dupli	Wolfraamweg	2	Wolvega	Weststellingwerf	industriefunctie	0:10:00	0:08:19	Op tijd	9:29	Op Tijd	5	0	0	0	0
PSZ Kiekeboe	Buurren	27	Hemelum	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:19	Op tijd	8:52	Op Tijd	3	0	0	0	0
Speelwerk Speelkasteel	Meulewiek	2	Noordwolde	Weststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:18	Op tijd	8:21	Op Tijd	1	0	0	0	0
Kinderopvang SKIK	Boskranne	59	Sint Nicolaasga	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:17	Op tijd	8:55	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Het Tweede Huis	Rients Koopmansstraat	1	Franeker	Franekeradeel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:16	Op tijd	9:40	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV De Sinnestrieltjes	Schoterlandseweg	81	Oudehorne	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:15	Op tijd	8:33	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV Sinne Idzerdastins	Idzerdastins	57	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:08:13	Op tijd	8:07	Op Tijd	1	0	0	0	0
AVEK	Groningerstraat	98	Surhuisterveen	Achtkarspelen	industriefunctie	0:10:00	0:08:06	Op tijd	8:21	Op Tijd	5	0	0	0	0
Kinderopvang, Flexkidz	Van Emstweg	30	Appelscha	Ooststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:59	Op tijd	7:27	Op Tijd	3	0	0	0	0
De Schakel	Schoolstraat	5	Hollum	Ameland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:59	Op tijd	7:58	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV De Arebaar	Hartman Sannesstraat	7	St.-Annaparochie	het Bildt	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:59	Op tijd	8:09	Op Tijd	1	0	0	0	0
Parkeergarage	Zaailand	5	Leeuwarden	Leeuwarden	overige gebruiksfunctie	0:10:00	0:07:59	Op tijd	7:53	Op Tijd	1	0	0	0	0
De Krûpelhintsjes, De Flinterkes en buitenspeelplaats	Voorstraat	34	Kollum	Kollumerland en Nieuwkruisland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:58	Op tijd	8:28	Op Tijd	3	0	0	0	0
De Swing	Swingmastate	1	Leeuwarden	Leeuwarden	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:07:57	Op tijd	7:51	Op Tijd	3	0	0	0	0
OBS De polle + PSZ Pikepolle	Skoallestrjitte	28	Marsum	Menameradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:57	Op tijd	7:59	Op Tijd	1	0	0	0	0
BSO en KDV KINOP 't Giraffe Huske	Dringelstrjitte	9	Akkrum	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:56	Op tijd	7:34	Op Tijd	3	0	0	0	0
CBS Mandebriek	Steegde	29	Appelscha	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:56	Op tijd	7:24	Op Tijd	1	0	0	0	0
PSZ It Flinterke	Ferlinge Stasjonsstrjitte	1	De Westereen	Dantumadiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:55	Op tijd	8:26	Op Tijd	3	0	0	0	0
Hotel Appelscha	Boerestreek	2	Appelscha	Ooststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:07:55	Op tijd	7:23	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Op us pleats	Stationsweg	97	Gorredijk	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:54	Op tijd	7:39	Op Tijd	3	0	0	0	0
Landgoed Lauswolt Hotel Bilderberg	Van Harinxmaweg	10	Beetsterzwaag	Opsterland	logiesfunctie	0:08:00	0:07:54	Op tijd	7:41	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS de Bolster	Wikelderdyk	14	Balk	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:53	Op tijd	7:34	Op Tijd	1	0	0	0	0
Pension de Balk	Lytse Side	12	Balk	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:07:53	Op tijd	7:34	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV It Skarrelspultsje	Walperterwei	14	Wommels	Littenseradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:52	Op tijd	8:37	Op Tijd	3	0	0	0	0
Prof. Grewelschool	Melkemastate	29	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:52	Op tijd	7:46	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS Vensterschool	Mandehof	17	Noordwolde	Weststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:51	Op tijd	7:54	Op Tijd	1	0	0	0	0
CBS de Bonkelder	De Tsjasker	2	Witmarsum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:50	Op tijd	7:52	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS de Utskoat	De Tsjasker	4	Witmarsum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:50	Op tijd	7:52	Op Tijd	1	0	0	0	0
De Sprong - Zuidlanden	Molkenkelder	4	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:48	Op tijd	7:42	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS Het Klaverblad	Molkenkelder	4	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:48	Op tijd	7:42	Op Tijd	1	0	0	0	0
Speelleergroep Sinne Molkenkelder	Molkenkelder	4	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:48	Op tijd	7:42	Op Tijd	1	0	0	0	0
Kiewietshoeve	Ballumerweg	23	Nes	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:07:48	Op tijd	7:30	Op Tijd	1	0	0	0	0
Pension Aude Schuele	Badweg	1	Schiermonnikoog	Schiermonnikoog	logiesfunctie	0:08:00	0:07:47	Op tijd	7:40	Op Tijd	1	0	0	0	0
Zuyderzee College	Riensingel	2	Lemmer	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:44	Op tijd	7:42	Op Tijd	2	0	0	0	0
Ons Hol	Oranjeweg	30	Hollum	Ameland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:44	Op tijd	7:43	Op Tijd	1	0	0	0	0
Dagbesteding IZO GGZ	De Wissel	1	Beetsterzwaag	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:43	Op tijd	7:30	Op Tijd	3	0	0	0	0
Peuterspeelzaal Okido	Pieter Sipmawei	290	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:43	Op tijd	9:58	Op Tijd	3	0	0	0	0
De Wielen - Galamastins	Galamastins	2	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:43	Op tijd	7:37	Op Tijd	1	0	0	0	0
Koningin Wilhelmina	De Hagen	15	Hollum	Ameland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:43	Op tijd	7:42	Op Tijd	1	0	0	0	0
De Kuul	Bosweg	4	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:07:43	Op tijd	7:42	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Fugelnest	Binnendijk	13	Koudum	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:42	Op tijd	9:01	Op Tijd	3	0	0	0	0
B&B Lytse Kanaan	Seerp van Galemawei	17	Mantgum	Littenseradiel	logiesfunctie	0:08:00	0:07:42	Op tijd	6:24	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Wommels pipi	't Bosk	26	Wommels	Littenseradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:41	Op tijd	8:26	Op Tijd	3	0	0	0	0
Kinderopvang Achtkarspelen / Bommelste	Schoolstraat	16	Buitenpost	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:41	Op tijd	7:38	Op Tijd	3	0	0	0	0
De Krobbekûle	Schoolstraat	16	Buitenpost	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:41	Op tijd	7:38	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV/BSO Bernestate	Kalverdijkje	77	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:41	Op tijd	7:35	Op Tijd	1	0	0	0	0
Pension Walvisvaarder	Johan Wilhelm Burgerstraat	4	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:07:41	Op tijd	7:40	Op Tijd	1	0	0	0	0
Hotel it Heechhus	Vissersburen	14	Lemmer	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:07:41	Op tijd	7:39	Op Tijd	1	0	0	0	0
Plantein	Jelle Meinesleane	47	Balk	De Fryske Marren	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:07:39	Op tijd	7:20	Op Tijd	2	0	0	0	0
Zandleven	Snekertrekweg	57	Leeuwarden	Leeuwarden	industriefunctie	0:10:00	0:07:38	Op tijd	7:32	Op Tijd	5	0	0	0	0
MFC Grou tijdelijke units	Oostergoostraat	52	Grou	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:38	Op tijd	7:12	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV Friesmastate	Oostergoostraat	60	Grou	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:38	Op tijd	7:12	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS 't Hazzeleger	Siemen de Jongstrjitte	4	Balk	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:37	Op tijd	7:18	Op Tijd	1	0	0	0	0
Hotel Het Anker	Eewal	75	Leeuwarden	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:07:36	Op tijd	7:36	Op Tijd	1	0	0	0	0
CBS De Paedwuzer	Fockema Andreaelaan	94	Beetsterzwaag	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:34	Op tijd	7:21	Op Tijd	1	0	0	0	0
Hotel Restaurant Goerres	Kanadeeskestrjitte	45	Akkrum	Heerenveen	logiesfunctie	0:08:00	0:07:34	Op tijd	7:12	Op Tijd	1	0	0	0	0

De Pionier	Molkenkelder	4	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:33	Op tijd	7:27	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS De Twa Fysken en Nijdjip	Jongema	2	Grou	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:33	Op tijd	7:07	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Locatie Grou	Jongema	2	Grou	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:33	Op tijd	7:07	Op Tijd	1	0	0	0	0
MFC Jubbega PG woningen + MFC Jubbege	Ericalaan	24	Jubbega	Heerenveen	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:07:32	Op tijd	7:05	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV-Grou SiSa kinderopvang	Burstumerdyk	7	Grou	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:31	Op tijd	7:05	Op Tijd	1	0	0	0	0
De Kampen	Oranjeweg	15	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:07:31	Op tijd	7:30	Op Tijd	1	0	0	0	0
PSZ Lyts underdak	Hegebeintumerdyk	16	Ferwert	Ferwerderadiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:30	Op tijd	8:38	Op Tijd	1	0	0	0	0
Hotel de Wildeman	Schulpen	6	Lemmer	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:07:30	Op tijd	7:28	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS Prof Casimirschool	Gerrit Bleekerstraat	1	Kollum	Kollumerland en Nieuwkruis	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:29	Op tijd	7:59	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Sinne Molkenkelder	Molkenkelder	4	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:29	Op tijd	7:23	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV De Mienskar en BSO	Hopmanshof	5	Akkrum	Heerenveen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:29	Op tijd	7:07	Op Tijd	1	0	0	0	0
Spiker	Nesserwei	2	Ternaard	Dongeradeel	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:07:28	Op tijd	6:15	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV Bovenkruier	De Spinnekop	8	Witmarsum	Súdwest-Fryslân	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:28	Op tijd	7:30	Op Tijd	1	0	0	0	0
GNN	Stationsweg	92	Grou	Leeuwarden	industriefunctie	0:10:00	0:07:27	Op tijd	7:01	Op Tijd	4	0	0	0	0
Brede school	Sportloane	2	De Westereen	Dantumadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:27	Op tijd	7:58	Op Tijd	1	0	0	0	0
Kinderopvang	Badhúswai	1	De Westereen	Dantumadiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:27	Op tijd	7:58	Op Tijd	1	0	0	0	0
De zwaan	Zwaneplein	6	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:07:27	Op tijd	7:26	Op Tijd	1	0	0	0	0
De Hamsterkes	Dykwâl	23	Drogeham	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:26	Op tijd	8:04	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS T Fonnemint	Dordtse Straat	40	St.-Annaparochie	het Bildt	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:25	Op tijd	7:35	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Sinne	Achlumerstraat	1	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:25	Op tijd	8:40	Op Tijd	1	0	0	0	0
PSZ Plankje	Bloemstraat	4	Balk	De Fryske Marren	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:24	Op tijd	7:05	Op Tijd	3	0	0	0	0
Post Plaza hotel	Tweebaksmarkt	27	Leeuwarden	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:07:24	Op tijd	7:18	Op Tijd	1	0	0	0	0
Peuteropvang kwetternest	De Delte	15	Beetsterzwaag	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:24	Op tijd	7:11	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Kubus	Fockema Andreaelaan	92	Beetsterzwaag	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:24	Op tijd	7:11	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Kabouterhuis (sinne)	Brederostraat	20	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:23	Op tijd	7:59	Op Tijd	1	0	0	0	0
Zorgcentrum Meckama State	Tsjerk Hiddesstraat	42	Kollum	Kollumerland en Nieuwkruis	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:07:22	Op tijd	7:52	Op Tijd	3	0	0	0	0
Parkeergarage	Oldehoofsterkerkhof	3	Leeuwarden	Leeuwarden	overige gebruiksfunctie	0:10:00	0:07:22	Op tijd	9:00	Op Tijd	1	0	0	0	0
Wijkcentrum St. Jozef	Eestraat	15	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:21	Op tijd	8:01	Op Tijd	3	0	0	0	0
OBS Harmsmaschool	H. Ringenoldusstrjitte	3	Gorredijk	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:21	Op tijd	7:06	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS Sint Ludgerus	Weverswei	4	Workum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:19	Op tijd	7:42	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS De Trime	De Wissel	2	Beetsterzwaag	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:18	Op tijd	7:05	Op Tijd	1	0	0	0	0
Hotel Teernstra	van Swinderenstraat	69	Balk	De Fryske Marren	logiesfunctie	0:08:00	0:07:18	Op tijd	6:59	Op Tijd	1	0	0	0	0
Wijkcentrum Het Nieuwe Hoek	Hoeksterpad	16	Leeuwarden	Leeuwarden	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:07:16	Op tijd	7:12	Op Tijd	3	0	0	0	0
CBS Koningin Juliana + PSZ Petteflet	Tsjerk Hiddesstraat	4	Kollum	Kollumerland en Nieuwkruis	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:16	Op tijd	7:46	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS de Pipegaal	Hearewei	1	Workum	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:16	Op tijd	7:39	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS de Dam	Lennastraat	14	Lemmer	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:15	Op tijd	7:13	Op Tijd	1	0	0	0	0
Anjewier CBS	Aengewirderweg	259	Tjalleberd	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:13	Op tijd	6:42	Op Tijd	1	0	0	0	0
Groepsaccommodatie de Trije Peppels	Osingahuzen	4	Heeg	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:07:13	Op tijd	7:50	Op Tijd	1	0	0	0	0
CSG Gaasterland	Douwe Aukesstraat	1	Balk	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:12	Op tijd	6:53	Op Tijd	1	0	0	0	0
Catina Dolores	Yme Dunenweg	1	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:07:11	Op tijd	7:10	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV het Bloemenkind	Engelsestraat	50	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:09	Op tijd	8:35	Op Tijd	3	0	0	0	0
MFA, Stichting MFA Oldeberkoop	Willinge Prinsstraat	24	Oldeberkoop	Ooststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:09	Op tijd	8:32	Op Tijd	3	0	0	0	0
Peuterspeelzaal Berend Botje	Willinge Prinsstraat	25	Oldeberkoop	Ooststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:09	Op tijd	8:32	Op Tijd	3	0	0	0	0
BSO Atelier	Jacobijnerkerkhof	50	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:08	Op tijd	8:03	Op Tijd	3	0	0	0	0
PSZ Hoekstien	Skilpaed	1	Menaam	Menameradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:07	Op tijd	7:27	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV Bernelan	Julianalaan	97	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:06	Op tijd	7:00	Op Tijd	3	0	0	0	0
De Wadvaarder	Westerburen	30	Midsland	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:07:05	Op tijd	7:54	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Prethuis	H. Ringenoldusstrjitte	1	Gorredijk	Opsterland	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:04	Op tijd	6:49	Op Tijd	3	0	0	0	0
OBS Trimbeets	H. Ringenoldusstrjitte	1	Gorredijk	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:04	Op tijd	6:49	Op Tijd	1	0	0	0	0
Sinne Kalverdijkje BSO	Kalverdijkje	76	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:04	Op tijd	6:58	Op Tijd	1	0	0	0	0
PSZ ons huis	Beuckelaerstraat	2	St.-Annaparochie	het Bildt	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:03	Op tijd	7:13	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV Bernelan	Achlumerstraat	3	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:02	Op tijd	8:31	Op Tijd	3	0	0	0	0
Dagbesteding hammeren	de Hammeren	2	Kollum	Kollumerland en Nieuwkruis	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:01	Op tijd	7:31	Op Tijd	1	0	0	0	0
Peuterspeelzaal De kleine Johannes	Hercules Seghersstraat	1	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:07:00	Op tijd	6:54	Op Tijd	3	0	0	0	0
Micheal School	Hercules Seghersstraat	3	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:00	Op tijd	6:54	Op Tijd	1	0	0	0	0
PCBS De Lichtbron	Johan Frisostraat	2	Buitenpost	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:07:00	Op tijd	6:57	Op Tijd	1	0	0	0	0
KOV Dolfijn	Camstrastrjitte	10	Menaam	Menameradiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:59	Op tijd	7:19	Op Tijd	1	0	0	0	0
IKC Sinne Johan de Walestraat // De Spron	Johan de Walestraat	1	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:55	Op tijd	6:49	Op Tijd	2	0	0	0	0
CBS de Skutslus	Voorstraat	7	Stavoren	Súdwest-Fryslân	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:53	Op tijd	7:20	Op Tijd	1	0	0	0	0
In de witte handt	Westerdam	10	Midsland	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:06:52	Op tijd	7:41	Op Tijd	1	0	0	0	0
Oranjehotel	Stationsweg	4	Leeuwarden	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:06:52	Op tijd	6:46	Op Tijd	1	0	0	0	0
Streek De	Aengewirderweg	284	Tjalleberd	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:50	Op tijd	6:19	Op Tijd	1	0	0	0	0

Daltonschool st Jozef	Markerstraat	9	Lemma	De Fryske Marren	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:50	Op tijd	6:48	Op Tijd	1	0	0	0	0
Wijbrandischool Meester S	Schoterlandseweg	19	Oudehorne	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:50	Op tijd	7:08	Op Tijd	1	0	0	0	0
Zorgcentrum Haersmahiem	Eringalaan	8	Buitenpost	Achtkarspelen	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:06:49	Op tijd	6:46	Op Tijd	4	0	0	0	0
Stichting Amarins kinderopvang	Eringalaan	8	Buitenpost	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:49	Op tijd	6:46	Op Tijd	3	0	0	0	0
Haus Anja	Fabrieksweg	12	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:06:49	Op tijd	6:48	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Kabaalstraat (Sinne) dagopvang en sp	Lucas van Leydenstraat	16	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:48	Op tijd	6:42	Op Tijd	3	0	0	0	0
Kinderopvang	Voorstraat	36	Buitenpost	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:48	Op tijd	6:45	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Sinne Goutum (IKC) (Sinne) + Wiardas	Buorren	13	Goutum	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:47	Op tijd	6:41	Op Tijd	3	0	0	0	0
OBS De Cingel	Orxmasingel	16	Menaam	Menameradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:47	Op tijd	7:07	Op Tijd	1	0	0	0	0
CBS Eben Heazer	Greatebuorren	13	Menaam	Menameradiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:47	Op tijd	7:07	Op Tijd	1	0	0	0	0
Speelleergroep Sinne Buorren (Sinne)	Buorren	13	Goutum	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:47	Op tijd	6:41	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Sinne Willem Sprengerstraat (dagopv	Willem Sprengerstraat	43	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:47	Op tijd	8:06	Op Tijd	1	0	0	0	0
Amelander Kaap	Oosterhiemweg	1	Hollum	Ameland	logiesfunctie	0:08:00	0:06:47	Op tijd	6:46	Op Tijd	1	0	0	0	0
CBS It Harspit + psz boasterplak	Herweystrjitte	49	Ternaard	Dongeradeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:46	Op tijd	5:33	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS 't Hunninghouwersgat + KDV Humme	Zuidmidslanweg	19	Midslan	Terschelling	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:46	Op tijd	7:35	Op Tijd	1	0	0	0	0
Montessori- Eestroom - Vrijheidswijk	Droppingsstraat	4	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:46	Op tijd	7:05	Op Tijd	1	0	0	0	0
Prins Constantijnschool 2	Droppingsstraat	2	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:46	Op tijd	7:05	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Kinderspeelhuus (Kinderopvang Friesla	Droppingsstraat	6	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:46	Op tijd	7:05	Op Tijd	1	0	0	0	0
PSZ Yn e Jister	Spokepad	2	Hallum	Ferwerderadiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:45	Op tijd	7:26	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV Het Palet (peuteropvang 2-4 jaar) (Kir	Floris Versterstraat	2	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:45	Op tijd	6:39	Op Tijd	3	0	0	0	0
De Berg	Zuid Midslanweg	6	Midslan	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:06:45	Op tijd	7:34	Op Tijd	1	0	0	0	0
Vee- Nat.boerd. Hamster Mieden	De Buorren	66	Drogeham	Achtkarspelen	logiesfunctie	0:08:00	0:06:40	Op tijd	7:18	Op Tijd	1	0	0	0	0
Sevenaerschool	Schoterlandseweg	103	Nieuwehorne	Heerenveen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:37	Op tijd	6:55	Op Tijd	2	0	0	0	0
OBS It fundamint	Offingaweg	32	Hallum	Ferwerderadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:36	Op tijd	7:17	Op Tijd	1	0	0	0	0
Geref.basissch. Vrijg. De Fontein	Molenstraat	17	Buitenpost	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:36	Op tijd	6:33	Op Tijd	1	0	0	0	0
Speciaal Onderwijs Lyndensteyn	Hoofdstraat	1	Beetsterzwaag	Opsterland	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:35	Op tijd	6:22	Op Tijd	1	0	0	0	0
MFA Haulerwijk De Samensprong	Laweijsstraat	10	Haulerwijk	Ooststellingwerf	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:34	Op tijd	6:58	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS de Mienskip + Buitenschoolse opvang	Groenkamp	3	Buitenpost	Achtkarspelen	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:32	Op tijd	6:29	Op Tijd	1	0	0	0	0
Revalidatie Lyndensteyn	Hoofdstraat	3	Beetsterzwaag	Opsterland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:06:31	Op tijd	6:18	Op Tijd	5	0	0	0	0
Revalidatie Ronald Mc Donalds	Hoofdstraat	3	Beetsterzwaag	Opsterland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:06:31	Op tijd	6:18	Op Tijd	4	0	0	0	0
OBS Op e dobbe	Finne	42	Hallum	Ferwerderadiel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:31	Op tijd	7:12	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Bernestate	Wilaarderburen	3	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:31	Op tijd	6:25	Op Tijd	1	0	0	0	0
Voetbalstadion Cambuur	Cambuurplein	44	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:30	Op tijd	6:24	Op Tijd	4	0	0	0	0
Nap	Trompstraat	55	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:06:30	Op tijd	7:44	Op Tijd	1	0	0	0	0
B&B het Hanzehuis	Noord	2	Stavoren	Súdwest-Fryslân	logiesfunctie	0:08:00	0:06:30	Op tijd	6:57	Op Tijd	1	0	0	0	0
Mikado KDV	Harlingerstraatweg	7	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:27	Op tijd	8:28	Op Tijd	3	0	0	0	0
Johan Willem Frisoschool	Carel Fabritiusstraat	21	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:27	Op tijd	6:21	Op Tijd	1	0	0	0	0
café pension camping De Landerij	Grindweg	155	Scherpenzeel	Weststellingwerf	logiesfunctie	0:08:00	0:06:27	Op tijd	7:09	Op Tijd	1	0	0	0	0
Basisschool De Jint (+BSO en PSZ)	Plataanstrjitte	2	Stiens	Leeuwarderadeel	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:24	Op tijd	7:04	Op Tijd	1	0	0	0	0
Hotel bureu	Burgemeester Mentzstraat	20	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:06:24	Op tijd	7:38	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Het Kampke	Dennenstraat	35	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:23	Op tijd	6:17	Op Tijd	3	0	0	0	0
BSO Parachute	It Pypke	23	Hallum	Ferwerderadiel	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:22	Op tijd	7:03	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV de Vuurtoren	Laweijsstraat	17	Haulerwijk	Ooststellingwerf	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:21	Op tijd	6:45	Op Tijd	1	0	0	0	0
De Caleidoscoop	Wilaarderburen	2	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:20	Op tijd	6:14	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Huppeldepup	Mr. P.J. Troelstraweg	191	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:17	Op tijd	9:23	Op Tijd	3	0	0	0	0
BB Altijd Wad	Trompstraat	6	West-Terschelling	Terschelling	logiesfunctie	0:08:00	0:06:17	Op tijd	7:31	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS It Twaluk - Cluster 3	Larixstraat	3	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:16	Op tijd	6:10	Op Tijd	1	0	0	0	0
Verzorgingstehuis, Prot.Chr.Verzorging Sin	Sinnehiem	1	Haulerwijk	Ooststellingwerf	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:06:14	Op tijd	6:38	Op Tijd	2	0	0	0	0
Scoutinggroep De Esdoorn	Esdoornstraat	50	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:07	Op tijd	6:01	Op Tijd	1	0	0	0	0
Speelleergroep Sinne Cornelis Trooststraat	Cornelis Trooststraat	31	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:07	Op tijd	6:01	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV Sinne Bachstraat	Bachstraat	61	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:05	Op tijd	9:11	Op Tijd	3	0	0	0	0
Kinderopvang De Bernebrege	Bernhardlaan	106	Buitenpost	Achtkarspelen	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:06:05	Op tijd	6:02	Op Tijd	1	0	0	0	0
Koninging Beatrixschool 2	Vredeman de Vriesstraat	21	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:06:04	Op tijd	5:58	Op Tijd	1	0	0	0	0
Huys ter Swaach	Hoofdstraat	9	Beetsterzwaag	Opsterland	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:06:01	Op tijd	5:48	Op Tijd	3	0	0	0	0
Hotel Campanile	Wergeasterdyk	1	Goutum	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:05:58	Op tijd	5:52	Op Tijd	1	0	0	0	0
Bastion hotel	Legedyk	6	Leeuwarden	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:05:58	Op tijd	5:52	Op Tijd	1	0	0	0	0
St. Paulusschool	Julianalaan	40	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:05:55	Op tijd	5:49	Op Tijd	1	0	0	0	0
Knoopcollege Caleidoscoop locatie MOD 't	J.H. Knoopstraat	4	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:05:55	Op tijd	5:49	Op Tijd	1	0	0	0	0
Plataanschool	Plataanstraat	2	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:05:54	Op tijd	5:48	Op Tijd	2	0	0	0	0
Zorgcentrum Nieuw Mellens	Borniastraat	32	Leeuwarden	Leeuwarden	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:05:54	Op tijd	5:48	Op Tijd	3	0	0	0	0
Koninging Beatrixschool 1	Pieter Feddesstraat	2	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:05:53	Op tijd	5:47	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS De Princenhof	Prinsessenweg	2	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:05:34	Op tijd	5:28	Op Tijd	1	0	0	0	0

Sinne Valkstraat	Valkstraat	34	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:05:18	Op tijd	8:24	Op Tijd	3	0	0	0	0
KDV speelweide SKF/ OBS De Weide	Raaigras	28	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:05:13	Op tijd	5:07	Op Tijd	1	0	0	0	0
KDV De Klimop	de Kei	2	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:05:10	Op tijd	8:16	Op Tijd	1	0	0	0	0
Ziekenhuis Medisch Centrum Leeuwarden	Henri Dunantweg	2	Leeuwarden	Leeuwarden	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:05:06	Op tijd	5:00	Op Tijd	5	0	0	0	0
KDV Sinne	Het Hop	2	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:04:59	Op tijd	4:53	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS De Potmarge	Achter de Hoven	304	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:04:55	Op tijd	4:49	Op Tijd	2	0	0	0	0
Zorgcentrum Abbingahiem (ZPF)	Jansoniusstraat	4	Leeuwarden	Leeuwarden	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:04:53	Op tijd	4:47	Op Tijd	4	0	0	0	0
Zorgcentrum Bornia Herne (ZPF)	Borniastraat	40	Leeuwarden	Leeuwarden	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:04:53	Op tijd	4:47	Op Tijd	3	0	0	0	0
Eestroom - Bilgaard	Brandemeer	5	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:04:52	Op tijd	7:58	Op Tijd	1	0	0	0	0
Greunshiem	Tjotterstraat	16	Leeuwarden	Leeuwarden	wonen verminderd zelfredzaam	0:06:00	0:04:49	Op tijd	4:43	Op Tijd	2	0	0	0	0
KDV Sinne	Schooldijkje	38	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:04:46	Op tijd	4:40	Op Tijd	3	0	0	0	0
Stichting Reik	Huizum-Dorp	15	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:04:45	Op tijd	4:39	Op Tijd	1	0	0	0	0
Willem Alexanderschool / Speelleergroep	Keizerskroon	86	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:04:36	Op tijd	4:30	Op Tijd	1	0	0	0	0
Ronald Mc Donald Huis Friesland	Henri Dunantweg	6	Leeuwarden	Leeuwarden	gezondheidszorgfunctie	0:08:00	0:04:35	Op tijd	4:29	Op Tijd	2	0	0	0	0
Sinne Zevenblad	Zevenblad	14	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:04:31	Op tijd	4:25	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS RENN4 VSO Leeuwarden	J.H. Knoopstraat	3	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:04:30	Op tijd	4:24	Op Tijd	2	0	0	0	0
Speelleergroep Sinne	Brandemeer	1	Leeuwarden	Leeuwarden	bijeenkomstfunctie	0:10:00	0:04:00	Op tijd	7:06	Op Tijd	3	0	0	0	0
Fier Fryslân Veilige Veste	Holstmeerweg	1	Leeuwarden	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:03:59	Op tijd	3:53	Op Tijd	1	0	0	0	0
OBS Prins Mauritschool	Brandemeer	3	Leeuwarden	Leeuwarden	onderwijsfunctie	0:08:00	0:03:57	Op tijd	7:03	Op Tijd	1	0	0	0	0
Hotel Fier Fryslân	Keizerskroon	30	Leeuwarden	Leeuwarden	logiesfunctie	0:08:00	0:03:54	Op tijd	3:48	Op Tijd	1	0	0	0	0



## OPLEGNOTITIE BESLUITVORMEND

<b>Onderwerp</b>	Arbeidshygiëne
<b>Voorstel ter behandeling in</b>	de vergadering van <b>de Bestuurscommissie Veiligheid</b>
<b>Status</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Openbaar <input type="checkbox"/> Niet openbaar
<b>Portefeuillehouder</b>	H. Apotheker
<b>Auteur</b>	W. Kleinhuis
<b>Bijlagen</b>	1. geen
<b>Vergaderdatum</b>	16 november 2016
<b>Agendapunt</b>	<b>8</b>
<b>Betrokken afdeling/ medewerkers (functioneel)</b>	Directie VRF
<b>OR/GO</b>	<input type="checkbox"/> OR <input type="checkbox"/> GO

### Conceptbesluit

1. Arbeidshygiëne als nieuw beleid op te voeren;
2. Dit beleid conform advies uit te werken in:
  - een 2<sup>de</sup> bluspak op de man;
  - een beperkte voorraad reservemiddelen ademlucht en overige persoonlijke beschermingsmiddelen op de kazernes;
  - 4 geoutilleerde werkplaatsen/wasserijen;
  - uitbreiding logistieke organisatie.
3. De incidentele uitzetting van € 225.000 in 2017 op te vangen binnen de bestaande begroting;
4. De structurele uitzetting van € 340.000 op te nemen in de kaderbrief 2018-2021.

### Inleiding

(Inter)nationaal onderzoek doet vermoeden dat brandweermensen een verhoogde kans op kanker hebben door blootstelling aan rook en roet. Onderzoek van de Inspectie voor Sociale Zaken en Werkgelegenheid (arbeidsinspectie) toont aan dat de huidige werkwijzen en beschermingsmiddelen van de brandweer rond brandbestrijding niet toereikend zijn om veilig en gezond te werken. Deze problematiek speelt bij alle veiligheidsregio's.

Veiligheidsregio Fryslân concludeert na intern onderzoek dat investering in gedragsverbetering en aanvullende persoonlijke beschermingsmiddelen voor de repressieve brandweermedewerkers noodzakelijk is. De investering in "schoon werken" bestaat hierbij uit 20% gedragsverandering en 80% persoonlijke beschermingsmiddelen en faciliteren van deze verandering.

Schoon werken vergt voor de repressieve medewerkers meer tijd tijdens en na incidentbestrijding (toename van de vrijwilligers vergoeding) en doet in toenemend beroep op de beroepsondersteuning (toename in middelen en logistieke bewegingen).

In het komen tot een advies is expliciet gekeken naar:

- Paraatheid van de posten;
- Financiën;
- Zelfredzaamheid en gebruiksgemak;
- Tijdsbelasting repressieve medewerkers (vrijwilligers + 24 uren);
- Tijdsbelasting beroepsondersteuning (logistiek);

Concreet is het advies de repressieve medewerkers te voorzien van een 2<sup>e</sup> bluspak zodat na inzet het gebruikte bluspak ingenomen kan worden om te wassen en de brandweerpost paraat kan blijven staan doordat men beschikt over een schoon 2<sup>e</sup> bluspak.

Tevens dienen er beperkte voorraad reserve ademlucht en overige persoonlijke beschermingsmiddelen op de kazernes aanwezig te zijn. Ter facilitering dienen er 4 werkplaatsen/wasserijen ingericht te worden, voor de toenemende vraag en dient de interne logistiek uitgebreid te worden.

### Beoogd effect

De repressieve medewerkers optimaal beschermen tegen mogelijk schadelijke gevolgen bij brandbestrijding en hiermee invulling geven aan goed werkgeverschap.

### Argumenten

- 1.1 Nu uit onderzoek blijkt dat onze huidige werkwijzen en beschermingsmiddelen niet toereikend zijn om onze repressieve medewerkers adequaat te beschermen is er een directe noodzaak ontstaan om tot hygiënisch werken over te gaan;
- 1.2 Zowel de Arbeidsinspectie en Brandweer Nederland onderstrepen dat hygiënisch werken noodzakelijk is;
- 1.3 Het professioneel oppakken van hygiënisch werken getuigt van goed werkgeverschap;
- 2.1 Met de voorgestelde uitwerking wordt gekozen voor een laagdrempelige oplossing voor de repressieve medewerkers (vrijwilligers en beroeps);
- 2.2 Hiermee wordt optimaal recht gedaan aan paraatheid en zelfredzaamheid, tegen een minimale tijdsbelasting;
- 2.3 Hiermee wordt aangesloten bij de aanbevelingen uit de "warme" RI&E, te weten: "organiseer de voorzieningen (kleding, reservepakken, logistiek) zo laagdrempelig mogelijk zodat daar zo weinig mogelijk belemmeringen zijn".

### Kanttekeningen/risico's

1. De arbeidsinspectie heeft bij haar onderzoek (2015) reeds aangekondigd dat het niet investeren in hygiënisch werken tot het opleggen van sancties kan gaan leiden.

### Financiële consequenties

Voor het geheel van arbeidshygiëne geldt dat dit bij de regionalisatie nog niet speelde en ook nog niet te voorzien was. Bij het opstellen van de programmabegrotingen is derhalve geen rekening gehouden met kosten voortvloeiend uit schoon werken. Het is daarom niet wenselijk de dekking van deze kosten op de huidige budgetten te laten drukken.

Kosten voor de periode tot 2021 zijn opgenomen in onderstaande tabel. Na 2021 zullen kosten blijven doorlopen, mede afhankelijk van de afschrijving en vervanging van bepaalde middelen. De structurele uitzetting van ca € 340.000 wordt als nieuw beleid opgenomen in het financieel kader 2018-2021. De uitzetting van ca € 225.000 in 2017 zal worden opgevangen binnen de begroting van 2017 en als onderdeel van de eerste begrotingswijziging 2017 aan uw bestuur worden voorgelegd.



**Vervolgaanpak/uitvoering**

Zodra financiële middelen beschikbaar worden gesteld kunnen de genoemde actiepunten ten uitvoer worden gebracht.  
Intern is reeds een planning en prioritering opgesteld om in de periode 2017-2018 tot hygiënisch werken te komen.

**Communicatie**

Zodra de concrete acties worden voorbereid dan wel ten uitvoer komen wordt actief de dialoog met alle betrokkenen gezocht. Tevens zal op dat moment een communicatieplan worden opgesteld.

**Besluit:**

- niet vastgesteld
- ongewijzigd vastgesteld
- gewijzigd vastgesteld als volgt:

Kopie naar auteur

**Paraaf  
secretaris:**

## OPLEGNOTITIE BESLUITVORMEND

<b>Onderwerp</b>	Achtmaandsrapportage 2016
<b>Voorstel ter behandeling in</b>	de vergadering van <b>het Algemeen Bestuur</b>
<b>Status</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Openbaar <input type="checkbox"/> Niet openbaar
<b>Portefeuillehouder</b>	Tjeerd van Bekkum
<b>Auteur</b>	Erwin Plantinga
<b>Bijlagen</b>	1. Concept bestuursrapportage
<b>Vergaderdatum</b>	16 november 2016
<b>Agendapunt</b>	<b>9</b>
<b>Betrokken afdeling/ medewerkers (functioneel)</b>	De bestuursrapportage is een co-productie van alle kolommen
<b>OR/GO</b>	<input type="checkbox"/> OR <input type="checkbox"/> GO

### Conceptbesluit

1. De tweede bestuursrapportage 2016 vast te stellen

### Inleiding

Tweemaal per jaar legt het dagelijks bestuur verantwoording af over de in de begroting geformuleerde doelstellingen, en de daaraan gekoppelde middelen. In deze zogenaamde bestuursrapportage informeert het dagelijks bestuur over algemene ontwikkelingen en risico's die zich voordoen, en die mogelijk van invloed zijn op de resultaten van de veiligheidsregio, zowel positief als negatief.

Daarbij is het de insteek om alleen afwijkingen te melden, of risico's die mogelijk leiden tot afwijkingen. Mochten er thema's zijn die ook waardevol zijn om te delen, maar niet leiden tot een afwijking in de begroting, dan worden deze mondeling medegedeeld of gepresenteerd in de bestuurscommissies.

### Beoogd effect

Het bestuur in positie brengen om tussentijds bij te sturen

### Argumenten

*1.1 De bestuursrapportage biedt tussentijds een moment om tot een integrale besluitvorming te komen*

Het bestuur heeft een kaderstellende en controlerende rol voor de veiligheidsregio. Formeel zijn voor beide rollen één document verplicht, namelijk de begroting en de jaarrekening. Echter, in onze optiek biedt dit het bestuur niet voldoende inzicht om tussentijds bij te kunnen sturen.

Vandaar dat het dagelijks bestuur twee keer per jaar een bestuursrapportage opstelt, waarin een

stand van zaken wordt geschetst van de doelen en de middelen, aangevuld met actuele informatie en risico's. Met deze informatie kan het algemeen bestuur, indien nodig, ook gedurende het jaar interventies plegen.

**Kanttekeningen/risico's**

Geen

**Financiële consequenties**

De eerste bestuursrapportage, met een terugkoppeling over de eerste vier maanden van het jaar, ging uit van een tekort van € 550.000. In deze bestuursrapportage blijkt deze prognose nog steeds actueel te zijn.

**Vervolgaanpak/uitvoering**

Om onnodige administratieve handelingen te voorkomen, is het voorstel om de gewijzigde gemeentelijke bijdrage nu niet te factureren, maar één definitieve afrekening te doen na vaststelling van de jaarrekening.

**Communicatie**

Geen

**Besluit:**

- niet vastgesteld
- ongewijzigd vastgesteld
- gewijzigd vastgesteld als volgt:

Kopie naar auteur

**Paraaf  
secretaris:**

# BESTUURSRAPPORTAGE

Januari - augustus 2016



## **1. Financiële samenvatting**

### Belangrijkste afwijkingen

Het geprognosticeerde resultaat is gelijk aan die van de eerste bestuursrapportage, namelijk € 550.000 negatief. De oorzaken zijn besproken in de Bestuurscommissies in maart 2016: € 200.000 om brandweermensen vakbekwaam te krijgen en te houden, en maximaal € 350.000 om de organisatieontwikkeling bij de GGD te stimuleren. Ook dit is ongewijzigd ten opzichte van de eerste bestuursrapportage. De afrekening vindt plaats bij de jaarrekening, wanneer het precieze tekort definitief bekend is.

## 2. Programma Gezondheid

### Afwijkingen ten opzichte van de begroting

De bestuurscommissie gezondheid van 10 maart 2016 heeft ingestemd met het op korte termijn implementeren van de organisatieaanpassing van de GGD. Met name het in gezamenlijkheid vaststellen van de teamresultaten/bijdragen aan de doelstellingen van de GGD (gemaakte afspraken met de gemeenten) vraagt intensief overleg en ondersteuning. Gevolg is dat de inschatting van de benodigde tijd niet voldoende is geweest en er dus extra kosten zullen moeten worden gemaakt om de doelstellingen van de organisatieaanpassing te realiseren. De bestuurscommissie heeft de Directeur Publieke Gezondheid de opdracht gegeven de financiële consequenties nauwlettend te volgen. Op basis van het bovenstaande is de verwachte prognose € 250.000 tot € 350.000 negatief.

### Ontwikkelingen en risico's die kunnen leiden tot afwijkingen

#### **Verhoogde asielstroom**

Het Uitwerkingsakkoord Verhoogde Asielstroom, dat de VNG en het Rijk eind april van dit jaar hebben gesloten, gaat onder andere over extra inzet op gezondheid voor vergunninghouders. In de uitwerking gaat het hierbij specifiek om gezondheidsbevordering, jeugdgezondheidszorg en infectieziektebestrijding. GGD Fryslân merkt dat met name op de jeugdgezondheidszorg extra druk ontstaat door verhoogde instroom van kinderen van vergunninghouders. Om goede zorg te kunnen leveren is voor deze groep een extra contactmoment nodig in de vorm van een huisbezoek, waarbij vaak inzet van een tolk noodzakelijk is. Het is niet gelukt een voorstel ter zake voor te leggen aan de bestuurscommissie gezondheid van oktober. Dit is nu voorzien voor de bestuurscommissie van december a.s.

#### **Epidemiologie**

Het onderzoek naar gezondheid en leefgewoontes onder volwassenen en ouderen in Fryslân is recent van start gegaan. De omvang van de uitdraag is in onze regio verhoogd ten behoeve van het doen van uitspraken op het niveau van de gebiedsteams. Of dit lukt is afhankelijk van de respons op de uitgezette vragenlijsten. De eerste resultaten worden bekend in het eerste halfjaar van 2017. Structurele uitvoering van onderzoeken op gebiedsniveau leidt tot extra kosten. Een en ander wordt meegenomen in het kader van Operatie Stofkam.

#### **Rijksvaccinatieprogramma**

Per 2018 komt de uitvoering van het Rijksvaccinatieprogramma (RVP) deels onder bestuurlijke verantwoordelijkheid van de gemeenten. Voor de overheveling van middelen naar het Gemeentefonds heeft het Ministerie van VWS een voorstel voor advies voorgelegd aan de VNG.

De VNG onderschrijft de hoofdlijnen van het voorstel. Het voorstel gaat niet gepaard met kortingen hetgeen betekent dat de huidige vaccinatiegraad uitgangspunt is. De VNG plaatst o.a. kanttekeningen bij het voorgestelde macrobudget (rekening houden met loon- en prijsindexatie) en pleit voor financiële duidelijkheid in de decembercirculaire van 2016 (in plaats van de meicirculaire van 2017).

Om gemeenten te ondersteunen bij hun nieuwe taak komt er een ondersteuningsprogramma voor gemeenten en wordt er een handreiking ontwikkeld.

#### **Stimuleringsprogramma Betrouwbare Publieke Gezondheid**

Vanuit haar systeemverantwoordelijkheid voor de publieke gezondheid is het Ministerie van VWS het stimuleringsprogramma Betrouwbare Publieke Gezondheid gestart. Insteek is het borgen van samenhang, kwaliteit en uniformiteit in een landelijk systeem van GGD'en. Eén van de onderdelen van het genoemde programma is het ontwikkelen van veldnormen. De verwachting van het ministerie is dat het traject van het ontwikkelen/vaststellen van de veldnormen eind 2017 is afgerond. De veldnormen kunnen alsdan worden meegenomen in de 3<sup>e</sup> tranche wijziging Wet Publieke Gezondheid.

Een ander onderdeel van het programma betreft het versterken van de capaciteit van GGD'en en om het lokale bestuur te adviseren, op basis van betrouwbare informatie en analyses die zijn toegesneden op de regio, de gemeente of de wijk. Hiervoor wordt een consortium van Academische Werkplaatsen Publieke Gezondheid opgericht onder leiding van het RIVM. Van de GGD'en wordt verwacht dat zij een bijdrage leveren aan deze Academische Werkplaatsen. Daarnaast staat doorontwikkeling van de eigen

Academische Werkplaats op de agenda. Deze wordt eind 2016 geëvalueerd, op basis waarvan besloten wordt over de wijze van continuering.

Voor de Jeugdgezondheidszorg zijn de taken vastgelegd in het Landelijk Professioneel Kader, dat is gebaseerd op het wettelijk basistakenpakket JGZ. GGD Fryslân voldoet op dit moment niet volledig aan deze norm.

### 3. Programma Crisisbeheersing

Afwijkingen ten opzichte van de begroting

Geen.

Ontwikkelingen en risico's die kunnen leiden tot afwijkingen

**Grootschalige Geneeskundige Bijstand (GGB)**

In Noord-Nederland (waaronder de "vaste wal" van Fryslân) is in 2015 een project gestart onder leiding van de Regionale Ambulance Voorzieningen met als doel om het landelijke model GGB ("een nieuwe werkwijze voor geneeskundige bijstandsverlening bij grootschalige incidenten") te implementeren. De planning is er op gericht om dit in 2016 af te ronden.

Na de implementatie op de vaste wal is gestart met een vergelijkbaar project op de Waddeneilanden ("Friese Waddeneilanden + Texel"). De implementatie heeft raakvlakken met de processen, mensen en organisaties van de RAV'en, Veiligheidsregio's (GHOR), het Rode Kruis en de Waddengemeenten. Elk van deze partijen heeft een verantwoordelijkheid voor het implementeren van het model binnen zijn eigen organisatie.

In het kader van beide projecten ("vaste wal en eilanden") worden nieuwe overeenkomsten gesloten tussen onder andere Veiligheidsregio Fryslân en de Regionale Ambulance Voorziening; uit deze overeenkomsten vloeien financiële verplichtingen voort voor de veiligheidsregio.

In het traject zitten nog enkele onzekere factoren; ons streven is er op gericht om binnen de huidige budgetten te blijven.



## 4. Programma Brandweer

### Afwijkingen ten opzichte van de begroting

De verwachting van het eindresultaat 2016 is een voorzien financieel tekort van € 200.000. Dit staat gelijk aan de prognose in de viermaands bestuursrapportage. De overschrijding van het budget ontstaat door een tekort op de portefeuille vakbekwaam worden. Conform afspraak in de bestuurscommissie Veiligheid van 17 maart 2016 wordt dit voorziene tekort gedekt door middel van aanvullende financiering van de deelnemende gemeenten. De definitieve financiering vindt plaats na vaststelling van de jaarrekening.

### Ontwikkelingen en risico's

#### **Dekkingsplan**

Voor het afhechten van het Dekkingsplan 1.0 zijn de markante objecten, de objecten boven de 18 minuten en de hoog risicogebieden (opnieuw) in beeld gebracht. Het resultaat betreft verder een motivering en maatregelenpakket voor die gebouwen in Fryslân waar de brandweer voorzienbaar niet binnen de normtijd aanwezig is. Na akkoord van de stuurgroep wordt de motivering en het maatregelenpakket in de Bestuurscommissie Veiligheid van 16 november 2016 voorgelegd.

Naast het afhechten van Dekkingsplan 1.0 wordt gewerkt aan de ontwikkeling van Dekkingsplan 2.0. In de bestuurscommissie van 3 december 2015 is vastgesteld dat de huidige begroting van Brandweer Fryslân leidend is voor de ontwikkeling van Dekkingsplan 2.0. Het streven is om binnen dat kader de dekking te optimaliseren, de veiligheid te vergroten en waar mogelijk de brandweezorg effectiever en efficiënter te maken. Uitkomsten van het Dekkingsplan 2.0 zijn onder andere input voor het meerjareninvesteringsprogramma (MIP), vakbekwaam worden en vrijwilligersvergoeding. Vaststelling van het Dekkingsplan 2.0 door het Algemeen Bestuur is voorzien in december 2017 en de financiële consequenties worden in de kaderbrief van 2018 en in de begroting van 2019 opgenomen.

#### **Meerjareninvesteringsplan (MIP)**

Bij de regionalisering heeft het bestuur gekozen om uit te gaan van de historisch gegroeide kapitaallasten. Hiermee heeft het bestuur bij de start van Brandweer Fryslân op 1 januari 2014 een verwacht tekort op de kapitaallasten geaccepteerd van € 1,3 miljoen en is het onderwerp van gesprek in het bestuur hoe dit verwachte tekort kan worden opgevangen. De omgang met en omvang van dit potentiële tekort is afhankelijk van de resultaten van dekkingsplan 2.0. Immers, hiermee ontstaat een beredeneerde grondslag voor de toekomstige kapitaallasten. In afwachting van de uitkomsten worden investeringen nu zo gespreid, dat de continuïteit blijft geborgd en het tekort zich niet voordoet voordat het dekkingsplan is vastgesteld. Met deze spreiding en het voorgenomen nieuwe afschrijvingsbeleid verwachten we nu niet voor 2020 een tekort te presenteren op de kapitaallasten.

#### **Vakbekwaam worden**

In de bestuurscommissie van 17 maart 2016 is opdracht gegeven om de huidige paraatheid in stand te houden en is ingestemd met het werven en opleiden van aanvullend personeel bovenop de huidige financiële middelen. Het beeld daarbij was dat het tekort in 2016 al € 389.000 kan bedragen, welke daarna oploopt tot structureel zo'n € 800.000. Deze uitzetting is inclusief de hogere vrijwilligersvergoeding die betaald moet worden voor de extra opleidingsuren. In navolging op de bestuurscommissie is in overleg met Brandweeropleidingen Noord BV (BON) een aantal aanvullende opleidingen afgesproken om te kunnen voorzien in de behoefte aan vakbekwaam personeel.

Om de financiële consequenties van de opleidingen te kunnen blijven monitoren is een model opgesteld waarin de aanvullende kosten, verdeeld over diverse jaren, inzichtelijk worden. De benodigde financiën voor de aanvullende opleidingen in 2016 bedragen naar verwachting € 200.000. De reden dat deze afwijkt van de eerder verwachte € 389.000 is dat er enerzijds met de BON duidelijkere afspraken zijn gemaakt over de wijze van factureren en anderzijds het restant binnen de bestaande begroting kan worden opgevangen.

#### **Vrijwilligersvergoeding**

Naar verwachting wordt het budget ook dit jaar ruim overschreden met € 450.000. Dit is inclusief de afdracht van de inkomensafhankelijke bijdrage zorgverzekeringswet. De overschrijding wordt deels veroorzaakt door de extra opleidingsuren voor de portefeuille 'vakbekwaam worden' en deels door het

betrekken van de vrijwilligers bij de regionale brandweerorganisatie. Het tekort wordt binnen de bestaande begroting met incidentele middelen opgevangen.

Voor de vrijwilligersvergoeding geldt dat Dekkingsplan 2.0 antwoord gaat geven op vragen als de noodzakelijke bezetting van elke post, de geoefendheid van de vrijwilliger en de daarbij behorende normen. Daaruit vloeit voort dat er beter antwoord op de vraag kan worden gegeven wat een vrijwilliger gaat kosten op basis van kengetallen, en wat dus het benodigde budget zou moeten zijn.

### **Arbeidshygiëne**

Uit de inspectieronde gehouden door de inspectie SZW bij meerdere veiligheidsregio's is gebleken dat de brandweer in het algemeen onvoldoende zorgvuldig omgaat met arbeidshygiëne van de medewerkers (vervuiling door rook en roet).

Voor de repressieve medewerkers is een handelingsperspectief ontwikkeld, in een meerjaren actie - en implementatieplan. Deze wordt gefaciliteerd door de ondersteunende afdelingen. Hierbij worden momenteel de financiële gevolgen van de verschillende varianten inzichtelijk gemaakt, welke begin 2017 voor besluitvorming worden voorgelegd. De benodigde uitzetting wordt geduid in de Kaderbrief 2018-2021.

### **Structureel Terugbrengen Onechte en Ongewenste Meldingen (STOOM)**

Sinds 2012 wordt door veiligheidsregio's en meldkamers samengewerkt aan STOOM. Inzet is om het aantal ongewenste en onechte meldingen van automatische brandmeldinstallaties terug te dringen. Dit doen we door in overleg met de abonnee vrijwillige aansluitingen om te zetten naar een particuliere alarmcentrale, toezicht te houden op de verplichte abonnees om zo de kwaliteit van de installatie te verhogen en het verifiëren van meldingen door de meldkamer voordat de brandweer wordt gealarmeerd. Ten opzichte van dezelfde periode in 2015 is er een forse daling te zien van het aantal automatische brandalarmeringen (-58%) en daadwerkelijke uitrukken van de brandweer (-34%).

### **BrandVeilig Leven (BVL)**

Via verschillende BVL-activiteiten wil Brandweer Fryslân - in afstemming met de gemeenten en in nauwe samenwerking met verschillende ketenpartners - de Friese samenleving van jong tot oud bewust maken van de gevaren van brand, hoe brand kan worden voorkomen en wat te doen wanneer er onverhoopt toch brand uitbreekt. Ruim 50 brandweermedewerkers – zowel beroeps als vrijwilligers uit de blusgroepen – zetten zich hier voor in.

De BVL-activiteiten richten zich op verschillende doelgroepen: kinderen op de basisschool, studenten, woningeigenaren en -huurders, senioren, medewerkers en cliënten in zorginstellingen en eigenaren/gebruikers van bedrijfspanden. In de eerste 8 maanden van dit jaar zijn onder het motto 'jong geleerd is oud gedaan' 183 gastlessen brandveiligheid gegeven aan de bovenbouwgroepen van de Friese basisscholen. Daarnaast zijn regio-breed 100 doelgroepgerichte voorlichtingen verzorgd bij onder meer verschillende Verenigingen van Eigenaren, wijkverenigingen, dorpsbelangen, ouderenbonden, het middelbaar onderwijs en hogeschool-studenten. Via de pilot 'Geen Nood Bij Brand' heeft het aspect brandveiligheid in de intramurale zorg onze aandacht. Allemaal preventieve activiteiten gericht op minder incidenten, minder slachtoffers en minder schade.

### **BON**

De afgelopen jaren hebben de drie Noordelijke veiligheidsregio's samen met de BON gewerkt aan het verbeteren van de financiële situatie van de BON. In de laatste bestuursvergadering van de BON is door het bestuur vastgesteld dat de BON weer een financieel gezonde organisatie is. Hierdoor is de BON toekomstbestendig en is het in staat om de veiligheidsregio's optimaal te bedienen. Het risico voor terugval is klein aangezien de drie noordelijke veiligheidsregio's een 'gedwongen winkelnering' hebben afgesproken.

## 5. Programma Organisatie

Afwijkingen ten opzichte van de begroting

De verwachting is dat het financieel resultaat van programma Organisatie aan het einde van het jaar rond € 0 bedraagt.

Ontwikkelingen en risico's die kunnen leiden tot afwijkingen

### **Operatie Stofkam**

Op 17 maart heeft het algemeen bestuur aan de auditcommissie de opdracht gegeven voor de uitvoering van 'Operatie Stofkam'. Doel van het project is om te beoordelen of de ramingen binnen de begroting realistisch zijn. In juni is de auditcommissie gestart met dit project.

De voorlopige resultaten laten zien dat slechts een klein aantal budgetten niet realistisch in de begroting staan. In sommige gevallen betekent dit dat het budget verhoogd moet worden, in andere gevallen kan het budget juist omlaag. Deze plussen en minnen leiden bij ongewijzigde vaststelling per saldo tot een verlaging van de begroting. Hier liggen nog wel enkele bestuurlijke keuzes ten grondslag.

In Operatie Stofkam is ook gekeken naar risico's die ertoe kunnen leiden dat budgetten in de toekomst niet meer toereikend zijn. De definitieve resultaten, inclusief het overzicht van risico's, presenteert de commissie op 16 november aan het algemeen bestuur, waarmee het tevens input is voor de kaderbrief 2018-2021.

### **Implementatie Wet meldplicht datalekken**

Sinds 1 januari 2016 is de Wet meldplicht datalekken van kracht. Doel van de wet is om het aantal datalekken te voorkomen, en, mocht er toch sprake zijn van een datalek, om de gevolgen hiervan te beperken. Dit vraagt om een aantal maatregelen, zowel technisch, procedureel, contractueel als ook gedragsmatig. De extra inspanning om deze maatregelen tot uitvoering te brengen, verwachten we dit jaar incidenteel op te kunnen vangen.

Om hier structureel vorm aan te geven, wordt in de kaderbrief € 70.000 gevraagd als nieuw beleid. De middelen worden ingezet voor een functionaris gegevensbescherming en privacy coördinator en aanvullende ICT middelen voor databeveiliging.

Vergadering: Veiligheidsberaad

Datum: 7 oktober 2016, 10.00 - 13.00 uur

Locatie: Veenendaal, Van der Valk hotel, Bastion 73

*Dit document is de korte terugkoppeling van de VB / AB IFV vergadering t.a.v. de beslispunten zoals geformuleerd in de oplegnotities. Het formele en uitgebreide verslag volgt pas na vaststelling in de volgende vergadering op 16 december 2016.*

## BESLUITENLIJST

Onderwerp		
1	Opening en Mededelingen - vaststelling agenda	Er is kort terug geblikt op de als succesvol ervaren bijeenkomsten die op 6 oktober plaatsvonden, te weten het VB symposium over Veerkracht na een aanslag (NGB congres) en het jaarlijkse Brandweercongres.
2	Vaststelling verslag 27 mei 2016	
3	Ingekomen en verzonden stukken	
4	Nieuws en Actualiteiten	

Besluitvormend		
5	Evaluatie Veiligheidsberaad	Afgesproken wordt dat een evaluatie cq analyse van het functioneren van het Veiligheidsberaad wordt verricht door de voorgestelde onderzoekers. Analyse wordt vervolgens met de 25 voorzitters veiligheidsregio besproken (zonder ambtenaren). De daar geformuleerde uitkomsten en aanbevelingen worden tenslotte in de vorm van een breed gedragen advies voorgelegd aan het Veiligheidsberaad. In het onderzoek worden de suggesties uit de brief van de G4 en de ter vergadering gemaakte opmerkingen meegenomen. Ook het ministerie wordt betrokken. Ondersteuning (secretaris) van het onderzoeksteam wordt aan de onderzoekers zelf gelaten.
6	Basisvoorziening crisisbeheersing	Conform voorstel (oplegnotitie) besloten.
7	GBO SO	Conform voorstel (oplegnotitie) besloten.
8	Landelijke ondersteuning Bevolkingszorg	Conform voorstel (oplegnotitie) besloten.
9	Benoeming voorzitter AB IFV / Veiligheidsberaad	Het AB IFV benoemt de heer Bruls tot nieuwe voorzitter en het Veiligheidsberaad neemt deze benoeming over.

<b>Besluitvormend</b>		
9a	Herbenoeming portefeuillehouder Informatievoorziening en meldkamer	Het Veiligheidsberaad en het AB IFV stemmen in met de verlenging van de benoeming van Henri Lenferink met een extra periode (tot mei 2018).

<b>Informerend</b>		
10	Omgevingsrecht	Er is kennis genomen van voorliggende notitie. Bevestigd is dat Veiligheidsberaad de VNG volgt (zoals ook in brief aan de VNG verwoord) en managementraden voeren geen eigenstandige lobby.
11	LMO: Stand van zaken	Henri Lenferink geeft mondelinge toelichting op de stand van de binnengekomen reacties op de Heroriëntatie.
12	Strategische Agenda a. Voortgang Strategische Agenda b. Handreikingen project Water & Evacuatie	Voor kennisgeving aangenomen.
13	Stand van zaken tweede tranche herziening Besluiten veiligheidsregio's	Voor kennisgeving aangenomen.

<b>Voortzetting vergadering als AB IFV</b>		
14	Opening en vaststelling agenda	
15	Vaststelling verslag AB IFV 27 mei 2016	Verslag is vastgesteld.

<b>Informerend</b>		
	Rondvraag	

## **Uit het Veiligheidsberaad van 7 oktober 2016**

**7 oktober 2016 vergaderde het Veiligheidsberaad over onder andere Grootschalig Brandweeroptreden en Specialistisch Optreden en over de Strategische Agenda. Ook werd Hubert Bruls benoemd als nieuwe voorzitter van het Veiligheidsberaad en Algemeen Bestuur IFV.**

### **Grootschalig Brandweeroptreden en Specialistisch Optreden**

Het Veiligheidsberaad stemde in met de visie 'Vormgeven aan grootschalig en specialistisch optreden' van Brandweer Nederland en het IFV. De visie vervangt de verouderde leidraad Brandweercompagnie ('90) en is tegelijkertijd een verschuiving van rollen en verantwoordelijkheden voor zowel de veiligheidsregio's als het IFV. Grootschalig Brandweeroptreden (GBO) betreft primair de opgeschaalde situaties in de eigen regio. Daarnaast is het doel van GBO het kunnen bieden van interregionale bijstand. Specialistisch Optreden (SO) gaat om incidenten van het type 'kleine kans, grote impact' waarvoor specialistische kennis en materieel is vereist. De basisgedachte hierbij is dat een specialisme landelijk wordt onderkend en georganiseerd, met bijvoorbeeld vier à zes regio's slim verspreid over het land. Tegelijkertijd met invoering van GBO en SO wordt ook de beleidslijn uit 2007 van het ministerie van Binnenlandse Zaken doorgevoerd dat grootwatertransport een regionale verantwoordelijkheid is.

Voor de veiligheidsregio's betekent dit dat zij kunnen focussen op het eigen regionale risicoprofiel, eventueel aangevuld met een specialisme. Voor het IFV betekent dit dat de invulling van haar wettelijke taak verandert: van bijstandsmaterieel en gedeeltelijke operationele voorbereiding/bijstand naar operationele voorbereiding, kennisdeling en kennisontwikkeling.

> Visie 'Vormgeven aan grootschalig en specialistisch optreden' [[link naar PDF](#)]

### **Voorzitterschap Veiligheidsberaad en Algemeen Bestuur IFV**

Hubert Bruls, voorzitter van Veiligheidsregio Gelderland-Zuid, is unaniem benoemd tot nieuwe voorzitter van het Veiligheidsberaad en Algemeen Bestuur IFV. Bruls volgt Geke Faber op die per 1 december afscheid neemt als burgemeester van Zaanstad en voorzitter van Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland. Bruls gaat met veel enthousiasme aan de slag: "Ik ben blij met het in mij gestelde vertrouwen en wil graag mijn bijdrage leveren aan de verdere ontwikkeling van het Veiligheidsberaad en professionalisering van het IFV."

> Lees hier meer over de bestuurswissel [[link naar apart nieuwsbericht over bestuurswissel](#)]

### **Strategische Agenda**

Het Veiligheidsberaad nam 7 oktober 2016 kennis van het voortgangsbericht over (de uitvoering van) de Strategische Agenda. Hierin staat de laatste stand van zaken per project en een update over het in mei toegevoegde thema 'verminderd zelfredzamen'. Portefeuillehouder van het project 'Water en evacuatie', Antoin Scholten, lichtte kort de twee handreikingen toe die het project onlangs aan de veiligheidsregio's aanbood: de Handreiking Impactanalyse Ernstige Wateroverlast en Overstromingen voor veiligheidsregio's en de Handreiking Regionale Informatiebehoefte bij watercrises.

> Voortgangsbericht Strategische Agenda

> Handreiking Impactanalyse Ernstige Wateroverlast en Overstromingen voor veiligheidsregio's

> Handreiking Regionale Informatiebehoefte bij watercrises